中节能环境保护股份有限公司

证券代码:300140 证券简称:节能环境 公告编号:2026-11

2025 年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

中审华会计师事务所(特殊普通合伙)对本年度公司财务报告的审计意见为:标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

□适用 √不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

□适用 √不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

√适用 □不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为:以3,099,067,016为基数,向全体股东每10股派发现金红利0.6元(含税),送红股0股(含税),以资本公积金向全体股东每10股转增0股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□适用 □不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	节能环境	股票代码	300140
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称(如有)	中环装备		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	郝家华	易田	
办公地址	北京市海淀区西直门北大街42号节能大厦	北京市海淀区西直门北大街42号节能大厦	
传真	010-62269659	010-62269659	
电话	010-83052343	010-83052343	
电子信箱	haojiahua@cecep.cn	yitian@cecep.cn	

2、报告期主要业务或产品简介

(1)主要业务

1)垃圾焚烧发电业务

公司服务于国家"绿色发展"的生态环保战略,依托中国节能平台优势和多年科技成果产业化的先进经验,专注于为政府和社会提供生活垃圾处理处置综合服务,形成以生活垃圾处理服务收入和供电收入为核心的盈利模式;在垃圾焚烧工艺的基础上,公司积极谋求业务拓展,持续优化业务结构,创造性地开展餐厨餐余废弃物、污泥、病死畜禽无害化处理等多种废弃物的协同性处置工作,有效提升经济效益。

公司主要以BOO、BOT等特许经营模式从事生活垃圾焚烧发电项目的投资运营业务。公司在特许经营期限内通过对垃圾发电项目的运营获得垃圾处置费及发电收入,从而收回投资成本并获得一定收益,运营的特许经营期通常为25至30年。

2)节能环保装备业务

子公司中节能兆盛环保有限公司为污水处理环保设备行业的装备制造商及区域环境治理整体解决方案综合服务商,主营业务为污水(泥)环保设备的设计、研发、制造、销售及服务,专用处理设备用于污水(泥)处理的多个流程。其产品主要覆盖城市污水、自来水、工业废水、污泥处理处置、垃圾、餐厨渗滤液处理、农村污水治理。2023年以来,兆盛环保参与"县域小型垃圾焚烧装备技术"的研究,完成县域小型垃圾焚烧装备技术的样机制造,报告期内,兆盛环保承担的小型化垃圾焚烧装备示范项目顺利建成投产并实现稳定运行。

3)电工装备业务

子公司中节能西安启源机电装备有限公司产品主要包括变压器铁芯剪切设备、变压器线圈绕制设备、工装设备、片式散热器等。公司根据市场及发展需要,积极向智能装备业务发展,在智能车间系统集成领域拓展业务,力争实现向智能制造整体解决方案系统集成的突破。启源装备以客户需求为导向,制定合理的生产计划,协调内外部资源,有效组织产品的生产制造,向客户提供优质的产品和服务。公司先后为行业800余家企业提供装备,产品销往全国,并已出口全球60多个国家和地区。子公司中节能启源雷宇(江苏)电气科技有限公司主要生产高电压设备,主要用于高电压产品试验,以及变压器、开关、电缆、套管等企业的产品出厂型式试验。

4)其他

为进一步延展新的利润增长点、抢抓战略资源、保障垃圾发电原料来源、降低项目新建和维护成本,同时妥善解决公司与控股股东中国环境保护集团有限公司的同业竞争问题,2024年,节能环境受托管理控股股东中国环境保护集团有限公司下属的23家子公司(其中1家公司已于2024年12月注销)、包括以垃圾焚烧发电为主业的项目公司13家,与垃圾焚烧发电业务具有高度协同性的有机板块7家公司,环服板块2家公司(其中1家公司已于2024年12月注销)、工程板块1家公司。报告期内,受托管理业务范围无变化。

(2)公司所处行业地位

1)公司核心主业规模领先,构筑产业壁垒

根据《中国统计年鉴2025》数据显示,2024年全国生活垃圾焚烧处理总量达21,970万吨,公司全年实现处理量1,924.67万吨,市场占有率约8.76%,具有规模领先优势。规模优势奠定了稳定的利润基础与行业壁垒,为产业链延伸奠定了坚实基础。

2)电工装备领域品牌积淀深厚,全球市场布局持续深化

在电工专用装备板块,公司凭借三十余年的技术深耕与市场开拓,已成长为国内市场规模领先、技术实力雄厚的电工装备制造商。公司累计服务客户超800家,产品远销全球60多个国家和地区,与国内外头部企业建立并保持了长期稳定的战略合作关系。全球化营销网络与头部客户的高粘性,共同构筑了公司在电工装备领域强有力的市场竞争护城河。

3)科技创新驱动内涵增长,技术引领构建行业标准

公司始终坚持创新驱动发展战略,以核心技术突破引领产业升级。报告期内,公司新增授权专利140项,其中发明专利30项,自主知识产权布局持续夯实。在标准制定方面,公司主编国家标准2项、行业标准2项,逐步构建起具有行业引领性的技术标准体系。此外,旗下2家企业获评省级"专精特新"中小企业,1家企业入选省级科技型中小企业,2项核心技术荣获行业协会权威奖项,充分彰显了公司在绿色低碳科技领域的国家级认可度与创新示范价值。

4)品牌建设成效显著,示范效应与市场影响力持续提升

旗下3家企业获评"AAA级生活垃圾焚烧厂",2家企业入选"十佳环保设施开放单位",临沂生态循环产业园先后入选"国家资源循环利用基地""庆祝中华人民共和国成立70周年大型成就展",充分彰显公司在绿色发展领域的示范引领作用。电工装备业务注册商标"SDRI"凭借长期技术积淀与优质服务,在行业内已具备较高的市场辨识度,品牌美誉度与客户忠诚度稳步提升,多次亮相国内外行业标杆展会,为拓展海内外市场提供了有力支撑。

3、主要会计数据和财务指标

(1)近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是 √否

元

	2025年末	2024年末	本年末比上年末增减	2023年末
总资产	29,972,994,806.08	30,506,356,131.45	-1.75%	34,335,109,819.64
归属于上市公司股东的净资产	14,036,005,018.70	13,531,848,164.02	3.73%	13,113,989,879.64
	2025年	2024年	本年比上年增减	2023年
营业收入	5,987,380,008.88	5,919,339,848.70	1.15%	6,144,725,748.98
归属于上市公司股东的净利润	871,168,510.25	605,443,136.73	43.89%	708,053,490.96
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	890,241,290.78	587,680,465.32	51.48%	220,392,250.75
经营活动产生的现金流量净额	2,199,976,148.00	1,872,995,984.27	17.46%	1,916,409,601.04
基本每股收益(元/股)	0.2811	0.1947	44.38%	0.2764
稀释每股收益(元/股)	0.2811	0.1947	44.38%	0.2764
加权平均净资产收益率	6.31%	4.51%	1.80%	6.62%

(2)分季度主要会计数据

单位:元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,422,400,134.83	1,533,981,238.59	1,464,001,503.73	1,566,997,131.73
归属于上市公司股东的净利润	281,885,259.07	263,044,286.97	337,775,669.36	-11,536,705.15
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	279,192,132.90	258,087,893.24	324,281,941.28	28,679,323.36
经营活动产生的现金流量净额	327,403,249.79	459,937,005.55	951,514,625.85	461,121,266.81

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 √否

4、股本及股东情况

(1)普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位:股

报告期末普通股股东总数	24,814	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	33,187	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数(如有)	0

前10名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
中国环境保护集团有限公司	国有法人	66.96%	2,075,144,678.00	2,075,144,678.00	不适用	0.00
国新建源股权投资基金(成都)合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	8.20%	254,154,491.00	0.00	不适用	0.00
国新发展投资管理有限公司	国有法人	3.28%	101,694,915.00	0.00	不适用	0.00
中国节能环保集团有限公司	国有法人	3.17%	98,133,708.00	0.00	不适用	0.00
河北建设投资集团有限责任公司	国有法人	2.85%	88,203,710.00	0.00	不适用	0.00
中国启源工程设计研究院有限公司	国有法人	1.66%	51,352,665.00	0.00	不适用	0.00
中交西安筑路机械有限公司	境内非国有法人	0.65%	20,000,000.00	0.00	不适用	0.00
香港中央结算有限公司	境外法人	0.46%	14,390,806.00	0.00	不适用	0.00
国联信托股份有限公司—国联信托·惠越24008号集合资金信托计划	其他	0.37%	11,379,871.00	0.00	不适用	0.00
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.29%	9,112,400.00	0.00	不适用	0.00

上述股东关联关系或一致行动的说明 上述股东中,中国环境保护集团有限公司、中国启源工程设计研究院有限公司均为中国节能环保集团有限公司控制下的企业。除前述情况外,公司未知其余股东是否存在关联关系,也未知是否属于一致行动人。

根据公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金事项中《关于老股锁定的承诺函》,中国节能环保集团有限公司及一致行动人承诺在本次重组前持有的上市公司股份,自本次重组发行上市完成之日起18个月内不得转让,该承诺已于2025年1月18日到期。截止目前,前十名股东中,中国环境保护集团有限公司持有的2,075,144,678股仍处于锁定期。

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 √不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 √不适用

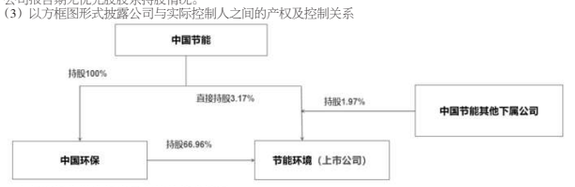
公司是否具有表决权差异安排

□适用 √不适用

(2)公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3)以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

□适用 √不适用

三、重要事项

1、与上年度财务报告相比,合并报表范围发生变化的情况说明

本年合并范围发生变化主要是因为注销赵县兆盛污水处理工程有限公司、鸡泽县兆盛污水处理工程有限公司、江苏中节能兆盛环保智慧环境科技有限公司。

2、托管情况说明

公司于2024年8月26日召开第八届董事会第五次会议和第八届监事会第三次会议,审议通过了《关于委托管理中国环境保护集团有限公司下属部分子公司暨关联交易的议案》,为进一步延展产业链、抢抓战略资源、储备未来增长空间,同时妥善解决公司与控股股东中国环保的同业竞争问题,中国环保拟将其直接控制的以垃圾焚烧发电为主业的项目公司13家以及与垃圾焚烧发电业务具有高度协同性的有机板块7家公司、环服板块2家公司(其中1家公司已于2024年12月注销)、工程板块1家公司。报告期内,受托管理业务范围无变化。

(2)公司所处行业地位

1)公司核心主业规模领先,构筑产业壁垒

根据《中国统计年鉴2025》数据显示,2024年全国生活垃圾焚烧处理总量达21,970万吨,公司全年实现处理量1,924.67万吨,市场占有率约8.76%,具有规模领先优势。规模优势奠定了稳定的利润基础与行业壁垒,为产业链延伸奠定了坚实基础。

2)电工装备领域品牌积淀深厚,全球市场布局持续深化

在电工专用装备板块,公司凭借三十余年的技术深耕与市场开拓,已成长为国内市场规模领先、技术实力雄厚的电工装备制造商。公司累计服务客户超800家,产品远销全球60多个国家和地区,与国内外头部企业建立并保持了长期稳定的战略合作关系。全球化营销网络与头部客户的高粘性,共同构筑了公司在电工装备领域强有力的市场竞争护城河。

3)科技创新驱动内涵增长,技术引领构建行业标准

公司始终坚持创新驱动发展战略,以核心技术突破引领产业升级。报告期内,公司新增授权专利140项,其中发明专利30项,自主知识产权布局持续夯实。在标准制定方面,公司主编国家标准2项、行业标准2项,逐步构建起具有行业引领性的技术标准体系。此外,旗下2家企业获评省级"专精特新"中小企业,1家企业入选省级科技型中小企业,2项核心技术荣获行业协会权威奖项,充分彰显了公司在绿色低碳科技领域的国家级认可度与创新示范价值。

4)品牌建设成效显著,示范效应与市场影响力持续提升

旗下3家企业获评"AAA级生活垃圾焚烧厂",2家企业入选"十佳环保设施开放单位",临沂生态循环产业园先后入选"国家资源循环利用基地""庆祝中华人民共和国成立70周年大型成就展",充分彰显公司在绿色发展领域的示范引领作用。电工装备业务注册商标"SDRI"凭借长期技术积淀与优质服务,在行业内已具备较高的市场辨识度,品牌美誉度与客户忠诚度稳步提升,多次亮相国内外行业标杆展会,为拓展海内外市场提供了有力支撑。

3、主要会计数据和财务指标

(1)近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是 √否

元

	2025年末	2024年末	本年末比上年末增减	2023年末
总资产	29,972,994,806.08	30,506,356,131.45	-1.75%	34,335,109,819.64
归属于上市公司股东的净资产	14,036,005,018.70	13,531,848,164.02	3.73%	13,113,989,879.64
	2025年	2024年	本年比上年增减	2023年
营业收入	5,987,380,008.88	5,919,339,848.70	1.15%	6,144,725,748.98
归属于上市公司股东的净利润	871,168,510.25	605,443,136.73	43.89%	708,053,490.96
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	890,241,290.78	587,680,465.32	51.48%	220,392,250.75
经营活动产生的现金流量净额	2,199,976,148.00	1,872,995,984.27	17.46%	1,916,409,601.04
基本每股收益(元/股)	0.2811	0.1947	44.38%	0.2764
稀释每股收益(元/股)	0.2811	0.1947	44.38%	0.2764
加权平均净资产收益率	6.31%	4.51%	1.80%	6.62%

(2)分季度主要会计数据

单位:元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,422,400,134.83	1,533,981,238.59	1,464,001,503.73	1,566,997,131.73
归属于上市公司股东的净利润	281,885,259.07	263,044,286.97	337,775,669.36	-11,536,705.15
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	279,192,132.90	258,087,893.24	324,281,941.28	28,679,323.36
经营活动产生的现金流量净额	327,403,249.79	459,937,005.55	951,514,625.85	461,121,266.81

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 √否

4、股本及股东情况

(1)普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位:股

报告期末普通股股东总数	24,814	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	33,187	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数(如有)	0

前10名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
中国环境保护集团有限公司	国有法人	66.96%	2,075,144,678.00	2,075,144,678.00	不适用	0.00
国新建源股权投资基金(成都)合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	8.20%	254,154,491.00	0.00	不适用	0.00
国新发展投资管理有限公司	国有法人	3.28%	101,694,915.00	0.00	不适用	0.00
中国节能环保集团有限公司	国有法人	3.17%	98,133,708.00	0.00	不适用	0.00
河北建设投资集团有限责任公司	国有法人	2.85%	88,203,710.00	0.00	不适用	0.00
中国启源工程设计研究院有限公司	国有法人	1.66%	51,352,665.00	0.00	不适用	0.00
中交西安筑路机械有限公司	境内非国有法人	0.65%	20,000,000.00	0.00	不适用	0.00
香港中央结算有限公司	境外法人	0.46%	14,390,806.00	0.00	不适用	0.00
国联信托股份有限公司—国联信托·惠越24008号集合资金信托计划	其他	0.37%	11,379,871.00	0.00	不适用	0.00
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.29%	9,112,400.00	0.00	不适用	0.00

上述股东关联关系或一致行动的说明 上述股东中,中国环境保护集团有限公司、中国启源工程设计研究院有限公司均为中国节能环保集团有限公司控制下的企业。除前述情况外,公司未知其余股东是否存在关联关系,也未知是否属于一致行动人。

根据公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金事项中《关于老股锁定的承诺函》,中国节能环保集团有限公司及一致行动人承诺在本次重组前持有的上市公司股份,自本次重组发行上市完成之日起18个月内不得转让,该承诺已于2025年1月18日到期。截止目前,前十名股东中,中国环境保护集团有限公司持有的2,075,144,678股仍处于锁定期。

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 √不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 √不适用

公司是否具有表决权差异安排

□适用 √不适用

(2)公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3)以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系

5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

□适用 √不适用

三、重要事项

1、与上年度财务报告相比,合并报表范围发生变化的情况说明

本年合并范围发生变化主要是因为注销赵县兆盛污水处理工程有限公司、鸡泽县兆盛污水处理工程有限公司、江苏中节能兆盛环保智慧环境科技有限公司。

2、托管情况说明

公司于2024年8月26日召开第八届董事会第五次会议和第八届监事会第三次会议,审议通过了《关于委托管理中国环境保护集团有限公司下属部分子公司暨关联交易的议案》,为进一步延展产业链、抢抓战略资源、储备未来增长空间,同时妥善解决公司与控股股东中国环保的同业竞争问题,中国环保拟将其直接控制的以垃圾焚烧发电为主业的项目公司13家以及与垃圾焚烧发电业务具有高度协同性的有机板块7家公司、环服板块2家公司(其中1家公司已于2024年12月注销)、工程板块1家公司。报告期内,受托管理业务范围无变化。

3、2025年度利润分配情况

公司年度利润分配预案为:以3,099,067,016股为基数,向全体股东每10股派发现金红利0.6元(含税),送红股0股(含税),以资本公积金向全体股东每10股转增0股。自本议案批准之日起至实施权益分派股权登记日期间,若公司股本分配基数发生变化,将按照分配比例不变的原则,相应调整现金分红总金额。

2025年董事会工作报告

2025年,中节能环境保护股份有限公司(以下简称"公司"或"节能环境")董事会严格遵守新《公司法》、中国证监会及深圳证券交易所2025年最新监管法规的要求,以"价值创造年"为主题,以提升上市公司发展质量为主线,持续完善公司治理、强化风险防范、优化市值管理,认真履行股东会赋予的职责,贯彻落实各项决议,充分发挥董事会核心职能,推动公司实现稳健高质量发展。现将2025年度董事会工作报告如下:

一、报告期内经营概述

2025年,公司坚持"稳中求进"工作总基调,以"价值创造年"为主题,以提升上市公司发展质量为主线,迎难而上、主动作为、推动各项工作取得扎实进展,"稳"的根基持续夯实、"进"的态势愈发强劲,"细"的管理纵深推进、"绿"的底色愈加鲜明。全年工作保持了"稳中有进、进中提质、质效向好"的良好局面,价值创造贯穿始终,公司高质量发展迈出坚实步伐。2025年公司全年固废处理总量达2,029.37万吨,其中生活垃圾处理量1,924.67万吨;实现营业收入59.87亿元,同步增长1.15%;实现归属于上市公司股东净利润8.71亿元,同比增长43.89%;经营活动产生的现金流量净额22.00亿元,同比增长17.46%。

一是深耕主业固根基。

公司坚定不移地推进"存量挖潜与增量扩容并重"的核心战略,聚焦年度市场目标,主业开拓取得积极成效。垃圾发电板块多措并举保供应拓市场,聚焦长江经济带、粤港澳大湾区等国家重大战略区域,并加快推进国际化布局;电工装备业务板块深化市场开拓与渠道布局,持续提升品牌国际影响力与订单获取能力,海外业务实现稳步增长。环保装备业务板块在垃圾焚烧线、市政污水设备总承包等领域协同突破,订单获取稳定。

二是价值创造提质量。

2025年公司围绕业务全链条深入推进价值创造能力提升行动,各项措施落地见效。一是深化生产经营精细化管理。持续健全"五位一体"生产定额管理体系,强化生产成本管控;完善生产经营调度机制,深入开展生产运维专项治理,总结推广生产运维优秀典型,加快推进"全能值班员"培养,推动精细化管理实现螺旋式提升。二是深化采购集中化、精益化管理。持续推进设备维保、生产耗材等多品类集中采购,构建智慧采购体系,优化采购流程、管控采购成本、提升供应链保障能力。三是深化应收账款及安全环保风险管控。加大应收账款回收力度;推动落实安全生产治本攻坚年度任务,全域排查整治风险隐患,全面提升安全环保管理水平。

三是科技创新强动能。

抢抓科技创新赋能机遇,推动研发平台、关键技术与成果保护协同发力、多点突破,核心技术创新能力持续提升。一是强化研发平台建设。报告期内,新增两家省级专精特新中小企业、1家省级科技型中小企业,2项省级科技成果转化项目获得资金支持,企业研发支撑能力持续提升。二是攻关关键技术研发。开发垃圾焚烧AICC燃烧控制系统并完成示范运行;开展烟气净化智能控制系统自主开发,核心算法取得重要突破。应用"高效销基干法+一体催化滤袋"短流程烟气净化工艺,实现设备简化与投资、运行成本双降;完成垃圾焚烧旋流式烟气再循环技术现场试验,有效降低尿素消耗;国重医废项目完成整机集成组装及冷/热态调试。三是强化科技成果保护。全年新增授权专利140项,其中发明专利30项;主编完成国家标准2项、行业标准2项,知识产权与标准体系建设取得积极成效。

二、董事会日常工作情况

(一)董事会运行情况

2025年度,公司共召开5次董事会,严格遵循最新监管要求及《公司章程》等规章制度,确保会议召集、提案、审议、表决等各环节规范高效,为公司重大事项提供科学决策支撑。全年董事会重点审议了公司治理制度修订、财务预决算报告、关联交易预计、担保预计、定期报告、内控报告等相关议案,发挥了定战略、做决策、防风险的积极作用。具体会议如下:

会议名称	召开时间	主要议题
第八届董事会第八次(定期)会议	2025年4月24日	1、审议《2024年度董事会工作报告》 2、审议《关于出具独立董事独立性情况专项意见的议案》 3、审议《关于为公司及董事、监事、高级管理人员购买责任保险的议案》 4、审议《2024年度总经理工作报告》 5、审议《2024年度财务决算报告》 6、审议《2025年度全面预算报告》 7、审议《关于公司2025年度担保额度预计的议案》 8、审议《2024年度利润分配预案》 9、审议《2024年度对中节能财务有限公司的风险评估报告》 10、审议《2024年度内部控制自我评价报告》 11、审议《2024年度募集资金存放与使用情况报告》 12、审议《2024年年度报告及年度报告摘要》 13、审议《2024年度环境、社会及治理(ESG)报告》 14、审议《关于公司日常关联交易预计的议案》 15、审议《2025年第一季度报告》 16、审议《关于制定市值管理制度的议案》 17、审议《2025年投资者关系管理计划》 18、审议《关于提议召开2024年年度股东大会的议案》
第八届董事会第九次(定期)会议	2025年8月26日	1、审议《2025年半年度报告及半年度报告摘要》 2、审议《关于修订〈公司章程〉并办理工商变更登记及撤销监事会的议案》 3、审议《关于制定、修订公司相关治理制度的议案》 4、审议《2025年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》 5、审议《关于续聘公司2025年度审计机构的议案》 6、审议《2025年度中期利润分配预案》 7、审议《2025年半年度对中节能财务有限公司的风险评估报告》 8、审议《关于向中节能财务有限公司申请授信额度暨关联交易的议案》 9、审议《关于提议召开公司2025年第二次临时股东会的议案》
第八届董事会第十次(临时)会议	2025年9月25日	1、审议《关于提名公司第八届董事会非独立董事候选人的议案》 2、审议《关于提议召开2025年第三次临时股东会的议案》
第八届董事会第十一次(定期)会议	2025年10月28日	1、审议《2025年第三季度报告》 2、审议《关于制定〈董事会秘书工作制度〉的议案》 3、审议《关于修订〈独立董事制度〉、〈独立董事专门会议制度〉的议案》 4、审议《关于制定〈董事和高级管理人员离职管理办法〉的议案》 5、审议《关于签订〈中节能环境保护股份有限公司经理层成员2025-2027任期岗位聘任协议〉的议案》 6、审议《中节能环境保护股份有限公司经理层成员2025年度经营业绩考核方案》
第八届董事会第十二次(定期)会议	2025年12月26日	1、审议《关于聘任公司副总经理的议案》 2、审议《关于修订经理层成员任职制和契约化管理办法等两项制度的议案》 3、审议《关于中节能环境经理层成员2024年度、2022-2024年任期业绩考核结果及薪酬兑现的议案》 4、审议《关于2024工资总额清算及2025年工资总额预算情况的报告》 5、审议《关于公司经理层成员2025-2027年任期经营业绩考核方案的议案》 6、审议《关于制定会计师事务所选聘等两项制度的议案》 7、审议《关于修订公司信息披露管理等三项制度的议案》 8、听取《2025年度董事会决议落实情况及授权行权情况报告》 9、听取《关于公司十四五规划总结的报告》

(二)董事会召集股东会并执行股东会决议情况

2025年度,公司共召开4次股东会,均严格按照《公司法》《公司章程》及相关法律法规的要求,由董事会负责召集。董事会充分发挥职责,严格按照股东会的决议和授权,认真执行股东会通过的各项决议。通过规范的运作和高效的执行,公司切实维护了全体股东的合法权益,推动了公司的长期、稳健、可持续发展。具体会议如下:

会议名称	召开时间	主要议题
2025年第一次临时股东大会	2025年1月6日	1、审议《关于拟变更会计师事务所的议案》 2、审议《关于公司及全资子公司为下属公司提供担保的议案》
2024年年度股东大会	2025年5月20日	1、审议《2024年度董事会工作报告》 2、审议《2024年度监事会工作报告》 3、审议《关于为公司及董事、监事、高级管理人员购买责任保险的议案》 4、审议《2024年度财务决算报告》 5、审议《2025年度全面预算报告》 6、审议《关于公司2025年度担保额度预计的议案》 7、审议《2024年度利润分配预案》 8、审议《2024年年度报告及年度报告摘要》
2025年第二次临时股东会会议	2025年9月11日	1、审议《关于修订〈公司章程〉并办理工商变更登记及撤销监事会的议案》 2、审议《关于制定〈关联交易管理制度〉的议案》 3、审议《关于修订〈股东会议事规则〉的议案》 4、审议《关于修订〈股东会网络投票工作制度〉的议案》 5、审议《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》 6、审议《关于续聘公司2025年度审计机构的议案》 7、审议《2025年度中期利润分配方案》 8、审议《关于向中节能财务有限公司申请授信额度暨关联交易的议案》
2025年第三次临时股东会	2025年10月17日	1、审议《关于选举公司非独立董事的议案》

(三)外董履职支撑

2025年,为切实提升董事会决策效能、强化董事履职支撑,公司组织了一系列赋能活动。组织公司外董分别赴成都、象山、平泉等子公司开展实地调研;组织开展多次专题学习,重点研读各项监管文件,助力董事紧跟资本市场规则,为董事会决策筑牢根基;邀请专业机构对外董进行了1次上市公司规范运作相关培训。

三、董事会专门委员会履职情况

公司董事会下设专门委员会充分发挥专业职能,2025年度共召开6次专门委员会会议,其中审计委员会承接原监事会部分职能,在公司财务监督、内控管理等领域发挥关键作用。各专门委员会立足自身专业定位,紧密围绕公司治理制度修订、董事监事履职保障、信息披露审核等重点工作,提供专业咨询与监督支撑,进一步完善公司治理架构,强化对经营管理的监督指导,为公司合规稳健运营保驾护航。具体会议如下:

会议名称	召开时间	主要议题
薪酬与考核委员会2025年第一次会议	2025年10月24日	1、审议《关于签订〈中节能环境保护股份有限公司经理层成员2025-2027任期岗位聘任协议〉的议案》 2、审议《中节能环境保护股份有限公司经理层成员2025年度经营业绩考核方案》
薪酬与考核委员会2025年第二次会议	2025年12月25日	1、审议《关于修订经理层成员任期制和契约化管理办法等两项制度的议案》 2、审议《关于中节能环境经理层成员2024年度、2022-2024年任期业绩考核结果及薪酬兑现的议案》 3、审议《关于2024工资总额清算及2025年工资总额预算情况的报告》 4、审议《关于公司经理层成员2025-2027年任期经营业绩考核方案的议案》
审计委员会2025年第一次临时会议	2025年4月24日	1、审议《2024年度内部审计工作报告》 2、审议《2024年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》 3、审议《2024年度内部控制自我评价报告》 4、审议《2024年度财务决算报告》 5、审议《2024年度会计师事务所履职情况评估及履行监督职责情况的报告》
审计委员会2025年第二次临时会议	2025年8月25日	1、审议《2025年第一季度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》 2、审议《2025年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》 3、审议《关于续聘公司2025年度审计机构》 4、审议《2025年半年度报告之财务报告》
审计委员会2025年第三次临时会议	2025年10月28日	1、审议《2025年第三季度报告》
审计委员会2025年第四次临时会议	2025年12月25日	1、审议《会计师事务所选聘制度》 2、审议《2025年度董事会决议落实情况及授权行权情况报告》
战略委员会2025年第一次会议	2025年4月24日	1、审议《2024年度环境、社会及治理(ESG)报告》
战略委员会2025年第二次会议	2025年12月25日	1、审议《关于公司十四五规划总结的报告》
提名专门委员会2025年第一次临时会议	2025年9月19日	1、审议《关于提名赵国峻先生任公司第八届董事会非独立董事及提名委员会委员的议案》
提名专门委员会2025年第二次临时会议	2025年12月25日	1、审议《关于聘任公司副总经理的议案》

四、独立董事履职情况

2025年,公司独立董事严格遵循相关法律法规及《公司章程》的要求,认真履行职责,勤勉尽责,积极参与公司治理。独立董事积极出席公司相关会议,深入了解公司发展及经营情况,重点关注公司关键事项的进展,在公司利润分配、关联交易等重要事项上,充分发挥独立性和专业性,并积极为公司业务发展建言献策,为公司可持续发展提供了重要支持,切实维护了公司及全体股东的合法权益。

会议名称	召开时间	主要议题
2025年第一次独立董事专门会议	2025年4月16日	1、审议《2024年度利润分配预案》 2、审议《2024年度对中节能财务有限公司的风险评估报告》 3、审议《关于公司日常关联交易预计的议案》
2025年第二次独立董事专门会议	2025年8月21日	1、审议《2025年度中期利润分配预案》 2、审议《2025年半年度对中节能财务有限公司的风险评估报告》 3、审议《关于向中节能财务有限公司申请授信额度暨关联交易的议案》

五、内幕信息知情人管理情况

报告期内,公司按照中国证监会和深圳证券交易所的要求,严格执行内幕信息知情人管理制度,公司的内幕信息流转、信息知情人登记管理、重大事项的报告、传递、审核、披露程序均严格遵守《内幕信息知情人登记制度》的规定。公司高度重视内幕信息知情人相关规则及要求的宣贯工作,并将其纳入日常管理,形成常态化工作机制。报告期内,公司对定期报告、利润分配等重要事项均及时、完整地履行了内幕信息知情人登记,有效防范内幕交易风险,切实维护了公司及全体股东的合法权益。

六、制度建设情况

2025年,公司紧密对标新修订《公司法》及最新监管要求,完成治理架构优化,以审计委员会替代监事会职能,将股东大会调整为股东会。同步制定并修订公司章程、董事会秘书工作制度、审计委员会实施细则等14项公司治理基本制度,构建起契合监管新规与公司发展需求的治理制度体系。此外,公司组织"上市公司规范运作及近期并购重组市场情况"培训会,推动规范运作理念深度融入日常工作。

七、市值管理工作情况

2025年度,董事会高度重视市值管理,在现金分红、投资者关系管理、信息披露等方面充分考虑投资者利益和回报,全方位优化市值管理工作体系。

在现金分红方面,董事会充分考量投资者合理诉求,积极向资本市场传递公司致力于做强做优的决心与行动,切实推动与投资者共享长期收益。完成2024年度和2025年半年度权益分派工作,合计分派现金红利3.72亿元。

在投资者关系管理方面,公司积极维护投资者关系,传递公司发展战略和投资价值,增强投资者信心。2025年,共