

长子之歌·大型系列访谈之一

辉煌60年 中国石化与祖国共奋进

中国石化副董事长、总裁王天普谈企业的历程、成就、责任

迎接共和国60周年 央企走进人民网

庆祝中华人民共和国成立60周年,是今年党和国家政治生活中的一件大事。按照中央关于庆祝新中国成立60周年宣传报道的要求,人民网与证券时报联合主办推出“长子之歌——迎接共和国六十周年 央企走进人民网”大型活动。

“长子之歌——迎接共和国六十周年 央企走进人民网”邀请央企负责人走进演播室,与记者面对面对话,以当事人的身份,结合自身经历,回顾企业60年间波澜壮阔的历程,阐释对中央企业管理的思考和体会,展现领导干部的精神风采,展示新中国成立60年来,特别是改革开放30年来,中央企业做大做强过程中的辉煌成就和宝贵经验,反映中国特色社会主义事业欣欣向荣的美好前景。

主持人:各位网友,今天我们有幸请到了中国石化集团公司党组成员、中国石化股份有限公司党组成员、总裁王天普先生来人民网做客。

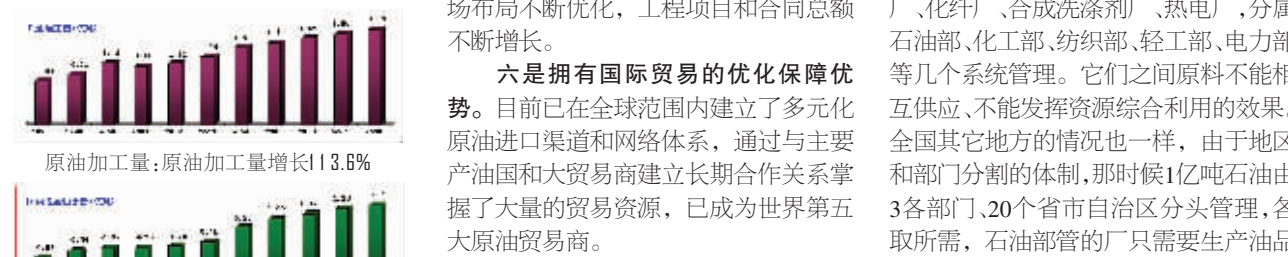
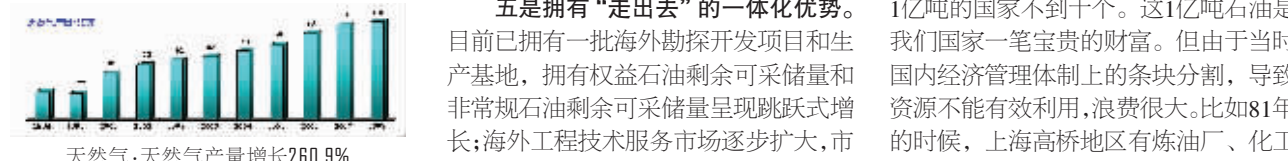
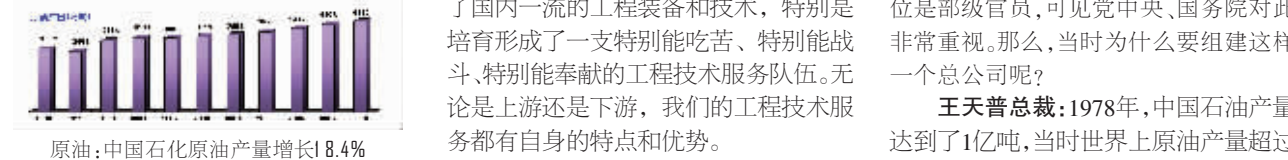
中国石化是中国最大的一体化能源化工公司之一,业务包括石油和天然气的勘探、开发、生产和贸易,石油的加工、炼油产品的生产、石油产品的贸易及运输、分销和营销,石化产品的生产、分销和贸易。

目前,中国石化已成为国内最大的成品油和石化产品供应商、第二大油气生产商,世界第三大炼油公司、第六大乙烯生产商,加油站总数位居世界第三。2008年,中国石化主营业务收入为14624亿元,资产总额10448亿元,实现利税1337亿元。

2009年财富世界500强排名中,中国石化位列第9,取得这样的排名,非常不容易,很多网友都关心,中国石化是如何发展起来的,请王天普总裁给网友们介绍一下中国石化的发展历程和取得的成就。

王天普总裁:主持人好,各位网友大家好。非常高兴在这里与大家进行一次深入的交流。在历代中央领导集体的亲切关怀和大力支持下,中国石化从无到有,从小到大,从弱到强,大致经历了建国初期的艰苦创业、20世纪七十年代的初步奠基、八十年代的开拓进取、九十年代的内涵发展、跨越世纪的重组做强,一步步走到今天这一坚实的新起点。可以说,每一步发展都是一系列重大的进步,每一步跨越都是石油石化人拼搏进取的结果。

要说中国石化的成就,大家可以看一下我手中的这些图就可以感受到中国石化发展的速度:



六是拥有国际贸易的优化优势。目前已在全球范围内建立了多元化原油进口渠道和网络体系,通过与主要产油国和大贸易商建立长期合作关系掌握了大量的贸易资源,已成为世界第五大原油贸易商。

此外中国石化还拥有资本运作、金融服务优势,企业管理、科技研发、人才队伍等优势。在今后的工作中,我们将充分发挥这些优势,扬长补短,加快发展,促进中国石化早日成为具有较强国际竞争力的跨国能源化工企业。

王天普:过去,老百姓称煤油、柴油、汽油为“洋油”,新中国石油石化工业是在“一穷二白”的基础上发展起来。石油石化行业发展历程,应该是一部艰辛的创业史。请您谈一谈这方面的情况。

王天普总裁:新中国石油石化工业是在“一穷二白”的基础上逐步发展起来的。1949年,全国原油产量只有12万吨,全国炼油厂原油加工量只有1.6万吨,石油产品产量8万吨。面对这种状况,石油石化战线广大干部职工艰苦奋斗,以高涨的爱国热情和主人翁精神,有力地促进了中国炼油工业的初步发展。

1956年,中国第一座大型炼油厂——三灶炼油厂开始建设。1959年,中国的石油产品自给率由1949年的不足10%提高到了40.6%。1960年—1965年,随着大庆油田的开发和石油炼制技术的重大突破,中国的石油产品实现了“三年



左起:人民网常务副总编辑马利、中石化副董事长、总裁王天普、人民日报社副总编辑马利、人民网总裁何加正、证券时报社社长总编辑温子建

区的大型经济实体——中国石油化工总公司,把原属于石油部、化工部、纺织部、轻工业等部门的炼油、化工、化纤、化肥企业划归石化总公司,从体制上改变多头领导、条块分割、分散管理的状况,实行“集中领导、统筹规划、统一管理”。当时划归石化总公司管理的有39个企业和直属单位,共有职工38万多人,固定资产180多亿元。

同时,在科技开发上,进一步加大投入,组织科研、设计、制造、建设和企业等方面力量进行联合攻关,创造了“牛条龙”攻关的制度,并在外部积极与社会科研院所、高校实行“产学研”三结合;在内部推动企业成为科技开发的主体,成果转化主体和科技投入的主体。到“九五”末,炼油技术基本可以立足国内,石化化工技术在消化、吸收的基础上自主创新,一批炼油、化工催化装置达到同期国际先进水平。

王天普总裁:世纪之交,经济全球化进程加快,世界范围内的产业结构调整、资产重组此起彼伏。当时国内大型企业正面临结构调整不尽合理,技术开发力度不够,产品缺乏竞争力,管理体制、运行机制很不适应等一系列深层次矛盾和问题。党中央、国务院审时度势,决定对石油石化行业实施战略性改组。1998年3月,九届人大一次会议审议批准《国务院机构改革方案》,决定按照“政企分开、发挥优势、有序竞争、上下游、内外贸、产销一体化”的原则,在原中国石化天然气总公司、中国石化总公司的基础上,组建中国石化天然气集团公司,中国石化化工集团公司。2000年3月,国务院又决定将中国新星石油公司整体并入石化集团公司。

王天普总裁:中国石化总公司组建成立以后,面对千头万绪的局面,当时石化领导班子决定重点抓好几项工作:一是打破部门、地区分割,深化体制改革,集中统一管理,实现资源优化配置;二是自筹融资,实行投资结构多元化,救活4套大乙烯等八个成套引进项目;三是实施炼油、化工、轻工业、电力、天然气、石油、纺织、轻工、电力、有色金属等系统管理。它们之间原料不能相互供应,不能发挥资源综合利用的效果。全国其它地方的情况也一样。由于地区和部门分割的体制,那时候1亿吨石油由3个部门、20个省市自治区分管管理,各取所需,石油部管的厂只需要生产油品等燃料,化工部管的厂只需要化工用的原料,纺织部管的厂只考虑生产化学纤维原料的需要,不能全面规划,统筹安排,石油资源浪费很严重。我给你举个例子,那时候上海石油化工总厂有种说法叫“只要二、三、不要四五”。“二”是指C2/C3,就是乙烯、丙烯,是用来生产化学纤维和塑料的原料;“四”是指C4/C5,是用来生产合成橡胶的原料。上海石油化工总厂以生产化学纤维为主,所以“只要二、三,不要四五”,把C4/C5扔到炼蜡里,扔到汽油里,当炼蜡料烧掉。C4/C5是重要的化工原料,当炼蜡料烧掉是一种浪费,非常可惜。由于不能综合利用,当时上海石油化工总厂的原油利用率只有26%,浪费非常严重。

1982年,党的十二大提出到二十世纪末国民经济翻两番的宏伟战略目标。为确保这一目标的实现,如何合理利用好1亿吨石油这一宝贵战略资源,对于提高经济效益、增加财政收入、改善国家经济状况、推动国民经济发展、实现翻两番的宏伟战略目标具有重要意义。1983年,党中央、国务院经过充分讨论,下了重大决心,决定成立跨部门、跨行业、跨地区的大型经济实体——中国石化总公司。

同时,在科技开发上,进一步加大投入,组织科研、设计、制造、建设和企业等方面力量进行联合攻关,创造了“牛条龙”攻关的制度,并在外部积极与社会科研院所、高校实行“产学研”三结合;在内部推动企业成为科技开发的主体,成果转化主体和科技投入的主体。到“九五”末,炼油技术基本可以立足国内,石化化工技术在消化、吸收的基础上自主创新,一批炼油、化工催化装置达到同期国际先进水平。

王天普总裁:中国石化总公司组建后,企业发展资源等方面做出了哪些积极的探索,为国家经济和社会发展做出了什么样的贡献?

王天普总裁:中国石化总公司组建成立以后,面对千头万绪的局面,当时石化领导班子决定重点抓好几项工作:一是打破部门、地区分割,深化体制改革,集中统一管理,实现资源优化配置;二是自筹融资,实行投资结构多元化,救活4套大乙烯等八个成套引进项目;三是实施炼油、化工、轻工业、电力、天然气、石油、纺织、轻工、电力、有色金属等系统管理。它们之间原料不能相互供应,不能发挥资源综合利用的效果。全国其它地方的情况也一样。由于地区和部门分割的体制,那时候1亿吨石油由3个部门、20个省市自治区分管管理,各取所需,石油部管的厂只需要生产油品等燃料,化工部管的厂只需要化工用的原料,纺织部管的厂只考虑生产化学纤维原料的需要,不能全面规划,统筹安排,石油资源浪费很严重。我给你举个例子,那时候上海石油化工总厂有种说法叫“只要二、三、不要四五”。“二”是指C2/C3,就是乙烯、丙烯,是用来生产化学纤维和塑料的原料;“四”是指C4/C5,是用来生产合成橡胶的原料。上海石油化工总厂以生产化学纤维为主,所以“只要二、三,不要四五”,把C4/C5扔到炼蜡里,扔到汽油里,当炼蜡料烧掉。C4/C5是重要的化工原料,当炼蜡料烧掉是一种浪费,非常可惜。由于不能综合利用,当时上海石油化工总厂的原油利用率只有26%,浪费非常严重。

1982年,党的十二大提出到二十世纪末国民经济翻两番的宏伟战略目标。为确保这一目标的实现,如何合理利用好1亿吨石油这一宝贵战略资源,对于提高经济效益、增加财政收入、改善国家经济状况、推动国民经济发展、实现翻两番的宏伟战略目标具有重要意义。1983年,党中央、国务院经过充分讨论,下了重大决心,决定成立跨部门、跨行业、跨地区的大型经济实体——中国石化总公司。

和原油、天然气、成品油管道。走出去”方面,充分发挥上中下游一体化优势,积极参与资源、工程、贸易等领域的国际合作与竞争。

主持人:企业管理既是科学管理,又是精细管理,也是规范管理,中国石化是否已形成自己的特色管理模式?

王天普总裁:中国石化围绕建设具有较强国际竞争力的跨国能源化工公司,按照集中统一管理的要求,积极推进科学管理、精细管理和规范管理,努力塑造具有中国石化特色的管理模式。加快建立和完善内部控制制度,逐步完善决策程序和授权管理制度,进一步清理、修订各项专项管理制度,初步建立了适应新体制新机制要求的内部制度体系。不断加强和改进法律、财务稽查、审计、纪检监察等工作,特别是抓住物资采购、产品销售、工程招投标和资本运作等重点工作和关键环节,加强监督管理,前移监督关口,及时发现和纠正了管理的规范化、堵塞了管理漏洞,有效防范了经营风险。不断加大财务集中统一管理力度,全面实行资金收支两条线管理,大大提高了资金使用效率,降低了财务费用。在加强“三基”工作,强化基础管理的同时,坚持用信息技术改造提升传统业务,切实抓好ERP的深化应用,不断推进和深化业务流程再造,充分发挥信息学习实践科学发展观活动的部署要求,中国石化把积极应对国际金融危机挑战、保持平稳较快发展作为学习实践科学发展观最大的实践、最重要的实际、最需要取得

的实效,努力做到在困难中坚定信心,在挑战中把握机遇,全力推动各项应对措施落实。

经过上述分析和思考,我们认识到,中石化的优势在市场,危机来自市场,推动发展的着力点也在市场。为此我们进一步加大了开拓市场的工作力度,同时抓好安全生产、管理创新、科技创新、持续发展、队伍建设等关键措施的落实,取得了初步的成效:经营方面,紧贴市场,开拓市场,努力保持生产经营正常运行;管理方面,精细管理,厉行节约,努力降本增效、挖潜增效;发展方面,强化创新,调整结构,努力提高核心竞争力。

王天普总裁:2008年下半年,尤其今年以来,国际金融危机对实体经济的影响进一步显现,受其影响,石油石化行业生产经营环境发生了重大变化,对中国石化的生产经营运行造成了很大压力。特别是在1-2月份,石油石化产品需求大幅下降,价格陷入谷底,导致我公司油田板块出现自2000年以来的首次亏损。炼化与销售企业库存普遍上升、部分装置被迫减产停产,生产经营运行十分困难。3月份以来,随着家电下乡、汽车下乡等一系列扩大内需的政策效应逐步显现,国内经济形势出现积极的变化并企稳向好,石油石化产品需求随之逐步恢复,价格企稳回升。但由于柴油需求尚未有效恢复,成品油经营量同比依然下降,而且结构性矛盾比较突出,加大了总量平衡的难度。

中国石化认真贯彻落实中央稳增长、扩内需、调结构等方针政策,结合中央企业学习实践科学发展观活动的部署要求,中国石化把积极应对国际金融危机挑战、保持平稳较快发展作为学习实践科学发展观最大的实践、最重要的实际、最需要取得

的实效,努力做到在困难中坚定信心,在挑战中把握机遇,全力推动各项应对措施落实。

经过上述分析和思考,我们认识到,中石化的优势在市场,危机来自市场,推动发展的着力点也在市场。为此我们进一步加大了开拓市场的工作力度,同时抓好安全生产、管理创新、科技创新、持续发展、队伍建设等关键措施的落实,取得了初步的成效:经营方面,紧贴市场,开拓市场,努力保持生产经营正常运行;管理方面,精细管理,厉行节约,努力降本增效、挖潜增效;发展方面,强化创新,调整结构,努力提高核心竞争力。

王天普总裁:多年来,中国石化始终坚持企业经济责任、政治责任、社会责任有机统一,按照对员工负责、对社会负责、对人类的共同利益和生存环境负责的要求,在不断加强发展的同时,认真履行企业社会责任,积极推进企业和社会和谐发展。

第一,持续稳定地为社会提供能源及服务。中国石化坚持把为社会和公众提供优质能源及服务作为公司的最大责任,多年来始终将资源战略放在首位,不断加大国内勘探开发力度,积极实施“走

出去”战略,努力发现和开发更多的油气资源,保障国家经济社会发展的需要。

第二,千方百计地节约能源资源。近年来,中国石化对已有装置实施了大规模技术改造,关停了一批消耗高、污染重、技术落后的小炼油、小化工装置,有效促进了生产装置的大型化、集约化和产业结构的优化升级,实现了能源资源消耗的大幅度降低。

第三,坚持不懈地推进健康、安全、环境(HSE)一体化管理。中国石化每年在安排投资计划时,都将隐患治理放在第一位。

第四,全面推行清洁生产 and 生产清洁产品。国家《清洁生产促进法》颁布后,中国石化结合自身实际制定了严于国家标准、清洁生产企业标准,全面启动了清洁生产和生产清洁产品工作。

第五,积极参与公益事业,推动和谐社会建设。公司积极赞助“健康快车光明行”活动,由中国石化赞助的“健康快车”开进了西藏、新疆、青海等十几个省的边远贫困地区,已免费救治了12981名白内障患者。

在《财富》2007公司责任排行榜中,中国石化排名第57位,位居国内中国公司首位;在2007中国慈善排行榜中,中国石化位居十大慈善企业榜首。在今年9月19日由新华社和国内著名专家、亿万网民公开评选,中国石化获得履行企业社会责任“杰出成就奖”,中国石化集团公司总经理苏树林先生荣膺履行企业社会责任“杰出人物奖”。

王天普总裁:中国石化近十年来的效益有相当一部分作为税收上缴给了国家。第二,按公司章程和董事会决定,公司利润中一部分被用作红利分给了投资者。第三,剩余资金全部用于企业的发展建设。近年来中国石化在扩大资源、提升

益调节、石油涨价压力下的财政调节等四个配套机制,统筹平衡了有关方面利益关系,比较妥善地解决了石油价格改革对公益性行业组织和困难群众的影响。

再次,现行成品油价格机制广泛征求了社会各方面的意见。作为成品油价格和税费改革方案的一部分,现行成品油价格机制是在去年12月份广泛征求社会各方面意见,并根据各方面反馈的意见进行修改,报经国务院同意后实施的。应该说,机制体现了社会各方面的共识,凝聚了集体的智慧。

中国石化净利润用在何处?做了什么?

王天普:首先,中国石化近年来的效益有相当一部分作为税收上缴给了国家。第二,按公司章程和董事会决定,公司利润中一部分被用作红利分给了投资者。第三,剩余资金全部用于企业的发展建设。近年来中国石化在扩大资源、提升

益调节、石油涨价压力下的财政调节等四个配套机制,统筹平衡了有关方面利益关系,比较妥善地解决了石油价格改革对公益性行业组织和困难群众的影响。

再次,现行成品油价格机制广泛征求了社会各方面的意见。作为成品油价格和税费改革方案的一部分,现行成品油价格机制是在去年12月份广泛征求社会各方面意见,并根据各方面反馈的意见进行修改,报经国务院同意后实施的。应该说,机制体现了社会各方面的共识,凝聚了集体的智慧。

中国石化净利润用在何处?做了什么?

王天普:首先,中国石化近年来的效益有相当一部分作为税收上缴给了国家。第二,按公司章程和董事会决定,公司利润中一部分被用作红利分给了投资者。第三,剩余资金全部用于企业的发展建设。近年来中国石化在扩大资源、提升

益调节、石油涨价压力下的财政调节等四个配套机制,统筹平衡了有关方面利益关系,比较妥善地解决了石油价格改革对公益性行业组织和困难群众的影响。

再次,现行成品油价格机制广泛征求了社会各方面的意见。作为成品油价格和税费改革方案的一部分,现行成品油价格机制是在去年12月份广泛征求社会各方面意见,并根据各方面反馈的意见进行修改,报经国务院同意后实施的。应该说,机制体现了社会各方面的共识,凝聚了集体的智慧。

中国石化净利润用在何处?做了什么?

王天普:首先,中国石化近年来的效益有相当一部分作为税收上缴给了国家。第二,按公司章程和董事会决定,公司利润中一部分被用作红利分给了投资者。第三,剩余资金全部用于企业的发展建设。近年来中国石化在扩大资源、提升

益调节、石油涨价压力下的财政调节等四个配套机制,统筹平衡了有关方面利益关系,比较妥善地解决了石油价格改革对公益性行业组织和困难群众的影响。

再次,现行成品油价格机制广泛征求了社会各方面的意见。作为成品油价格和税费改革方案的一部分,现行成品油价格机制是在去年12月份广泛征求社会各方面意见,并根据各方面反馈的意见进行修改,报经国务院同意后实施的。应该说,机制体现了社会各方面的共识,凝聚了集体的智慧。

中国石化净利润用在何处?做了什么?

王天普:首先,中国石化近年来的效益有相当一部分作为税收上缴给了国家。第二,按公司章程和董事会决定,公司利润中一部分被用作红利分给了投资者。第三,剩余资金全部用于企业的发展建设。近年来中国石化在扩大资源、提升

益调节、石油涨价压力下的财政调节等四个配套机制,统筹平衡了有关方面利益关系,比较妥善地解决了石油价格改革对公益性行业组织和困难群众的影响。

再次,现行成品油价格机制广泛征求了社会各方面的意见。作为成品油价格和税费改革方案的一部分,现行成品油价格机制是在去年12月份广泛征求社会各方面意见,并根据各方面反馈的意见进行修改,报经国务院同意后实施的。应该说,机制体现了社会各方面的共识,凝聚了集体的智慧。

中国石化净利润用在何处?做了什么?

王天普:首先,中国石化近年来的效益有相当一部分作为税收上缴给了国家。第二,按公司章程和董事会决定,公司利润中一部分被用作红利分给了投资者。第三,剩余资金全部用于企业的发展建设。近年来中国石化在扩大资源、提升

益调节、石油涨价压力下的财政调节等四个配套机制,统筹平衡了有关方面利益关系,比较妥善地解决了石油价格改革对公益性行业组织和困难群众的影响。

再次,现行成品油价格机制广泛征求了社会各方面的意见。作为成品油价格和税费改革方案的一部分,现行成品油价格机制是在去年12月份广泛征求社会各方面意见,并根据各方面反馈的意见进行修改,报经国务院同意后实施的。应该说,机制体现了社会各方面的共识,凝聚了集体的智慧。

中国石化净利润用在何处?做了什么?

王天普:首先,中国石化近年来的效益有相当一部分作为税收上缴给了国家。第二,按公司章程和董事会决定,公司利润中一部分被用作红利分给了投资者。第三,剩余资金全部用于企业的发展建设。近年来中国石化在扩大资源、提升

益调节、石油涨价压力下的财政调节等四个配套机制,统筹平衡了有关方面利益关系,比较妥善地解决了石油价格改革对公益性行业组织和困难群众的影响。

再次,现行成品油价格机制广泛征求了社会各方面的意见。作为成品油价格和税费改革方案的一部分,现行成品油价格机制是在去年12月份广泛征求社会各方面意见,并根据各方面反馈的意见进行修改,报经国务院同意后实施的。应该说,机制体现了社会各方面的共识,凝聚了集体的智慧。

中国石化净利润用在何处?做了什么?

王天普:首先,中国石化近年来的效益有相当一部分作为税收上缴给了国家。第二,按公司章程和董事会决定,公司利润中一部分被用作红利分给了投资者。第三,剩余资金全部用于企业的发展建设。近年来中国石化在扩大资源、提升

益调节、石油涨价压力下的财政调节等四个配套机制,统筹平衡了有关方面利益关系,比较妥善地解决了石油价格改革对公益性行业组织和困难群众的影响。

再次,现行成品油价格机制广泛征求了社会各方面的意见。作为成品油价格和税费改革方案的一部分,现行成品油价格机制是在去年12月份广泛征求社会各方面意见,并根据各方面反馈的意见进行修改,报经国务院同意后实施的。应该说,机制体现了社会各方面的共识,凝聚了集体的智慧。

中国石化净利润用在何处?做了什么?

王天普:首先,中国石化近年来的效益有相当一部分作为税收上缴给了国家。第二,按公司章程和董事会决定,公司利润中一部分被用作红利分给了投资者。第三,剩余资金全部用于企业的发展建设。近年来中国石化在扩大资源、提升

益调节、石油涨价压力下的财政调节等四个配套机制,统筹平衡了有关方面利益关系,比较妥善地解决了石油价格改革对公益性行业组织和困难群众的影响。

再次,现行成品油价格机制广泛征求了社会各方面的意见。作为成品油价格和税费改革方案的一部分,现行成品油价格机制是在去年12月份广泛征求社会各方面意见,并根据各方面反馈的意见进行修改,报经国务院同意后实施的。应该说,机制体现了社会各方面的共识,凝聚了集体的智慧。

中国石化净利润用在何处?做了什么?

王天普:首先,中国石化近年来的效益有相当一部分作为税收上缴给了国家。第二,按公司章程和董事会决定,公司利润中一部分被用作红利分给了投资者。第三,剩余资金全部用于企业的发展建设。近年来中国石化在扩大资源、提升

益调节、石油涨价压力下的财政调节等四个配套机制,统筹平衡了有关方面利益关系,比较妥善地解决了石油价格改革对公益性行业组织和困难群众的影响。

再次,现行成品油价格机制广泛征求了社会各方面的意见。作为成品油价格和税费改革方案的一部分,现行成品油价格机制是在去年12月份广泛征求社会各方面意见,并根据各方面反馈的意见进行修改,报经国务院同意后实施的。应该说,机制体现了社会各方面的共识,凝聚了集体的智慧。

中国石化净利润用在何处?做了什么?

王天普:首先,中国石化近年来的效益有相当一部分作为税收上缴给了国家。第二,按公司章程和董事会决定,公司利润中一部分被用作红利分给了投资者。第三,剩余资金全部用于企业的发展建设。近年来中国石化在扩大资源、提升

益调节、石油涨价压力下的财政调节等四个配套机制,统筹平衡了有关方面利益关系,比较妥善地解决了石油价格改革对公益性行业组织和困难群众的影响。

再次,现行成品油价格机制广泛征求了社会各方面的意见。作为成品油价格和税费改革方案的一部分,现行成品油价格机制是在去年12月份广泛征求社会各方面意见,并根据各方面反馈的意见进行修改,报经国务院同意后实施的。应该说,机制体现了社会各方面的共识,凝聚了集体的智慧。

中国石化净利润用在何处?做了什么?

王天普:首先,中国石化近年来的效益有相当一部分作为税收上缴给了国家。第二,按公司章程和董事会决定,公司利润中一部分被用作红利分给了投资者。第三,剩余资金全部用于企业的发展建设。近年来中国石化在扩大资源、提升

益调节、石油涨价压力下的财政调节等四个配套机制,统筹平衡了有关方面利益关系,比较妥善地解决了石油价格改革对公益性行业组织和困难群众的影响。

再次,现行成品油价格机制广泛征求了社会各方面的意见。作为成品油价格和税费改革方案的一部分,现行成品油价格机制是在去年12月份广泛征求社会各方面意见,并根据各方面反馈的意见进行修改,报经国务院同意后实施的。应该说,机制体现了社会各方面的共识,凝聚了集体的智慧。

中国石化净利润用在何处?做了什么?

王天普:首先,中国石化近年来的效益有相当一部分作为税收上缴给了国家。第二,按公司章程和董事会决定,公司利润中一部分被用作红利分给了投资者。第三,剩余资金全部用于企业的发展建设。近年来中国石化在扩大资源、提升

益调节、石油涨价压力下的财政调节等四个配套机制,统筹平衡了有关方面利益关系,比较妥善地解决了石油价格改革对公益性行业组织和困难群众的影响。

再次,现行成品油价格机制广泛征求了社会各方面的意见。作为成品油价格和税费改革方案的一部分,现行成品油价格机制是在去年12月份广泛征求社会各方面意见,并根据各方面反馈的意见进行修改,报经国务院同意后实施的。应该说,机制体现了社会各方面的共识,凝聚了集体的智慧。

中国石化净利润用在何处?做了什么?

王天普:首先,中国石化近年来的效益有相当一部分作为税收上缴给了国家。第二,按公司章程和董事会决定,公司利润中一部分被用作红利分给了投资者。第三,剩余资金全部用于企业的发展建设。近年来中国石化在扩大资源、提升

益调节、石油涨价压力下的财政调节等四个配套机制,统筹平衡了有关方面利益关系,比较妥善地解决了石油价格改革对公益性行业组织和困难群众的影响。

再次,现行成品油价格机制广泛征求了社会各方面的意见。作为成品油价格和税费改革方案的一部分,现行成品油价格机制是在去年12月份广泛征求社会各方面意见,并根据各方面反馈的意见进行修改,报经国务院同意后实施的。应该说,机制体现了社会各方面的共识,凝聚了集体的智慧。

中国石化净利润用在何处?做了什么?

王天普:首先,中国石化近年来的效益有相当一部分作为税收上缴给了国家。第二,按公司章程和董事会决定,公司利润中一部分被用作红利分给了投资者。第三,剩余资金全部用于企业的发展建设。近年来中国石化在扩大资源、提升

益调节、石油涨价压力下的财政调节等四个配套机制,统筹平衡了有关方面利益关系,比较妥善地解决了石油价格改革对公益性行业组织和困难群众的影响。

再次,现行成品油价格机制广泛征求了社会各方面的意见。作为成品油价格和税费改革方案的一部分,现行成品油价格机制是在去年12月份广泛征求社会各方面意见,并根据各方面反馈的意见进行修改,报经国务院同意后实施的。应该说,机制体现了社会各方面的共识,凝聚了集体的智慧。

中国石化净利润用在何处?做了什么?

王天普:首先,中国石化近年来的效益有相当一部分作为税收上缴给了国家。第二,按公司章程和董事会决定,公司利润中一部分被用作红利分给了投资者。第三,剩余资金全部用于企业的发展建设。近年来中国石化在扩大资源、提升

益调节、石油涨价压力下的财政调节等四个配套机制,统筹平衡了有关方面利益关系,比较妥善地解决了石油价格改革对公益性行业组织和困难群众的影响。

再次,现行成品油价格机制广泛征求了社会各方面的意见。作为成品油价格和税费改革方案的一部分,现行成品油价格机制是在去年12月份广泛征求社会各方面意见,并根据各方面反馈的意见进行修改,报经国务院同意后实施的。应该说,机制体现了社会各方面的共识,凝聚了集体的智慧。

中国石化净利润用在何处?做了什么?

王天普:首先,中国石化近年来的效益有相当一部分作为税收上缴给了国家。第二,按公司章程和董事会决定,公司利润中一部分被用作红利分给了投资者。第三,剩余资金全部用于企业的发展建设。近年来中国石化在扩大资源、提升

益调节、石油涨价压力下的财政调节等四个配套机制,统筹平衡了有关方面利益关系,比较妥善地解决了石油价格改革对公益性行业组织和困难群众的影响。

再次,现行成品油价格机制广泛征求了社会各方面的意见。作为成品油价格和税费改革方案的一部分,现行成品油价格机制是在去年12月份广泛征求社会各方面意见,并根据各方面反馈的意见进行修改,报经国务院同意后实施的。应该说,机制体现了社会各方面的共识,凝聚了集体的智慧。

中国石化净利润用在何处?做了什么?

王天普:首先,中国石化近年来的效益有相当一部分作为税收上缴给了国家。第二,按公司章程和董事会决定,公司利润中一部分被用作红利分给了投资者。第三,剩余资金全部用于企业的发展建设。近年来中国石化在扩大资源、提升

益调节、石油涨价压力下的财政调节等四个配套机制,统筹平衡了有关方面利益关系,比较妥善地解决了石油价格改革对公益性行业组织和困难群众的影响。

再次,现行成品油价格机制广泛征求了社会各方面的意见。作为成品油价格和税费改革方案的一部分,现行成品油价格机制是在去年12月份广泛征求社会各方面意见,并根据各方面反馈的意见进行修改,报经国务院同意后实施的。应该说,机制体现了社会各方面的共识,凝聚了集体的智慧。

中国石化净利润用在何处?做了什么?

王天普:首先,中国石化近年来的效益有相当一部分作为税收上缴给了国家。第二,按公司章程和董事会决定,公司利润中一部分被用作红利分给了投资者。第三,剩余资金全部用于企业的发展建设。近年来中国石化在扩大资源、提升

益调节、石油涨价压力下的财政调节等四个配套机制,统筹平衡了有关方面利益关系,比较妥善地解决了石油价格改革对公益性行业组织和困难群众的影响。

再次,现行成品油价格机制广泛征求了社会各方面的意见。作为成品油价格和税费改革方案的一部分,现行成品油价格机制是在去年12月份广泛征求社会各方面意见,并根据各方面反馈的意见进行修改,报经国务院同意后实施的。应该说,机制体现了社会各方面的共识,凝聚了集体的智慧。

中国石化净利润用在何处?做了什么?

王天普:首先,中国石化近年来的效益有相当一部分作为税收上缴给了国家。第二,按公司章程和董事会决定,公司利润中一部分被用作红利分给了投资者。第三,剩余资金全部用于企业的发展建设。近年来中国石化在扩大资源、提升

益调节、石油涨价压力下的财政调节等四个配套机制,统筹平衡了有关方面利益关系,比较妥善地解决了石油价格改革对公益性行业组织和困难群众的影响。

再次,现行成品油价格机制广泛征求了社会各方面的意见。作为成品油价格和税费改革方案的一部分,现行成品油价格机制是在去年12月份广泛征求社会各方面意见,并根据各方面反馈的意见进行修改,报经国务院同意后实施的。应该说,机制体现了社会各方面的共识,凝聚了集体的智慧。

中国石化净利润用在何处?做了什么?

王天普:首先,中国石化近年来的效益有相当一部分作为税收上缴给了国家。第二,按公司章程和董事会决定,公司利润中一部分被用作红利分给了投资者。第三,剩余资金全部用于企业的发展建设。近年来中国石化在扩大资源、提升

益调节、石油涨价压力下的财政调节等四个配套机制,统筹平衡了有关方面利益关系,比较妥善地解决了石油价格改革对公益性行业组织和困难群众的影响。

再次,现行成品油价格机制广泛征求了社会各方面的意见。作为成品油价格和税费改革方案的一部分,现行成品油价格机制是在去年12月份广泛征求社会各方面意见,并根据各方面反馈的意见进行修改,报经国务院同意后实施的。应该说,机制体现了社会各方面的共识,凝聚了集体的智慧。

中国石化净利润用在何处?做了什么?

王天普:首先,中国石化近年来的效益有相当一部分作为税收上缴给了国家。第二,按公司章程和董事会决定,公司利润中一部分被用作红利分给了投资者。第三,剩余资金全部用于企业的发展建设。近年来中国石化在扩大资源、提升

益调节、石油涨价压力下的财政调节等四个配套机制,统筹平衡了有关方面利益关系,比较妥善地解决了石油价格改革对公益性行业组织和困难群众的影响。

再次,现行成品油价格机制广泛征求了社会各方面的意见。作为成品油价格和税费改革方案的一部分,现行成品油价格机制是在去年12月份广泛征求社会各方面意见,并根据各方面反馈的意见进行修改,报经国务院同意后实施的。应该说,机制体现了社会各方面的共识,凝聚了集体的智慧。