

【头条评论】

三大方向协同 助力中小企业实现价值跃升

周家兵

国内中小企业选择从数字化筑基、工艺创新、垂直深耕三个方向突围,是应对当前复杂环境的核心策略,其必要性源于以下深层逻辑。

首先是数字化筑基,应对不确定性时代的生存刚需。全球经济增速放缓与贸易摩擦加剧,叠加地区突发事件冲击,以往经营模式抗风险能力显著不足。诸多外部大环境倒逼,通过数字化重构生产、管理流程,可快速响应供应链波动与市场需求变化。为了应对国际市场的波动,政府部门出台政策推动数字化转型与效率跃升,如工信部等四部门发布的《中小企业数字化赋能专项行动方案(2025—2027年)》明确提出“到2027年中小企业上云率超过40%”的目标。从技术层面赋能商业创新,数据驱动可优化采购、库存等环节,例如,通过智能排产,减少设备闲置率;利用电商与社

交媒体拓展长尾市场,实现“精准营销—需求反馈—柔性生产”的管理闭环。这对于中小实体企业而言是不得不面对的问题,也是实打实的变革策略。

二是工艺创新,突破产业链低端锁定的关键路径。既然存在技术封锁,突围就一定势在必行。一些发达国家在关键设备、核心工艺等领域,对中国持续施压(如半导体、精密制造、高端装备等),中小企业通过产学研合作开发专利技术,可突破“卡脖子”环节,也可以利用“国产替代”的采购时机在企业内部进行工艺创新,聚焦某个专业领域进行技术突破、工艺升级,从而提升议价能力。如果是有一定积累的企业,还可以考虑产业升级的倒逼效应。传统制造业面临“发达国家高端回流+新兴市场低成本替代”的双向挤压,唯有通过工艺革新(如绿色制造、增材制造技术)提高产品附加值,嵌入中高端产业链,这是一个很好的契机,是价值链条的

重构机会。行业龙头企业主导的产业链占款模式,挤压中小企业利润空间,工艺创新可推动企业从代工生产转向技术标准输出,例如通过定制化方案绑定客户,尤其是一些不太守规矩的行业龙头企业。

三是垂直深耕,资源约束下的最优竞争策略。利用有限资源的聚焦法则,中小企业难以承受多元化扩张的高试错成本,选择细分领域(如特定零部件、区域市场)纵向渗透,可通过技术专精形成“隐形冠军”地位,这是产业链协同的必然选择。2025年大企业主导的“链式转型”加速,垂直深耕者更易接入龙头企业的协同平台,共享供应链数据与产能资源,降低市场开拓成本。在此,也应注意差异化壁垒的构建逻辑。在消费需求碎片化趋势下,垂直领域的技术沉淀(如特殊材料配方、工艺数据库)可形成知识产权壁垒,规避同质化价格战。无论何种深耕方式,产业链上每一个环节的企业守法经营是前提条件,这需要中小企业经营者具备

一定的国际市场思维,对于行业全球性经营策略而言必不可少。

当前,中小企业面临较好机遇,也是学习经营新思维的时间之窗。需要经营者们构建系统性突围的逻辑闭环。三大方向的协同本质是“数字化支撑效率—工艺创新提升价值—垂直深耕巩固地位”的递进关系。例如,一家精密部件企业通过IoT(物联网)设备采集生产数据,据此优化热处理工艺良品率,最终在新能源汽车细分市场占据80%市场份额。这一路径既符合国家新型工业化战略导向,也契合全球产业链重构中的结构性机遇。那么,在这整个产业链上覆盖的中小企业,可能会涉及几百上千家,若穿透到每个细分领域,可能有上万家中小微企业,在特定领域形成技术护城河。这种现象表明,聚焦专精特新领域的技术突破,结合数字化工具的深度应用,是中小企业实现价值跃升的有效路径。

【民生风景】

读懂端午新花样背后的传承与创新

孔德淇

赛龙舟比速度也比水花,粽子变身跨界网红,香包成了时尚单品……今年端午,传统习俗纷纷换上了“潮流新装”。在热闹表象之下,藏着传统节日传承与创新的时代之问。随着短视频平台的兴起与全民参与的热潮,龙舟竞渡不再只是速度的较量,更是姿态的比拼。龙头破水,那高高扬起的水花,是对传统竞渡的别样诠释。以往,龙舟竞渡更多聚焦竞速速度,而如今更注重姿态美感,强调一个“闹”字,让这项活动回归民间、充满烟火气。这看似小小的改变,实则意义深远。它将古老龙舟文化中娱乐、欢聚的一面放大,让人们在感受竞渡激情的同时,更能体会到集体参与的欢乐。这提醒着我们,传统不是僵化的教条,适度创新形式,能让文化更具感染力,重新融入大众生活。

粽子的世界,也上演着新与旧的交融。传统鲜肉粽、蛋黄粽依旧畅销,可巧克力的粽、菠萝水果粽等新口味也来“争奇斗艳”,还有重达3斤的巨型肉粽。有人担忧新口味冲淡传统韵味,但回望历史,粽子从最初祭祀供品到寻常美食,本就是不断适应生活需求的产物。创新口味或许不是每个人的心头好,但正是这种大胆尝试,让粽子突破节日限定,成为四季可见的文化符号。就像一条奔腾的河流,不断有新支流汇入,才能保持活力,传统文化也需要接纳新元素,拓宽发展边界。

手工香包化身潮流配饰,更是传统文化与现代时尚碰撞出的火花。刺绣纹样融入现代设计,香包从驱邪祈福的民俗物件,变成彰显个性的时尚标签。这并非文化的浅薄化,而是功能的延伸与升级。传统香包守护的是平安顺遂的心愿,如今的时尚香包传递的是对美的追求,本质上都是人们对美好生活的向往。当年轻人戴着精致香包行走于街头,传统文化便以最鲜活的方式融入现代生活,在潜移默化中完成代际传承。

这些新花样的背后,藏着传统文化在当代社会的生存智慧。在快节奏、碎片化的时代,若固守陈规,传统节日难免沦为博物馆里的标本。创新不是对传统的背叛,而是让文化“活”起来的必由之路。端午的新花样层出不穷,家国情怀、团圆期盼、健康祝愿的文化基因却从未丢失。

但狂欢过后,也需清醒地认识到,真正的传承,是在花样翻新中坚守文化内核,是在娱乐化浪潮里保持精神的庄重。

端午新花样是对传统节日的一次勇敢破局。唯有在创新中深植文化根脉,在传承中拥抱时代变革,传统节日才能历久弥新、生生不息。这不仅是端午的课题,更是所有传统节日在当代社会实现创造性转化、创新性发展的必答题。

【管理锦囊】

移出经营异常名录不留痕 监管有温度企业增活力

汪昌莲

近日,市场监管总局印发《关于贯彻落实<企业经营异常名录管理办法>有关事项的通知》,对已经移出经营异常名录的经营主体,不再公示列入经营异常名录列入信息,实现经营异常名录移出“不留痕”。

一张无形的“黑名单”,足以让企业在商业世界中举步维艰。经营异常名录制度,本为规范市场秩序而生,却也可能成为企业难以摆脱的“原罪”。新修订的《企业经营异常名录管理办法》实施后,近期,多地探索移出经营异常名录“不留痕”的做法,体现了监管思维的重大转变——从单纯的惩罚惩戒转向修复引导,让“跌倒”的企业能够真正重新站起来。这种制度设计上的“留白”,恰是对市场主体最深切的尊重与呵护。

经营异常名录的设立初衷,在于构建“一处违法、处处受限”的信用惩戒机制,通过信息公示倒逼企业规范经营。然而,当企业纠正违法行为、弥补过失后,若异常记录依然如影随形,这种“终身污点化”的处理方式就有失公平。现实中,不少企业因曾经进入经营异常名录而在招投标、融资贷款等环节屡屡碰壁,甚至因此陷入“异常—经营困难—更加异常”的恶性循环。信用惩戒变成了信用“绞索”,这与建立名录制度的初衷背道而驰。

深圳某科技公司的案例颇具代表性。该公司因年报填报疏漏被列入经营异常,补报后虽被移出,但历史记录导致其失去一个重要项目竞标资格。公司负责人无奈表示:“我们已为小失误付出代价,为何还要承受无休止的惩罚?”类似情况不在少数。调研数据显示,超六成企业认为,经营异常记录的影响“过度且持久”。当惩戒效果远超过错程度时,制度便偏离了其应有的比例原则。

“不留痕”改革的实质,是建立信用修复机制,体现了监管的智慧与温度。浙江省率先试行移出经营异常名录不显示历史记录,企业满意度显著提升;上海市对首次轻微违法行为建立容错机制,市场主体活力明显增强。这些实践表明:有效的监管不在于制造恐惧,而在于引导规范。给予改过自新的机会,往往比持续惩罚更能促进企业自觉守法。

现代市场经济,本质上是信用经济,信用修复与信用惩戒同样重要。国际经验显示,成熟的市场经济体普遍设有信用修复机制,允许企业在改正错误后重新开始。我国社会信用体系建设进入新阶段,更需要平衡约束与激励。监管部门指出,信用监管不是要把企业管死,而是要让守信者受益、失信者受限,让失信者有机会重回正轨。这种理念正在形成广泛共识。

当然,“不留痕”不等于无原则的“洗白”。对严重违法失信行为,必须保持高压态势;对屡犯不改的企业,应当强化惩戒。关键在于建立分级分类管理制度,使监管力度与违法性质、情节和社会危害程度相匹配。江苏省实行的信用风险分级管理新模式提供了有益参考,该系统根据企业信用状况动态调整监管频次,既提高了监管效率,又避免了对诚信企业的误伤。

让企业重新出发“无阴影”,展现的是一个成熟市场的包容与自信。当企业不再因一次无心之失而背负终身污名,当监管不再停留于简单的贴标签管理,企业才能真正激发市场主体的活力与创造力。“不留痕”改革不仅是一项具体措施,更是监管理念的重要进步,它为构建更优质的营商环境提供了实践启示——监管的最终目的,始终是促进健康发展而非设置无谓障碍。

【发展之道】

激活城市更新更多增量动能

张锐

中共中央办公厅、国务院办公厅日前发布了《关于持续推进城市更新行动的意见》(以下简称《意见》),提出到2030年,城市更新体制机制不断完善,城市开发建设方式转型初见成效,安全发展基础更加牢固,服务效能不断提高,人居环境明显改善,经济业态更加丰富,文化遗产有效保护,风貌特色更加彰显,城市成为人民群众高品质生活的空间,在此基础上《意见》完整而清晰地描绘出了我国城市更新的“路线图”。

改革开放以来,我国经历了世界历史上规模最大、速度最快的城镇化进程,常住人口城镇化率目前达到了67%,但快速推进过程中也出现了如同西方国家那样的“城市病”,如城市房屋和设施老化、地下管网不完善、小区公共空间狭窄并缺乏活力等,旨在补短板、强弱项的城市更新于是被提上议事日程。从这个意义上讲,城市更新是城市发展建设方式的转变,即从外延扩展转为内涵提质阶段,从增量扩张进入存量优化阶段,从“粗放开发”升级为“精细经营”阶段,从空间“摊大饼”转向肌体“强功能”阶段。

危险住房、老旧小区、老旧街区、老旧厂区以及城中村等是城市更新的重要切入点。危险住房包括D级危险住房(承重结构承载力已不能满足正常使用要求,房屋整体出现危险的危房)、国有土地上C级危险住房和国有企事业单位非成套住房三类,除对D级危险住房要求加快拆除外,《意见》提出对另两类住房采取加固、改建和重建的方式进行改造,同时推动建筑功能转换和混合利用;对于老旧小区,《意见》提出从内部的电网管道、人行步道、排风烟道、通风井道等展开系统化改造,同时支持楼栋加装电梯,并对停车、充电、消防、通信等配套设施以及助餐、家政等周边服务进行全面添加与改善。在推进老旧小区、老旧厂区、城中村等更新方

面,《意见》提出加大商业化改造力度,在打造一批活力街区与完善步行商业街的基础上,盘活老旧厂区存量房产,并植入新业态新动能。

城市更新除了对局部短板进行补强外,更重要的是还要树立全周期管理意识,不断增强城市的系统性、整体性与协调性,尤其是要坚持统筹发展和安全的原则,最大限度地防范应对城市运行中的风险挑战,全面提高城市韧性,《意见》为此强调要进一步加强城市基础设施建设改造,包括强化城市道路交通运行基础,同时推进地下空间统筹开发和综合利用,重点加快城市燃气、供水、排水、污水、供热等地下管线管网和地下综合管廊建设改造。在此基础上,《意见》强调深化建筑信息模型(BIM)技术应用,实施城市基础设施生命线安全工程建设。

“硬件”改造更新重点提升的是城市的亮度与颜值,而只有“软件”的丰富升级才能增加城市的厚度与魅力。因此,无论是针对危险住房、老旧小区的拆建与更新,还是针对老旧街区、老旧厂区以及城中村村的改造与升级,《意见》均明确要求充分贯彻“一屋一策”“一街一策”“一区一策”以及“一村一策”的更新方案,不搞大拆大建,注重历史文化保护与文脉赓续,让城市留下更多的记忆。与此同时,《意见》提出推进海绵城市建设,持续完善城市绿环绿廊绿楔绿道建设,增加群众身边的社区公园和口袋公园,推动公园绿地开放共享。

城市的核心是人,城市更新不能搞“面子工程”和“形象工程”,而是要建起能够惠及民生的更多“里子”工程。因此,在提出建设好房子、好小区、好社区、好城区“四好”愿景的基础上,《意见》提出要建设安全健康、设施完善、管理有序、完整社区,构建城市一刻钟便民生活圈,同时开展社区嵌入式服务设施建设。

【世相百态】

“云养猪”陷阱背后的警示

王志顺

近日,央视《焦点访谈》曝光了一起以“云养殖”为幌子的新型网络传销案件。四川雅安警方在办理港澳通行证业务时,发现一位农民异常的开户需求,进而揭开“云养猪”App背后的骗局。该平台以“认养黑猪”为名,承诺投资1万元200天可获利6000元,短短一年多时间就发展会员4万余人。这个看似创新的“互联网+农业”项目,实则是一个精心设计的传销陷阱。

从报道披露的细节来看,这个骗局具有典型的“三步走”特征。首先是精心编织的诱饵。平台利用现代人对农业投资既陌生又向往的心理,打出“无需亲自养殖”“手机查看收益”的便利旗号,更通过伪造养殖场视频、租用场地摆拍等手段营造真实感。孙女士的案例极具代表性——一个对养殖毫无经验的上班族,仅凭App上的动态展示和初期几百元的返利,就轻信了

这个年化收益率高达60%的理财项目。其次,循序渐进的收割。平台深谙人性弱点,初期准时发放小额收益建立信任,待投资者放松警惕追加资金后,便以“转港股”等借口冻结提现。更狡猾的是,他们设计了一套严密的“推荐奖励”机制,让受害者不知不觉成为骗局的传播者。最后,金蝉脱壳的准备。要求受害者赴港开户的异常举动,暴露出资金转移的企图,这种跨境操作大大增加了追赃挽损的难度。

这种骗局之所以能迅速蔓延,暴露出多方面的社会问题。其一是投资教育的缺失。在银行存款利率持续走低的背景下,普通民众对高收益投资充满渴望,却又缺乏基本的金融常识。报道中孙女士对“200天收益60%”的暴利竟毫不怀疑,反映出公众风险意识的薄弱。其二是监管科技的滞后。此类平台往往披着农业创新的外衣,利用App快速迭代的特性逃避审查,等监管部门发现异常时,资金早已被转移。其

三是社交裂变的助推。通过“拉人头得奖励”的模式,骗局依托熟人社交网络呈几何级数扩散,很多受害者既是受害人又是加害人,使得案件性质更加复杂。

从社会治理的角度看,此案具有多重警示意义。首先是对新型涉农投资的监管敲响警钟。随着乡村全面振兴战略推进,各类资本进入农业领域,必须建立更严格的准入审查和资金监管机制。其次是互联网金融风险的防控需要升级。此案中,一个简单的App就能构建起涉及数万人的传销网络,说明现有技术监管手段已跟不上犯罪手法的进化。更重要的是公众教育的紧迫性。在数字经济时代,投资理财的门槛看似降低,实则对投资者的辨别能力提出了更高要求。

值得肯定的是,本案的侦破展现了基层治理的敏锐性。石棉县出入境民警从办证细节中发现蛛丝马迹,没有因“不涉及出入境事务”而推诿,这种跨部门联动



上门维修乱象从生须整治



上门维修多猫腻,售后服务大问题。漫天要价脸皮厚,以次充好招术迷。蒙蔽客户很轻松,固定证据不容易。行业自律待加强,监管也要多给力。

朱慧卿/漫画 孙勇/诗

城市更新项目往往需要巨量真金白银,且运转周期长,因此,在目前有25个城市设立了城市更新基金的基础上,《意见》一方面提出加大中央预算内投资等支持力度,通过超长期特别国债对符合条件的项目给予支持,并在债务风险可控前提下,通过发行地方政府专项债券对符合条件的城市更新项目予以支持;另一方面,《意见》鼓励完善市场化投融资模式,吸引社会资本参与城市更新,推动符合条件的项目发行基础设施领域不动产投资信托基金(REITs)、资产证券化产品、公司信用类债券等,并提出给予相关税费减免政策支持。

城市更新不仅可以扩大公共投资“乘

数效应”,还能为社会资本与民营企业创造产业孕育与拓展的新空间,进而构成经济扩张新动能。城市更新还可以有效盘活房屋、土地等存量固定资产,并通过优化配置提升资产运行的实际价值以及商业效率。此外,以城市更新为引领,可以推动以工业为主的第二产业向现代服务业为主的第三产业升级,且在城市更新过程中伴随着各种新业态的出现,消费场景将更趋丰富化与多元化。不仅如此,通过在城市更新中创新研发和推广绿色、低碳、智慧等各种新技术、新产品,还有助于壮大城市科技创新短板,进而沉淀出更为强大与丰沛的经济增长势能。