

# 解码“瓯”式万亿发展:从千年商港到厚植AI沃土

<<上接A1版

2022年以来,温州全面实施大孵化器集群战略,深耕“5+5+N”产业链,加速科技创新与产业创新深度融合,“一港五谷”等一批新质生产力孵化平台拔节生长,加速汇聚青年人才、擎动产业未来,全域孵化空间面积由84万平方米增长至1000多万平方米,扩容超12倍;孵化项目数量、青年人才集聚度都呈现井喷式增长——在孵企业从2800多家增长至13000多家;青年创新创业人才从1.2万余人增长至12万余人,分别增长逾4倍和10倍。

“资本活水”润泽“产业雨林”。近年来,温州依托大罗山基金村等平台,强化项目与资本对接,集聚各类项目开展路演。温州市瓯海区副区长陈宇飞对证券时报记者表示,“大罗山基金村自2023年启动运营以来,平均每两天就有一只基金入驻”。目前全国知名创投机构近300家已在此集聚,累计对外投资超51亿元,其中超12亿元反哺温州本地项目。

从向大海要空间的“瓯飞工程”,再到以“5+5+N”产业与“一港五谷”新质生产力孵化平台重塑制造根基,并以“资本活水”激发“创新雨林”,温州系统性地在土地、产业、资金三大关键短板上实现突破。正是通过这一系列将“不可能”化为“可能”的务实创新,温州不仅成功跨越万亿GDP大关,更夯实了作为“全省高质量发展第三极”的坚实基础。

## 90%——民营经济“海阔凭鱼跃”

第一个专业市场、第一张个体工商户营业执照、最早的股份合作制企业……在我国改革开放的进程中,温州无疑是“第一个吃螃蟹的人”,这里诞生了国内最早的一批民营企业企业家。

时至今日,民营经济仍是温州发展的中坚力量,企业数量、工业增加值、研发机构、从业人员、出口、税收等占比均超过90%,在册企业和个体工商户超160万户。

走进正泰展厅,民营企业家的智慧贯穿公司发展的历史:80年代,以8人小作坊起步;90年代,整合周边电器企业,推进股份制改革,“开风气之先”引入集团化运营模式;2010年上市不久后,就先于行业探索打造未来工厂智能生产线;时至今日,这条生产线仍在持续迭代创造价值。

“地瓜经济”是理解温州民营经济的一把“钥匙”,它们的“藤蔓”辐射全球,却始终根植温州并反哺本地。正泰相关负责人对证券时报记者表示:“作为电气产业集群链主,我们带动供应链本土化和配件区域化建设,生产时零配件‘配齐’的时间从70余小时缩短至20多小时。”

早在改革开放初期,温州人就是出海创业的先锋。目前,海外温州商数量高达80多万,分布在全球180多个国家和地区,并以温州商会等形式聚力发展。

在当今天企出海的热潮中,温州出海一股不容忽视的力量。伟明环保副总裁程鹏对证券时报记者表示,公司在印尼落地了高冰镍项目,未来还将推进垃圾焚烧环保项目在海外市场布局,并计划进一步实现各类装备本土化生产。

展望未来,遍布全球的温州资源将为温州发展带来更多机遇和活力。温州市“十五五”规划建议提出,促进温州人经济与温州经济融合互动。建立世界温州人数据库,高质量建设“侨创小镇”,促进温州产业回归、资本回流、项目回投、总部回迁。

优化营商环境是民营经济茁壮成长的保证。温州创建全国首个新时代“两个健康”先行区,总结推出一系列突破性举措并向全国各地复制推广改革好经验、好做法。

例如,温州首创的“数据得地”机制,通过让数据决策,减少人为干预,优化土地要素的市场化配置。证券时报记者从温州市经信局和温州市资规局了解到,基于“数据得地”模式,2023年以来温州市为892家企业供地2.07万亩,撬动民间投资900多亿元,实现了用地公平配置,并获批全国低效用地再开发试点城市。

温州率先探索构建的民营企业“科技副总”柔性引才机制也获得全国推广。该机制旨在破解民营企业高端人才招引难、自主研发能力不足等痛点,帮助企业链接高校、科研院所人才资源,开展技术攻关、研发机构建设等服务。

## 121%——资本市场加速扩张

资本市场是反映城市经济活力与产业转型升级成效的重

要窗口。作为中国民营经济的重要发源地,温州通过深耕实体经济并借助资本市场的力量,打造出特色鲜明的上市公司群体。

万得数据显示,截至2025年末,温州A股上市公司数量为42家。近年来,资本市场温州板块呈现出稳健进取、韧性增强、奋起赶超的态势。

2020年至今,温州新增A股上市公司23家,较2020年以前的数量总和增长了121%,占据温州板块半壁江山。“十四五”时期,温州新增A股上市公司17家,较“十三五”末增长68%。上市公司数量递增也呈现均衡发展态势,2023—2025年每年均新增2—3家A股上市公司。

从上市公司的质地来看,A股温州板块不仅“含科量”十足,也深嵌于温州当地的优势产业集群。记者注意到,温州A股上市公司中八成成为科技型企业,超九成扎根于制造业,并与温州“5+5+N”产业体系高度契合。

温州绝大多数A股上市公司脱胎于当地特色产业集群,其中,13家来自国家级先进制造业集群——温州乐清电气产业集群,3家出身于温州瑞安汽车零部件产业集群,6家萌生自时尚鞋服产业,2家依托泵阀产业链。此外,温州板块还涉及新材料、商贸、生命健康、食品、宠物等领域。

除了在板块扩容上呈现“加速度”,温州上市公司也善用资本市场工具寻求发展的“内生力”。

新亚电子是消费电子及工业控制线材领域的龙头企业,也是“隐形冠军”,此前一直面临着拓展高端客户、切入高速增长赛道的新需求。2022年四季度,新亚电子成功并购广东中德电缆有限公司100%股权。通过这次资产收购,新亚电子承接了中德电缆与华为的长期稳固合作关系,不仅成为华为生态的核心参与者,更实现业务结构再优化,强化了在通信线缆、新能源组件等高速增长赛道的布局,成功开辟“第二增长曲线”。

新亚电子董事长赵战兵在接受证券时报记者采访时表示,完成并购重组后,公司积极运用股权激励等资本市场工具手段,精准设定考核目标并维系中德电缆核心团队,实现了并购后无人员流失和文化的快速融合,中德电缆业绩持续增长,并与母公司实现了高效协同,产生了“一加一大于二”的效果。

展望“十五五”,资本市场温州板块将进一步做大做强。今年的温州市政府工作报告提出,力争在温州“十五五”时期实现“百企上市”。温州市“十五五”规划建议提出,深入实施融资畅通工程和“凤凰行动”计划,支持民营企业上市和并购重组,积极发展和利用多层次资本市场。

## 1000亿——打造增长新引擎

人工智能(AI)以肉眼可见的速度渗透生活、重塑产业,已成为引领新一轮科技革命和产业变革的“关键变量”。围绕这一历史机遇,温州定下目标:建设人工智能创新发展先行市,到2027年建成千亿级人工智能产业集群。

“如今发展AI不是选择题,而是必答题。我们在去年9月成立人工智能局,是全国第一个地级市人工智能局。”温州市数据局(人工智能局)相关负责人对证券时报记者表示,“尽管一线城市在人才、资本等方面占据优势,但温州有底气走出独特的AI发展之路,核心在于拥有三张王牌。”

这三张王牌分别是算力、数据和场景。他表示,算力的终点是清洁能源,而温州坐拥“核风光水蓄氢储”新能源全产业链,特别是海上风电资源独占全省一半以上,掌握了算力的燃料和基石;中国(温州)数安港已建起数据要素全产业链,温州是唯一一批获国家数字基础设施六大试点“大满贯”的城市,为AI发展奠定了良好基础;温州拥有“5+5+N”现代产业体系和14万家制造业企业,能提供海量应用场景和产业化通道。

“让温州成为AI企业试错的地方。”走进中国(温州)数安港展厅,首先映入眼帘的就是这句标语。温州市人工智能局副局长、瓯海区人民政府副区长郑益群在接受证券时报记者采访时表示,从2022年成立时不被看好,到目前企业入驻1000家,数安港旗下完整的数据产业链已然成型。2025年,数安港开始推进核心产业升级,从数据要素产业正式迈向人工智能领域。未来的数安港,要成为全球AI大模型训练和应用场景示范地,以及AI输出终端的策源地。

AI价值最终要通过应用场景来实现。温州传统制造业面临转型升级痛点,无疑是AI最好的“练兵场”。温州

已明确十二大领域“AI+”行动计划,瞄准制造、能源、医疗、消费、金融、交通与低空经济、教育等12个重点领域进行赋能。

“在与传统企业掌门人交流时,他们常常表现出对AI的恐慌。一方面,他们担心错失AI带来的发展红利;另一方面,外界关于行业被AI替代的猜想,也让企业家焦虑不已。”郑益群告诉记者,彷徨之外,绝大多数温商仍将AI视作蓝海,全力抢滩AI赛道。

例如,某形机器人龙头上市企业已和温州十余家头部鞋企合作,共同打造鞋服机器人项目。鞋企既是项目的投资方,也是机器人产品的使用方,参与机器人模型训练并享受产品销售分成,解决机器人“落地训练”与“市场应用”的双重问题。

为了打通技术与场景落地的“最后一公里”,温州将发布“AI行业翻译官”和“AI产业合伙人”计划。温州市数据局(人工智能局)相关负责人表示,在该计划下,政府将搭建技术和场景撮合平台:先由运营商、高校、科研院所及本地科技公司组成“翻译官”队伍,对接企业真实需求和痛点。再由行业优质企业与AI技术团队组建产业链创新联合体,通过“揭榜挂帅”攻关关键难题,推广“行业企业(资金、场景、数据)+AI技术团队(算法)+政府侧(政策、基金)”合作模式,技术落地后孵化新AI公司,为相关产业和企业持续赋能。



中国(温州)数安港。王斌/摄

2025年,温州全市规模以上工业增加值同比增长10.3%,连续两年位居全省第一。

新动能加快崛起,温州规上



2022年以来,温州全面实施大孵化器集群战略,深耕“5+5+N”产业链,加速科技创新与产业创新深度融合,“一港五谷”等一批新质生产力孵化平台拔节生长,加速汇聚青年人才、擎动产业未来,全域孵化空间面积由84万平方米增长至1000多万平方米,扩容超12倍;孵化项目数量、青年人才集聚度都呈现井喷式增长——在孵企业从2800多家增长至13000多家;青年创新创业人才从1.2万余人增长至12万余人,分别增长逾4倍和10倍。

“十四五”时期温州新增



温州A股上市企业中超八成成为科技型企业,超九成扎根于制造业。

温州连续七年获评最具幸福感城市、跻身全国最具人才吸引力城市20强、空气质量综合指数排名全国前列。

「万亿」之后,城市要答好「价值考卷」

证券时报记者 陈雨康

温州城市风貌。受访对象/供图  
数据来源:受访对象

