

第一节 重要提示  
 1、本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到http://www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。  
 2、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确性、完整性,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。  
 3、公司全体董事出席董事会会议。  
 4、立信会计师事务所(特殊普通合伙)为公司出具了标准无保留意见的审计报告。  
 5、董事会决议通过的本报告期利润分配预案及公积金增加预案  
 董事会于2024年度述职,结合当前生产经营情况和未来业务发展需求,公司2024年度拟不进行利润分配,也不进行资本公积金转增股本。  
 第二节 公司基本情况

1、公司简介				
公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A	上海证券交易所	凌钢股份	600231	
联系人及联系方式				
董事会秘书	证券事务代表			
姓名	王宝杰 田雷源			
联系地址	辽宁省凌源市钢铁路3号凌源钢铁股份有限公司董事会秘书办公室			
电话	0421-6832596838192			
传真	0421-6831910			
电子信箱	lgez_rqb@126.com			

2、报告期公司主要业务简介  
 1. 行业情况  
 公司所属行业为钢铁行业。2024年钢铁行业深度调整的关键一年,一系列新情况、新变化、新挑战不断出现,传统钢铁行业下行压力加大,原燃料价格普遍承压,钢铁行业运行特征呈现高产量、高成本、高出口、低需求、低价格、低收益的“三高三低”局面,进入“减量发展、存量优化”阶段的特点日益明显。  
 2024年,中国粗钢产量10.05亿吨,同比增长1.7%,生铁产量8.52亿吨,同比增长2.3%;钢材产量14.00亿吨,同比增长1.1%。累计出口钢材1.11亿吨,同比增长22.7%;累计进口钢材682万吨,同比下降10.9%;累计进口铁矿砂21.37亿吨,同比增长1.9%,同比增长1.9%,同比增长1.9%。2024年,国内钢材综合价格指数97.47点,较2023年末上升17.77%。全年钢材均价102.47,同比下降8.39%。  
 2023年至2024年中国钢材价格走势图

2024年,全国工业生产者出厂价格同比下降2.2%,其中采掘工业价格下降2.9%,原材料工业价格下降1.7%,工业生产者购进价格同比下降2.2%,其中中建材材料价格和金属材料价格下降5.7%,黑色金属材料价格下降4.3%,燃料动力类价格下降4.1%。  
 上述行业数据源于国家统计局和中国钢铁工业协会。

2. 公司所处的行业地位  
 公司以黑色金属冶炼及压延加工为主的企业,主要产品有优特钢、热轧中宽带钢、螺纹钢、线材、铸钢等,工业线材等。公司全资子公司凌源钢铁(鞍山)有限公司是生产线材为主的唐山企业,凌源钢铁北票钢铁有限公司是以生产铸钢和线材为主的唐山企业,凌源钢铁北票贸易有限公司是以销售公司钢材产品及副产品和公司采购大宗原材料等为主的子公司,沈阳凌源钢铁销售有限公司,凌源(大连)钢铁销售有限公司,北京凌源物资供销有限公司,凌源(山东)钢铁销售有限公司是以经销公司产品为主的子公司。上述各子公司均是与公司主业上下游产业链相关的企业,均能够按照公司确定的年度生产经营指标有计划地为公司提供大宗原材料、销售产品,是公司完成年度生产经营任务的重要保障。  
 上述各子公司具体情况详见公司2024年年度报告全文第三节“五、报告期内主要生产经营情况”之“(七)主要控股子公司分析”。

3. 公司拥有的主要资产  
 公司现有高炉4座,其中4500m<sup>3</sup>高炉2座,10000m<sup>3</sup>高炉1座,2300m<sup>3</sup>高炉1座,生铁产能535万吨;转炉4座,全部为120吨转炉,粗钢产能599.5万吨;钢材产能701万吨,其中带钢140万吨,线材60万吨,棒材453万吨,钢管48万吨。目前,公司正在实施1-4#高炉产能置换建设项目,计划将现有两座4500m<sup>3</sup>高炉和两座10000m<sup>3</sup>高炉置换为一座22000m<sup>3</sup>高炉和一座12000m<sup>3</sup>高炉。公司现有两座4500m<sup>3</sup>高炉和两座10000m<sup>3</sup>高炉退出,置换产能339万吨,新增两座高炉,置换产能308万吨,置换比例1:1.1,项目已完成公示公告和备案手续,1#、2#高炉已拆除,22000m<sup>3</sup>高炉正在建设中。  
 公司在行业中的市场地位详见公司2024年年度报告全文第三节“四、报告期内核心竞争力分析”。

4. 公司从事的主要业务为冶金产品生产、经营、开发,黑色金属材料生产、清洗及深加工。主要产品有优特钢、热轧中宽带钢、螺纹钢、线材、铸钢等,工业线材等。经检测,公司产品质量稳定。报告期内公司的主要业务未发生变化。  
 公司生产的“凌钢”牌热轧工业线材(螺纹钢)是全国驰名商标和辽宁省名牌产品,首屈辽宁省重点名牌产品,是上期交所挂牌“公债类”“MC15”十年期股票产品,高端钢铁制造绿色产品认证,连续多年获“全国冶金行业产品质量奖”和“冶金行业十大品牌”称号,“凌钢”牌工业线材、镀锌、铸钢、高速公路护栏管、摩托车链条、热轧线材、农机具杆、旋耕刀、铜片、链条、剪刀、汽车零件、灯光支架等硬度、强度、韧性等特殊要求,广泛应用于农业、机械、表面处理,物理及化学性能稳定,强度高、塑性好、尺寸精度高,性能稳定,批量供货及时等特点。市场覆盖全国20多个省市及地区。

公司生产的“凌钢”牌热轧中宽带钢,凭借“天然合金、光亮、抗锈、省锌、强度高”的优势领先市场,多次荣获“全国冶金行业产品质量奖”和“冶金行业十大品牌”称号,“凌钢”牌工业线材、镀锌、铸钢、高速公路护栏管、摩托车链条、热轧线材、农机具杆、旋耕刀、铜片、链条、剪刀、汽车零件、灯光支架等硬度、强度、韧性等特殊要求,广泛应用于农业、机械、表面处理,物理及化学性能稳定,强度高、塑性好、尺寸精度高,性能稳定,批量供货及时等特点。市场覆盖全国20多个省市及地区。

公司生产的“凌钢”牌热轧工业线材(螺纹钢)是全国驰名商标和辽宁省名牌产品,首屈辽宁省重点名牌产品,是上期交所挂牌“公债类”“MC15”十年期股票产品,高端钢铁制造绿色产品认证,连续多年获“全国冶金行业产品质量奖”和“冶金行业十大品牌”称号,“凌钢”牌工业线材、镀锌、铸钢、高速公路护栏管、摩托车链条、热轧线材、农机具杆、旋耕刀、铜片、链条、剪刀、汽车零件、灯光支架等硬度、强度、韧性等特殊要求,广泛应用于农业、机械、表面处理,物理及化学性能稳定,强度高、塑性好、尺寸精度高,性能稳定,批量供货及时等特点。市场覆盖全国20多个省市及地区。

公司生产的“凌钢”牌热轧工业线材(螺纹钢)是全国驰名商标和辽宁省名牌产品,首屈辽宁省重点名牌产品,是上期交所挂牌“公债类”“MC15”十年期股票产品,高端钢铁制造绿色产品认证,连续多年获“全国冶金行业产品质量奖”和“冶金行业十大品牌”称号,“凌钢”牌工业线材、镀锌、铸钢、高速公路护栏管、摩托车链条、热轧线材、农机具杆、旋耕刀、铜片、链条、剪刀、汽车零件、灯光支架等硬度、强度、韧性等特殊要求,广泛应用于农业、机械、表面处理,物理及化学性能稳定,强度高、塑性好、尺寸精度高,性能稳定,批量供货及时等特点。市场覆盖全国20多个省市及地区。

3. 重点会计数据和财务指标

单位:亿元 币种:人民币	2024年		2023年		本年比上年增减(%)	2022年
	总资产	归属于上市公司股东的净资产	营业收入	归属于上市公司股东的净利润		
总资产	1525.53	164.60	1185.73	166.29	7.32	
归属于上市公司股东的净资产	56.27	74.23	-24.20	81.46		
营业收入	180.97	20.21	-10.94	215.58		
归属于上市公司股东的净利润	179.05	200.09	-10.52	211.81		
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-16.78	-6.81	不适用	-8.34		
经营活动产生的现金流量净额	-14.71	-6.64	不适用	-7.28		
经营活动产生的现金流量净额	-9.80	17.15	-157.15	-7.85		
加权平均净资产收益率(%)	-25.62	-8.75	不适用	-9.63		
基本每股收益(元/股)	-0.59	-0.24	不适用	-0.29		
稀释每股收益(元/股)	-0.59	-0.24	不适用	-0.28		

3. 报告期分季度的主要会计数据  
 单位:亿元;币种:人民币

单位:亿元;币种:人民币	第一季度(1-3月份)		第二季度(4-6月份)		第三季度(7-9月份)		第四季度(10-12月份)	
	营业收入	归属于上市公司股东的净利润	营业收入	归属于上市公司股东的净利润	营业收入	归属于上市公司股东的净利润	营业收入	归属于上市公司股东的净利润
营业收入	51.85	50.08	36.92	42.13	51.85	50.08	36.92	42.13
归属于上市公司股东的净利润	-3.20	-2.02	-8.41	-3.15	-3.20	-2.02	-8.41	-3.15
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-6.23	-2.07	-6.10	-3.30	-6.23	-2.07	-6.10	-3.30
经营活动产生的现金流量净额	-3.32	2.52	-0.04	-5.96	-3.32	2.52	-0.04	-5.96

季度数据已被审定中期报告披露,请参见说明  
 □适用 √不适用  
 4. 其他情况  
 4.1 报告期内及年报披露前一个月末的普通股股东人数、表决权恢复的优先股股东人数持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

单位:股	截至报告期末普通股股东总户数	45,600
截至报告披露日前一月月末的普通股股东总户数(户)	46,288	
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总户数(户)	0	
截至报告披露日前一月月末表决权恢复的优先股股东总户数(户)	0	

前十大股东持股情况(不含通过转融通出借股份)

股东名称(全称)	报告期末持股数量	持股比例(%)	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	股份状态	数量	股东性质
凌源钢铁集团有限公司	41,500,190	1,054,500,066	36.97	0	无		国有法人
天津泰悦投资管理	0	595,530,829	20.88	0	无		境内非国有法人
九江萍钢钢铁有限	0	311,179,639	10.91	0	无		境内非国有法人
宏信(深圳)资本	-67,844,668	112,364,807	3.94	0	质押	112,364,807	境内非国有法人
大港大盛投资管理	0	59,200,503	2.08	0	无		其他
上海远方资产管理	0	24,541,159	0.86	0	无		其他
大港大盛投资管理	22,243,300	22,243,300	0.78	0	无		其他

第六节 公司治理  
 一、股东大会、董事会、监事会、独立董事、董事会秘书履行职责情况  
 1. 股东大会  
 2024年,公司严格按照《公司法》《公司章程》及《股东大会议事规则》等规定,规范召开股东大会,切实保障股东的知情权、参与权、质询权和表决权,切实维护广大股东的合法权益。报告期内,公司共召开1次股东大会,审议通过1项议案。  
 2. 董事会  
 2024年,公司董事会严格按照《公司法》《公司章程》及《董事会议事规则》等规定,规范召开董事会,切实保障董事的知情权、参与权、质询权和表决权,切实维护广大股东的合法权益。报告期内,公司共召开12次董事会,审议通过12项议案。  
 3. 监事会  
 2024年,公司监事会严格按照《公司法》《公司章程》及《监事会议事规则》等规定,规范召开监事会,切实保障监事的知情权、参与权、质询权和表决权,切实维护广大股东的合法权益。报告期内,公司共召开6次监事会,审议通过6项议案。  
 4. 独立董事  
 2024年,公司独立董事严格按照《上市公司独立董事管理办法》及《公司章程》等规定,勤勉尽责,独立履行职责,切实维护广大股东的合法权益。报告期内,公司独立董事共召开12次独立董事会议,审议通过12项议案。

二、高级管理人员履职情况  
 2024年,公司高级管理人员严格按照《公司法》《公司章程》及《高级管理人员薪酬管理制度》等规定,勤勉尽责,恪尽职守,切实维护广大股东的合法权益。报告期内,公司高级管理人员共召开12次高级管理人员会议,审议通过12项议案。

三、董事会秘书履职情况  
 2024年,公司董事会秘书严格按照《上市公司董事会秘书工作指引》及《公司章程》等规定,勤勉尽责,恪尽职守,切实维护广大股东的合法权益。报告期内,公司董事会秘书共召开12次董事会秘书会议,审议通过12项议案。

四、内部控制  
 2024年,公司严格按照《企业内部控制基本规范》及《上市公司内部控制指引》等规定,不断完善内部控制体系,提升内部控制水平,切实保障广大股东的合法权益。报告期内,公司内部控制体系运行有效,未发现重大缺陷。

五、信息披露  
 2024年,公司严格按照《上市公司信息披露管理办法》及《公司章程》等规定,规范开展信息披露工作,切实保障广大股东的知情权、参与权、质询权和表决权,切实维护广大股东的合法权益。报告期内,公司共披露12次定期报告,12次临时报告。

六、投资者关系管理  
 2024年,公司严格按照《上市公司投资者关系管理制度》等规定,规范开展投资者关系管理工作,切实保障广大股东的合法权益。报告期内,公司共召开12次投资者关系会议,审议通过12项议案。

七、社会责任  
 2024年,公司严格按照《上市公司社会责任管理制度》等规定,规范开展社会责任管理工作,切实保障广大股东的合法权益。报告期内,公司共开展12次社会责任活动,惠及12万人。

八、其他  
 2024年,公司严格按照《上市公司其他管理制度》等规定,规范开展其他管理工作,切实保障广大股东的合法权益。报告期内,公司共开展12次其他管理工作,惠及12万人。

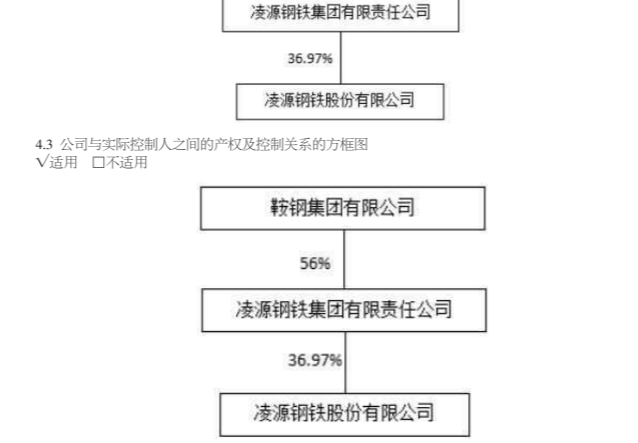
九、其他  
 2024年,公司严格按照《上市公司其他管理制度》等规定,规范开展其他管理工作,切实保障广大股东的合法权益。报告期内,公司共开展12次其他管理工作,惠及12万人。

十、其他  
 2024年,公司严格按照《上市公司其他管理制度》等规定,规范开展其他管理工作,切实保障广大股东的合法权益。报告期内,公司共开展12次其他管理工作,惠及12万人。

十一、其他  
 2024年,公司严格按照《上市公司其他管理制度》等规定,规范开展其他管理工作,切实保障广大股东的合法权益。报告期内,公司共开展12次其他管理工作,惠及12万人。

# 凌源钢铁股份有限公司

公司代码:600231	公司简称:凌钢股份
转债代码:110070	转债简称:凌钢转债



4.4 报告期期末公司前10名普通股股东持股情况  
 □适用 √不适用  
 5. 公司债券情况  
 □适用 √不适用

第三节 重要提示  
 1. 公司应当根据重要性原则,披露报告期内公司经营情况重大变化,以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。  
 2. 本报告期末公司前10名普通股股东持股情况  
 □适用 √不适用  
 3. 公司债券情况  
 □适用 √不适用

第四节 重要提示  
 1. 公司应当根据重要性原则,披露报告期内公司经营情况重大变化,以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。  
 2. 本报告期末公司前10名普通股股东持股情况  
 □适用 √不适用  
 3. 公司债券情况  
 □适用 √不适用

## 凌源钢铁股份有限公司 第九届监事会第十二次会议决议公告

本公司董事会及全体董事保证本公告不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。  
 凌源钢铁股份有限公司第九届监事会第十二次会议于2025年3月30日在公司会议中心召开,本次会议决议已于2025年3月20日以专人送达、电子邮件方式发出。会议应到监事3人,实到监事3人。会议由董事长朱永刚先生召集并主持,监事和高级管理人员列席了会议。会议的召开符合《公司法》和本公司章程规定,会议程序和表决行为合法有效,会议决议符合《公司法》和《公司章程》的规定。

一、监事会会议决议情况  
 (一)会议以8票同意、0票反对、0票弃权的表决结果,审议通过《2024年度监事会工作报告》。  
 本议案经提交公司监事会审议,并征得全体监事同意,符合《公司法》和《公司章程》的规定,符合公司的实际情况,程序合法。同意公司《2024年度利润分配方案》并授权提交公司董事会审议。  
 (二)会议以8票同意、0票反对、0票弃权的表决结果,审议通过《关于资产减值准备相关事项的议案》。  
 监事认为:公司第九届监事会第十二次会议审议通过《关于资产减值准备相关事项的决议》(依据充分,程序合法,符合公司实际情况和《企业会计准则》的有关规定,不存在利用会计处理调节利润和损害公司利益的情况)。

(三)会议以3票同意、0票反对、0票弃权的表决结果,审议通过《2024年度利润分配方案》。  
 监事认为:公司2024年度利润分配方案,符合《公司法》和《公司章程》的有关规定,符合公司的实际情况,程序合法。同意公司《2024年度利润分配方案》并授权提交公司董事会审议。  
 (四)会议以8票同意、0票反对、0票弃权的表决结果,审议通过《2024年度内部控制评价报告》。  
 监事认为:公司已按照《企业内部控制基本规范》、《企业内部控制评价指引》及其他相关法律法规的要求,对公司截至2024年12月31日的内部控制设计与运行的有效性进行了自我评价。在本年度财务报告编制和审计过程中未发现存在至少一项一般缺陷,公司一般缺陷制定整改措施并持续整改,风险可控。对公司财务报告不构成重大影响,相关缺陷不影响公司内部控制的有效性。同意公司《2024年度内部控制评价报告》,如实、准确的反映了公司内部控制的实际状况。

(五)会议以8票同意、0票反对、0票弃权的表决结果,审议通过《2024年度财务决算报告》。  
 监事认为:公司2024年度会计政策变更,计提减值准备、报废固定资产等有关会计处理符合公司实际情况和《企业会计准则》的有关规定,程序合法;《2024年度财务报告》内容能够真实反映公司2024年度的生产经营和财务状况,年度报告符合中国证监会和上海证券交易所的相关规定,年报的编制和审议程序符合法律、法规和公司章程的规定;在年报的编制和审议过程中,未发生参与人员有违反保规定行为。

本议案经提交公司股东大会审议。  
 (六)关于购买董监高责任险的议案  
 监事认为:为公司及全体董事、监事、高级管理人员购买责任保险有利于完善公司风险防控体系,保障公司及董事、监事、高级管理人员的合法权益,促进相关责任人充分行使权利,更好地履行工作职责,切实维护广大股东的合法权益,降低投资风险,该项议案将提交公司董事会审议,程序合法合规,不存在损害公司及全体股东合法权益的情形。  
 因投保对象包含全体监事,监事会全体成员均表决,本议案直接提交公司董事会审议。  
 特此公告。

凌源钢铁股份有限公司  
 监事会  
 2025年4月1日

## 凌源钢铁股份有限公司关于 2024年度拟不进行利润分配的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。  
 重要提示:  
 ● 公司2024年度拟不进行利润分配,也不进行资本公积金转增股本。  
 ● 本次拟不进行利润分配的原因:鉴于公司2024年度亏损,结合当前生产经营情况和未来业务发展需求,公司2024年度拟不进行利润分配,也不进行资本公积金转增股本。  
 ● 公司2024年度利润分配方案已经公司第九届监事会第十二次会议审议通过,尚需提交公司董事会审议及上海证券交易所股票上市规则第9.8.1条第一款(八)项规定的可能被实施其他风险警示的情形。

三、公司履行的决策程序  
 (一)董事会会议的召开、审议和表决情况  
 2025年3月30日,公司召开了第九届监事会第十二次会议,以8票赞成、0票反对、0票弃权的表决结果审议通过了《2024年度利润分配方案》。该方案符合《公司章程》规定的利润分配政策。  
 (二)监事会会议  
 2025年3月30日,公司召开了第九届监事会第十二次会议,以3票赞成、0票反对、0票弃权的表决结果审议通过了《2024年度利润分配方案》。  
 监事认为:公司2024年度拟不进行利润分配,符合《公司法》和《公司章程》的有关规定,符合公司的实际情况,程序合法。同意公司《2024年度利润分配方案》并授权提交公司董事会审议。  
 四、相关风险提示  
 本次利润分配方案尚需提交公司董事会审议,敬请广大投资者注意投资风险。

凌源钢铁股份有限公司  
 董事会  
 2025年4月1日

## 凌源钢铁股份有限公司 关于2025年度投资计划的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。  
 凌源钢铁股份有限公司(以下简称“公司”)于2025年3月30日召开第九届董事会第二十二次会议,审议通过了《关于2025年度投资计划的议案》。公司坚持稳中求进、量质并行的总体策略,聚焦主业,重点围绕中长期规划和高端装备制造业,持续提升研发、生产、运营、安全、环保、数字化提升等各项工作任务,不断提升核心竞争力。结合公司实际,编制了2025年度投资计划,现将具体情况公告如下:  
 一、2025年度投资计划概述  
 2025年拟安排投资(资金)计划7.12亿元,其中新增项目16项,计划总投资3.72亿元。2025年安排投资资金计划1.28亿元;续建项目44项,2025年安排投资资金计划5.84亿元。无境外及产业类股权投资。  
 二、公司2025年度投资计划(一)续建项目情况

序号	项目名称	总投资估算	截止2024年末未完成投资	2025年投资资金计划	备注
1	1#-4#高炉产能升级改造项目	212,630	43,833	20,000	
2	2#高炉大修工程	87,670	44,718	12,000	
3	股份公司铸钢产能置换改造项目	127,640	106,452	3,000	
4	股份公司炼铁产能置换改造项目(一期)工程	29,672	22,623	1,800	
5	5#新增加煤C-6除尘柜机组项目	12,976	12,976	4,000	
6	新建工业污水处理站	8,916	8,916	2,700	
7	凌源钢铁产业管理与信息化整体提升项目	13,369	2,613	2,400	
8	尾矿再处理	3,682	111	2,000	
9	优特钢大棒材数字化建设	2,900	2,768	700	
10	股份公司1#120吨转炉大修改造项目	29,138	24,288	4,000	
11	原燃料场改扩建工程	42,273	43,753	1,182	
12	炼铁系统改造	65,273	65,693	382	
13	中宽带大修改造项目	28,817	27,000	1,000	
14	股份公司超低排放改造(二期)工程	24,405	22,820	682	
15	股份公司超低排放改造(二期)工程	25,223	20,692	1,000	
16	第一炼钢C-C6列炉炉及功能区建设项目	3,218	676	600	
17	原料场-料场区域低排放改造提升工程	5,432	1,053	800	
18	1#除尘环保风机低排放技术改造	4,540	3,816	58	
19	其他项目	22,266	6,315	3,646	
	合计	750,830	439,121	58,350	

三、风险提示  
 该投资计划为公司2025年度投资的预算安排,以上项目的实施与公司经营环境、发展战略等诸多因素相关,在具体实施中公司将根据项目进度等情况及时调整。该投资计划尚需提交公司董事会审议通过,敬请广大投资者注意投资风险。  
 四、备查文件  
 1. 第九届监事会第十二次会议决议;  
 2. 董事会决议与投资者关系公告。  
 特此公告。

凌源钢铁股份有限公司  
 董事会  
 2025年4月1日

## 凌源钢铁股份有限公司 关于2025年度投资计划的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。  
 凌源钢铁股份有限公司(以下简称“公司”)于2025年3月30日召开第九届董事会第二十二次会议,审议通过了《关于2025年度投资计划的议案》。公司坚持稳中求进、量质并行的总体策略,聚焦主业,重点围绕中长期规划和高端装备制造业,持续提升研发、生产、运营、安全、环保、数字化提升等各项工作任务,不断提升核心竞争力。结合公司实际,编制了2025年度投资计划,现将具体情况公告如下:  
 一、2025年度投资计划概述  
 2025年拟安排投资(资金)计划7.12亿元,其中新增项目16项,计划总投资3.72亿元。2025年安排投资资金计划1.28亿元;续建项目44项,2025年安排投资资金计划5.84亿元。无境外及产业类股权投资。  
 二、公司2025年度投资计划(一)续建项目情况

序号	项目名称	总投资估算	截止2024年末未完成投资	2025年投资资金计划	备注
1	1#-4#高炉产能升级改造项目	212,630	43,833	20,000	
2	2#高炉大修工程	87,670	44,718	12,000	
3	股份公司铸钢产能置换改造项目	127,640	106,452	3,000	
4	股份公司炼铁产能置换改造项目(一期)工程	29,672	22,623	1,800	
5	5#新增加煤C-6除尘柜机组项目	12,976	12,976	4,000	
6	新建工业污水处理站	8,916	8,916	2,700	
7	凌源钢铁产业管理与信息化整体提升项目	13,369	2,613	2,400	
8	尾矿再处理	3,682	111	2,000	
9	优特钢大棒材数字化建设	2,900	2,768	700	
10	股份公司1#120吨转炉大修改造项目	29,138	24,288	4,000	
11	原燃料场改扩建工程	42,273	43,753	1,182	
12	炼铁系统改造	65,273	65,693	382	
13	中宽带大修改造项目	28,817	27,000	1,000	
14	股份公司超低排放改造(二期)工程	24,405	22,820	682	
15	股份公司超低排放改造(二期)工程	25,223	20,692	1,000	
16	第一炼钢C-C6列炉炉及功能区建设项目	3,218	676	600	
17	原料场-料场区域低排放改造提升工程	5,432	1,053	800	