

居然智家新零售集团股份有限公司

证券代码:000785 证券简称:居然智家 公告编号:2025-005 2025半年度报告摘要

形成了独特的竞争力和经营特色。公司经营的现代百货和超市零售业务在湖北省区域内具有较高的知名度。

(二)报告期公司从事的主要业务

1、连锁家居主营业务
公司开展连锁家居卖场的运营和管理业务,通过直营和加盟模式进行卖场连销扩张。截至2025年6月30日,公司在国内30个省、区、市及海外经营399家家居卖场,包含76家直营卖场及323家加盟卖场。

直营模式是指通过自有或租赁物业自主运营卖场,直接承担店面选址、物业建设或租赁、卖场装修、招商、商户管理、营销活动管理等一系列工作的自主运营管理方式。根据物业权属,直营模式下卖场可划分为自有物业和租赁物业两种。公司直营模式以租赁物业为主,截至2025年6月30日,公司经营的76家直营卖场中,17家为自有物业,59家为租赁物业。公司直营模式卖场多位于直辖市、省会级城市等发达大城市,直营模式下,公司的收入来源是向商户收取的租金、物业管理费,按客户销售额的一定比例收取的运营管理费用以及使用数字化管理系统收取的使用费和销售佣金等平台服务收入。

加盟模式是公司与加盟方签订加盟协议,授权加盟方使用公司的商标与商号等资源开展经营的商业模式。加盟模式下,公司负责提供数字化SaaS等系统协助加盟方进行日常运营,并根据加盟方需求派驻总经理等运营管理人员。加盟方主要负责提供给经营的物料并与商户签署招商合同。公司加盟模式收入主要来自收取加盟方的招商运营费,按加盟店年度营业收入的一定比例收取品牌使用费及使用数字化管理系统收取的系统使用费和销售佣金等平台服务收入。

2、数字化的新业务

公司持续打造“居然设计家”、“居然智家”、“洞窝”三大数字化创新业务平台。

居然设计家是公司与阿里巴巴共同打造的AI设计平台,通过AI、3D、大数据等底层技术驱动,赋能用户实现所想即所得,为泛家居行业品牌商、零售商提供智能导购、精准营销服务,以全球设计生态推动行业跨界出境。

居然智家是公司为适配万物互联时代的到来而打造的智慧生活服务平台,通过打造跨品牌、跨生态、跨终端互联互通的智能家居系统,连接智能手机、智能家居、智能家电等各种智能终端设备,打造“人、车、家”智慧生活新场景,绿色低碳生活习惯,智能养老和大健康智慧管理新场景,为消费者创造更好的智慧生活服务体系。

洞窝是公司围绕家电全产业链打造的数字化专业服务平台,通过聚集线上线下一体化的全场景营销、产业链上下游数据的互通互联,全渠道商业管理系统(DOS),全面赋能品牌商、渠道商和零售商,提升行业运营效率,改善消费者服务体系。

3、购物中心及现代百货超市业务

公司将购物中心业态作为公司实体商业的第二增长曲线,以“中商世界”为品牌打造购物中心业。截至2025年6月30日,公司在长春、武汉等地运营4家“中商世界”购物中心,同时,公司在武汉、咸宁、荆门等城市的商圈经营3家现代百货店和125家各类超市。

4、智能制造业务

公司开展家装业务,推出个性化定制、高端大宅设计、整体套餐、局部改造等多种产品,为用户提供设计施工+主材选配+售后的全链路装修服务。依托“居然设计家”和自研施工管理系统,实现装修服务全链路数字化管理,全角线上参与、解决施工交付中的痛点问题,提升服务质量。公司通过重塑家装价值链,推动产业链上下游从价格博弈转为价值协同,顺应整装发展趋势,以“内容”和“体验”虹吸流量,为卖场和商户打造新的增量入口;实行管家式管理制度,提供“家装零增项”、“一次装修终身维保”等服务,为消费者提供全生命周期解决方案。

(四)报告期主营业务发展情况

2025年上半年公司实现营业收入64.45亿元,同比增长15.4%,实现归属于上市公司股东的净利润3.28亿元,同比下降45.52%,扣除非经常性损益后的归属于上市公司股东的净利润3.64亿元,同比下降46.03%。

报告期内,净利润下降的主要原因是:受国内经济形势波动和房地产市场周期性影响,家居建材市场竞争加剧,商户经营面临较大的压力,公司作为家居建材头部企业,作为支持商户持续经营,给予优质商户部分租金及管理费减免等,导致租赁及物业管理收入出现阶段性下降。为应对收入下降的影响,公司创新卖场合作新模式、加强经营管理,固定租赁成本逐步下降,管理费用率、销售费用率、财务费用率同比均明显改善。

(四)报告期内部事项说明

居然智家新零售集团股份有限公司董事会 2025年8月28日

证券代码:000785 证券简称:居然智家 公告编号:临2025-051

居然智家新零售集团股份有限公司 第十一届董事会第二十一次会议决议公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整,没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

一、董事会会议召开情况

居然智家新零售集团股份有限公司(以下简称“公司”)第十届监事会第十九次会议(以下简称“本次会议”)于2025年8月28日以通讯形式召开,会议通知已于2025年8月18日以电子邮件的方式发出。本次会议应出席监事3名,实际出席监事3名。本次会议的召集符合《中华人民共和国公司法》及《居然智家新零售集团股份有限公司章程》(以下简称“公司章程”的规定。

二、董事会会议审议情况

(一)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(二)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(三)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(四)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(五)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(六)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(七)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(八)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(九)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(十)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(十一)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(十二)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(十三)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(十四)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(十五)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(十六)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(十七)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(十八)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(十九)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(二十)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(二十一)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(二十二)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(二十三)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(二十四)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(二十五)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(二十六)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(二十七)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(二十八)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(二十九)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(三十)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(三十一)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(三十二)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(三十三)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(三十四)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(三十五)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(三十六)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(三十七)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(三十八)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(三十九)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(四十)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(四十一)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(四十二)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(四十三)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(四十四)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(四十五)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(四十六)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(四十七)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(四十八)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(四十九)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(五十)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(五十一)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(五十二)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(五十三)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(五十四)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(五十五)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(五十六)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(五十七)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(五十八)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(五十九)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(六十)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(六十一)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(六十二)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(六十三)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(六十四)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(六十五)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(六十六)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(六十七)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(六十八)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(六十九)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(七十)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》

(七十)审议通过《关于公司2025半年度报告及报告摘要的议案》