中国远洋控股股份有限公司

2008 年度报告摘要

§1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及其董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。本年度报告摘要摘自年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司第二届董事会第九次会议于2009年4月22日审议通过了公司《2008年年度报告》正文及摘要。公司全体董事出席董事会会议。

1.3 公司2008年度按中国企业会计准则和香港财务报告准则编制的财务报告已分别经中瑞岳华会计师事务所有限公司和罗兵咸永道会计师事务所审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

1.4 公司负责人董事长魏家福先生、总经理陈洪生先生、主管会计工作负责人财务总监何家乐先生及会计机构负责人（会计主管人员）李瑾女士声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§2 公司基本情况简介

2.1 基本情况简介

股票简称	中国远洋
股票代码	601919
上市交易所	上海证券交易所
股票简称	中国远洋
股票代码	1919
上市交易所	香港联合交易所
公司注册地址和办公地址	中国天津市天津港保税区通达广场1号3层 中国天津市天津港保税区通达广场1号3层
邮政编码	300461
公司国际互联网网址	www.chinacosco.com
电子信箱	investor@chinacosco.com

2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张永坚	梁宏、明东
联系地址	中国天津市天津港保税区通达广场1号3层	中国天津市天津港保税区通达广场1号3层
电话	022）66270898	022）66270898
传真	022）66270899	022）66270899
电子信箱	investor@chinacosco.com	lianghong@chinacosco.com mingdong@chinacosco.com

§3 会计数据和业务数据摘要：

3.1 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	2008年	2007年	本年比上年增减（%）	2006年
营业收入	114,968,334,902.34	98,132,443,985.09	17.2	63,736,922,641.85
利润总额	14,876,571,453.99	25,567,374,844.96	-41.8	10,510,992,091.67
归属于上市公司股东的净利润	10,830,364,941.98	19,090,354,515.08	-43.3	7,573,383,193.53
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	17,520,348,722.57	4,702,823,810.14	272.5	866,908,090.87
经营活动产生的现金流量净额	23,378,236,347.08	22,909,903,876.06	2.0	8,398,192,313.82
	2008年末	2007年末	本年末比上年末增减（%）	2006年末
总资产	116,762,840,413.26	114,162,233,793.39	2.3	78,563,420,292.26
所有者权益（或股东权益）	52,091,702,087.08	44,949,461,836.59	15.9	32,559,663,531.39

3.2 主要财务指标

	2008年	2007年	本年比上年增减（%）	2006年
基本每股收益（元/股）	1.06	2.05	-48.3	0.90
稀释每股收益（元/股）	1.06	2.05	-48.3	0.90
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	1.71	0.50	242.0	0.10
全面摊薄净资产收益率（%）	20.79	42.47	减少21.68个百分点	23.26
加权平均净资产收益率（%）	22.32	41.63	减少19.31个百分点	22.25
扣除非经常性损益后全面摊薄净资产收益率（%）	33.63	10.46	增加23.17个百分点	2.66
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	36.11	10.26	增加25.85个百分点	2.55
每股经营活动产生的现金流量净额（元/股）	2.29	2.46	-6.9	1.35
	2008年末	2007年末	本年末比上年末增减（%）	2006年末
归属于上市公司股东的每股净资产（元/股）	5.10	4.40	15.9	5.25

非经常性损益项目

√适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	金额	说明
非流动资产处置损益	657,343,160.21	主要为船舶处置收益
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	77,733,594.18	主要为地方财政补贴及税收返还收入
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	11,795,972.15	
债务重组损益	7,088,830.67	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	104,241,705.63	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-163,645,031.73	主要为本年因租船和货物运输形成的未决诉讼对当期损益的影响
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	-4,107,566,552.81	主要为年内持有远期运费协议、股票投资、利率掉期等金融工具产生的公允价值变动及结算损益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,065,104.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-5,312,435,275.76	主要包括因亏损合同形成的预计负债
少数股东权益影响额	-104,141,704.07	
所得税影响额	2,137,536,416.94	
合计	-6,689,983,780.59	

3.3 境内外会计准则差异：

√适用

单位：元 币种：人民币

	国内会计准则	境外会计准则
净利润	10,830,364,941.98	11,617,012,000.00
净资产	52,091,702,087.08	52,491,656,000.00
说明	1、境外财务报表将美元作为中国远洋的功能性货币，人民币作为财务报表的呈列货币；境内财务报表未区分功能性货币及财务报表呈列货币。 2、境外财务报表均按资产的历史成本记价，对境内按会计准则记账的资产评估增值及其摊销予以冲回，产生差异。 3、境外财务报表根据香港会计准则第32号及第39号将部分投资划定为可供出售金融资产，并在资产负债表内按公平值列示。境内财务报表将该部分投资划定为长期股权投资，按成本价列示。 4、境外于2005年1月1日执行新修订的香港财务报告准则，根据该财务报告准则第3号规定自2005年1月1日起不再对商誉（股权投资差额）进行摊销，于每年及出现减值迹象时进行减值测试。境内自2007年1月1日开始执行新的《企业会计准则》，根据《企业会计准则第38号－首次执行企业会计准则》第五条（二）规定，对于非同一控制下的企业合并采用权益法核算存在股权投资借方差额的长期股权投资，应当将长期股权投资的账面余额作为首次执行日的认定成本，不再摊销，每年进行减值测试。该项为境内外对股权投资差额停止摊销、进行减值测试的执行时点不同引起的差异。本年数与上年数美元金额相同，本位币金额不同为汇率变动所致。 5、境内外对海外公司定利福利计划适用准则不同而产生的差异。 6、境内外将财务报告中香港财务报告准则与中国企业会计准则的非重大差异于本年调整一致。	

§4 股本变动及股东情况

4.1 股份变动情况表

√适用

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）	本次变动后	
	数量	比例（%）	限售股解禁	数量	比例（%）
一、有限售条件股份					
1、国家持股	5,472,806,911	53.57	-	5,472,806,911	53.57
2、其他内资持股	914,000,000	8.95	-914,000,000	0	0
其中：境内非国有法人持股	914,000,000	8.95	-914,000,000	0	0
有限售条件股份合计	6,386,806,911	62.52	-914,000,000	5,472,806,911	53.57
二、无限售条件流通股份					
1、人民币普通股	1,248,867,446	12.22	914,000,000	2,162,867,446	21.17
2、境外上市的外资股	2,580,600,000	25.26	-	2,580,600,000	25.26
无限售条件流通股份合计	3,829,467,446	37.48	914,000,000	4,743,467,446	46.43
三、股份总数	10,216,274,357	100	-	10,216,274,357	100

注：本期解除禁售的914,000,000股，包括本公司公开发行A股战略投资者获配部分535,000,000股及非公开发行A股战略投资者获配部分379,000,000股，解禁日期分别为2008年6月26日及2008年12月29日。

限售股份变动情况表

√适用

（1）公开发行A股限售股份变动情况

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
全国社保基金	40,000,000	40,000,000	0	0	发行限售	2008年6月26日
中粮集团有限公司	40,000,000	40,000,000	0	0	同上	同上
中国中煤能源股份有限公司	40,000,000	40,000,000	0	0	同上	同上
中国机械工业集团公司	40,000,000	40,000,000	0	0	同上	同上
中国核工业集团公司	40,000,000	40,000,000	0	0	同上	同上
兵器财务有限责任公司	30,000,000	30,000,000	0	0	同上	同上
中国船舶重工集团公司	30,000,000	30,000,000	0	0	同上	同上
一汽财务有限公司	30,000,000	30,000,000	0	0	同上	同上
中国海运（集团）总公司	30,000,000	30,000,000	0	0	同上	同上
中国投资担保有限公司	30,000,000	30,000,000	0	0	同上	同上
中国节能投资公司	25,000,000	25,000,000	0	0	同上	同上
北京首创投资担保有限责任公司	20,000,000	20,000,000	0	0	同上	同上
泰康人寿保险股份有限公司-传统-普通保险产品-019L-CT001沪	20,000,000	20,000,000	0	0	同上	同上
唐山钢铁集团有限责任公司	20,000,000	20,000,000	0	0	同上	同上
国家开发投资公司	20,000,000	20,000,000	0	0	同上	同上
中国通用技术（集团）控股有限责任公司	20,000,000	20,000,000	0	0	同上	同上
珠海市港口企业集团有限公司	20,000,000	20,000,000	0	0	同上	同上
新华人寿保险股份有限公司-分红-团体分红-018L-FH001沪	20,000,000	20,000,000	0	0	同上	同上
中国太平洋人寿保险股份有限公司-传统-普通保险产品	20,000,000	20,000,000	0	0	同上	同上
合计	535,000,000	535,000,000	0	0	/	/

（2）非公开发行A股限售股份变动情况

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
中国人寿资产管理有限公司	70,000,000	70,000,000	0	0	发行限售	2008年12月29日
中国中化集团公司	50,000,000	50,000,000	0	0	同上	同上
南方基金管理有限公司	45,000,000	45,000,000	0	0	同上	同上
中国机械工业集团公司	40,000,000	40,000,000	0	0	同上	同上
中粮集团有限公司	40,000,000	40,000,000	0	0	同上	同上
航天科技财务有限责任公司	40,000,000	40,000,000	0	0	同上	同上
中国核工业集团公司	32,000,000	32,000,000	0	0	同上	同上
五矿投资发展有限责任公司	31,000,000	31,000,000	0	0	同上	同上
光大证券股份有限公司	31,000,000	31,000,000	0	0	同上	同上
合计	379,000,000	379,000,000	0	0	/	/

4.2 股东数量和持股情况

单位：股

报告期末股东总数	A股480254户 H股1007户					
前十名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例（%）	持股总数	报告期内增减	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
中国远洋运输（集团）总公司	国家	53.75	5,491,469,589	18,662,678	5,491,469,589	无
HKSCC NOMINEE LIMITED	境外	24.82	2,535,864,317	68,593,207	0	未知
中国机械工业集团公司	境内非国有法人	0.78	80,000,000	0	0	无
中国核工业集团公司	境内非国有法人	0.70	72,000,000	0	0	无
中国中化集团公司	境内非国有法人	0.49	50,000,000	0	0	无
航天科技财务有限责任公司	境内非国有法人	0.39	40,000,000	0	0	无
中国中煤能源股份有限公司	境内非国有法人	0.39	40,000,000	0	0	无
中国人寿保险股份有限公司-分红-个人分红-005L-FH002沪	境内非国有法人	0.38	39,020,000	-3,342,289	0	无
中国农业银行-中邮核心成长股票型证券投资基金	境内非国有法人	0.32	32,465,585	23,709,250	0	无
光大证券股份有限公司	境内非国有法人	0.30	31,000,000	-6,342,616	0	无
五矿投资发展有限责任公司	境内非国有法人	0.30	31,000,000	0	0	无
前十名无限售条件股东持股情况						
股东名称	持有无限售条件股份的数量		股份种类			
HKSCC NOMINEE LIMITED	2,535,864,317		境外上市外资股			
中国机械工业集团公司	80,000,000		人民币普通股			
中国核工业集团公司	72,000,000		人民币普通股			
中国中化集团公司	50,000,000		人民币普通股			
航天科技财务有限责任公司	40,000,000		人民币普通股			
中国中煤能源股份有限公司	40,000,000		人民币普通股			
中国人寿保险股份有限公司-分红-个人分红-005L-FH002沪	39,020,000		人民币普通股			
中国农业银行-中邮核心成长股票型证券投资基金	32,465,585		人民币普通股			
光大证券股份有限公司	31,000,000		人民币普通股			
五矿投资发展有限责任公司	31,000,000		人民币普通股			
上述股东关联关系或一致行动的说明	未知					

截至2008年12月31日，中国远洋运输（集团）总公司持有81,179,500股H股，占公司已发行H股的3.15%，该数额包含在HKSCC NOMINEE LIMITED持股总数中。

4.3 控股股东及实际控制人情况介绍

4.3.1 控股股东及实际控制人变更情况

√不适用

4.3.2 控股股东及实际控制人具体情况介绍

4.3.2.1 法人控股股东情况

单位：元 币种：人民币

名称	法定代表人	注册资本	成立日期	主营业务
中国远洋运输（集团）总公司	魏家福	4,103,367,000	1961年4月	中国远洋运输（集团）总公司是国资委管理的特大国有企业集团之一，除本集团经营的业务外，中远集团目前还主要经营油轮及其他液体散货航运、杂货及特种船舶运、船舶修理及船舶改装、船舶建造、提供船用燃油、金融服务、船舶贸易服务和提供海员及船舶管理等业务。

4.3.2.2 法人实际控制人情况

单位：元 币种：人民币

名称	法定代表人	注册资本	成立日期	主营业务
国务院国有资产监督管理委员会	不适用	不适用	不适用	不适用

4.3.2.3 自然人控股股东情况

不适用。

4.3.2.4 自然人实际控制人情况

不适用。

§5 董事、监事和高级管理人员

5.1 董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起止日期	年初持股数	年末持股数	持有本公司的股票期权	被授予的限制性股票数量	股份减减数	变动原因	是否在公司领薪取酬、津贴	报告期内从公司领取的报酬总额（万元）（税前）	报告期被授予的股权激励情况				是否在股东单位或其他关联单位领取报酬、津贴
													可行权股数	已行权股数量	行权价（元）	期末股票市价（元）	
魏家福	董事长	男	59	2008.6.6-2011年股东大会召开日	-	-	-	-	-	-	是	224.06	-	-	-	-	否
张富生	副董事长	男	59	2008.6.6-2011年股东大会召开日	-	-	-	-	-	-	是	200.89	-	-	-	-	否
陈洪生	董事、总经理	男	59	2008.6.6-2011年股东大会召开日	-	-	-	-	-	-	是	189.62	-	-	-	-	否
李建红	董事	男	52	2008.6.6-2011年股东大会召开日	-	-	-	-	-	-	是	34.77	-	-	-	-	否
许立荣	董事	男	51	2008.6.6-2011年股东大会召开日	-	-	-	-	-	-	是	30.70	-	-	-	-	否
张良	董事	男	55	2008.6.6-2011年股东大会召开日	-	-	-	-	-	-	是	19.82	-	-	-	-	否
孙月英	董事	女	50	2008.6.6-2011年股东大会召开日	-	-	-	-	-	-	是	31.40	-	-	-	-	否
李治溪	独立董事	女	73	2008.6.6-2011年股东大会召开日	-	-	-	-	-	-	是	27.80	-	-	-	-	否
曹文锦	独立董事	男	83	2005.6.9-2008.6.6	-	-	-	-	-	-	是	10.48	-	-	-	-	否
韩武敦	独立董事	男	67	2008.6.6-2011年股东大会召开日	-	-	-	-	-	-	是	30.18	-	-	-	-	否
郑慕智	独立董事	男	59	2008.6.6-2011年股东大会召开日	-	-	-	-	-	-	是	30.18	-	-	-	-	否
张松声	独立董事	男	54	2008.6.6-2011年股东大会召开日	-	-	-	-	-	-	是	18.60	-	-	-	-	否
李云鹏	监事会主席	男	50	2008.6.6-2011年股东大会召开日	-	-	-	-	-	-	是	26.35	-	-	-	-	否
吴树雄	监事	男	54	2005.3.3-	-	-	-	-	-	-	是	86.60	-	-	-	-	否
马建华	监事	男	46	2007.6.26-	-	-	-	-	-	-	是	84.51	-	-	-	-	否
李宗豪	监事	男	51	2008.6.6-2011年股东大会召开日	-	-	-	-	-	-	是	16.35	-	-	-	-	是
於世成	独立监事	男	54	2008.6.6-2011年股东大会召开日	-	-	-	-	-	-	是	19.27	-	-	-	-	否
寇文峰	独立监事	男	43	2008.6.6-见《四）公司董事、监事、高级管理人员变动情况》	-	-	-	-	-	-	是	17.91	-	-	-	-	否
孙家康	副总经理	男	49	2008.6.9-第三届董事会第一次会议召开日期	-	-	-	-	-	-	是	147.16	-	-	-	-	否
许遵武	副总经理	男	51	2008.6.9-第三届董事会第一次会议召开日期	-	-	-	-	-	-	是	152.45	-	-	-	-	否
叶伟龙	副总经理	男	46	2008.6.9-第三届董事会第一次会议召开日期	-	-	-	-	-	-	是	177.51	-	-	-	-	否
徐敏杰	副总经理	男	50	2008.6.9-第三届董事会第一次会议召开日期	-	-	-	-	-	-	是	513.37	-	-	-	-	否
何家乐	财务	男	54	2008.6.9-第三届董事会第一次会议召开日期	-	-	-	-	-	-	是	168.72	-	-	-	-	否
张永坚	董事会秘书	男	57	2008.6.9-第三届董事会第一次会议召开日期	-	-	-	-	-	-	是	168.72	-	-	-	-	否
合计	/	/	/	/	-	-	-	-	-	/	/	2427.43	-	-	-	-	/

注：1、魏家福董事长、张富生副董事长、陈洪生董事总经理、李建红董事、许立荣董事、张良董事、孙月英董事、李云鹏监事会主席薪酬的具体发放过程执行国务院国有资产监督管理委员会有关规定。2、年龄计算截止日期为2009年4月22日。

§6 董事会报告

6.1 管理层讨论与分析

2008年，本集团实现营业收入人民币114，968，334，902.34元，同比2007年上升17.2%。实现利润总额人民币14，876，571，453.99元，同比下降41.8%。实现归属于母公司所有者的净利润人民币10，830，364，941.98元，同比下降43.3%。

业务回顾

集装箱航运及相关业务

市场回顾

2008年世界经济放缓趋势加剧，美国次贷危机在第三季度迅速演化升级，扩展到全球性金融危机，第四季度世界经济陷入低谷。美国进出口需求下降，致使太平洋航线货量下跌。欧洲经济体也受到冲击，亚欧航线货量增长明显放慢，运价迅速下跌。南美、非洲、中东和澳洲经济体虽然取得一定增长，但原定投入欧美干线的运力转入次干线运营，运价下滑压力明显。受欧美消费大幅下滑和全球贸易滞涨影响，内贸市场增长步伐放缓，但得益于中国政府提振内需政策，内贸市场表现好于外贸。燃油价格第四季度大幅下降，缓解了部分成本压力。

业绩表现

2008年，本集团所属集装箱航运及相关业务货运量达5，792，593标准箱，较上年同期增加约1.5%。实现营业收入人民币39，080，904，507.51元，较上年同期下降4.6%。

本集团有效执行了既定的经营计划，全年在17条航线上实施了加船减速、降低油耗和排放，在运力增加14.1%的情况下，全年油耗同比下降3.9%。本集团还抓住人民币汇率变化和海运贸易市场繁荣的契机，加大内贸航线运力投入，同比去年增加运力投入6.2%。本集团亦紧抓欧美航线回程货提取工作，加大营销力度，使回程舱位利用率同比提高10%以上。通过以上努力，本集团基本完成了货运量600万标准箱的经营目标。

分航线货运量

	截至十二月三十一日止年度		
	2008年（标准箱）	2007年（标准箱）	变动百分比（%）
跨太平洋	1,286,272	1,505,991	-14.6
亚欧（包括地中海）	1,527,980	1,362,440	12.2
亚洲区内（包括澳洲）	1,438,134	1,484,310	-3.1
其它国际（包括大西洋）	243,001	249,177	-2.5
中国	1,297,206	1,106,632	17.2
合计	5,792,593	5,708,550	1.5

分航线营业收入

	截至十二月三十一日止年度		
	2008年（人民币千元）	2007年（人民币千元）	变动百分比（%）
跨太平洋	12,819,471	14,255,999	-10.1
亚欧（包括地中海）	13,456,153	14,098,754	-4.6
亚洲区内（包括澳洲）	5,803,158	6,193,206	-6.3
其它国际（包括大西洋）	2,129,092	2,163,104	-1.6
中国	3,063,475	2,529,035	21.1
小计	37,271,349	39,240,098	-5.0
出租船舶	328,507	253,645	29.5
相关业务	1,481,048	1,475,433	0.4
合计	39,080,904	40,969,176	-4.6

船队发展

本集团全年新交付使用的集装箱船舶9艘，合计73，764标准箱。截至2008年12月31日，本集团经营船队包括141艘集装箱船舶，运力达496，317标准箱，较2007年底增加14.1%。本集团于2008年订造、订租12艘各型集装箱船舶，运力合计123，800标准箱。截止2008年底，本集团持有59艘集装箱船舶订单，运力合计444，752标准箱。

集装箱船舶订单持有情况（2008年12月31日）

年份	自有		租入		合计	
	艘	标准箱	艘	标准箱	艘	标准箱
2009	5	30420	4	29991	9	60,411
2010	4	20400	11	80497	15	100,897
2011	7	29750	7	91644	14	121,394
2012	16	95300	-	-	16	95,300
2013	5	66750	-	-	5	66,750
合计	37	242620	22	202132	59	444,752

2009年，本集团预计将有9艘合计60，411标准箱新造船舶交付使用。其中包括4艘5，100标准箱、1艘10，020标准箱型自有船和1艘4，506标准箱、3艘8，495标准箱型期租船。考虑到市场情况，本集团正与船东洽商延迟至2010年交付其中3艘8，495标准箱型期租船。

航线经营策略

本集团针对08年航运市场的变化，及时灵活调整航线运力布局，抓住市场契机。在市场需求旺盛之际，加大欧地、中美洲、中澳、南非南美等高贡献值航线的运力投放，通过短期租船替换国旗船投入内贸航线营运，锁定关键利润区。第四季度市场需求放缓时，通过干支线资源整合、航线合并、舱位出售等手段，适时缩减欧美干线和大西洋航线运力，在扩大市场覆盖面和保证服务的同时，节约了成本支出。

针对第三季度后的货运量下滑，本集团倡导成立了CKYH Task Force应对小组，充分利用联盟资源，实现各航线最优运力配置，通过提前退租、安排修船、淡季停航、封存运力等多种手段，收缩航线运力，有效降低了经营风险。

成本控制

本集团积极实施低成本战略，全面推行成本问责制，逐项梳理成本控制的关键薄弱点，不断完善提高本集团的成本控制和优化能力。

在燃油成本控制方面，本集团坚持经营节能、管理节能和技术节能齐头并举。本年度共在17条航线上实施了加船减速，通过船岸间密切协同，压缩船舶在港作业时间。强化油耗实时监控，广泛使用节能新技术，在运力增长14.1%的情况下，全年油耗同比下降3.9%。此外，本集团灵活运用燃油套期保值和现货锁定策略，有效节约了燃油成本，同时还积极收取燃油附加费抵冲燃油成本。

本集团根据08年全球物价上涨的局面，主动出击，与各供应商积极洽商，有效控制了供应商费率的上涨，成功取得港口费、货物费和中转费的下降。其中，通过与美洲地区铁路供应商的谈判，有效降低了相关成本。

本集团继续深化低成本中转路径战略，继续大力推介鲁伯特王子港中转路径，同时配合干线运力调整，全力加强支线网络建设，拓展中美洲支线网络，并在欧洲地区推进地东、黑海港口间支线网络的建设，营造差异化竞争，取得低成本优势。

本集团还通过降低集装箱保有量，减少北美地区底盘车租用数量，有效降低了集装箱固定费用和租金。

市场展望

受经济危机影响，远东出口到美国的货量形势不容乐观，但各班轮公司对美线运力投入谨慎，有助于缓和市场供求关系。亚欧航线近年来接纳新船最多，随着货运量的下滑，未来将面临严峻的形势，但为了维护航线的稳定经营，近期已有多家班轮公司表示将提升欧洲航线的运价。新兴市场尽管仍将保持一定的增长势头，但随着供需压力的增大，增长的不确定性正在增加。得益于中国政府施行积极的财政政策和适度宽松的货币政策，内贸航线仍可能实现增长。

2009年需求持续放缓将是航运企业面临的最大挑战。在供需压力和成本压力之下，航运企业普遍采取收缩态势，收购活动暂停或搁置，有些船公司经营难以为继，集装箱运输行业面临重新洗牌，未来市场格局将发生一定变化。

随着各国经济刺激计划的不断出台和落实，以及零售商库存的不断下降，欧美经济和贸易量一旦有所复苏，集装箱航运市场亦有望步入回升。

经营计划

面对挑战和机遇，本集团将积极通过各种途径消化2009年新增运力，在淡季缩减欧美干线运力，利用大船资源，升级次干航线，完善支线网络建设，并加强与联盟各方的合作。同时，重视大客户开发，锁定基础货源，加强对高值货的揽取，做强延伸服务和增值特色服务。

在成本控制方面，将全面梳理供应商合同，重新商谈费率条款，寻求进一步降低费率的可能；继续加强船舶油耗跟踪和分析，灵活加油策略，挖掘节能新空间，借助燃油套期保值手段锁定成本；继续降低集装箱保有量，提高集装箱周转效率；寻找低成本、高效率的进出口路径，降低中转成本；全面推广应用信息系统，设置标准成本项目和港口标准成本模版。

预计2009年本集团完成集装箱货运量523.5万标准箱。

干散货航运业务

市场回顾

2008年国际干散货运输市场经历了从顶峰到谷底的剧烈变化。上半年在铁矿石和煤炭大宗干散货需求强劲、运力压港严重、投机炒家疯狂炒作的推动下，干散货市场突飞猛涨，波罗的海干散货运价指数在5月20日创下了11，793点的历史最高位。但随后愈演愈烈的金融风暴以及商品价格回落令市场迅速反转，特别是9月雷曼公司倒闭之后，全球金融危机爆发，世界经济形势急转直下，美欧日等主要发达经济体均陷入衰退，新兴经济体也遭受沉重打击，钢材市场迅速陷入低迷，信贷市场紧缩则令市场形势更加恶化，信用证难以签发和兑现，导致交易搁置，海运停滞，信心崩溃，市场经历了前所未有的非理性下跌。BDI指数仅报663点，创自1986年9月以来的新低，如果扣除价格上涨因素，则是历史最低点，之后情况略有好转，12月17日BDI回到了836点，但随着圣诞节和元旦假日的接踵而至，市场再度调整，最终BDI以774点宣告了2008年的结束，与7个月之前的历史最高位相差11，000点。

业绩表现

2008年本集团散货运输业务板块完成货运量29，310万吨，同比增长10.7%，货运周转量1.5万亿吨海里，与去年基本持平，超额完成了年初制定的1.1万亿吨海里的经营目标。其中，煤炭承运量为8，935万吨，同比下降1.5%；铁矿石承运量12，333万吨，同比增长8.3%，其它货物承运量为8，042万吨，同比增长33.8%。实现营业收入71，611，005，812.29元，同比上升34.1%。

经营策略

锁定收益。坚持在市场爬升通道中，将自有运力长期期租锁定利润，通过市场操作拿入运力调整船队结构。然后在市场上升通道中通过锁定敞口头寸，扩大收益。实践证明在当前市场大幅度下滑时期，公司的经营保持稳定，贡献毛利和租金水平受到影响比较小。

按2008年12月31日时点统计，我们已将2009年18.4%的营运天锁定，锁定的平均期租水平较2008年下降三分之一。

把握低成本扩张机遇，波段操作。面对大起大落的复杂市场现状，通过密切跟踪、深入调研、科学判断做到积极应对，以效益最大化为基础，在市场的萧条时期加大短期操作的力度，同时及时补充运力，降低持仓成本。

统一经营，团结协作，形成协同效应。2008年6月19日，中国远洋散货经营总部成立。统一经营散货业务，是增强散货业务规模效应和协同效应的重要战略举措，公司充分利用统一经营平台，发挥市场先占和规模引领的主导作用。

精益管理，统筹部署。坚持细化过程管理、不仅关注程租航次执行过程，同时密切关注期租运力交还船时间变化，最大限度维护公司利益。通过多种方式，加强船队之间、部门之间联系，出现问题及时协商，寻求最佳解决方案，在市场剧烈变化的情况下有效降低了风险。

船队发展

截至2008年12月31日，本集团所拥有、经营及控制的干散货船舶共有443艘，34，361，005载重吨。其中，拥有船舶210艘，13，908，462载重吨，平均船龄14.5年；租入船舶233艘，20，452，543载重吨。

船队运力情况（2008年12月31日）

	自有船			租入船		合计	
船型	艘数	载重吨	平均船龄（年）	艘数	载重吨	艘数	载重吨
好望角型	23	3,989,783	6.8	53	9,153,570	76	13,143,353
巴拿马型	68	4,793,944	13.9	93	7,006,751	161	11,800,695
大灵便型	77	3,664,350	13.6	55	2,931,256	132	6,595,606
小灵便型	42	1,460,385	21.3	32	1,360,966	74	2,821,351
合计	210	13,908,462	14.5	233	20,452,543	443	34,361,005

截至2008年12月31日，本集团拥有干散货船舶新船订单58艘，7，503，000载重吨。具体包括：超大型船9艘，2，678，000载重吨；好望角型船10艘，1，994，000载重吨；巴拿马型船16艘，1，528，000？载重吨；大灵便型船23艘，1，303，000载重吨。

干散货船舶订单情况（2008年12月31日）

	2009年		2010年		2011及之后		合计	
船型	艘数	载重吨	艘数	载重吨	艘数	载重吨	艘数	载重吨
超大型船	5	1,488,000	4	1,190,000			9	2,678,000
好望角型	2	354,000	2	410,000	6	1,230,000	10	1,994,000
巴拿马型	4	304,000	9	879,000	3	345,000	16	1,528,000
大灵便型	16	904,000	5	285,000	2	114,000	23	1,303,000
小灵便型								
合计	27	3,050,000	20	2,764,000	11	1,689,000	58	7,503,000

另外正与船厂洽谈部分新船订单延迟交付或取消的可能性。

持有远期运费协议情况

1、远期运费协议（FFA）是干散货航运业务规避市场风险的重要工具

远期运费协议（Forward Freight Agreements）简称FFA，是一种远期合约。协议规定了具体的航线、价格、数量、价格日期、交割价格计算方法等，双方约定在未来某一时点，收取或支付依据波罗的海的官方运费指数价格与合同约定价格的运费或租金差额。由于国际干散货航运市场变动较大，给航运企业把握市场、稳健操作带来很大