江苏中天科技股份有限公司

公司代码:600522　　公司简称:中天科技

2025年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。

2、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。

3、公司全体董事出席董事会会议。

4、中兴华会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司于2026年4月23日召开第九届董事会第十三次会议,审议通过了《公司2025年度利润分配方案》,拟以公司2025年度利润分配方案实施时股权登记日登记的总股本(扣除回购专用证券账户中已回购股份数)为基数,向全体股东每10股派发现金红利2.60元(含税)。本年度利润分配不送股,不进行资本公积转增股本,公司剩余未分配利润结转下年度。

截至报告期末,母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

□适用√不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中天科技	600522	/

联系人和联系方式	董事会秘书
姓名	杨栋云
联系地址	江苏省南通市经济技术开发区齐心路88号
电话	0513-83599505
传真	0513-83599504
电子信箱	zttimm@ztt.cn

2、报告期公司主要业务简介

报告期内,公司聚焦信息通信与能源互联产业布局,抢抓人工智能产业升级和全球新能源变革机遇,践行"守正创新、贡献驱动"经营方针,构建起以未来产业为先导、智能电网再牵引、海洋产业再冲刺、新能源再提质、通信产业再焕新的发展格局。2025年,公司实现营业收入525.00亿元,同比增长9.24%;实现归母净利润29.02亿元,同比增长2.25%,具体经营成果如下:

(一)光电跨界融合积蓄发展势能,全球多维深耕构筑价值生态

公司紧扣"光-电-算"综合能力建设主线,持续强化技术攻关与资源统筹能力,加速向算力基础设施全生命周期服务商转型。报告期内,受益于数字经济深化、算力基建提速及光通信行业复苏,公司业务种类成效初显,技术创新多点突破,全球布局纵深推进。

1、锚定算力赛道,构建光电协同全栈式服务能力

以"光电协同赋能AI发展"为方向,公司成立数据中心建设服务部,聚焦通信网络、算力基础设施配套、绿色节能等关键领域,依托光电智连、绿能智配、风液同源三大系统,推出绿色光电一站式解决方案。

光电智连系统聚焦高速网络互联,公司提供弯曲不敏感光纤(T级超大容量)、224G铜缆、800G光模块及超大芯数光缆等创新产品与技术,赋能AI万卡集群与高密算力场景,为算电协同、算网融合与规模化部署提供坚实底座。

图:光电智连系统典型产品(依次为网状光纤带光缆、800G光模块、224G高速铜缆)

绿能智配系统构建低碳柔性供电、融合新能源、储能及配电技术、形成集风光储协同、削峰填谷、应急备电于一体的解决方案,适配AI集群高功率、高波动供电要求,降低峰值用电成本与能耗,提升供电韧性,助力客户构建低碳可持续的算力支撑体系。

图:算力中心一体化电力模组

风液同源系统依托高效智能温控技术,以超低 PUE 为核心竞争优势,打造一体化风液协同智能温控解决方案,保障高密度算力设备长期稳定可靠运行。配套智能模块化等基础设施产品,构筑高密算力专属硬件底座。搭载全域智能管理平台,实现设备全要素实时监测、智能预警与动态能效调优,全面提升算力基础设施节能水平与运维管理效率。

图:算力中心温控产品

基于三大系统支撑,公司已形成产品定制化、方案标准化、功能模块化、服务系统化、实施集成化的核心能力。未来,公司将继续锁定算力基础设施主航道,加速向全栈式服务商转型,为AI时代数字经济提供有力支撑。

2、深耕光通信与无线技术创新,加速成果转化与产业升级

公司立足通信主营业务,核心技术研发与产业化稳步推进,创新体系持续夯实;同时通过战略并购,布局高成长性赛道,积极拓展新的增长空间。

紧盯全球光通信技术演进趋势,公司前瞻布局多场景应用的新型光纤产品矩阵。聚焦空芯光纤核心技术攻关,公司突破全链条关键瓶颈,自主构建起覆盖光纤设计、预制棒制备、光纤拉制及综合性能测试的完整研发与生产体系,技术实力达行业领先水平。报告期内,顺利完成四川电信量子通信网络空芯光缆交付,联合中国电信、电子科技大学建成全球首例长距离低损耗空芯光纤量子通信网络;与华为合作实现国内首次O波段反馈驱空芯光纤在数据中心内部连接的规模化应用,满足AI智算数据中心对高速、低时延、高稳定传输的需求。高温宽域通感用光纤形成耐温150℃/200℃/300℃等不同等级的系列化产品,广泛应用于油气勘探、航空航天、机器人传感等领域。单纤3000W以上双包层掺锗有源光纤实现规模化量产,批量应用于激光加工、精密制造等下游领域。

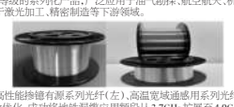

图:高性能掺锗有源系列光纤(左)、高温宽域通感用系列光纤(右)

公司深耕无线技术领域频段拓展与能效优化,成功将地铁漏缆应用频段从3.7GHz扩展至4.9GHz,并在郑州地铁1号线完成行业首次开通测试,标志着我国在高频漏缆技术研发与场景应用方面取得关键性突破。同时,创新研发绿色无线技术,有效提升辐射效率、降低基站功耗,已规模化应用于运营商5G网络。

图:郑州地铁1号线扩频漏缆应用现场

依托持续增强的技术积累与产业化能力,公司同步加强创新体系建设。报告期内,公司制修订标准52项,获得发明专利86件,借助两个省级重点实验室推进产学研协同创新,强化在信息通信领域的科技创新主体地位。系列成果加速转化,研发新产品41项,发布新技术成果8项(其中4项国际领先),重要技术成果荣获国家技术发明二等奖、湖北省技术发明一等奖、中国电子元件行业协会科学技术奖一等奖等多项奖励,相关成果在深海科考、油气开监测等国家重大工程中实现应用。

图:江苏省光通光传输与交换网络重点实验室及江苏省先进光电子集成芯片重点实验室

在巩固既有优势的同时,公司积极拓动产业升级、通过战略并购切入广阔的新兴市场,系统培育增长引擎。报告期内,公司成功收购重庆长泰汽车配件有限公司,该公司是国内多家头部车企Tier 1供应商,年产各类汽车线束超100万套。此次收购标志着公司挺进新能源汽车领域,加速从线缆制造向智能化、集成化汽车电子解决方案延伸。以此为基础,公司延伸布局车用高、低压电缆业务,已完成产品矩阵搭建与规模化产能建设。

3、重大项目筑牢业绩根基,海外版图拓展成效显著

报告期内,公司坚持国内国际协同发力,以核心项目巩固行业领先地位,以技术创新突破高端市场,经营质量与行业影响力持续提升。

国内市场核心优势稳固,新兴领域突破成绩斐然。面对AIDC行业爆发机遇,公司成立政企事业部,围绕数据中心机电总包、金融数据中心、互联网算力等核心领域持续发力。互联网客户市场,公司跻身阿里、腾讯等头部大厂数据中心线缆高速互联核心供应商行列,光模块、MPO连接器等产品实现批量供货,自主研发的万兆多模光纤规模应用于阿里云全球数据中心。政企及能源领域,接连中标长乐机场智算中心机电总承包工程,国有四大银行数据中心建设项目等标杆工程,提供机房建设、机电安装、配套设施搭建等全流程服务,助力金融行业数字化转型与国家"东数西算""算电协同"战略实施。运营商集采领域,获得中国移动2025年普缆、蝶缆集采双第一,彰显公司在光通信领域的深厚积淀与市场认可度。

国际高端市场持续深耕,创新产品引领未来布局。公司积极拓展全球业务版图,光缆产品连续中标欧洲、拉美地区多国大型运营商项目,光电复合缆成功进入大洋洲运营商供应链,大芯数柔性带状光缆切入北美算力领域,体现公司核心产品在国际高端市场的竞争优势稳步提升。同时,公司在创新产品方面的前瞻布局取得里程碑式进展,空芯光纤成功助力阿联酋电信运营商在中东地区首次完成技术试点,充分验证了该技术在低延迟与大容量传输方面的优异性能,为下一代光通信解决方案全球推广开辟了新路径。

图:阿联酋空芯光纤项目

客户认可积蓄品牌势能,战略互信共筑合作生态。报告期内,公司凭借卓越的产品技术实力与可靠的交付服务能力,获得多家核心客户的高度肯定,荣膺中国移动供应链核心供应商、中国移动一级集采优秀供应商(A级)、中国国家铁路集团有限公司A类供应商、华为技术有限公司P类优选供应商等荣誉,同时获评中国铁塔甘肃省分公司及宁波市轨道水盾供应链"年度优秀供应商"等。

图:公司获得运营商颁发的荣誉证书

4、厚植品牌国际影响力,主办全球盛会凝聚产业共识

报告期内,公司以更高站位、更广视野推进品牌国际化战略,通过深度参与全球顶级展会和主办行业旗舰峰会,持续提升在全球通信产业链的影响力与话语权。

深化全球品牌沟通,对齐国际运营商价值体系。报告期内,公司精心筹划并深度参与巴塞罗那MWC、德国ANGACOM、新加坡CommunicAsia、中东GITEX通信展等全球知名展会,全面展示公司在光通信、算力网络、绿色通信等领域的最新技术成果与解决方案,有效加深国际客户对公司产品技术实力的认知,促进了在新领域的合作机会。其中,面向英国运营商举办的"科技日"专场活动中,首次在海外运营商层面发布ESG年度报告,系统阐述公司在环境、社会及治理领域的实践与承诺,获得客户高度认可,为深化与国际头部运营商的战略互信注入新动能。

图:公司参加巴塞罗那MWC展会、新加坡CommunicAsia展会、中东GITEX通信展会

主办全球行业峰会,锻造技术创新与产业链引领力。报告期内,公司与APC联合主办2025年全球光纤光缆大会,以"纤引全球,数驭未来"为主题,汇聚全球30多个国家和地区的600余位行业专家、运营商高管及产业链精英,共商光纤光缆技术创新路径,共促产业高质量发展。大会的成功举办,集中展现了公司技术实力与行业影响力,标志着公司正从产业参与者向生态构建者稳步迈进。

图:2025年全球光纤光缆大会

(二)科技创新引领海洋产业升级,全球布局开拓深远海发展空间

海洋产业以超高压交直流海缆巩固国内领军地位,深化全球市局。整合光电传输、智能连接、深海观测及海洋工程全产业链能力,构建覆盖能源互联、深海开发、海洋油气、海洋探测与感知的系统化解决方案体系,为海洋强国建设与全球低碳发展提供核心装备与技术方案支撑。2025年全球海上风电建设步伐加快,多个重大项目落地实施,公司海洋板块实现营业收入63.49亿元,同比增长74.25%。

1、构建"研发-制造-运维"全球网络,打造区域能源互联新高地

秉持"海洋产品系统化、工程运维全球化"战略,形成国内国际双轮驱动的产业布局。报告期内,国内完成江苏、广东、山东、浙江等区域的五个海缆研发制造基地布局,山东乳山、浙江温州基地顺利建成投产。国际层面以德国分公司、中东海缆运维中心、沙特海缆生产基地为支点,搭建海外生产与运维服务网络,实现欧洲、中东、亚洲重点区域全覆盖,为海外客户提供全链条服务,构建全球海洋能源与信息互联服务体系。

图:海洋产业全球布局图

凭借深厚技术积淀与重大工程经验,成功实现超高压交流、直流海缆"双五百"工程应用的历史性突破。报告期内,公司先后中标南方电网阳江三山岛±500kV直流输电工程、浙江海风±500kV柔直工程、中广核阳江帆石二500kV交流海缆等五大标志性项目,并积累了复杂海洋环境下的工程经验,为后续订单获取奠定基础。同时顺利交付丹麦、越南、巴西等跨国电力互联项目,以及国内多个重大海上风电海缆系统项目,欧洲海上风电工程有序推进;打造南海海缆有限公司作为第二增长品牌,稳步提升国际化运营能力与全球市场影响力。

图:中广核阳江帆石二项目出厂和南方电网阳江三山岛首段直流海缆生产完工

深耕海洋工程领域,实现海上风电主体工程与风机运维的里程碑式跨越。报告期内,圆满完成三峡大丰、国信大丰等标杆工程,全年累计交付机位162台,完工工程量跃居国内第二;高效完成130台风机运维,形成运维一体化的服务能力。通过多个项目的锤炼,实现深远海风电场施工、浅水大风机施工、超长桩斜跨吊装、海上大型模块吊装等技术批量化应用,持续夯实技术体系建设,为深远海业务发展提供坚实支撑。

图:三峡大丰项目成功并网

2、技术突破赋能深远海开发,创新成果族军行业领先

公司聚焦深海能源领域核心技术攻关,攻克超高压、大水深、长距离、复杂海域工况下关键核心技术,多款产品实现国产化替代与世界级性能突破。研发的±525kV XLPE绝缘光纤复合直流海缆系统,传输容量达3.3GW,获评国家能源局首台套重大技术装备;千米级水深500kV三芯交流海缆填补国内空白,斩获绿色设计国际大奖;攻克全场景海缆接头技术瓶颈,275kV三芯铝导体海缆实现国际工程落地,全面彰显深远海输电技术领先优势。

图:国家卓越级智能工厂和国家科学技术进步一等奖荣誉

依托在深远海输电、跨海联网、高效能源传输领域的技术积淀与自主创新能力,公司充分发挥国家科学技术进步奖一等奖积累的研发经验与技术优势,持续开展系统性技术攻关。报告期内,4项新产品通过技术鉴定,综合性能均达国际领先水平,相继荣获江苏省科技进步奖一等奖、中国电力技术市场协会一等奖等多项省级及行业重要科技奖励。此外,中天海缆获评国家级绿色工厂、卓越级智能工厂等荣誉,全方位巩固行业领军地位。

3、聚力深海科技攻关,深拓海洋油气业务

持续深化深海科技本土化,以技术创新赋能海洋经济发展,经营成果稳步落地。报告期内,公司中标国内首个66kV电压等级规模化动态海缆工程——中电建万宁潮汐式海上风电项目,实现潮汐式风电缆电电压升级突破;成功交付首根超百公里大芯数、低损耗海底光缆,助力海外油气平台数字化升级,并斩获新一批超百公里大芯数海缆订单。此外,公司深度参与国家巨灾防范工程建设,助力江苏、福建、海南等省份建成海洋地震灾时在线监测系统,巩固了公司在海洋观测与防灾减灾领域的领先地位。

海洋油气业务实现技术与市场双突破。报告期内,顺利交付越南、印度油田开发项目,深水IWOCS脐带缆系统完成2000米深海海试,多款水下油气产品通过DNV认证并投入海外作业;中标1.2亿元海工油气电缆项目,为国内最大FLNG装置供应全系列电缆产品。海洋油气业务规模持续提升,已成为公司发展的重要增长极。

(三)服务全球能源网络建设,助力电网可持续发展

公司响应新型电力系统坚强、智能需求,深耕特高压技术与复杂场景应用研发,加快融合大数据分析、大模型等前沿技术,以产品创新和数智化转型推动电网产业升级。夯实国内市场根基,持续深化核心客户战略合作,多维发力拓展国际市场,以"双循环"发展格局驱动业绩增长。受益于电网建设需求增加,2025年实现电网业务收入222.64亿元,同比增长12.53%。

1、坚持自主创新,服务重大工程

报告期内,攻坚高压电缆核心技术,成功研发世界最高电压等级750kV交联聚乙烯绝缘电力电缆,输送容量实现大幅提升;研发220kV交联聚乙烯绝缘电缆,攻克高压电缆"绝缘材料国产化"难题并实现成功投运。

强化线路金具系列产品创新,首创高海拔十分裂快速自锁间隔棒,已应用于1000kV川渝及阿坝特高压工程;成功开发特高压防风偏绝缘拉棒,增强特高压输电工程的抗灾韧性;顺利研制±800kV/8GW特高压换流站金具,保障特高压换流站安全运转。

凤凰光纤复合架空地线OPGW技术优势,为智能电网建设提供关键支撑,已覆盖全球160余个国家和地区,市场占有率领先。报告期内,高性能G.654E光纤OPGW中标陕北—安徽、甘肃—浙江、大同—天津南等国家重点特高压工程,为全球能源转型设施建设提供能源信息传输支撑。

开展变压器高端技术研发,研制大型风力发电用上置式机舱干式变压器,实现核心技术突破,中标国家能源两江口风电、大唐桂冠等风电项目;开展高端铜合金技术研发,攻克紧凑型核聚变实验装置的核心导电关键材料,支撑超导磁体系统与能量传输链路建设。

图:报告期内部分新产品、新技术成果鉴定(依次为750kV超高压电力电缆、换流站金具、高性能架空导线)

报告期内,公司14项新技术通过中国电力企业联合会成果鉴定,9项创新成果鉴定为国际领先,5项创新成果鉴定为国际先进,电力新特产品销售额同比增长100%以上。

2、数智化创新,服务电网智能化

强化智能化产品研发,助力提升电力系统数智水平。创新研发输电线路智能光纤多态感知监测系统,建立多态感知大模型,实现输电线路覆冰及风舞状态的全时全域感知与预警,全面提升线路状态感知能力和安全运行水平。聚焦高能效算力中心变配电设备开发,推出高能效变压器作为供配电核心设备、电力模组,服务西宁华为数据中心、中国电信贵州数据中心等项目,实现高效变配电和节能降耗水平提升。

图:输电线路智能光纤多态感知监测系统

3、坚持以销定研,驱动业务增长

深化与电网公司、科研院所等合作伙伴的战略协作。持续提升核心产品的技术先进性,成为电网公司的主力供应商,支撑陕北—安徽、阿坝—成都东、甘肃—浙江等特高压线路建设。通过"强链、补链、延链"系统布局,完善电力全产业链体系,构建"输配融合"一体化综合解决方案,为新型电力系统建设提供全方位支撑。

拓宽业务领域,打造新的业绩增长点。重点推进与"五大六小+两建"的深度合作,实现从"产品交付"到"战略协同"的升级。加大水电、抽水蓄能等新兴领域的参与力度,凭借技术攻关与系统化服务能力,构筑差异化发展优势。报告期内,首次中标中国华电集团企沙江上游拉哇水电站的500kV高压电缆项目,标志着公司成功切入能源企业高端市场,实现阶段性突破。

多措并举推动海外业务实现高质量增长与结构性跃升。参与全球核心电力能源展会,亮相中东MEE、西班牙GENERA等行业标杆展会,集中展示电力系统解决方案及EPC工程能力。在50余国开展重大营销推广活动,精准触达全球核心客户及合作伙伴,行业认可度显著提升。与中东、拉美、欧洲等国电网公司、工程承包商等建立战略合作,核心产品通过DNV、KEMA等国际权威认证,推动高端产品全球落地,电力海外业务同比增长30%以上。

(四)全球协同深耕新能源赛道,多点突破夯实经营成果

公司新能源坚持技术引领、全链协同、场景落地、全球拓展,在储能、氢能、综合能源服务、电子核心材料四大板块均实现持续突破,核心技术、标杆项目与产业竞争力稳步提升。受"136号文"政策调控及原材料价格波动影响,2025年新能源业务实现收入56.97亿元,业绩阶段性承压。面对复杂外部环境,公司及时优化经营策略,强化供应链管控与项目精细化运营,持续夯实经营质量。

1、全场景储能系统解决方案落地见效,双循环布局加速

公司以全场景储能系统解决方案为核心,深耕技术创新、智能制造、产能交付与全球市场拓展,以重大标杆项目带动规模化发展。

持续推进产品创新升级,拓展系统解决方案业务。高效服务海内外双循环发展格局。报告期内,依托技术优势,相继推出7MWh+中长时储能、工商业欧标版261kWh户外一体化并离网储能、火电机组联合调频超容储能等核心方案;面向海外发布6项新能源系统解决方案,完成IEC、UL全套认证,成功进入海外高端市场。同时在东欧、东南亚等区域搭建本地化售前售后技术团队,构建全链路服务体系,支撑海外业务快速拓展。在短时储能领域,基于超级电容开发调频储能系统、储能电源柜、高功率脉冲电源、特种电源及智能储能单元等产品,为特殊场景提供灵活便捷的系统解决方案。

市场端系统集成业务出货量稳步增长,获得海内外客户广泛认可。报告期内,公司内外双循环业务协同发力,储能系统累计出货量逾9GWh。国内业务持续扩容,据北极星储能网统计,当期储能系统中标排名跻身行业TOP10。报告期内承建全球单站点容量最大的超容+锂电混合电化学储能电站中核嘉峪关500MW/1GWh项目,深度参与中节能察哈尔右翼前旗200MW/800MWh独立储能项目,助力区域能源低碳转型;超级电容储能产品应用于中科院电磁弹射、新疆华电等多个混合调频储能项目,在特种电源及电网调频领域实现重大突破。海外拓展成效显著,柬埔寨Bloomberg NEF全球储能"一级厂商"认证。报告期内中标柬埔寨国家电网1期62.5MW/125MWh储能EPC项目,获业主高度认可后成功获得项目增补;联合中标布基纳法索25MW/28MWh储能项目,在保加利亚等东欧高端市场实现工商业储能破冰,海外市场修透加快。

图:嘉峪关500MW/1000MWh独立储能项目和柬埔寨构网型62.5MW/125MWh储能项目

2、氢能核心技术突破,装备升级与示范项目双丰收

中天华氢聚焦氢能"制、加"关键环节,以碱性电解水制氢装备为主攻方向,围绕电解槽结构创新、工艺控制与系统优化、运维安全监测三大维度开展技术升级。报告期内,新一代高性能碱性电解水制氢设备通过氢能联盟"领跑者"计划检测,电解槽单槽产能也实现了从1000标方到2000标方的重大跨越,行业领先优势稳固。

图:氢能领跑者行动评价证书

中天华氢积极拓展国内外产学研合作网络,推动技术创新与产业应用深度融合。国内联合南京大学、南京赛宝等机构,成功申报江苏省前沿技术项目,聚焦"电-氢-电-热"多能耦合混合储能系统创新;国际上,与英国Cranfield University联合研发光伏制氢系统并实现稳定运行,有效降低能耗、提升制氢效率,助力可再生能源制氢技术落地。

图:英国光伏制氢项目

公司坚持以示范项目引领业务突破。报告期内,深度参与江苏省首个融合光伏发电、储能"本地调峰"与绿色制氢技术的创新示范工程,成功交付盐城大丰光储氢离网制氢项目。同时,全力推进江苏省首个光氢储一体化项目审批落地,该项目作为省内首个化工园区外可再生能源制氢项目,紧扣氢能与新能源耦合发展趋势,抢抓政策机遇与两会契机,深入贯彻关于深化改革、破除制约新质生产力发展的重要指示精神,联动省、市、县三级部门协同攻坚,突破体制机制障碍,为江苏氢能产业高质量发展,打造长三角氢能产业基地提供关键支撑与示范经验。

图:盐城大丰光储氢离网制氢项目

3、以技术创新破局光伏内卷,推进综合能源战略转型

光伏行业依托《反不正当竞争法》修订及系列政策引导,告别非理性价格战,迈入以技术创新、产品品质为核心的高质量发展新阶段。公司以技术引领打破低价内卷循环,力争在本轮行业产能出清过程中"轻装上阵"。报告期内布局新一代钙钛矿光伏电池技术研发,深化产学研协同创新;同步坚持差异化技术创新路线,立足Topcon技术量产优势,成功推出首款海上光伏专用组件,强化在海洋场景的技术覆盖与领先优势。

面对光伏行业变革与电力市场化改革双重机遇,公司启动由光伏 EPC总包商向综合能源服务商的战略转型。依托数字化平台,构建"源-网-荷-储"一体化综合能源能力,延伸"规划、投资、建设、运营"全生命周期服务,实现从"工程建设"向"价值创造"的战略跃升。报告期内,公司零碳园区、虚拟电厂、微电网、售电业务协同推进,综合能源服务体系加速成型。零碳园区以自有园区为试点,一体化落地光伏、储能、节能改造及智能能碳管理,形成可复制模式的面向工业片区、产业集群提供全流程解决方案。虚拟电厂完成运营平台搭建,实现分布式电源、储能、可调负荷集中管控与市场化响应,打通技术与商业模式。微电网聚焦园区、算力中心等场景,构建多能互补系统,提升供电可靠性与绿电消纳率,落地多个项目并形成标准化解决方案。售电业务实现从0到1突破,完成资质申领、团队组建与市场准入,在江苏区域开展多品种电力交易。

通过与绿电、储能、虚拟电厂等业务深度协同,有效衔接发用电两侧,补齐业务关键环节,构建"发储用售"闭环生态,进一步完善综合能源服务体系。

图:中天零碳园区建设示意图

4、高端电子材料布局完善,国产替代能力稳步提升

为抢抓高端电子材料发展机遇,强化核心竞争力,公司深耕PCB铜箔与PI膜领域,持续补齐高新材料生态链条,在国产替代浪潮中抢占发展先机。

公司PCB铜箔围绕高频高速、超厚、定制化方向实现技术与业绩双突破,在高端产品进口替代中抢占先机。报告期内标箔总出货量突破两万吨,位居国内前十。超厚铜箔性能稳定,加速高端进口替代;高端系列产品已批量供货,适配高端服务器、工业控制、精密通讯等高频场景。公司与国内头部CCL厂商建立长期稳定合作,客户覆盖消费电子、汽车电子、AI服务器、AIDC电源、车载板、光模块、交换机等领域,高端产品客户认证稳步推进。

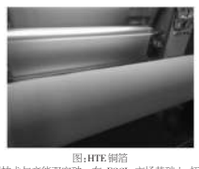

图:HTE铜箔

中天PI膜聚焦高端市场、深耕核心技术,实现技术与产能双突破。在FCCL市场基础上,拓展补强板、半导体封装等应用领域,凭借优质产品与服务获得终端龙头企业认可,构筑核心竞争力。公司锚定前沿研发,深化产学研合作,报告期内完成无色透明PI膜(CPI)大线试制,成为国内首家具备化法CPI量产能力的企业;自主研发的无色透明聚酰亚胺薄膜、耐高温聚酰亚胺铜膜获评国际先进水平,打破进口依赖,为我国柔性显示等产业提供关键材料支撑。

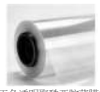

图:无色透明聚酰亚胺薄膜产品

公司通过PCB铜箔与高端PI膜两大核心业务协同发力,成功构建起多元化新兴业务矩阵,有效补齐了高新电子材料生态链条。未来,随着两大板块技术持续迭代、市场不断拓展,公司将进一步强化核心优势,深化国产替代进程,为我国电子信息产业升级提供有力支撑。

(五)前瞻布局未来产业,创新引领高端跃升

锚定国家战略,确立未来发展布局。面向国家海洋强国、网络强国、能源强国、数字中国等重大战略,公司确立了"以未来产业为先导"的发展战略,以中央研究院为核心牵引,系统布局"三大未来赛道+五大未来产业"创新集群,通过技术突破与产业协同,推动四大主营产业向高端化、智能化、绿色化跃升,实现高质量可持续发展。

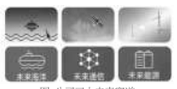

图:公司三大未来赛道

三大未来赛道,筑牢长远发展根基。未来海洋聚焦深远海工程,构建全球总包能力;深度承接海洋强国战略,围绕海洋能源、深海通信等领域,推进认材料、产品、系统到工程应用的全链技术攻关,拾亏超高压海缆、水下超插拔光电连接器动态连接等技术制高点,推进沙特、欧洲、中东海外工厂建设及运维业务落地,稳步构建全球总包交付能力。未来通信支撑数据中心建设,突破高端材料;精准承接网络强国战略,推动发展逻辑向"AI核心基础设施+高端材料"转变,建成空芯光纤全链条研发体系,在AI数据中心、量子通信等前沿场景持续突破;形成绿色天线、隐身振子、空地3D立体天线等系统研发能力,推动核心技术海外输出。未来能源协同光储氢与储能开发,迭代核心产品;积极践行能源强国战略,重点开发"光储氢"与大型储能系统,持续迭代超高压电缆、高频超低轮廓铜箔及特种薄膜等关键材料与部件,巩固行业技术领先优势,助力全球清洁低碳的新型能源体系建设。

图:公司五大未来产业

五大未来产业,培育新质发展动能。公司依托研究院"一院八所+五中心"架构,协同布局智能机器人、人工智能、无人机、健康医疗、先进光电五大未来产业,2025年累计推进与规划项目13项。联合智元机器人等单位建设具身智能创新中心,立足"具身智能+工业"应用,推进运输四足机器人、工业场景人形机器人等系统开发。自主开发"天玑"工业垂类大模型等平台及"AI+制造"场景智能体库等平台与生态库,引领制造业数字化转型。搭建创新检测平台与实验室,开发生物医药关键装备及试剂,稳步推动心梗快速检测等产品研发。

升级智造能力,打造数字转型标杆。公司持续升级制造业数字化底座,深化"AI+智能制造"全域布局,夯实数字技术基座、推进规模化应用落地,打造标杆示范项目,全面提升生产效率、制造精度与运营效益,致力成为全国制造业智能化升级典范。已获评2家国家卓越级工厂、17家先进级工厂,形成"卓越引领、多点开花"的智能制造格局,智能制造改革成效位居行业前列。

公司始终坚持前瞻布局、抢抓先机,积极规划建设海外技术中心,持续拓展全球创新版图,不断夯实行业领军地位,在服务国家战略、引领产业升级的过程中,为企业高质量发展注入源源不断的新动能。

(六)锻造全链质量竞争力,绿色智造共建低碳生态

品质为基,铸就辉煌。坚持以卓越品质为立身之本,将"以品质立尊严"贯穿研发、制造、交付全流程。构建"质量前移、严实精细、双轮驱动"管理模式,推行"精确制造-六精"全球卓越品质模型,聚焦柔性制造、优质交付、制造技术三大核心竞争力。主营产品一次合格率持续提升,客户端质量信誉稳步巩固。全链质量竞争力为企业稳健运营与可持续发展筑牢根基。

绿色深耕,低碳致远。公司以绿色低碳制造为抓手,推动能源优化、资源循环、能碳数字化管理。报告期内,立项绿色低碳项目380项,减排二氧化碳逾2.51万吨当量,在废料再生、包装循环使用、用水净化技术等方面成效显著。搭建"能碳管理平台",实现能源与碳排放数据全生命周期追溯,大力推动供应链碳减排行动,供应商协同减排二氧化碳555吨当量。已建成国家级绿色工厂18家、省级零碳工厂1家、省级近零碳工厂3家,推出绿色设计产品5款、绿色供应链1家,绿色制造体系持续完善。

(七)构建长效价值生态,共享高质量发展成果

公司高度重视股东回报,通过实施现金分红、股份回购以及完善市值维护方案等措施,致力于打造长效股东回报体系。

高比例现金分红,共享成长红利。公司持续完善分红机制,兼顾短期回报与长期发展。近三年累计现金分红26.55亿元,占近三年平均净利润89.95%;2025年度利润分配预案拟每10股派发现金红利2.60元(含税),合计分红约8.86亿元,占2025年度归母净利润30.54%(尚需股东会审议)。

股份回购,提振市场信心。公司已完成五期股份回购计划,累计回购金额8.79亿元,回购股份8,506.52万股,占当前总股本2.48%。其中,2025年完成第五期股份回购,共计回购1,879.08万股,回购金额2.52亿元。所回购股份全部用于员工持股计划,不仅有利于充分调动骨干员工的积极性,更向市场传递了对公司长期发展前景的坚定信心。

强化市值维护方案,实现价值提升。公司根据证监会相关指引并结合自身经营情况,制定市值管理制度,联动现金分红、股份回购等长效举措,助力公司价值有效彰显。重视投资者关系管理,搭建透明、畅通的沟通渠道,高效传递企业内在价值,索获"2025年度投关创新奖"。凭借扎实的主业根基和健全的治理体系,公司成功入选沪深300、中证A500及上证180等核心指数标杆。

未来,公司将持续提升经营质效,坚守股东中长期利益导向,健全可持续的投资者回报机制,把发展成果转化为股东收益,增强投资者获得感,共筑健康投资生态。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位:元　币种:人民币

	2025年	2024年		本年比上年增减(%)	2023年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
总资产	62,112,702,334.24	58,417,220,408.33	58,324,381,816.14	6.33	54,813,030,879.81	54,730,839,119.86
归属于上市公司股东的净资产	37,523,608,445.21	35,088,300,639.41	34,994,171,832.06	6.94	33,237,401,312.67	33,159,071,877.13
营业收入	52,499,857,943.94	48,060,544,207.57	48,054,688,251.39	9.24	45,068,996,266.32	45,065,236,797.84
利润总额	3,402,949,828.92	3,213,883,662.85	3,213,264,937.28	5.88	3,760,925,633.05	3,761,435,193.05
归属于上市公司股东的净利润	2,902,294,275.49	2,838,377,057.78	2,837,918,547.87	2.25	3,116,182,915.29	3,116,575,027.83
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,707,275,699.87	2,545,100,279.68	2,545,189,422.98	6.37	2,673,509,125.84	2,672,907,438.36
经营活动产生的现金流量净额	4,751,329,244.08	4,138,335,453.16	4,130,470,815.93	14.81	4,541,706,155.57	4,540,261,998.87
加权平均净资产收益率(%)	8.00	8.36	8.36	减少0.36个百分点	9.84	9.84
基本每股收益(元/股)	0.857	0.835	0.835	2.63	0.913	0.913
稀释每股收益(