北京银行股份有限公司 2008 年度报告摘要

§ 1 重要提示

本公司董事会、监事会及董事、监事和高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

本年度报告(正文及摘要)于2009年4月25日，本公司第三届董事会第十七次会议审议通过。

本公司按照中国企业会计准则编制的财务报告已经普华永道中天会计师事务所有限公司审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

本公司董事长闫冰竹、行长严晓燕、首席财务官杜志红、财务机构负责人梁岩保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§ 2 公司基本情况简介

2.1基本情况简介

股票简称	北京银行
股票代码	601169
上市交易所	上海证券交易所
注册地址	北京市西城区金融大街甲17号首层
办公地址	中国北京市西城区金融大街丙17号
邮政编码	100140
公司国际互联网网址	http://www.bankofbeijing.com.cn
电子信箱	snow@bankofbeijing.com.cn

2.2联系人和联系方式

	董事会秘书
姓名	杨书剑
联系地址	中国北京市西城区金融大街丙 17 号
电话	(86)10-66223826
传真	(86)10-66223833
董秘信箱	snow@bankofbeijing.com.cn

§ 3 会计数据和业务数据摘要

3.1 主要会计数据

(单位:人民币千元)

	2008年	2007年	本年比上年增减(%)	2006年
营业收入	12,304,055	7,641,862	61.01%	5,827,638
利润总额	6,945,176	4,629,084	50.03%	3,082,663
归属于上市公司股东的净利润	5,417,165	3,348,197	61.79%	2,140,408
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	5,336,008	3,631,371	46.94%	2,126,928
每股经营活动产生的现金流量净额(元)	0.02	3.60	-99.44%	4.12
	2008年末	2007年末	本年末比上年末增减(%)	2006年末
总资产	417,021,019	354,222,941	17.73%	272,968,890
归属于上市公司的股东权益	33,794,214	26,667,945	26.72%	9,840,292

注:1、报告期内数据除注明外为合并报表数据;上年比较数据为本行财务报表数据。

3.2 主要财务指标

3.2.1前三年主要财务指标

(单位:人民币元)

	2008年	2007年	本年比上年增减(%)	2006年
基本每股收益	0.87	0.63	38.10%	0.43
稀释每股收益	0.87	0.63	38.10%	0.43
扣除非经常性损益后的基本每股收益	0.86	0.63	36.51%	0.42
全面摊薄净资产收益率	16%	13%	23.08%	22%
加权平均净资产收益率	18%	23%	-21.74%	24%
扣除非经常性损益后的全面摊薄净资产收益率	16%	13%	23.08%	22%
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率	18%	23%	-21.74%	24%
每股经营活动产生的现金流量净额	0.02	3.60	-99.44%	4.12
	2008年末	2007年末	本年末比上年末增减(%)	2006年末
归属于上市公司股东的每股净资产	5.43	4.28	26.87%	1.96

注:1、基本每股收益根据《企业会计准则第34号-基本每股收益》计算。

2、其他有关指标根据《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第2号(年度报告的内容与格式)》(2007年修订)及《公开发行证券的公司信息披露编报规则第9号-净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2007年修订)规定计算。

3.2.2非经常性损益项目

(单位:人民币千元)

	2008年
非经常性损益	
久悬未取款项收入	18,623
资产处置收入	27,623
初始投资成本小于应享有联营企业可辨认净资产公允价值部分	24,910
其它	9,052
营业外收入	80,208
诉讼损失准备(转回)/计提	-37,426
其它	9,424
营业外支出	-28,002
营业外收支净额	108,210
减:非经常性损益所得税影响数	-27,053
合计	81,157

3.2.3报告期末前三年补充财务指标

项目		标准值	2008年12月31日	2007年12月31日	2006年12月31日
资产利润率(年化)(注1)		/	1.40%	1.07%	0.85%
资本利润率(年化)(注2)		/	17.91%	18.34%	24.21%
资本充足率		≥8%	19.66%	20.11%	12.76%
核心资本充足率		≥4%	16.42%	17.47%	8.57%
不良贷款率		≤5%	1.55%	2.06%	3.58%
拨备覆盖率		≥60%	180.23%	119.88%	87.28%
成本收入比		≤45%	23.40%	25.03%	27.35%
单一最大客户贷款比率		≤10%	7.83%	9.14%	14.10%
最大十家客户贷款比率		≤50%	40.89%	43.90%	85.57%
正常贷款迁徙率		-	7.71%	1.15%	9.31%
关注贷款迁徙率		-	0.39%	2.84%	12.77%
次级贷款迁徙率		-	58.04%	59.11%	36.98%
可疑贷款迁徙率		-	2.32%	32.80%	41.27%
存贷比(注3)		≤75%	57.98%	59.44%	54.79%
利息回收率		-	96.93%	97.54%	98.24%
拆借资金比例	拆入资金比例	≤4%	0.48%	0.00%	0.00%
	拆出资金比例	≤8%	4.29%	3.08%	0.91%
流动性比例	人民币	≥25%	63.00%	72.01%	71.30%
	外币	≥60%	155.34%	91.000%	114.01%

注:1、资产利润率=净利润/(期初总资产+期末总资产)/2];资本利润率=净利润/(期初股东权益+期末股东权益)/2]

2、成本收入比=业务及管理费用/营业收入

3、根据中国人民银行出具的银市场许准字字[2008]第29号和银监会出具的银监复[2008]253号文,本行发行金融债券募集资金发放的贷款不纳入存贷款比例指标;根据中国银监会《关于2008年非现场监管报表指标体系有关事项的通知》,从2008年开始,计算存贷比时贷款包金贴现数,以前年度作同口径调整。

4、其它指标根据中国银行业监管机构颁布的公式及依照监管口径计算

3.2.4报告期业务收入及构成情况

(单位:人民币千元)

项目	金额	占比	同比增减(%)	变动原因
发放贷款及垫款利息收入	12,401,959	62.34%	47.27%	业务规模扩大,利息收入增长
拆出资金利息收入	382,840	1.92%	206.27%	拆出资金规模扩大,利息收入增长
买入返售金融资产利息收入	745,760	3.75%	19.87%	买入返售规模扩大,利息收入增长
存放中央银行利息收入	872,078	4.38%	65.19%	主要为存款规模扩大形成存放央行款项规模增加,利息收入增长
存放同业利息收入	274,003	1.38%	30.34%	存放同业规模扩大,利息收入增长
投资债券利息收入	3,901,391	19.61%	53.21%	投资债券规模扩大,利息收入增长
手续费收入	590,034	2.97%	47.94%	中间业务收入增长带动手续费收入增长
其他项目	726,589	3.65%	400.42%	公允价值变动收益等增加
合计	19,894,654	100.00%	53.07%	业务规模扩大,收入增大

3.2.5来用公允价值计量的项目

(单位:人民币千元)

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	6,254,853	16,811,309	10,556,456	378,368
可供出售金融资产	82,945,931	80,979,059	-1,966,872	138,170
衍生金融资产	12,831	51,716	38,885	127,722
衍生金融负债	59,178	26,762	-32,416	-
合计	89,272,793	97,868,846	8,596,053	644,260

注:衍生金融资产对当期利润的影响金额为衍生金融资产和衍生金融负债对当期利润影响的总和。

3.3报告期末前三年主要业务信息及数据

(单位:人民币千元)

项目	2008年末	2007年末	2006年末
存款总额	315,840,114	264,497,523	236,508,041
其中:活期储蓄存款	16,795,043	14,647,668	13,233,545
定期储蓄存款	37,326,252	27,945,036	30,182,638
活期对公存款	174,935,099	149,666,331	130,372,539
定期对公存款	80,182,925	67,427,721	59,301,539
保证金存款	6,600,795	4,810,767	3,417,780
贷款总额	193,073,700	157,208,101	129,577,317
其中:公司客户贷款	167,398,166	138,572,325	96,198,824
个人客户贷款	17,524,711	14,799,273	11,678,133
贴现	8,150,823	3,836,503	21,700,360
拆入资金	1,912,618	2,525,955	862,339
贷款损失准备	5,383,382	3,883,969	4,050,269

3.4资本构成及变化情况

(单位:人民币千元)

项目	2008年12月31日	2007年12月31日	2006年12月31日
资本净额	37,986,124	31,709,426	14,605,465
其中:核心资本净额	31,715,558	27,540,159	9,808,517
风险加权资产总额	188,052,859	157,646,395	114,451,494
市场风险资本	410,660	-	-
资本充足率	19.66%	20.11%	12.76%
核心资本充足率	16.42%	17.47%	8.57%

3.5 境内外会计准则差异

□适用 √不适用

§ 4 股本变动及股东情况

4.1股份变动情况表

(单位:股)

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
禁售期12个月首次公开上市前已发行股份	2,755,529,034	2,755,180,437	0	348,597	相关承诺	
其中:						
一、持股1%以上法人股东情况						
中国对外经济贸易信托有限公司	236,842,105	236,842,105	0	0		2008.9.19
北京鸿智慧通实业有限公司	127,890,000	127,890,000	0	0		2008.9.19
中国纺织机械(集团)有限公司	110,250,000	110,250,000	0	0		2008.9.19
世纪金源投资集团有限公司	110,250,000	110,250,000	0	0		2008.9.19
北京市华远集团公司	83,157,032	83,157,032	0	0		2008.9.19
北京信息基础设施建设股份有限公司	63,945,000	63,945,000	0	0		2008.9.19
二、前10名个人股东情况						
吴振鹏	5,000,000	5,000,000	0	0		2008.9.19
石政民	5,000,000	5,000,000	0	0		2008.9.19
周毅	2,800,000	2,800,000	0	0		2008.9.19
刘莉	2,800,000	2,800,000	0	0		2008.9.19
朱传荣	2,710,479	2,710,479	0	0		2008.9.19
林健水	2,500,000	2,500,000	0	0		2008.9.19
李东声	2,500,000	2,500,000	0	0		2008.9.19
张研	2,100,000	2,100,000	0	0		2008.9.19
李树宏	2,100,000	2,100,000	0	0		2008.9.19
方贤明	2,000,000	2,000,000	0	0		2008.9.19
黄宝玲	2,000,000	2,000,000	0	0		2008.9.19
其他禁售期为12个月的股东	1,991,684,418	1,991,335,821	0	348,597		2008.9.19
禁售期36个月首次公开上市前已发行股份	2,272,032,847	0	0	2,272,032,847	首次公开发行前发行股份及相关承诺	2,272,032,847
ING BANK N.V.	1,000,484,814	0	0	1,000,484,814		
北京市国有资产经营有限责任公司	647,962,689	0	0	647,962,689		
北京能源投资(集团)有限公司	372,207,250	0	0	372,207,250		
国际金融公司	251,378,094	0	0	251,378,094		
合计	5,027,561,881	2,755,180,437	0	2,272,381,444		

4.2前10名股东、前10名流通股股东或无限售条件股东持股情况表

(单位:股)

股东总数			302,582户			
前10名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量	
ING BANK N.V.	外资股东	16.07%	1,000,484,814	1,000,484,814		
北京市国有资产经营有限责任公司	国有股东	10.4%	647,962,689	647,962,689		
北京能源投资(集团)有限公司	国有股东	5.98%	372,207,250	372,207,250		
国际金融公司	外资股东	4.04%	251,378,094	251,378,094		
中国对外经济贸易信托有限公司	其他	3.66%	227,993,441	0		
中国纺织机械(集团)有限公司	国有股东	1.77%	110,250,000	0	冻结110250000	
世纪金源投资集团有限公司	其他	1.77%	110,250,000	0	质押110250000	
北京鸿智慧通实业有限公司	其他	1.71%	106,243,417	0	质押77890000	
北京市华远集团公司	国有股东	1.34%	83,157,032	0	质押41536016	
北京信息基础设施建设股份有限公司	国有股东	0.97%	60,545,000	0	质押21000000	
前10名无限售条件股东持股情况						
股东名称			持有无限售条件股份数量		股份种类	
中国对外经济贸易信托有限公司			227,993,441		人民币普通股	
中国纺织机械(集团)有限公司			110,250,000		人民币普通股	
世纪金源投资集团有限公司			110,250,000		人民币普通股	
北京鸿智慧通实业有限公司			106,243,417		人民币普通股	
北京市华远集团公司			83,157,032		人民币普通股	
北京信息基础设施建设股份有限公司			60,545,000		人民币普通股	
交通银行-博时新兴成长股票型证券投资基金			59,999,951		人民币普通股	
北京联东投资(集团)有限公司			57,000,000		人民币普通股	
北京电信经济技术开发公司			53,519,525		人民币普通股	
泰富德投资集团有限公司			52,805,765		人民币普通股	
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述无限售条件股东之间本行未知其关联关系					

4.3 控股股东及实际控制人情况介绍

4.3.1控股股东及实际控制人变更情况

□适用 √不适用

4.3.2持股5%以上股东情况

(一)ING银行(ING Bank N.V.)

ING银行是荷兰国际集团(ING集团)的核心企业,已有150余年的历史,主要经营银行与保险业务,在比利时、荷兰、卢森堡经济区具有很强的商业地位,并已将业务扩展至全球多个国家和地区。

(二)北京市国有资产经营有限责任公司

北京市国有资产经营有限责任公司是经北京市人民政府授权的、专门从事资本运营的国有独资公司,注册资本人民币50亿元,主要经营业务为:货物进出口、技术进出口;代理进出口,法律、行政法规、国务院决定规定应经许可的,经审批机关批准并经工商行政管理机关登记注册后方可经营;法律、行政法规、国务院决定未规定许可的,自主选择经营项目开展经营活动。

(三)北京能源投资(集团)有限公司

北京能源投资(集团)有限公司于2004年12月8日由原北京国际电力开发投资公司和原北京市综合投资公司合并重组后成立,为北京市人民政府国有资产监督管理委员会出资设立的国有独资公司,注册资本人民币88亿元。

4.3.3公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

§ 5 董事、监事、高级管理人员和员工情况

5.1 董事、监事和高级管理人员基本情况一览表

姓名	性别	出生年月	职务	任期	年初持股	年末持股	变动原因	2008年从本行领取的税前报酬总额(单位:万元,含单位负担的五险一金费用)	是否在股东单位或其他关联单位领取
闫冰竹	男	1953.7	董事长	2007.4-2010.4	453,544	453,544	-	240.75	-
严晓燕	女	1951.11	董事/行长	2007.4-2010.4	404,926	404,926	-	212	-
邢焕楼	男	1948.7	董事	2007.4-2010.4	0	0	-	-	是
任志强	男	1951.3	董事	2007.4-2010.4	0	0	-	-	是
张征宇	男	1958.1	董事	2007.4-2010.4	0	0	-	15	是
娄德耀	男	1961.6	董事/副行长/运营总监/天津分行行长	2007.4-2010.4	391,684	391,684	-	218.2	-
高玉辉	女	1949.11	董事/首席风险官	2007.4-2010.4	185,002	185,002	-	202.74	-
张东宁	男	1960.10	董事/人力资源总监	2008.5-2010.4	234,684	234,684	-	179.06	-
侯德民(Bruno Houdmont)	男	1960.7	董事/副行长	2005.6-2008.6	0	0	-	241.64	-
森华(Bachar Samra)	男	1958.1	董事/行长助理	2005.6-2008.6	0	0	-	171.98	-
叶迈克(Michael Knight Ipson)	男	1947.1	董事	2005.6-2008.6	0	0	-	-	是
赵海宽	男	1930.9	独立董事	2007.4-2010.4	8,915	8,915	-	20	-
郝如玉	男	1948.7	独立董事	2007.4-2010.4	0	0	-	20	-
谢朝华	男	1958.3	独立董事	2007.4-2010.4	0	0	-	20	-
李保仁	男	1942.6	独立董事	2007.4-2010.4	0	0	-	20	-
吴晓球	男	1959.2	独立董事	2007.4-2010.4	0	0	-	20	-
何恒昌	男	1933.7	独立董事	2007.4-2010.4	141,304	141,304	-	20	-
史 元	男	1949.1	监事长	2007.4-2010.4	401,684	401,684	-	212.1	-
卢学勇	男	1940.8	监事	2007.4-2010.4	55,021	55,021	-	218.54	-
周一晨	男	1971.7	监事	2007.4-2010.4	500,000	500,400	报告期内通过二级市场买入400股	-	是
商和顺	男	1948.3	监事	2007.4-2010.4	0	0	-	-	是
吕瑞兰	女	1944.3	监事	2007.4-2010.4	154,688	154,688	-	2.26	-
李汉林	男	1953.11	监事	2007.4-2010.4	0	0	-	-	-
史建平	男	1961.11	监事	2007.4-2010.4	0	0	-	18	-
邢 滨	女	1952.1	监事	2007.4-2010.4	406,669	406,669	-	103.66	-
张建荣	女	1959.9	监事	2007.4-2010.4	191,951	191,951	-	127.09	-
赵瑞安	男	1963.12	副行长、金融市场总监		300,000	250,000	锁定期满通过二级市场卖出50万股	201.67	-
刘建民	男	1955.8	副行长		391,684	391,684	-	180.69	-
许宁跃	男	1958.9	副行长、公司业务总监		391,684	391,684	-	283.38	-
杜志红	女	1961.5	行长助理、首席财务官		216,581	216,581	-	192.93	-
杨书剑	男	1969.8	董事会秘书		176,001	176,001	-	141.75	-

5.2 董事、监事及高管人员考评激励机制及年度薪酬情况

本行根据《关于提高董事、监事薪酬的决议》,为独立董事和外部监事提供薪酬;根据《北京银行薪酬制度》为其他董事和高级管理人员提供报酬;根据本行员工薪酬管理办法为职工监事提供报酬。

2008年度在本行领取薪酬(税后)的董事、监事共计23人,高级管理人员5人,具体薪酬情况见上述基本情况一览表。

§ 6 董事会报告

6.1 管理层讨论与分析

6.1.1 总体经营情况回顾

2008年,面对国际经济金融形势复杂多变、国内宏观调控不断调整、市场发生深刻变化的经营环境,本行积极应对形势变化,全面贯彻落实国家政策,加强资产负债管理,加大结构调整,加速业务结构转型和产品创新,深入推进经营转型,以控制总量、优化结构、提升效益为重心,各项业务保持平稳较快发展,取得了优异的发展业绩。

(一)盈利保持快速增长。2008年度,本行实现净利润54.17亿元,同比增加20.69亿元,增长61.79%;实现利息净收入110.89亿元,同比增加38.88亿元,增长54.00%;实现非息净收入12.16亿元,同比增加7.74亿元,增长175.33%。基本每股盈利0.87元,同比增长38.10%。盈利能力达到历史最好水平。利润大幅增长,主要受以下因素影响:一是生息资产规模增长,并适应市场形势变化积极转变经营策略,调整业务安排,优化资产负债结构,促进净利息收益率扩大,净利息收入快速增长;二是非利息收入继续保持快速增长;三是费用管理效益显著,费用投入转化为收入的能力不断提升;四是所得税率下降。

(二)资产负债规模平稳发展。截至2008年12月31日,本行资产总额4170.21亿元,比上年末增加627.98亿元,增长17.73%;存款总额为315,840.14亿元,比上年末增加513.43亿元,增长19.41%;贷款总额(含贴现)1930.74亿元,比上年末增加358.66亿元,增长22.81%。

(三)成本收入比继续保持良好水平。报告期内,本行一方面合理安排资产业务的发展规模,调整资产业务结构,实现收入较快增长;另一方面,通过全成本管理系统,对全行费用实行集约化管理,提高费用使用的透明度和使用效率。并继续推行内部资金转移定价,根据市场利率变化及时调整,有效发挥分支机构开展负债业务,合理控制资金成本。报告期内净利息收入大幅增长,净利息收入的增幅高于费用增幅。报告期内,本行成本收入比23.40%,继续保持较良好水平。

(四)风险管理能力持续提高。2008年,在复杂的国内外经济、金融形势下,本行风险管理工作紧紧围绕"抓机遇、控风险、调结构"的整体思路,按照董事会和管理层既定的工作目标,分析形势,研究政策,规范管理,在风险管理架构、政策指导、流程控制、资本约束、风险监测等方面不断完善和强化,实现了风险管理和业务均衡、协调发展。报告期末,本行不良贷款继续保持"双降",不良贷款余额和比例分别较上年末下降2.53亿元和0.51个百分点,拨备覆盖率180.23%,较上年末提高60.35个百分点。

(五)人力资源建设进一步完善。2008年度,本行围绕品牌化经营、区域化布局、综合化发展总体战略和全年经营目标,以增强员工素质能力、优化员工队伍结构为重点,通过做好员工选、用、育、留、退等方面,人力资源管理体制机制得到进一步深化完善。

通过社会招聘、校园招聘、猎头挖掘、劳务派遣等多种人才引进机制,为公司各项业务拓展、异地分行建设和组织架构改革奠定基础;通过干部考察述职、民主测评、人员竞岗工作,进一步挖掘员工潜能,提高工作水平;推进绩效考核改革及完善薪酬激励,激发全员积极性;分层次、分类别加大培训开发力度,培养各层级优秀人才;组建柜员服务支持团队、实施"双语服务",全方位建立服务长效机制;完善规章制度,推进人力资源系统建设,不断提升人力资源科学化管理水平。

(六)分支机构建设稳步推进。2008年,本行新增西安分行、深圳分行、杭州分行3家分行,分行总数达到5家。新增异地支行5家,异地分支机构达到12家,全国网络架构基本形成。2008年11月26日,本行香港代表办事处正式开业,为本行参与国际金融市场提供了良好平台。截至2008年12月31日,公司设有155家分支机构(含总行营业部),并在香港开设了1家代表处。

(七)品牌影响力进一步提升。2008年度,本行荣获"十佳最具成长前景上市公司奖"、"中国最具创新力企业"、"中国最佳城市商业银行"、"影响中国·改革开放30年百名杰出单位"、"2008全球华商企业500强"、"年度最佳区域性银行"等奖项;公司董事长闫冰竹荣获"中国金融年度人物"、"30年中国品牌人物贡献奖"、"中国企业最具创新力十大领军人物"、"十大中华经济英才"、"2008全球华商领军人物"、"中国改革贡献人物"等荣誉称号;行长严晓燕荣获"中国经济十大杰出人物奖"、"中国银行业年度人物"、"中国自主创新风云人物奖"、"影响中国·改革开放30年十大影响力人物"等称号。

2008年度,在英国《银行家》杂志公布的全球1000家大银行最新排名中,公司按一级资本排名第178位,比2007年上升211位,按照资产规模排名第207位;在世界品牌实验室的世界品牌大厦的2008年(第五届)世界品牌大会暨中国500最具价值品牌中,本行排名第150位,比2007年上升16位,成为全国唯一入围的城市商业银行;在2008年度亚洲银行家300强排行榜中,本行位居第78位,比2007年上升28位;在亚洲银行家300强最强势银行排名中,本行位居第12位,在中国银行业中位居第3位;在2007年度中国上市公司100强排行榜中,本行以总资产列第15位,利润总额列第35位,总市值列第39位,营业收入列第79位。2008年度,本行取得优良业绩、品牌形象及市场地位大幅提升。

6.1.2 主要业务经营情况

(一)公司银行业务

1、主要经营成果

报告期内,本行公司业务加快经营方式和增长模式的转型。截至2008年12月31日,本行公司存款总额2617亿元,占全行存款总额的82.86%;公司贷款(含贴现)总额为1755亿元,占全行贷款总额的90.92%;中小企业贷款总额545亿元,比上年增长20.3%,占公司贷款总额的31.05%,中小企业贷款客户数2308户,较上年增加348户。全年实现公司业务非息净收入2.55亿元,较上年增长1.15亿元,增幅82.42%;

2、公司银行业务发展措施

2008年,本行重点通过五方面新举措,切实推进公司业务健康快速发展:(1)集团客户营销取得新进展。持续开展集团客户名单式营销,加大战略合作协议签订力度,加大上下联动营销力度,贯彻落实本行扩内需、保增长六项措施。(2)政府系统营销取得新进展。参加北京市财政授权支付投标,以第一名成绩在多家银行竞争中成功胜出;参加市财政非税投标,成功获得非税代理资格;推进与北京市人力资源和社会保障局合作,成功签订社会保障卡建设协议。(3)公司产品价值取得新提升。成功推出现金管理品牌"现金优管家",产品体系涵盖现金池管理、投资理财管理、全能账户管理、集团结算管理、融资管理、环球现金管理、风险管理共七大类解决方案三十二项产品和服务,提供契合不同类型客户个性化需求的专业化、个性化、综合化现金管理方案,有效帮助企业管理现金资源、改善流动性状况、降低财务成本和资金风险、增加现金收益。成功举办"贷动文化 创意无限"文化创意金融产品推介会以及"诚信为宝 成长之星""融信宝"信用贷款产品推介会。(4)中小企业运营模式创新取得新进展。建立中小企业前中后台运营模式,总行成立中小企业部,进一步强化对中小企业融资服务的集约化管理,持续推动中小企业产品盈利能力提高,推动分行中小企业业务发展。(5)营销推出新措施。深入开展结构调整,取得议价能力和行业组合的不断提升。

3、公司业务品牌建设

2008年本行进一步完善"财富1+1"金融服务产品体系,一是创新推出"现金优管家"、"资金快链"子品牌,荣获"中国金融服务最具公信力十大品牌"、"中国最佳品牌建设案例"贡献奖。二是总分行联动开发"供应链融资"项下国内保理、厂商银、厂商银链、商银链、主动授信等新产品,推动供应链金融产品研发和试点工作。三是建立中小企业产品持续创新体系,与北京市科委合作开发知识产权质押贷款等新产品,不断深化和丰富中小企业金融服务品牌内涵;"小巨人"中小企业品牌荣获2008亚洲银行竞争力排名"中小企业融资特别贡献奖"、《银行家》杂志"2008中国金融营销奖——城市商业银行和农村金融机构金融产品十佳奖"等奖项。并荣获中国银监会"2007年度全国小企业金融服务先进单位"、北京银监局"2008年度中小企业金融服务工作先进单位"称号。

(二)个人银行业务

1、主要经营成果

截至2008年12月31日,个人存款余额541亿元,占全行存款总额的17.14%,较年初增长115亿元,增幅27.07%;个人贷款余额175亿元,占全行贷款总额的9.08%,较年初增长27亿元,不良贷款余额和比例继续实现双降。全年实现个人非息净收入1.85亿元,较上年增加0.12亿元,增长6.62%。新增VIP客户20,431人,增幅44%;新增郁金香客户22,507户,同比增长131.6%;新增第三方存管客户13,521户,同比增长82.5%;新增个人专业版网银客户22,086人,同比增长67.88%。

2、运营管理

为实现个人客户集约化和精细化管理,本行个人CRM系统于2008年4月份正式上线运行,为客户维护、营销管理、风险监测提供了保障,提升了本行客户关系管理的科学性和有效性。

3、产品创新和渠道建设

本行从客户需求出发,及时捕捉市场动态,提高产品研发创新力度,为吸引客户、开展交叉销售提供了产品支持平台。陆续推出香港精彩旅游信用卡和标准信用卡,半年时间,信用卡发卡达量115,576张;针对出国旅游人群推出"爱出行"个人出国旅游金融服务;针对女性客户推出女性专属信用卡"凝彩卡";针对高端客户推出"财富金"账户;针对融资需求客户推出个人经营性贷款、个人信用授信业务、个人二手车贷款等新产品,并增加分次提款、双周供、自定义还款等新的还款功能。

为实现支行从"交易主导型"向"营销服务型"网点的功能转变,本行继续推进社区银行建设,在分析总结2007年3家社区支行成功经验的基础上,确定社区银行的规模化推广与品牌化发展战略,截至2008年12月31日,本行共设立20家特色鲜明的社区支行,社区银行业绩评分高于北京地区支行评分平均值5.5个百分点。为保障社区银行战略有效实施,本行成立了支行硬件、营销工具、人员管理三个小组,形成一个完整的销售和管理闭环,并正式发布了"社区金管家"个人金融服务品牌,确定了"便利、亲和、专业"三大品牌内涵。同时,本行以奥运为契机,提升自助银行的服务能力和覆盖能力,完成自助机具运营中心监控系统的初期建设,实行自助机具集约化管理,荣获"支付环境建设先进集体"称号。

(三)资金业务

2008年,本行在确保全行交易资金安全、流动、高收益的前提下,严格执行授权授信和风险管理规定,积极开展各项资金业务。

1、经营概述

本行加大债券投资规模,优化债券资产结构,实现了投资利息收入的快速增长。2008年债券市场跌宕起伏,至年末本行持有债券资产规模达到1020.43亿元,较年初增加了89.22亿元,增幅9.58%,实现债券投资利息收入39.01亿元,实现债券买卖价差收入1.53亿元。随着市场利率变化,2008年末本行持有的可供出售债券资产的公允价值溢价为20.60亿元,达到历史最高水平。本行在全国银行间债券市场交易活跃,2008年在全国银行间市场的综合交易量排名第八位,同时,本行利用衍生产品业务资质的优势,择机开展了本外币利率掉期、债券期权等交易,共实现衍生产品交易净差价收入5636万元,比去年同期增长了352.90%。

2、业务创新和品牌建设

2008年本行先后推出了"现金流"可赎回型、Shibor挂钩型、买入返售资产型等产品,并完成同业现金管理、交易所债券理财产品等创新,丰富了产品结构,满足了不同风险偏好的客户需求,提高了市场竞争力。2008年,作为代理储蓄国债发售试点银行,本行进一步加强营销管理,提升发行服务工作水平,全年代理发行国债27亿元,实现手续费收入1976万元。其中,凭证式国债发行手续费收入占55%,储蓄国债(电子式)占16%,国债兑付手续费收入占29%。2008年6月,本行获得上海黄金交易所金融会员资格,目前正在积极筹备开办黄金自营和代客业务。作为SHIBOR报价团成员,本行积极开展SHIBOR相关工作。针对新考评办法,在年初制定SHIBOR报价、交易措施的基础上,开展同业授信工作,扩大了交易对手范围,进一步提高了交易量。

(四)中间业务

2008年度,本行实现非息净收入同比增长175.33%,大幅高于利息净收入增幅;占营业收入比重为9.88%,同比提升4.10个百分点。其中手续费及佣金净收入同比增长65.03%,占营业收入比重同比提升0.10个百分点的。本行中间业务增长主要来源于代理理财手续费收入、银行卡手续费收入等的增长。

2008年度,本行进一步加大中间业务发展力度,提升中间业务收入占比,促进经营转型,降低信贷紧缩对经营的影响。报告期内,本行根据市场形势变化,针对客户需求,加快中间业务产品创新力度,推进委托理财、融资顾问、各项代理及托管业务的发展。2008年,本行共包装发售个人理财产品588款,募集资金折合人民币370亿元,全行实现个人理财手续费收入7321万元人民币,同比增长63%;机构理财产品共募集资金340亿元人民币,全行实现机构理财手续费收入5929万元人民币,同比增长6倍。在《金融时报》与西南财经大学推出的全国银行综合理财能力评比中,本行多次获得国内银行理财业务综合实力排名第一的最高荣誉;个人理财业务在北京地区募集资金量市场排名第4位。发行主承销项目8个,额度91.7亿元,同比增长10.7倍。获得基金托管业务资格,成为首家获得该资格的城市商业银行,期内托管各种理财产品达到15只。并大力推进信用卡业务的发展,陆续推出标准信用卡、香港精彩旅游信用卡、女性专属"凝彩卡"等,发卡量大幅增长,期内实现银行卡手续费收入0.85亿元,同比增长49.76%。

报告期内,本行进一步推进中间业务渠道建设与管理,通过丰富自助缴费终端功能、加大自助机具的布放力度、完善电子渠道产品体系,构建集物理网点、网上银行、自助银行为一体的立体交互式服务网络,促进中间业务的发展。

(五)科技建设与电子银行业务

本行注重运用信息技术来支持经营管理,推动各项业务发展。2008年度,本行加快了建立布局更加合理、功能更为完善的经营网络步伐,形成了较为成熟的全国性信息系统架构和计算机网络架构。以"信息科技风险奥运专项自查治理工作"为契机,全面提升了本行信息风险防范意识、技术保障手段和应急处理能力;适应本行业务发展和管理精细化需要,开发了集团客户现金管理系统、校园卡系统、电子票据系统、资