浙江大华技术股份有限公司

证券代码：002236　　证券简称：大华股份　　公告编号：2026-018

2025 年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

□适用 √不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

√适用 □不适用

是否以公积金转增股本

□是 √否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以截至2026年4月17日扣除公司回购股份后的股本3,249,442,473股为基数，向全体股东每10股派发现金红利3.70元（含税），送红股0股（含税），不以公积金转增股本

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□适用 □不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	大华股份	股票代码	002236
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	吴坚	李思睿	
办公地址	杭州市滨江区滨兴路1399号	杭州市滨江区滨兴路1399号	
传真	0571-28051737	0571-28051737	
电话	0571-28939522	0571-28939522	
电子信箱	zqsw@dahuatech.com	zqsw@dahuatech.com	

2、报告期主要业务或产品简介

1、业务概述

公司是全球领先的以视频为核心的智慧物联解决方案提供商和运营服务商，坚持技术创新驱动，依托大模型构建更加广阔的AIoT能力，强化融合连接能力，全面激活以视频为核心的数据要素价值，构建城市与企业行业智能体，助力城市构建更高效的治理体系、赋能企业数智化转型升级。

在城市业务领域，围绕“城市高效治理、城市运行自治、安全体系升级、生态协同治理”目标，建立“架构统一、利旧兼容、能力共享、商业开放”的新型智慧城市生态，在交通、交警、社会治理、公共民生、生态环境等行业，深耕城市业务场景，为城市各行业领域提供领先的智慧物联解决方案，服务城市数字化创新，助力实现人与自然、人与社会、人与城市和谐共生的美好愿景。目前，已积累沉淀5,000多个细分场景、120多个行业解决方案。

在企业业务领域，将AI、大数据等先进技术与行业场景深度融合，洞察产业变革趋势，深入千行百业，挖掘企业数字化、智能化需求，为每一位客户提供优质的数智化升级解决方案。在建筑、教育、制造、石化、煤炭、电力、钢铁、农产、物流、文旅、医疗、金融、商业连锁等领域，公司积极进行创新实践，围绕保障生产安全，提升生产能力，促进经营提效，优化服务质量等客户价值实现，致力于成为值得客户信赖的企业数智化升级合作伙伴。目前，已积累沉淀3,000多个细分场景、180多个行业解决方案。

在创新业务领域，公司基于对客户多元化需求的深入了解和多年在智慧物联领域的积淀，持续探索新兴业务，包括：机器视觉与移动机器人、热成像、汽车电子、智慧安检、智慧消防等创新业务。

2、组织构成

在市场侧，公司设立国内和海外两大营销服务体系，并持续完善全球营销和网络布局，为客户提供产品与解决方案咨询、设计、销售、交付和售后等全生命周期服务。截至目前，公司在国内设立200多个办事处，覆盖100%省份直辖市自治区、100%地级市和70%以上区县；在海外设立75个分子公司，覆盖180多个国家与地区。

同时基于公司技术能力基座，设立先进技术研究院、数据空间研究院、中央研究院、网络安全研究院和产品工程院五大研究院，支撑产品线研发，赋能城市业务、企业业务和中小企业业务。并以杭州总部为中心，在西安、成都、欧洲、拉美建立4个研发分中心，拓展全球化研发体系布局。经过多年发展，公司拥有国家级博士后工作站，是国家认定企业技术中心、国家级工业设计中心、国家创新型试点企业。

公司以数字化技术构建具有韧性的全球多组织制造与供应体系，目前已形成两大国内制造中心（杭州、长沙）、一个海外制造中心、两个欧洲HUB仓以及覆盖N个核心市场的海外国家仓的全球多级供应网络。

公司构建全球客服中心、分公司、国家服务中心及授权服务站的多维服务网络，拥有170+个备件中心/备件站，1000+个服务合作伙伴。面向客户提供高效、标准、专业、端到端的交付与服务。

3、主要产品及能力

随着大模型技术进入规模化应用拐点，政企客户对智能化解决方案的需求更趋多元化。政府需求正经历从“数字化”向“数智化”的深刻变革，企业在高质量发展的时代背景下，核心需求也在传统安全生产保障基础上，迫切追求提质、增效、绿色发展等核心要点。同时AI技术的快速发展，具有极强的紧迫性和颠覆性，尤其大模型的发展和应用落地，成为公司深入场景应用的核心驱动力。

智慧物联行业场景高度碎片化、准确率要求严苛，即便通用大模型泛化能力持续提升，不同细分行业（如电力、煤炭、制造等）的业务逻辑差异巨大，深度落地仍存在明显差距。而这一差距，正是公司以大模型为核心升级技术架构的关键切入点。

2026年是“十五五”规划的开局之年，也是国家“人工智能+”战略从概念走向深度落地的关键转折期。为顺应行业数智化变革浪潮，突破原有技术架构瓶颈，匹配垂直行业精准化、体系化智能需求，真正释放AI大模型技术价值，公司将“AIoT智慧物联”全面升级为“智感”、“物联数智平台”全面升级为“智算”，构建全新的智慧物联技术体系，为城市治理、企业运营的数智化跃迁提供核心技术支撑。

（1）星汉大模型驱动“智算”升级，赋能政企数智化深度转型

在大模型与算力基础设施升级、多模态数据规模化沉淀的背景下，“智算”是以算力为基座、数据为养料、智能体为手段构建的一体化技术体系，覆盖行业Agent、公有云服务、MaaS智能中枢、智算基础设施全栈能力。

行业Agent技术体系针对各行业业务场景差异显著、通用智能无法适配行业深度需求的痛点，整合知识库、行业业务编排、策略管理、可视化流程编排、多类型解析、能力开放六大核心技术能力。通过深度嵌入行业知识与场景规则，依托云边协同架构实现多源数据解析、业务自动化编排与策略动态管理，构建规则、模型、工具一体化的智能执行技术体系，打通从感知到决策执行的端到端业务闭环，精准适配城市治理、公共安全、能源等多行业个性化场景，为行业数智化提供可复用、可编排、可开放的技术支撑。

公有云服务锚定“大模型+物联+云”融合战略，25年成功完成从“设备连接管理”到“数据智能赋能”的关键跃迁。业务以“技术-服务-生态”三位一体为核心支撑，构建全栈大模型原生云基座与智能开发体系。

MaaS智能中枢以星汉大模型为牵引，由视图中台与数智中台深度融合构建。视图中台聚焦视图数据全链路闭环，沉淀跨场景可复用算法模型，通过边云协同实现规模化实时推理；数智中台统筹多源异构数据统一汇聚、治理与资产化，输出标准化数据服务。双中台协同打造统一接入、调度、服务的能力底座，推动模型向视频为核心的全模态演进，实现云边端算力算法最优调度，形成从数据要素到智能应用的价值转化通路，全面赋能政企数智化转型。

智算基础设施以“多元异构算力、多维数据存储”为核心，聚焦AIoT场景，融合智能网络与全域安全能力，提供高性能、低时延、安全可信的算力支撑。依托自研软硬件协同优势，形成全栈大模型创新能力，统一调度端边云算力与算法，实现图像算力、AI算力、通用算力、数据存储等硬件资源化，构建全网计算架构体系，助力城市治理与企业数智化升级。

（2）多维感知底座升级“智感”，以星汉大模型赋能数据质量跃迁

作为业务智能的前端感知入口，“智感”体系打破传统单一视觉感知局限，构建视觉感知、融合感知、感知协同三位一体的多维感知能力矩阵。其中，视觉感知覆盖可见光、红外、紫外全光谱场景，融合感知进一步拓展至多光谱、高光谱、电磁波与雷达、声波、震动等全维度物理信号，同时支撑连接、控制、显示、交互的全流程感知协同，实现对城市治理、企业运营等场景的无死角、全维度信息采集。

在星汉大模型（端侧）的加持下，“智感”实现感知数据质量升级：通过感知数据增强、场景自适应、增量目标检测等核心能力，优化原始感知数据的完整性与精准度，推动低质数据向高价值数据转化；同时依托增强数据结构化能力，将多源、异构的感知信号转化为标准化、可直接用于决策的结构化数据，从源头解决感知数据碎片化、难应用的痛点，为上层MaaS智能中枢与行业Agent提供高可信度的数据支撑，实现“感知即智能、数据即价值”。

3.1 智感

公司依托星汉大模型赋能全域智能感知体系，全面提升感知数据质量与场景理解能力。“智感”体系以视觉感知为基础，通过雷达视频融合、多频域感知及多源数据融合，突破单一视觉局限，实现复杂环境下全天候、高抗干扰的精准采集与智能识别。结合大模型对感知数据的智能解析、提纯与优化，进一步提升数据准确性与可用性；同时深化感知协同、设备联动与传输管控，形成一体化的高质量全域感知能力，为各行业数智化应用提供可靠前端数据支撑。

3.1.1 视觉感知

视觉感知以AI大模型深度赋能，推动摄像机从传统被动“观看、记录”的采集终端，进化为智能系统感知与理解物理世界的“神经末梢”。赋予设备在复杂环境下视觉增强、场景自适应、精准目标探测跟踪、场景要素分析及目标行为识别等能力，同时也通过对视频内容的语义化处理，显著提升了端边与端云的智能协同效率，实现了从单一视觉感知向深度智能理解的跨越。

3.1.1.1 极端场景视觉增强

公司基于AI大模型能力升级视觉成像体系，推出视觉增强产品系列，进一步优化低照度、强逆光等极端场景的画面信噪比、色彩，实现复杂光环境解析。

“夜视王”系列产品持续迭代，推动无补光全彩夜视标准升级，可支持全天候长距离精准周界，并避免灯光导致的飞虫蛛网干扰。“天镜/天阙”系列基于自研大模型图像引擎，大幅增强抓拍目标在极低照度下的真实细节提取能力，显著提升复杂场景的目标特征还原效果。“熠镜”系列摄像机加载逆光技术，有效消除夜晚车灯强光导致的监控盲区，保障高速等严苛交通场景全天候可视。

3.1.1.2 智能场景适应

搭载星汉大模型的场景适应系列摄像机，可根据实际场景需求，大幅强化目标检测、联动跟踪、态势分析等核心智能能力。周界大模型，可有效降低摄像机在复杂场景的目标误报率，提升目标检测距离与准确率；跟踪大模型，改善球机在目标遮挡、交错等复杂情景的特写跟踪能力。大华惊鸿高速变焦系统，配合大模型目标跟踪算法，有效提升多摄联动类摄像机在出入口、广场、道路等大场景多目标的定位能力和抓拍率。六代哈勃，集成大模型态势感知与高倍变焦等功能，解决了大场景小目标的精准数量统计和态势分析难题。

3.1.1.3 全域场景覆盖

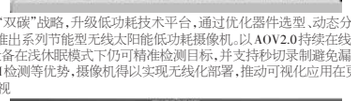
公司行业智能摄像机解决方案，瞄准行业数字化转型痛点，深度融合技术创新与场景需求，提供场景定义系列摄像机，适配各类场景的差异化数据感知能力。

在电力场景，巡检系列结合夜视、透雾、防抖等技术，融合行业大模型提升隐患检出率。在水利监测场景，夜鹰系列融合全彩夜视、低功耗在线技术，联动雷达水位计，突破极端天气监测瓶颈，满足水利场景全天候落水、精准水位综合监测需求。在石油炼化、矿山、隧道等场景中，自清洁摄像机配备防刮耐磨镀膜与自动清洗系统，保障多尘环境监控连续性。在智慧物流场景，根据不同场景定制相机形态与功能，冷链相机耐低温、体积小，适配冷柜环境；耐高温相机支持75℃稳定运行，色彩精准还原，适用于高温场景。在港航场景，远控摄像机攻克强振动场景难点，赋能港口机械远程精准操控。在智能制造产线中，摄像机采用微型化机身与三重抗震结构，配合高帧率成像精准捕捉高速移动目标，并支持算法扩展与实时预警，全面提升工业质检效率。

3.1.1.4 智控无线续航

公司积极响应国家“双碳”战略，升级低功耗技术平台，通过优化器件选型、动态分区控制与AI能效预测，降低设备运行能耗，推出系列节能型无线太阳能低功耗摄像机。以AOV2.0持续在线技术为核心，经海量场景训练与模型优化，设备在浅休眠模式下仍可精准检测目标，并支持秒切录制避免漏录问题。依托低能提升、宽温适应与高精度AI检测等优势，摄像机得以实现无线化部署，推动可视化应用在更多场景落地拓展。

3.1.1.5 全彩同轴智视

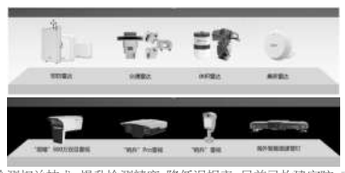


公司将AI技术与高清同轴视频技术结合，帮助产品实现全时段智能感知、高清对讲与多场景覆盖，重塑同轴摄像机产品体验。加载AI ISP算法，大幅提升低照度全彩夜视效果，实现全时段全彩监控；改良补光技术，用锐利补光技术显著提升画面透彻度；通过分区补光技术，实现动态空间调光，解决画面亮度不均痛点；加载动态智能感知与智能自适应远近补光切换功能，提升补光场景适应性；端边融合同轴音频算法，实现同轴高清实时对讲，强化事中主动干预能力；双摄联动PT系列新品，加载无感混合变倍、智能联动追踪等自研技术，突破传统变焦同轴前端智能功能限制，实现多场景周界防护能力覆盖。

3.1.2 融合感知

公司持续拓展非视频感知手段，提升多维融合感知能力。产品拓展覆盖紫外、可见光、近红外、远红外、毫米波、射频、音频等频谱段，并引入多光谱、高光谱等精细化光谱探测技术。通过对不同频段信息的协同采集、精细探测与智能融合，突破单一感知手段的局限，构建全场景、全时段、全要素的立体化、综合化感知体系，为场景监测、态势分析、决策支持等提供多维度、高可靠的信息支撑。

3.1.2.1 毫米波雷达感知



公司持续深耕雷达检测相关技术，提升检测精度、降低误报率。目前已构建安防、交通、体积、康养四大产品矩阵，并在更多细分场景中拓展与落地。安防雷达覆盖边防、海防及发电站等场景的周界防护；交通雷达能够支撑治超、交调及铁路入侵防护等场景；体积雷达可实现对料堆、筒仓等的三维精准测量；康养雷达用以非接触式监测人体姿态与健康状态。

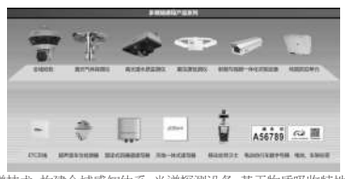
进一步拓展雷视融合领域产品，通过场景化产品组合，形成从周界防护到智慧交通的全链路解决方案。“熠瞳”双目雷视可实现信息采集与全息路口状态可视化，用以覆盖双向车道远距离范围，支持20+种事件检测；智能测速警灯，集成移动测速雷达、抓拍单元、边缘智能终端，实现移动式高速违章抓拍和结构化检测。

3.1.2.2 音频感知

公司以人工智能为技术中枢，持续完善全链路音视频技术体系。将AI融入音频采集、传输、处理及分析的每一个环节，加载音频编解码、智能质量优化、事件检测与语音识别等技术，实现声场的自适应调节与音质的智能化重塑，让声音传递更精准、更富感知力。

在工业音频领域，公司推出宽频拾音器、振温传感器和声像仪等系列产品。通过突破专属滤波算法、频域特征提取、跨信道模拟及深度AI分析技术，构建音频、振动等多维度传感数据采集与算法分析闭环，精准实现压缩机、轴承、变压器的异常检测以及气体泄漏检测，为能源、工业产业的安全与效率提供坚实保障。在交互音频领域，公司深化音视频技术融合，提升交互流畅感，使互联体验更加沉浸、高效。

3.1.2.3 多频域感知



公司创新融合多频谱技术，构建全域感知体系。光谱探测设备，基于物质吸收特性进行相应成分分析，如激光气体仪检测可燃、有害气体泄漏，高光谱水质仪感知保障水域安全。全域哈勃系统，通过融合可见光与热成像，实现全景监测及烟雾识别，应用于森林防火、边海防等领域。数字号牌与射频视频一体机，应用自主研发的超高频RFID技术，赋能电动车治理、无感通行及城市违停管理。同时，拓展能见度检测仪、声呐“哨兵”等多元感知设备，持续深化场景化解决方案能力。

3.1.3 感知协同

感知协同以“视网融合”为核心，统筹增强连接、智能控制、智能交互三大板块，打造全链路协同的感知业务体系。在增强连接方面，融合有线、无线、工业场景传输技术，升级多款网络操作系统，实现跨品类互通与高效数据传输。在智能控制方面，深耕显控场景，推出多款智能显控解码设备，实现主动感知与智能显控，搭建数智化指挥中枢。在智能交互方面，依托大模型算法优化交互体验、完善业务闭环，全面实现感知设备、数据传输、业务应用的高效协同联动。

3.1.3.1 增强连接

在数通领域，公司将AI技术融入“视网融合”核心理念当中，通过跨领域产品的技术互通、深入应用的多样化场景联动以及基于大模型智能中枢的业务智驱三大阶段，打造多业务融合的全栈解决方案，为用户提供从安装、配置到运维的全流程极致体验。

公司凭借丰富的产品矩阵与统一的生态体系，实现跨领域、多品类的兼容互通，打造整网系统级的极速开局、极简配置与极效运维能力，构建统一的多业务融合运维中心，实现一体化交付。同时，基于对多样化应用场景的洞察、理解和提炼，推出场景化的智能配置融合与应用联动方案，并深度融合多业务应用，有效降低应用复杂度。

1、有线传输

公司持续推进核心软件平台的迭代升级，升级后的云管交换机作为感知末端，能够让感知更智能、反馈更快捷、执行更高效；升级后的高端交换机作为网络枢纽，能够让管理能力更强大、调度更智能、协议更丰富。面向多场景业务需求，持续丰富云管、接入管理型、汇聚交换机产品矩阵，构建更完整的有线传输产品体系。同时，公司进一步深化应用创新，推出扫码开局、智能VLAN、场景化配置、内网穿透等一系列智能化特性。

2、无线传输

公司升级新一代无线网络操作系统，升级后的无线产品能够让互联更快捷、识别更准确、决策更智能。全系列无线产品，新一代AC路由一体机将向新一代系统迭代，产品性能显著提升，功能更丰富，为用户带来更畅快、更稳定的无线接入体验。同时，不断完善无线配套工具链，面向安装环节推出便捷化无线工勘设计工具，有效降低部署门槛。

3、工业场景传输

公司持续深化“视网融合”技术与工业网络的融合，简化复杂网络协议的使用门槛，助力更多工业场景网络协议实现高效、可靠、批量配置。针对ERPS等工业场景主流环网协议，公司对配置流程进行全面简化，显著提升工业网络产品的现场开局效率。

3.1.3.2 智能控制

在显控领域，公司深耕CCTV、指挥中心及专业音视频三大应用场景，致力于提供持续进化能力的数智化指挥中枢。2025年，公司推出全新LED拼控器DSCON8000、智能解码器N70及LED解码器，通过深度融合AI模型、DSE编解码技术、图像处理技术和LED控制技术，推动系统从被动显示向主动感知跨越，实现智能巡更的自主判断与感兴趣区域动态上屏，提升用户体验，开启显控数智化发展新篇章。

3.1.3.3 智能交互

物理世界人与人、人与物之间的交互无处不在，公司依托多维感知精准洞察真实世界，以多元连接汇集海量价值，借助智能计算构筑数智化场景，旨在提升人与物的互动，拉近人和人的距离。公司持续在车辆管理、人员出入管理、门禁对讲、智慧办公、医院护理、新能源等多元领域深耕布局，推出系列智能交互产品，为社会进步注入数智动能。

1、车辆管理场景

公司将视频、显示与机械深度融合，全方位升级智慧停车场景用户体验。融合大模型算法实现“0样本”个性化车牌识别，持续提升出入口效率；实现车道与车位的全方位检测，提高室内引导水平；接入停充一体化方案，扩充新能源车辆管理维度；发布大华停车云平台，支持设备一键上云，提供更广的场景适配能力。

2、人员出入口管理场景

公司融合AI与物联网技术，打造集实时通行感知与交互、智能身份核验、本地与远程管理于一体的智能人员通行管理系统，支持真人、卡片、二维码等多种认证方式，并具备防尾随等多项安全能力，满足人员通行场景的智能化需求。

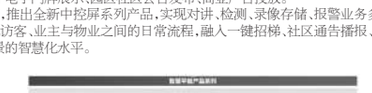
3、楼宇交互场景

公司依托门禁、可视对讲、紧急求助等产品，致力于构建更成熟的楼宇交互场景方案。

在门禁业务领域，公司多维度升级产品价值。一是提升门禁系统的安全防护能力，推出通过鸿蒙兼容性认证的智能门禁、国密系列门禁及掌静脉识别系列门禁；二是为用户带来更流畅的使用体验，依托AI ISP与暗光感知技术，实现极速识别；三是助力客户业务增值，完善云门禁、云对讲、云访客、云考勤等业务，并集成内容播放功能，应用于电子门牌展示、园区社区公告发布，商业广告投放。

在可视对讲领域，推出全新中控屏系列产品，实现对讲、检测、录像存储、报警业务多系统融合，兼顾便捷与安全。同时，优化访客、业主与物业之间的日常流程，融入一键招梯、社区通告播报、智能语音识别拨号等功能，提升楼宇场景的智慧化水平。

4、智慧办公场景



公司不断升级交互与音视频技术，以AI大模型为核心引擎，丰富语音跟踪、实时字幕及交互问答等智能化功能，构建起“硬件+软件”的双重护城河。系列迭代产品通过高效、自主的交互体验，助力教育与会议市场客户体验升级。

5、医护对讲场景

公司紧扣智慧医院建设趋势，深度融入医院信息系统，实现业务数据的实时互联与闭环管理，为提升护理质量、构建和谐医患关系提供数字化支撑。打造全流程医护对讲方案，该系统集成一键换药、高清音视频对讲等功能，提升医护人员响应效率和患者满意度；通过精准护理定位，优化护理资源配置与工作流程；同时推出ICU远程探视与床旁交互系统，在满足家属探视需求的同时有效降低交叉感染风险。

6、新能源领域

公司持续深化新能源充电桩领域布局，面向海内外市场推出欧标、国标等多款创新型产品，构建覆盖全场景的产品矩阵。依托充停一体化解决方案，通过融合边缘计算对讲实现车辆泊位管理、充电管理、场站运营的感知闭环，强化一站式服务能力，持续提供更安全、更智能、更便捷的极致用户体验。

3.2 智算

公司以大模型与智慧物联深度融合为方向，构建起覆盖行业Agent、公有云服务、MaaS智能中枢、智算基础设施的全栈智能计算体系。

面对多行业差异化需求，公司打造可产品化、可运营的行业智能体，实现从感知、研判、决策到执行的全流程闭环，为各领域智能化升级提供场景化解决方案；同步推进公有云4.0架构升级，构建大模型原生云基座，持续提升全球化服务能力，深化场景应用与生态开放。此外，依托MaaS智能中枢，实现视图中台与数据中台协同，以星汉大模型为核心强化全模态能力与行业模型服务化水平，通过端边云一体化算力调度、异构算力集群与多维数据存储，为智能应用规模化落地提供高性能、安全可靠的底层支撑，持续驱动业务从项目建设向能力运营转型。

3.2.1 行业Agent

在大模型快速普及的背景下，公司基于智慧物联与安防领域的长期积累，走出区别于通用大模型的行业化路径。通过将行业知识、场景流程与多模态感知能力深度融合，构建可产品化交付、可持续运营的行业智能体体系，打通业务全闭环，实现从感知、研判、规划到决策、执行的端到端赋能，加速构建行业智能体，重塑软件价值空间。

3.2.1.1 能力定位

行业智能体以自然语言交互为入口，理解业务语义并调用视图中台与数据中台能力，完成告警联动、事件研判、统计分析、策略编排等跨系统任务。面向复杂场景，系统支持视频视图、物联感知、业务文本、告警事件等多类型解析，并结合领域知识库实现检索增强与上下文约束，提升理解准确性与决策可靠性。公司在传统视频物联方案基础上叠加星汉V/L/M系列大模型能力，形成具备决策辅助、流程协同与自动执行能力的智能体产品体系，持续提升复杂场景下的可用性与落地效率。

3.2.1.2 构建路径

公司以场景化业务规则为底座，结合大模型理解与推理能力，推动业务模式从感知与报警升级为持续感知、智能研判、策略规划、决策执行的全流程闭环。通过统一智能中台和行业垂类智能体的协同，构建覆盖规则、模型、工具和接口的行业业务编排体系，配套策略管理机制，实现策略制定、灰度发布、版本回滚与效果评估闭环，沉淀可复用能力模块，提升平台复用率与交付效率，加快从项目型建设向能力型运营转变。

3.2.1.3 多级协同

围绕行业专用智能体，公司构建中心、边缘、终端协同的多级架构，形成云边一体化智能决策与执行体系。在中心侧，承担统一编排与全局调度，聚焦多源数据融合、智能体管控、态势分析和跨域协同，支持工作流与策略可视化编排，以及模型与插件生命周期管理，并通过API、SDK、组件化服务等方式向上层应用能力开放。在边缘侧，面向场站、园区、路口等场景提供轻量化执行能力，实现策略下发、就地执行、结果回传，在网络波动条件下保障关键任务连续运行。在终端侧，承接交互感知与现场反馈，与中心和边缘形成跨层级数据贯通与策略联动，提升业务响应速度与执行闭环完整性。

3.2.1.4 关键技术能力

知识库：围绕行业知识、规范文档、处置预案与历史案例构建领域知识库，结合检索增强与证据引用机制，为智能体提供可追溯、可解释的知识支撑。

行业业务编排：以行业流程为主线，将规则、模型、工具调用和人工节点统一编排，支持跨系统任务协同执行，缩短从需求到上线的实施周期。

策略管理：建立策略全生命周期管理能力，覆盖策略设计、版本控制、灰度发布、回滚与效果评估，保障策略持续优化与稳定运行。

可视化流程编排：通过图形化工作流方式配置任务链路、触发条件与执行路径，降低复杂流程开发门槛，提升业务与技术协同效率。

多类型解析：统一解析视频视图、物联感知、业务文本、告警事件等多源数据，进行结构化抽取与语义对齐，提升复杂场景下的理解与研判能力。

能力开放：以API、SDK、组件化服务等形式对外开放模型、数据、流程与策略能力，支撑上层应用快速集成与生态扩展。

3.2.1.5 行业落地

公司聚焦公共安全、城市治理、交通出行、园区管理、能源安全等重点行业，按需组合中心、边缘、终端能力，适配行业业务流并形成差异化竞争壁垒。商业模式由一次性交付的项目及平台建设，升级为可持续迭代的行业智能体产品与服务，带动软件服务、智能体服务、运维服务等经常性收入占比提升，持续优化盈利结构，提升中长期业务增长质量。

案例一：交管行业 Agent

“交管人机协同智能体”以自然语言交互为统一入口，围绕交警指挥、执法、隐患排查与日常管理全流程，打通视频监控、信号控制、警情平台、业务系统与数据中台，实现“一句话调度、多系统自动联动”，将多系统人工切换操作沉淀为平台级自动化能力。智能体可基于历史警情与案件库实现高风险路段和隐患点位的事前识别，也可针对“事故数量及趋势”等诉求秒级完成多级数据汇总与趋势分析，将0.5天以上的数据采集与报送压缩到秒级，统计与报告编制效率提升约10倍。面向农村等技术薄弱区域，智能体支持重点违法行为一句话布控与零代码配置，结合实时预警和路面联动，有效遏制亡人事故高发态势，推动交管业务向全域主动治理升级。

案例二：安全生产 Agent

在工业园区、工贸、危化品、能源化工、煤炭、爆破等高危场景下，“安全生产智能体”以AI大模型为核心，融合计算机视觉、自然语言处理与知识图谱，构建覆盖风险识别、智能研判、整改闭环、决策支持的全流程治理体系。通过“隐患AI随手拍”，一线人员使用手机拍摄现场照片即可秒级完成隐患识别与类型判定，并同步获得整改建议和对应法规条款，实现“诊断+处方”一体化服务。依托多模态能力，系统已覆盖工贸、危化品、建筑施工、消防、燃气等六大领域，自动识别20余类典型风险场景，显著降低隐患排查门槛。在治理流程上，智能体可自动生成结构化整改工单，驱动“检查、整改、复查”线上闭环，并联动物联网传感器与视频监控实现违规行为实时感知与预警，使隐患处置由被动记录升级为主动预警。系统同时内嵌法律法规、行业标准与企业规程知识体系，支持自然语言问答，为管理人员和一线员工提供7×24小时“AI安全专家”服务，补齐安全知识“最后一公里”。

案例三：自然资源监管 Agent

在森林防火、水利设施监测、禁渔禁捕、国土违建巡查等场景中，“资源监管人机交互智能体”整合视频监控、物联感知、卫星遥感、气象数据及执法系统，构建全闭环监管体系。系统可按不同场景自动调度最优算法组合，形成场景化模型矩阵，使长尾场景适配周期由数周压缩至数天，提升初期烟雾、细微渗漏及违规捕捞行为的检出率。依托复杂环境自适应识别与分钟事动态优化能力，在逆光、雨雾、夜间弱光等条件下仍保持较高精度，并通过规则框与屏蔽框降低误报，提升有效区域告警准确率。在业务协同层面，智能体构建“目标定位+属性过滤+闭环处置”能力矩阵，可在工程车监管、森林防火、禁渔禁捕、国土巡查等场景中自动识别目标类型、标定位置并形成可追溯档案；同时自动过滤执法船、环卫船、备案工程车、护林人员等非告警目标，显著降低无效处置量。

案例四：新能源发电安全生产

公司构建两级Agent协同体系，以边缘侧实时处置和中枢侧集中研判的分层机制，兼顾响应效率与决策质量。通过结果回流与知识迭代，系统形成“处置、复核、优化”闭环，持续提升新能源发电安全生产的稳定性与智能化水平。

边缘安全生产Agent部署在风光发电场站、储能电站等现场，承担人车出入管控、机房动环监测、风机与光伏阵列隐患巡检等高频任务，可实时识别表计过载、危险区域闯入、火焰烟雾、人员跌倒等异常并触发分级告警，在网络中断场景下仍可离线自治运行，保障生产连续性。中枢安全生产Agent部署在集团总部及大区分中心，面向山间团雾、光伏板反光等复杂场景和疑难告警开展二次复核，依托多源数据融合与安全生产知识库输出处置建议，提升研判准确率并降低误报。中枢同时对边缘侧误报与处置数据进行持续学习，推动模型和知识库同步升级，实现“越用越准、越用越智能”。

3.2.2 公有云服务

在数字经济深度发展的浪潮中，数据要素作为核心生产要素的价值持续释放，为云计算产业带来历史性发展机遇。作为公司数智化转型的核心支柱，大华公有云业务锚定“大模型+物联+云”融合发展方向，完成4.0架构全面升级，构建起全栈智能、全球协同的云服务体系，实现从“设备连接管理”向“数据智能赋能”的战略跃迁，成为推动千行百业数智化升级的关键力量。

3.2.2.1 核心能力升级

1、技术创新：打造大模型原生云基座，强化智能竞争力

公司将大模型技术深度融入云服务全链路，构建“云基座-开发平台-应用层”全栈架构。

（1）迭代云基座4.0：公司全面拥抱大模型与物联低代码开发技术，在原有能力中台基础上，新增算技术中台，将技术底座产品化，构筑高效、智能、全球化物联云基座；

技术中台，聚焦多云全球分布式框架，打造数字免疫系统与大模型基座能力，巩固大华公有云技术领先优势；业务中台，深化物联业务领域模型，打造增值服务业务基座，形成赋能业务发展的中台能力体系；物联中台，建立全球化设备接入体系，支撑千万级设备并发，通过低代码、可视化配置实现三方设备快速集成与统一管理；云边端智能中台，构建物联大模型开放平台，搭建多智能体开发协同框架，实现云边端一体化智能调度与协作，加速物联场景AI能力落地；数据中台，打造数据挖掘智能体与可视化智能开发能力，运营中台构建经营分析智能决策与全球化增值运营体系，运维中台部署全球化智能运维与一键自动化部署恢复。

（2）智能升级开发平台：公司深度融合大模型能力，全面升级五大Dahua AIOT Studio开发平台，构建起整套“低代码+大模型”敏捷开发体系：

花落低代码产品开发平台，覆盖小程序、WEB、APP、H5等应用全场景开发，依托低代码与大模型技术，实现应用一键生成与发布，赋能合作伙伴低成本、快速构建生态应用；银河低代码物联开发平台，实现大模型与物联协议的无缝融合，支持设备数据自然语言交互查询与智能分析，大幅简化泛设备接入流程；智能开发平台，提供可视化模型调优工具，支持行业模型零代码适配与多模态能力模块化组装；北斗DevSecOps运维开发者平台，集成AI运维助手，实现日志异常智能识别、故障预判与修复方案自动生成；速搭组件集成开发平台，开放大模型API接口集市，支持快速集成多模态识别、智能编码等能力，显著提升研发效率。

2、服务升级：贴近客户需求，赋能场景深度落地

秉持“以客户为中心”的服务理念，推动云服务与一线业务深度融合，实现“技术-场景-价值”的快速转化：

（1）国内市场精准赋能：聚焦中小企业数智化转型痛点，将大模型技术融入场景化服务，通过高效的软件工程化能力，快速响应行业新兴需求，实现业务创新与场景落地的精准匹配；针对不同行业特性，提供定制化智能解决方案，从需求调研到应用部署全流程跟进，助力客户挖掘数据价值。

（2）海外市场本地化适配：结合全球不同区域的产业特点与合规要求，优化DoLynk系列产品的服务体系，提供多语言智能服务与定制化部署方案，降低海外客户的应用门槛，加速全球业务落地。

3、生态共建：开放协同，共创产业价值

延续“方案共建、产品共创、能力共享”的生态理念，构建以大模型为核心的开放生态体系：

（1）开放物联数智云基座能力，向生态伙伴全面开放智慧物联接入、大模型智能分析、低代码开发工具等核心资源，支持合作伙伴基于自身场景需求，快速构建行业专属智能应用。

（2）建立联合研发机制，与生态伙伴协同推进大模型在垂直领域的技术创新，共同打造适配行业需求的解决方案，实现生态资源互补与价值共创。

（3）构建云生态应用市场，汇聚伙伴开发的智能应用，形成“资源互推、客源互导”的共赢格局，同时开展常态化生态技术培训，提升伙伴大模型应用开发能力，形成“协同研发、高效落地、共同成长”的生态发展态势。

3.2.2.2 核心产品矩阵

基于4.0云基座与大模型技术，公司构建“国内深耕+海外拓展”的产品矩阵：

1、国内市场产品

（1）大华云联：以“设备在线、用户在线、服务在线”为核心战略，完成海量物联网设备的云端化管理，构建起覆盖视频监控、智能门禁、考勤管理、可视对讲、访客系统及报警联动的一站式云服务平台；同时积极推进AI大模型技术的场景化落地与智能化升级，以场景化解决方案助力中小企业提升运营效率、强化安全保障、优化管理流程。

（2）大华云睿：深耕行业SaaS赛道，融合“大模型+大视频”核心能力，升级AI巡店、智能报警等核心模块，实现商品陈列合规检测、顾客行为分析、服务质量智能评估等功能；完善企业集团管理、云边融合、充停一体化等业务模块，以精细化服务响应企业差异化需求，推动企业运营管理向精准化、高效化转型。

（3）大华云开发者平台：面向生态合作伙伴，全面开放智慧物联接入、大模型智能分析及花搭低代码开发工具等多元化技术资源，加速大模型技术在各领域的落地普及；同时，携手生态伙伴深耕娱乐、养老等垂直场景，联合打造行业解决方案并构建云生态应用市场，高效推动商业价值的共创与共赢。

（4）大华易安装：聚焦产品调试关键环节，全力优化工具设计，以专业、精简的操作流程显著提升调试效率，加速项目落地和交付，为合作伙伴提供更优质、更高效的支持。

2、海外市场产品体系

（1）DoLynk系列产品：为全球企业与开发者提供全方位赋能，致力于打造精准、智能、便捷的一站式云服务平台。以设备连接、方案落地、生态协同为核心抓手，深度整合云化视频管理、设备运维、数通网络、无线报警、可视对讲、门禁考勤及连锁运营等多元能力，构建覆盖多场景的