浙商金汇信托股份有限公司2025年度报告摘要

二〇二六年四月

1. 重要提示

1.1 本公司董事会及董事保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

1.2 本公司独立董事认为，本报告的内容真实、准确、完整。

1.3 立信会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

1.4 董事长徐晓东先生、总经理林俊民先生、会计机构负责人徐勒先生声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

2. 公司概况

2.1 公司简介

浙商金汇信托股份有限公司在原金信信托投资股份有限公司重整的基础上于2011年6月经原中国银监会核准开业经营。公司注册资本为人民币28.8亿元，注册地在浙江省杭州市，公司各股东及持股比例为：浙江东方控股集团股份有限公司持股87.01%，中国国际金融股份有限公司持股10.33%，传化集团有限公司持股2.66%。

（2025年度，公司控股股东名称发生变更，由“浙江东方金融控股集团股份有限公司”变更为“浙江东方控股集团股份有限公司”。）

中文名称	浙商金汇信托股份有限公司(简称“浙商金汇信托”)
英文名称	Zheshangjinhui Trust Co.,Ltd.
法定代表人	徐晓东
注册地址	浙江省杭州市西湖区30号18层、26-28层
邮政编码	310006
国际互联网网址	http://www.zjtrust.com 、http://www.zhejintrust.com
电子邮箱	zjtrust@zjtrust.com
负责信息披露事务的负责人	杨光
负责信息披露联系人	谈志彬
联系电话	0571-86030768
传真	0571-87306123
电子邮箱	tanzb@zjtrust.com
选定的信息披露报纸名称	证券时报
年度报告备置地点	公司董事会办公室
聘请的会计师事务所名称及住所	立信会计师事务所(特殊普通合伙) 中国上海市黄浦区明园路99号证券大厦11、12层
聘请的律师事务所名称及住所	上海市锦天城律师事务所 上海市浦东新区银城中路501号上海中心大厦11、12层

2.2 组织结构

图2.2 公司组织结构

2.3 年度财述

2025年是公司攻坚克难、锐意转型的关键之年，公司锚定“大财富、强资管、优生态”发展策略，坚持稳中求进、以进促稳，通过首次开展“春耕”行动和年度业绩指标实现认领为牵引，按等推进业务转型、风险化解、治理改革和品牌文化建设各项重点工作，公司整体保持稳健经营，向上向好的发展态势，为公司“十五五”高质量发展奠定坚实基础。

一是“抓总量”目标圆满完成。截至2025年末，公司管理信托资产规模达2265亿元，较年初增加1152亿元，同比增长104%，成功进入2000亿规模行列，从业务结构看，资产类信托1359亿元，资产管理信托906亿元，公益慈善信托0.44亿元，转型业务已比较实现升，实现规模与结构优化；新增信托规模1.69亿元，同比增长78%；实现营收3.45亿元，其中信托业务收入2.96亿元，较上年增长8%；结转业务收入、新增业务收入、财富直销规模和保有量同步实现近5年正增长；坚持审慎原则，完成计提减值，进一步夯实财务基础，成功实现扭亏为盈。

二是同业合作实现跨越式增长。公司加强深化金融同业机构合作，重点抓好本地法人和省级分行合作基本盘，股份制银行和城外法人多点开花，保险公司实现从无到有，全年新增66.1亿元，成为公司认人、规模增长新引擎；与资产、新三类同业有序落地，努力打造地方金融资源整合的重要平台。深化集团战略协同，全年与国资集团等落地28个项目，规模60.84亿元，努力成为集团协同发展的重要平台。

三是财富业务承压向前。公司升级财富业务管理机制，成立财富业务管理委员会，扁平化管理部门、服务客户，成立南京财富中心，通道类5个产品成功压降，一体化推进产品和服务并重的财富转型之路。财富管理转型之路，财富规模增至262亿元，增幅81%，存续规模突破600亿元，成功落地杭州东都多服务信托、“特面+养老”信托等多个首单业务，服务场景持续丰富，荣获第十八届“融信杯”财富管理品牌奖。

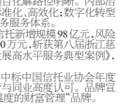
四是风险防控与股权重大突破，风险防控方面，公司优化分级授权体系，由单一净资本、净资产占比授权调整为业务类型、风险等级、规模多维结合的模式；建立风险导向的分类分级评审与偏好管理体系，将风险偏好嵌入业务全流程；针对存量风险项目形成“6+1”专项工作清单，跟踪处置进度，全年实现重要存续企业清收，多个重点项目化解路径明晰，内部治理方面，履清中台部门职责，构建“两大一全”专业化运营架构；精简审批流程，明确节点、压实责任，实现审批标准化、高效化；数字化转型务实落地，AI双录系统一次性通过率达78%，初步搭建数据与运营看板，完成四大专业柜台建设，完善数字化业务服务体系。

五是业务转型进一步提质增速。公司重构标品业务交易体系，成功打造“钱塘系列”产品，担保品服务信托新增规模98亿元，风险处置服务信托新增149亿元，净资产收益率新增20年，会计业报名额达511亿元。浙商信托全年新增项目2700万元，折收第八届浙江慈善奖，《浙商金汇信托深入推进慈善信托创新实践》成功入选浙江省委金融办公布的《浙江省推动金融高质量发展高水平服务典型案例》，成为省内唯一入选的信托机构。

六是品牌形象进一步擦亮。积极对接中国信托业协会、中信慈公司等行业机构，首次牵头市标中国信托业协会年度重点课题《长三角区域广济城市群人口迁移趋势、片区经济特点以及金融支持研究》，专业能力获监管与业内认可，品牌宣传体系化推进，发布“浙小金”IP形象，深度融入品牌传播、客户服务、投资者教育、业务推广等全场景，打造“有温度的财富管理”品牌。

2.4 主要荣誉

表2.4 主要荣誉

序号	颁奖时间	授予单位	奖项名称	奖项图片
1	2025.9	浙江省人民政府	浙江慈善奖	
2	2025.9	国家版权局	破产重整服务信托系统获批软件著作权登记证书	
3	2025.9	财联社	服务信托最佳案例“金蝉子奖”	
4	2025.12	CNABS年度峰会	第十届CNABS“金社奖”市场领先债券投资机构奖、行业优秀ABS投资机构奖(次级)、市场领先REITs投资机构奖、最受欢迎REITs产品奖	
5	2025.12	上海证券报	“诚信杯”财富管理品牌奖	
6	2025.12	东方财富	年度潜力信托投资团队	

3. 公司治理

3.1 公司治理结构

3.1.1 股东

报告期内，公司股东共有三家，浙江省国际贸易集团有限公司为实际控制人。

表3.1.1-1（股东基本情况）

股东名称	持股比例	法人代表	注册资本	主要经营业务情况
浙江东方控股集团股份有限公司	87.01%	王正甲	341538.1492万元人民币	主营业务：资产管理、实业投资、私募股权投资、投资管理，企业管理咨询服务，投资咨询，供应链管理，电子商务技术服务，进出口贸易(经商务部核定分级经营)，进口商品的国内销售，纺织原材料、百货、五金交电、工艺美术品、化工产品(不含危险品及易制毒品)、机电设备、农副产品、金属材料、建筑材料、食品、矿产品(除专控)、医疗器械的销售，承包境外工程和境内招标工程，上述境外工程所需的设备、材料出口，对外派遣工程、生产及服务行业的劳动人员(不含海员)，房地产开发经营，房屋租赁，设备租赁，经济信息咨询，企业财务咨询(不含金融等监管部门批准，不得从事向公众融资存款、融资担保、代客理财等金融服务)(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动)。
中国国际金融股份有限公司	10.33%	陈亮	482725.6868万元人民币	主营业务：人民币特种股票，人民币普通股票，境内发行股票/境内外资股票，境外发行股票，境内外政府债券，公司债券和企业债券的自营业务；二人民币普通股票，人民币特种股票，境外发行股票，境内外资股票，境外发行股票，境内外政府债券，公司债券和企业债券的承销业务；四、基金的发起和管理；五、企业重组、收购与分并购咨询；六、项目融资顾问；七、投资顾问及相关咨询；八、代办股份转让及股票期权行权服务；九、外汇买卖；十、境外金融机构驻华代表处的设立；十一、经中国证券监督管理委员会批准的其他业务。(市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。)
传化集团有限公司	2.66%	徐冠巨	80000.0000万元人民币	主营业务：配送、零售；化肥、农药(除危险化学品及易制毒化学品)、农机具、日用化工产品及精细化工产品(除化学危险品及易制毒化学品)、饲料(凭许可证经营)、以及其他无需前置审批的一切合法项目(销售有色金属)(以工本企业自产的化工产品，化工原料，化纤原料)；进口本企业生产、科研所需的原辅材料、机械设备、仪器仪表及零配件；农业投资；物业开发；房地产开发(凭有效资质经营)；货物进出口；企业咨询服务(以依法经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动)

报告期末，公司主要股东及其控股股东、实际控制人一致行动人、最终受益人情况如下：

表3.1.1-2（主要股东及其控股股东、实际控制人一致行动人、最终受益人情况）

股东名称	该股东的控股股东	该股东的实际控制人	该股东的一致行动人	最终受益人
浙江东方控股集团股份有限公司	浙江省国际贸易集团有限公司	浙江省人民政府国有资产监督管理委员会	无	浙江省人民政府国有资产监督管理委员会
中国国际金融股份有限公司	中央汇金投资有限责任公司	中央汇金投资有限责任公司	无	中央汇金投资有限责任公司
传化集团有限公司	徐冠巨	徐冠巨	无	徐冠巨、徐观宝、徐传化

报告期末，浙江东方控股集团股份有限公司的关联方情况详见其官网(浙江东方控股集团股份有限公司2025年度报告)；中国国际金融股份有限公司的关联方情况详见其官网(中国国际金融股份有限公司2025年度报告)。

报告期内，公司股东无出质公司股权情况。

3.2 董事

表3.2.1（董事长、董事）

姓名	职务	性别	年龄	选任日期*	所推举的股东名称	该股东持股比例(%)	简要履历
徐晓东	董事长	男	56	2024-07	浙江东方控股集团股份有限公司	87.01%	曾就职于金华市财税局、金华市财政局、金华市地方税务局、金华市国资委、浙江国贸集团金创资产经营有限公司、浙江省商务厅管理股份有限公司、浙江省国际贸易集团有限公司、浙江东方金融控股集团股份有限公司(现浙江东方控股集团股份有限公司)等单位。现任浙商金汇信托股份有限公司党委书记、董事长。
林俊民	董事	男	41	2025-01	浙江东方控股集团股份有限公司	87.01%	曾就职于天津市体育彩票管理中心，期中国体育总局体育彩票管理委员会部门监管员，期中国银行保险监督管理委员会部门(监管局)，厦门国际信托有限公司等单位，现任浙商金汇信托股份有限公司董事，总经理。
陈海民	董事	男	44	2024-02	浙江东方控股集团股份有限公司	87.01%	曾就职于中国计量大学、浙商金汇信托股份有限公司、浙江省国际贸易集团有限公司。现任浙商金汇信托股份有限公司党委副书记、董事。
王 欣	董事	女	41	2025-05	浙江东方控股集团股份有限公司	87.01%	曾就职于大地期货有限公司、现任浙江省国际贸易集团有限公司金融部副总经理，浙商金汇信托股份有限公司董事，大地期货有限公司董事及浙江省国际贸易集团有限公司董事。
麒晓利	董事	男	48	2022-04	传化集团有限公司	2.66%	曾就职于杭州华菱文化传播有限公司、华立集团等公司。现任传化集团有限公司资本投资事业部总经理，浙江智联生命科学产业发展有限公司董事，上海研英投资管理有限公司监事，杭州传化公益基金会理事长，传化投资集团有限公司产业金融管理中心副总经理兼法人，传化投资集团有限公司产业金融管理合伙人、监事，浙商金汇信托股份有限公司董事。
王 喆*	副任董事	男	48	2025-12	中国国际金融股份有限公司	10.33%	曾就职于美银中国投资有限公司、梅赛德斯-奔驰(中国)汽车销售有限公司，现任中国国际金融股份有限公司浙江分公司负责人，浙商金汇信托股份有限公司拟任董事。

(*选任日期为股东会审议通过时间，董事均在获得监管任职资格批复后正式履职。)

(*王喆先生目前为拟任董事，其任职资格须经国务金融监管局或浙江监管局核准后方能生效。)

表3.2.2（独立董事）

姓名	职务	性别	年龄	选任日期*	所推举的股东名称	该股东持股比例(%)	简要履历
朱燕建	独立董事	男	45	2025-05	浙江东方控股集团股份有限公司	87.01%	现任浙江大学经济学院金融学系主任、金融研究院副院长，民革浙江大学第书长，兼任重庆银行股份有限公司独立董事、永安期货股份有限公司独立董事、浙江泉马科技股份有限公司独立董事、杭州瑞旭金融投资有限公司监事、浙商金汇信托股份有限公司独立董事。
阎 萍	独立董事	男	60	2025-05	浙江东方控股集团股份有限公司	87.01%	曾就职于南开大学、法国里昂信贷银行天津分行、怎加拿第一国际银行北京分行、北京银行北京分行、法国兴业银行北京分行、摩根大通银行纽约总分行、摩根大通银行天津分行、浙江大学国际商会商学院、现任浙江省国际贸易集团有限公司独立董事、杭州瑞旭金融投资有限公司监事、浙商金汇信托股份有限公司独立董事。
杨子江	独立董事	男	43	2025-09	中国国际金融股份有限公司	10.33%	曾就职于上海市锦天城律师事务所、北京市海问律师事务所、上海分所、北京市通商律师事务所上海分所等单位，现任北京市通商律师事务所上海分所合伙人，浙商金汇信托股份有限公司独立董事。

(*选任日期为股东会审议通过时间，独立董事均在获得监管任职资格批复后正式履职。)

3.3 监事*

表3.3(监事会成员)

姓名	职务	性别	年龄	选任日期*	所推举的股东名称	该股东持股比例(%)	简要履历
汤华杰	监事会主席	男	51	2025-05	浙江东方控股集团股份有限公司	87.01%	曾就职于浙江省舟山市普陀区财政局、杭州市拱墅区发展改革和经济局，杭州市人民政府研究室，浙江省浙商资产管理有限公司等单位。现任浙商金汇信托股份有限公司党委委员、纪委书记。
张逢伟	监事	男	57	2025-05	中国国际金融股份有限公司	10.33%	曾就职于美国美一银行北京分行、中国国际金融股份有限公司。现任浙商金汇信托股份有限公司董事、大地期货有限公司董事。
吕一平	职工监事	女	48	2025-05	公司职工代表大会		曾就职于浙江省审计厅、时空电动汽车股份有限公司，现任浙商金汇信托股份有限公司纪律检查委员会主任。
符 斌	职工监事	男	42	2025-05	公司职工代表大会		曾就职于兴业银行金融支行、浙江兴合会计师事务所、中国平安保险(集团)股份有限公司稽核监察部上海分部等单位，现任浙商金汇信托股份有限公司内部审计部总经理。

(*公司监事会取消等项已于2025年12月30日经股东会审议通过，公司目前不设监事、监事会。)

(*选任日期为股东会或职工代表大会审议通过时间。)

3.4 高级管理人员

表3.4(高级管理人员)

姓名	职务	性别	年龄	选任日期*	金融从业年限	学历	专业
林俊民	总经理	男	41	2025-01	15年	硕士研究生	金融
许向华	副总经理	男	49	2022-08	25年	硕士研究生	管理科学与工程
夏子扬	副总经理	男	44	2024-10	14年	硕士研究生	技术经济及管理
杨 光	董事会秘书	男	44	2021-11	16年	硕士研究生	法学
邵吉宇	总经理助理	男	47	2022-09	23年	本科	经济学
李海波	总经理助理	男	41	2025-04	15年	硕士研究生	经济信息管理
李红伟	总经理助理	男	39	2025-04	12年	硕士研究生	政治经济学

(*选任日期为董事会审议通过时间，高管均在获得监管任职资格批复后正式履职。)

3.5 公司董监高薪酬

报告期内，公司根据股东会、董事会决定的董事、监事、高级管理人员薪酬标准，按照《经理层成员任期制和契约化管理管理办法》等制度规定，按相应权限报董事会、股东会核定年度薪酬后予以发放。

3.6 公司员工

报告期内职工总数277人，平均年龄38周岁，各项分布比率见下表：

表3.6(公司员工)

项目		人数	比例(%)
学历分布	博士	1	0.36%
	硕士	157	56.68%
	本科	119	42.96%
	专科	0	0.00%
	其他	0	0.00%
	董事、监事及其高管人员	12	4.33%
岗位分布	自营业务人员	3	1.08%
	信托业务人员	97	35.02%
	研究人员	3	1.08%
	营销人员	65	23.47%
	财务人员	6	2.17%
	稽核人员	6	2.17%
	风控人员*	52	18.77%
	其他人员	33	11.91%
平均年龄		38	
人数		277	

(*风管人员统计口径为大中台人员。)

4. 经营管理

4.1 经营目标、方针、战略规划

4.1.1 经营目标

“十五五”是我国资管行业转型是信托业大分化的关键阶段和业务转型重大机遇期，公司着力推动增资引战，强化资本实力，围绕“大财富、强资管、优生态”，聚焦高净值个人、产业机构和金融生态三个客群，进一步增强财富服务能力和资产管理核心能力建设，为争打造成为集团面向客群业务的主力平台和金融业务生态的枢纽。

4.1.2 经营方针

公司将始终坚守“守护财富传承，成就长期价值”的使命，立足信托国企属性，忠实履行受托职责，以服务实体经济、勇担社会责任为己任，致力成为值得信赖的资产管理与财富管理机构。

诚信：公司将固守信托之本，时刻遵循受益人利益最大化原则，诚实守信，勤勉尽职，以信用自律、信用管理、信用交易和信用服务，取信于市场，立足于市场。

专业：公司将围绕信托本源，秉持专业审慎、精益求精的展业准则，以扎实的金融素养、严谨的风控能力和精湛的资产管理与财富管理水平，聚焦各类客群需求，服务实体经济，以专业立身，以专业致远，持续打造浙江省属国有信托机构的核心竞争力。

创新：公司将以客户需求为中心，时刻保持高度市场嗅觉，在依法合规、严控风险的前提下积极创新，大胆实践，不断推进产品、管理和服务创新，形成可持续发展的核心能力。

共赢：公司将与客户、社会、股东、员工结成利益和命运共同体，在平稳推进公司持续高质量发展的过程中实现客户、社会、股东、员工四位一体的互利共赢。

4.1.3 战略规划

公司通过“3+3”发展目标体系，聚焦风险化解与转型发展两方面工作，强化战略目标、考核导向、人才支撑“三位一体”的构建，并与经营班子一三年任期“挂钩，明确各阶段的时间表、任务图、重视律和交付物，“前三”集中“抓总量、调结构”，推动信托业务的规模和收入上台阶，同时优化资金、客群与利润贡献结构；“后三”，做到“成体系，有特色”，推动资产管理业务与资产服务业务相互赋能生态，财富业务与资管业务相互驱动，协调发展机制，实现“财富管理业务成体系，资产管理业务有特色”。

4.2 所经营业务的主要内容

表4.2-1 自营资产运用与分布表(母公司口径)

资产运用	金额(万元)	占比(%)	资产分布	金额(万元)	占比(%)
货币资产	32,413.78	7.04%	基础产业	-	0.00%
贷款及应收款	-	0.00%	房地产业	-	0.00%
交易性金融资产	366,488.44	79.64%	证券市场	-	0.00%
其他债权投资	-	0.00%	实业	12,997.56	2.82%
其他权益工具投资	-	0.00%	金融机构	385,904.66	83.86%
长期股权投资	-	0.00%	其他	61,277.27	13.32%
其他	61,277.27	13.32%			
资产总计	460,179.49	100.00%	资产总计	460,179.49	100.00%

表4.2-2 信托资产运用与分布表

资产运用	金额(万元)	占比(%)	资产分布	金额(万元)	占比(%)
货币资产	222,198.84	0.98%	基础产业	5,720,920.72	25.26%
贷款	7,073,921.25	31.23%	房地产	1,217,535.81	5.37%
交易性金融资产投资	7,889,497.95	34.83%	证券市场	2,114,558.40	9.33%
债权投资	7,368,839.57	32.53%	实业	8,541,247.19	37.71%
其他债权投资	-	0.00%	金融机构	4,920,623.79	21.72%
其他权益工具投资	-	0.00%	其他	137,519.87	0.61%
长期股权投资	-	0.00%			
其他	97,948.17	0.43%			
信托资产总计	22,652,405.78	100.00%	信托资产总计	22,652,405.78	100.00%

4.3 市场分析

4.3.1 有利因素

2025年，信托业在承压前行的同时，也迎来了转型发展的关键窗口期，多重有利因素为行业重塑格局、实现高质量发展提供了支撑。

监管层面，顶层设计日趋完善。国务院办公厅于1月转发《关于加强监管防范风险推动信托行业高质量发展的若干意见》，首次以高层级文件明确行业中长期目标。随着信托业务“三分类”纵深推进，以及《信托公司管理办法》《资产管理信托受理办法(征求意见稿)》《资产服务信托管理办法(征求意见稿)》等配套制度的陆续落地，行业“1+N”监管体系逐步落地，转型方向更加清晰，监管政策的系统化、规范化，引导信托公司向专业化、差异化方向转型。

市场层面，行业加速回归信托本源，业务结构持续优化。在监管引导和市场倒逼双重作用下，信托行业逐步回归“受人之托、代人理财”的信托本源定位。家族信托、保险金信托、破产服务信托、资产证券化等服务信托业务呈现较快发展态势，信托制度的独特功能价值逐步显现，行业发展的可持续性有所增强。与此同时，非标转标进程稳步推进，标准化资产配置比例持续提升，资产结构趋于稳健，为行业长期健康发展奠定了更扎实的基础。

机制层面，试点创新实践取得实质性突破。不动产信托财产登记在北京、上海、广州、厦门、天津、苏州等多地启动试点，股权信托财产登记在北京、杭州率先启动试点，长期困扰行业的确权与风险隔离难题取得实质性突破，为家族信托、财富传承等本源业务打开了全新空间。

4.3.2 不利因素

2025年，信托业发展面临多重外部压力与结构性挑战。宏观层面，经济增速中枢下移至5%区间，利率维持低位宽幅震荡，金融机构整体盈利空间受到挤压，信托行业长期以来依赖利差驱动的传统盈利模式难以为继。同时，房地产行业深度调整与地方融资性债务产控持续发酵，非标业务空间加速收窄。行业整体处于从非标向标准化、从通道向主动管理、从融资向服务信托的深度转型期，转型压力持续加大。资产服务信托、资产管理信托等新兴业务虽被寄予厚望，但普遍面临盈利模式尚不清晰、规模效应尚未形成、专业能力有待提升等现实困境。短期内，新业务难以完全弥补传统业务收缩带来的收入缺口，盈利增长点与可持续商业模式仍在探索之中。行业格局层面，市场分化明显加速，头部机构凭借资本实力、风控能力与科技赋能构建起三维竞争优势，行业集中度持续提升，中小机构面临资本实力不足、风险集中爆发的生存压力。与此同时，银行理财、公募基金、券商资管等资产业务持续化产品与财富管理领域，跨业竞争日趋激烈，客户分流趋势明显，信托行业在资管版图中的份额与影响力面临进一步稀释的风险。

4.4 内部控制

4.4.1 内部控制环境和内部控制文化

公司建立了较为完善的法人治理结构，形成了各治理主体之间分工合作、相互协调、互为制衡的运行机制。公司的股东会、董事会均按照相关法律、法规、规范性文件及《公司章程》的规定，规范有效地运作。

公司高度重视内控文化建设，全力打造以信任文化为前提，以人本思想为核心，以制度规范为原则，以诚信尽责为准则，以激情创新为源泉的文化体系，创造内部高效、激情、和谐的氛围，树立外部信誉、品牌形象，为实现公司宗旨和发展目标筑良好发展环境。

4.4.2 内部控制措施

公司董事会负责内控机制的建立健全和有效实施。董事会下设合规与风险管理委员会，作为董事会风险管理工作的专门议事机构。公司设立首席合规官，统筹推进合规管理工作。同时，公司设有独立的风险管理部，法律合规部和内部审计部，对公司内部控制的执行情况进行监督和检查，监测和评价公司内部控制的合理性和有效性，识别、评估和管理各类风险；法律合规部负责识别公司经营活动中的合规风险，计量、监测和评价合规风险，并提出控制和管理各类风险的措施，牵头开展内控评估和合规管理有效性监督检查，对公司内部控制和合规管理工作，监督内容包括内部控制体系的统筹规划，组织落实等。公司由此基本形成了事前、事中、事后“三位一体”的风险管理和监督检查体系。

公司制定了《分级授权管理办法》《全面风险管理办法》《大额管理制定》《内部审计管理办法》《信息披露管理办法》《关联交易管理办法》《反洗钱工作规定》《信息安全实施办法》《信息科技风险管理办法》《固有业务管理办法》《固有业务财务管理办法》《信托业务财务管理办法》《统计管理办法》《涉刑案件风险排查与处置管理办法》《金融资产风险分类管理办法》《突发事件应对处置及业务连续性管理办法》《声誉风险管理办法》《销售管理办法》等规范性文件，公司内控制度已涵盖到各项业务过程和各个操作环节，管理监所有部门和岗位。公司业务运作基本实现了前、中、后台严格分离及各部门之间高效制衡与密切合作。

4.4.3 信息沟通与反馈

（1）规范业务管理，合理设定信息沟通渠道

公司在股东会、董事会、高级管理层、各部门之间建立了较为清晰有效的内部沟通交流机制和工作报告制度，并充分利用信息技术，通过邮件、电话会议、内网等方式在公司内部传递信息，确保能够将经营管理战略、政策、制度及相关规定等信息及时传达给员工。

公司作为证券投资基金管理人、受益人和社会公众之间的信息披露，通过与委托人、受益人和社会公众之间的信息交流和沟通，增强公司管理运行的透明度。

根据监管要求，公司已制定并实施信息披露管理制度和动态。对于经营管理重大事项，公司均履行了完备的报备或报批手续。对于监管部门提出的问题、意见和建议，均给予及时、详细的信息反馈，积极落实整改措施。

4.4.4 监督评价与纠正

报告期内，公司内部审计部按计划开展各类专项审计和检查工作，及时发现问题并督促整改。相关审计报告及时送达董事会和监管机构。

此外，在案件防控工作方面，公司通过建立案件防控制度，加强员工的案防意识。

4.5 风险管理

4.5.1 风险管理概况

4.5.1.1 坚持全面风险管理

公司以把握好实质风险、提升运作效率为核心，突出公司作为专业受托人的尽职管理职责，围绕公司固有业务和各类信托业务的尽职调查、审查审批、投资决策、产品发行、存续期管理、临期管理、风险分类、资产处置等各环节，聚焦各方面风险，从风险管理组织架构、风险管理制度和流程、授权体系建设、风险管理系统及工具、风险管理文化等多个方面着手，持续推行构建“全员参与、全流程管控、全业务覆盖”的风险管理机制。

4.5.1.2 信息有风险管理文化

公司深入推动“守正为本，风控为先，制度为纲，流程为要”的合规(风控)文化建设，通过塑造企业风险管理文化，将“守规则、防风险”从制度上的外部约束转化为行动上的内心自觉。

4.5.1.3 完善风险管理组织架构

公司构建了包括“两会一层”及各内设部门在内的风险管理架构体系。在“两会一层”之下，形成了包括事前、事中与事后的风险管理和监督评价体系，前台业务部门、中台职能部门和审计监督部门作为“事前防范、事中控制、事后监控”的三道防线，互相监督、互相配合，在各个环节上确保公司的风险战略有效传导，风险政策制度有效执行，风险管理要求有效落实。

4.5.1.4 完善风险管理制度和流程

公司根据监管部门的相关要求和自身业务发展状况，按照“制度先行，流程完备，准备充分，论证到位”的原则，及时制订、修改和完善相应的风险管理政策、制度与措施，明确不同环节的工作内容、操作流程，有效识别、评估、监测、管理和报告公司面临的各类风险，确保公司风险管理制度与监管要求一致、与公司业务发展状况相适应，保障公司持续健康发展。

4.5.1.5 丰富风险管理方法和工具

公司积极强化“金融+科技”的思路，整合内外部数据，引进新系统或者升级扩展现有系统的功能，重点聚焦标品业务风控能力建设，升级强化非标业务风险管理，持续开展数字化风控管理平台的建设与升级，不断提高风险管理的科学性。

4.5.2 风险状况

公司在经营中可能遇到的风险主要包括：信用风险、市场风险、法律及合规风险、操作风险、流动性风险、声誉风险等。

4.5.2.1 信用风险状况

信用风险是指交易对手不能或不愿按时履约从而造成信托资产或自有资产遭受损失的风险。报告期内，公司坚持严选交易对手、强化抵质押保障、分散集中度风险、动态跟踪预警的主要原则，持续推动产品和业务转型，从行业选择、客户选择、区域选择、信用评级、增信措施等方面严控准入标准，制定差异化展业策略，在尽调、评审、决策、监测等环节提高执行质量，按规定对信用风险资产进行准确分类，足额计提减值准备，进一步优化业务结构，信用风险总体可控。

4.5.2.2 市场风险状况

市场风险是指因价格波动而导致资产遭受损失的风险。报告期内，公司重点管控利率风险、汇率风险，权益价格风险、大宗商品价格风险，坚持稳健配置、限额管控、对冲保释、避免投机的主要原则，严控市场波动引发的资产减值与收益波动，严格依据信托合同进行投资运营，综合运用集中度控制，投资投权管理，资产池构建等各项手段，强化市场风险监测能力，证券投资类等相关信托资产监测运营。

4.5.2.3 操作风险状况

操作风险主要是由于失效的或有缺陷的内部程序、系统和人员而导致损失的风险。报告期内，公司坚持内控完备、流程闭环、责任到人、严防大案的主要原则，重点管控业务操作失误、内控漏洞、人员违规、系统故障、法律纠纷等操作风险，杜绝重大操作风险事件发生，致力于通过规范各项业务制度流程，加强内控评价等手段，贯穿尽职调查、审查审批、核签核保、投资交易、资金划付、投后管控、信息披露等全过程高度警惕，严格管理操作风险，及时发现和纠正操作风险点，避免发生操作风险造成损失。

4.5.2.4 法律及合规风险状况

法律风险是指因公司违反法律规定、监管规则或者因交易对手产生的合同纠纷，致使公司遭受处罚或者诉讼的风险。

合规风险是指因没有遵循法律、规则和准则可能对公司开展业务的合法性和声誉损失的风险。

报告期内，公司秉持合规风险零容忍，坚持合规是经营前提，坚决杜绝违规处罚，信托纠纷引发的法律合规风险，持续完善法律与合规风险管理体系，强化制度机制建设与流程管理，完善“一业务审查标准，指强对重点领域和关键环节的风险监测与防控，积极推动存量法律纠纷的稳妥化解，不断提升全员合规意识与风险防范能力，切实保障公司稳健运营。

4.5.2.5 流动性风险状况

流动性风险是指无法以市场正常价格或交(市场流动性风险)或者不能履行到期负债偿付义务的风险(融资流动性风险)。报告期内，公司始终高度重视流动性风险管控，坚持充足备付、期限匹配、应急可控、保障兑付的主要原则，不断完善流动性风险防控机制，通过日常限额管理、到期资达款预判、常态化流动性排查和压力测试，制定流动性风险应急预案等措施加强管理。公司流动性波动平稳，风险可控，无重大流动性风险事件发生。

4.5.2.6 声誉风险状况

声誉风险主要表现为缺少声誉应急处理能力，不能妥善处理媒体关系以及未建立声誉风险管理机制等造成的风险。报告期内，公司持续健全声誉风险管理机制，修订完善《声誉风险管理办法》等制度文件，强化声誉风险的事前预防与事中应对能力，规范媒体关系管理，切实提升声誉风险防控水平。

4.5.3 风险管理

4.5.3.1 信用风险管理

公司通过以下措施加强信用风险管理：

（1）从源头管控风险，完善各类信托业务的准入要求，展业模式和风控措施，依据相关指引和标准筛选合适的项目，强化项目审查审批管理，深化对重点资产行业的研究与分析，适时动态调整相关业务指引；

（2）重视全过程管理，通过项目前期尽职调查、项目评估和内评，抵(质)押担保条件的设置、项目投后尽职管理，现金流的监测、资金监管、日常风险监测、现场和非现场风险排查等措施，健全常态化风险评估体系，完善“现场检查+非现场监测”双线管控机制，密切跟踪区域、行业、交易对手状况，确保风险早识别、早预警、早处置，进而从项目的全过程加强对信用风险的防范和控制。

（3）审慎展望公司面临的交易对手信用风险形式和规模，综合评估项目盈利情况、交易对手违约情况、底层资产覆盖情况、增信措施保障能力等，按规定对信用风险资产进行五级分类，规范财务核算和会计计量，合理充足计提减值准备。

（4）强化授权管理，基于公司风险偏好及战略转型目标，严格控制不同类型业务规模占比，根据交易对手所处区域和政策环境、行业地位、信用资质等确定单一客户业务规模限额，防止单个行业、单一区域或单一客户风险过于集中导致公司整体业务面临重大不利影响，有效运用数字化手段强化限额管理。

4.5.3.2 市场风险管理

（1）规范业务管理，合理设定业务部门及人员的权责范围和证券业务投资标准，选择优质资产，优质客户构建投资标的库，合作客户白名单，建立健全投资集中度、组合久期、投资规模、净值回撤等管理措施，以及风险价净属，相互制约的投资决策及实施流程。

（2）加强投研支撑，持续跟踪宏观经济形势，政策、行业和市场发展趋势，加强投资标的研究，动态调整投资策略，有效指导证券业务投资运作。

（3）丰富市场风险管理工具，从系统建设、人员配备、指标设定等多方面加强市场风险监测，有效控制风险敞口，及时开展风险应对。

4.5.3.3 操作风险管理

（1）围绕固有业务和证券投资，特殊资产投资，基础设施等各类信托业务从制度流程，管理研究等方面规范操作标准，完善内控制度建设，提升公司