

祝贺中金黄金成立十周年

六年发展 四年跨越 铸就十年辉煌

——访中金黄金股份有限公司董事长孙兆学



前言

十年前的今天，一个值得铭记的日子。2000年6月23日，中国黄金集团公司(下称集团公司)作为发起人，联合其它6家企业，共同发起设立了中金黄金股份有限公司。

三年后的2003年8月14日，中金黄金在上海证券交易所挂牌交易，成为“中国黄金第一股”。依托大股东中国黄金集团公司的优势，公司在上市仅一年的时间里就完成了对湖北三鑫等三家公司的收购，2006年完成股改，2007年开始，公司步入高速发展通道，2008年通过非公开发行的方式收购集团公司9家矿山企业。之后至2009年底，又通过进场、挂牌及协议转让方式受让集团公司控股和控制的11家矿业企业。

经过十年发展，特别是近三年多的跨越式发展，中金黄金已成为生产高纯金、标准金、电解银、电解铜和硫酸等多种产品，拥有黄金采、选、冶、加工综合配套能力的大型黄金企业，旗下50家子公司，遍及全国十大产金基地，在国内五大金企中最为广泛，已为未来的进一步发展奠定了良好的基础。

资源是黄金企业的立足之本。依靠超强的竞争力，中金黄金在短短10年时间就奠定了在中国矿产资源版图中的战略地位。他们是怎么样的一个战斗团队呢?不断实现超越，凭借的又是什么呢?在未来的中国经济乃至世界矿产资源格局中，中金黄金将扮演怎样的角色?带着这些问题，本报记者采访了中金黄金集团公司总经理、中金黄金股份有限公司董事长孙兆学先生。

企业发展篇

“六年发展、四年跨越，铸就了中金黄金的十年辉煌。”——孙兆学

公司成立至今这十年的时间，给了中金黄金一个不断规范、不断完善自我、提升企业实力的机会。无论从企业经营，还是资本运作方面，今天的中金黄金与刚成立之初可谓有了一个翻天覆地的变化。企业投资价值的提升就是对投资者利益的最大保障。“今天，面对投资者我也更有信心了。”孙兆学董事长这样对记者表示。

记者：中金黄金成立仅三年之后便成功上市，请您谈谈上市过程中遇到的问题以及上市后公司发生的变化?

孙兆学：按照集团公司的战略部署，公司将争取上市作为成立前三年的中心任务，一手抓上市融资，一手抓生产经营。在集团公司的大力支持下，我们先后协调、整改、解决了中国证监会提出的数百个涉及公司财务、募集资金使用、法人治理结构、关联交易、同业竞争、税收政策、黄金市场开放等方面的问题；向国土资源部、原国家经贸委、原国家计委、财政部、国家税务总局等国家有关部门委公司资产评估、矿权评估等诸多问题反复进行沟通汇报；与主承销商及其他各中介机构多次协商，不断改进，取得共识。最终，公司股票在2003年8月顺利上市，成为“中国黄金第一股”，公司的发展步入了一个崭新的轨道。

值得一提的是，公司于2006年2月开始启动股权分置改革工作，将其提升到“二次上市”的高度认真组织、精心部署，成立了专门的组织机构，明确了相关职责。我们组织沟通小组分赴上海、广州、深圳和北京与广大投资者进行充分的沟通，组织专人协调有关事务。经过一系列艰苦的努力，公司股权分置改革最终

一次性顺利通过。

同时，中金黄金高度重视持续的股东回报。一方面连续几年推出了高比例的送转分红方案，坚持回报投资者；另一方面大股东认真履行承诺，注入优质资产，使中金黄金的发展水平和潜力受到投资者好评，公司市场价值不断增长。上市以来，公司股票股价、市值也一路攀升，成倍增长。这就是最好的例证。2003年8月14日公司上市第一天收市股价为8.82元/股，股票市值为24.696亿元；而公司近年股票价格最高时达到159.60元/股，市值高达近560亿元。

公司在产业经营和资本市场的良好表现获得了公众的

高度认同，近年来入选了“中国蓝筹公司百强榜”、“中国上市公司市值管理百佳”企业榜、上证中央企业50交易型开放式指数基金指数成份股、蝉联“上市公司百强金牛奖”、荣获“中国蓝筹贵金属企业十强”等荣誉称号，2009年度又被投资者评选为中国证券市场20年中“最受投资者喜爱的上市公司”。

记者：作为一个资源开发型企业，多年来中金黄金在履行社会责任方面做了哪些工作?

孙兆学：公司所属有色金属采掘行业是安全和环保事故发生率较高的行业，随着开采深度的增加，塌方、冒顶、透水等事故发生的概率在逐步加大。因此我们将继续强化安全和环境保护意识，严格、细致地强化安全管理，切实落实安全和环保责任，建设绿色矿山。

公司以安全生产工作达标为主线，对22家矿山生产企业进行了安全生产达标验收和安全管理过程考核，其中太白、三鑫、夹皮沟、峪耳崖等4家企业被评定为年度“安全达标”先进企业。

同时，我们还重点加强安全环保隐患排查整改工作，开展了尾矿库专项整治以及氰化污水等污染物的控制和治理，加快了环评验收批复和有关手续的办理。其中2009年COD和二氧化碳排放比上年分别下降5.1%和3.2%。全年未发生较大以上安全生产事故，无重大交通、设备和火灾事故。

其实，早在2005年，集团公司就制定了安全生产工作“十一五”规划，规划中明确提出，从2005年到2010年，集团公司安全生产事故和亡工人数逐年下降10%，到2010年，整体下降50%。

此外，公司还积极捐建“希望小学”，救援困难群体。汶川、玉树地震发生后，我们及时伸出援助之手，第一时间向灾区捐款，并组织员工向灾区捐款、组织党员交纳特殊党费。公司总计向地震灾区捐款700多万元，支持灾区重建，真正履行一个负责任企业的社会责任。

公司各企业还通过个人捐款，建立帮困救助基金，帮助有实际困难的员工家庭渡过难关。公司领导每逢节假日拜访困难员工家庭送温暖，在员工与员工之间、企业与员工之间建立起了和谐的桥梁。

记者：请您介绍一下公司多年来在科技进步方面做出了哪些努力，成效如何?

孙兆学：我们经常组织科技人员深入所属企业，紧密结合生产实际，认真研究，解决影响企业当前生产运营和可持续发展的技术难题，被列为公司重点的科研项目均取得了良好的效果，并为企业带来了良好的经济效益。其中：获得省部级以上科技成果共有6项，获得国家专利两项。

同时，公司一直致力于地质成因理论的研

究，进行现场指导勘查，做好废弃资源的回收利用工作。

战略部署篇

“2007年——‘资源扩张年’；2008年——‘管理年’；2009年——‘成本年’；2010年——‘效益年’”。这就是孙兆学制定的稳扎稳打的公司经营发展之路。

早在2007年，公司就明确了“产业报国，持续发展，和谐发展，造福社会”的战略宗旨，和“以黄金为主，快速发展”的产业定位，确立了“行业国内第一，世界一流的矿业公司”的发展定位。大胆提出了“四年翻两番”的战略目标，亦即用四年时间，将公司资源占有总量、总资产、销售收入、利润在2006年的基础上“翻两番”。

记者：请董事长介绍一下公司战略目标的实施情况?截至目前公司资源储量是多少?

孙兆学：经过三年多的努力，中国黄金集团各项生产经营指标创历史新高，“四年翻两番”的战略目标有望提前实现。与此同时，中金黄金也得到了快速发展，截至2009年底，中金黄金拥有矿权135个，矿权面积1035平方公里；保有金属资源储量426吨，是2006年底的5.84倍；另外，还有铜金属量30.68万吨，铁矿量1039万吨，这些标志着公司已经具备雄厚的基础。

期内，公司实现销售收入187.12亿元，利润总额10.29亿元，归属于母公司净利润5.21亿元，较上年度分别增加29.02%，16.04%，8.87%。

2009年末公司总资产达123.9亿元，净资产50.9亿元，分别较2008年末增加43亿元和4.8亿元，显示出良好的成长性。公司在资本市场的形象大为提升。核心竞争力将得到进一步提升。

记者：请董事长介绍一下公司是如何做到黄金资源储量的快速增长?下一步公司有没有海外并购的计划?

孙兆学：主要是购并、生产探矿、勘探会



项目投入运行，达到了增产增收的目的。同时，公司利用设备招标和大宗物资集中采购，降低采购成本近4000万元。另外我们一直在积极寻找创新的融资方式，加强财务管理。2009年公司成功发行了两期中期票据，此次中期票据的发行创造了AA级主体信用评级的最低利率。之后又进行了信托计划和短期融资券的发行。总额达34亿元，通过调整信贷结构，2009年降低和节约财务费用5955万元。

此外，公司还出资收购了陕西久盛和镇安黄金100%的股权，增加黄金资源量/储量120多吨。截至2009年末，较2006年增加黄金储量/资源量为300多吨。

同时，公司按照“统一规划，加快勘查”的总体要求，摸索总结新区风险探矿方法，强化新并购项目的储量升级，实施新区与老矿山深部探矿、周边扩展相结合的方针，公司现有黄金矿山2009年新增黄金储量达38.31吨。

记者：在这十年时间里，公司的项目建设取得了哪些成就?公司建立五大基地后成效如何?

孙兆学：可以肯定的说，一大批新项目通过论证和开工建设，为公司快速发展奠定了基础。2010年是至关重要的一年，公司大部分项目将在今年投入生产。针对原有企业普遍规模偏小、分散的问题，我们确定了规模化和集约化经营的指导思想，公司规划和建设的大项目、大基地在2009年取得了较大的进展，五大黄金生产基地和一个冶炼基地已经基本成形，公司整体竞争能力有了较大提升。

目前陕西镇安、内蒙苏尼特地面工程已经在去年底基本完成，并开始试生产，井下部分工程尚在完善之中；河南金源、陕西太白和湖北三鑫扩建项目已经正式投入使用。

近年来，我国黄金行业坚持科技创新和技术进步，推进产业结构调整，在资源勘查和资源整合等多方面都呈现出良好的运行态势和发展前景，形成以大型企业集团为主导、以大型产金基地为支撑的良性发展格局，黄金行业“小而散”的局面正在得到不断改变。

在全球金融风暴导致各类资产出现大幅波动的背景下，国际黄金价格保持坚挺，黄金对抗金融风险的功能日益显现，官方和民间对持有实物黄金的兴趣持续增强，对金价上涨起到了推波助澜的作用。我国的黄金行业发展目前正处于高速增长期，未来几年，占有丰富的黄金资源储备、管理费用和成本控制合理，同时拥有采、选、冶新技术的大型黄金企业，必将领跑国际黄金行业。

记者：目前这些项目的运营状况如何?对公司整体利润贡献是多少?

孙兆学：从2009年的数据来看，湖北三鑫公司、陕西太白黄金矿业有限责任公司贡献最大，2009年实现利润都超过了一亿元以上。目前湖北三鑫公司、陕西太白公司、河南金源公司、等企业都是股份公司的主力矿山，内蒙苏尼特公司、陕西镇安在达产后也即将成为股份公司的主力矿山，预计2010年以上5个企业黄金产量将达到8吨左右。

记者：大股东资源注入给公司带来了哪些实质性益处?

孙兆学：集团公司不断的资源注入，使公司黄金产量快速增长，毛利率较高的采矿业大幅度增加，营业收入的结构得到了改善，公司的核心竞争力得到进一步加强。其中2009年，股份公司收购的5家企业，生产黄金5.12吨，实现销售收入11.25亿元，净利润2.02亿元。

集团公司注资的标准是矿山建设成熟，可实现稳定生产。按照集团公司与股份公司签订的协议，预计未来集团还将不断有矿产资源注入中金黄金。

记者：面对国际金融危机严峻考验，企业在控制成本方面有哪些举措?

孙兆学：2009年是公司实施“四年翻两番”战略的第三年，也是我们的“成本管理年”，从目前来看，活动取得实效显著，生产经营成本有所降低。

其中，陕西太白、排山楼、夹皮沟、中原冶炼厂、新疆金滩、湖北鸡笼山等单位通过采取各具特色的针对性降本措施，取得了明显效果。2009年，公司重点企业吨矿处理量综合能耗与2008年相比下降了7.5%。湖北鸡笼山公司通过调整生产组织方式和改进采选工艺，提高了单采场生产能力，黄金产量比上年同期增加190千克；潼关矿业公司重新签订施工合同，改变结算方式，产量较上年同期有所提高；同时实现扭亏为盈。湖北三鑫公司3000吨采选工程、陕西太白公司3000吨/日项目和河南金源公司3000吨/日

前景展望篇

“2010年，我们以提高产量、降低成本、增加效益为主线，在全公司范围内开展‘效益年’活动，重点加强对重点项目、重点企业、重点单位的管理，以严格考核制度和强化专业管理为手段，调动各方面的积极性，全面实现翻两番目标，推动股份公司迈上新台阶。”——孙兆学

记者：请您谈谈整个黄金行业的发展趋势。

孙兆学：据中国黄金协会最新统计数据表明，2009年我国黄金产量首次突破300吨，达到313.98吨，比上年增长11.34%，再创历史新高；2009年全国黄金行业实现工业总产值1375.32亿元，同比增长18.56%。中国黄金产量到2009年已连续3年保持全球第一产金大国的地位。黄金生产能力的提高，增强了国家保障经济安全和金融安全的能力。

但是，世界宏观经济形势总体好转的同时仍然有不确定性，经济复苏基础并不稳固，我国经济和社会面临的形势也十分复杂。对我们而言，有金价高启和宽松的货币政策等利好因素，也有原材料价格及矿产资源相关税率可能增长的不利方面，同时一些产品如硫酸、铁红价格可能维持低位，也会对相关企业的效益带来影响。

记者：2010年公司主要工作目标及工作安排是什么?

孙兆学：公司2010年主要生产经营指标为：生产标准金68.6吨，矿产金20.49吨，冶炼金13.20吨。我们将继续扎实推进基地建设，实现可持续发展、快速发展。加快推进资源整合与地质探矿工作，强化生产组织管理。开展“效益年”活动，实现全方位的降本增效。增强市场观念，加强销售管理。

发展目标：项目建设预计投资73,149万元，建设项目7个。技术改造项目20个，预计投资55,029万元。地质探矿工程158,054米，预计资金28,209万元，预计获得地质储量矿石量1,221万吨、黄金品位3.79克/吨，金金属量46吨。

记者：黄金目前在国内外大宗商品市场上都备受追捧，金价也屡创新高，请问董事长怎么看这一问题?

孙兆学：我个人认为，从美国的债务膨胀到欧洲债务危机，现行国际货币体系的问题和弊端不断显现，特别是金融危机的爆发，加剧了人们对美元等信用货币的不安全感，也对应和对处理危机可能带来的通胀有一定的担心，因而引发了大宗商品的上涨。但金价的上涨在一定程度上同其它大宗商品有明显的区别，主要还是对国际货币体系的担忧引发的。

黄金更值得关注的投资价值在于，本次欧元区债务危机将使全球宽松货币政策继续维持，各国退出刺激性政策的可能性已经大大降低，对经济可能二次探底的担忧，甚至有可能使各国采取更加宽松和刺激的刺激政策，这无疑会引发更强烈的通货膨胀预期，而黄金又将是受益者。我认为短期内纸币的信用危机无法得到有效缓解，黄金将保持对纸币中长期的上涨趋势。

记者：您认为公司目前发展的机遇与挑战是什么?

孙兆学：目前世界性的经济危机在世界各国的努力之下，已经有了部分恢复的迹象，黄金价格一直保持在高位运行，其它金属价格也在恢复性上涨之中，给我们提供了新的机遇。公司一直坚持资源是资源型企业核心竞争力这一观念，截至2009年末除中金黄金拥有的资源储量外，集团公司还拥有黄金

资源储量近800吨，依托大股东雄厚的资源背景和黄金主业整体上市的承诺，将为企业更长远发展和竞争提供了坚实的保障，今后公司的发展前景必将更加广阔。

首先，集团公司不断的注入资产，使黄金资源量不断增加；其次，公司规划的大项目、大基地将在今年开始增加黄金产能，为公司带来新的利润增长点；第三，政府鼓励以国有大企业为主整合区域资源的政策，将为我们提供较好的政策环境和新的发展机遇。第四，大项目、大基地建设，促使黄金产量增加，规模效应将使降低黄金生产成本成为可能。

但是，世界宏观经济形势总体好转的同时仍然有不确定性，经济复苏基础并不稳固，我国经济和社会面临的形势也十分复杂。对我们而言，有金价高启和宽松的货币政策等利好因素，也有原材料价格及矿产资源相关税率可能增长的不利方面，同时一些产品如硫酸、铁红价格可能维持低位，也会对相关企业的效益带来影响。

记者：2010年公司主要工作目标及工作安排是什么?

孙兆学：公司2010年主要生产经营指标为：生产标准金68.6吨，矿产金20.49吨，冶炼金13.20吨。我们将继续扎实推进基地建设，实现可持续发展、快速发展。加快推进资源整合与地质探矿工作，强化生产组织管理。开展“效益年”活动，实现全方位的降本增效。增强市场观念，加强销售管理。

发展目标：项目建设预计投资73,149万元，建设项目7个。技术改造项目20个，预计投资55,029万元。地质探矿工程158,054米，预计资金28,209万元，预计获得地质储量矿石量1,221万吨、黄金品位3.79克/吨，金金属量46吨。

记者：黄金目前在国内外大宗商品市场上都备受追捧，金价也屡创新高，请问董事长怎么看这一问题?

孙兆学：我个人认为，从美国的债务膨胀到欧洲债务危机，现行国际货币体系的问题和弊端不断显现，特别是金融危机的爆发，加剧了人们对美元等信用货币的不安全感，也对应和对处理危机可能带来的通胀有一定的担心，因而引发了大宗商品的上涨。但金价的上涨在一定程度上同其它大宗商品有明显的区别，主要还是对国际货币体系的担忧引发的。

黄金更值得关注的投资价值在于，本次欧元区债务危机将使全球宽松货币政策继续维持，各国退出刺激性政策的可能性已经大大降低，对经济可能二次探底的担忧，甚至有可能使各国采取更加宽松和刺激的刺激政策，这无疑会引发更强烈的通货膨胀预期，而黄金又将是受益者。我认为短期内纸币的信用危机无法得到有效缓解，黄金将保持对纸币中长期的上涨趋势。

记者：您认为公司目前发展的机遇与挑战是什么?

孙兆学：目前世界性的经济危机在世界各国的努力之下，已经有了部分恢复的迹象，黄金价格一直保持在高位运行，其它金属价格也在恢复性上涨之中，给我们提供了新的机遇。公司一直坚持资源是资源型企业核心竞争力这一观念，截至2009年末除中金黄金拥有的资源储量外，集团公司还拥有黄金



项目投入运行，达到了增产增收的目的。同时，公司利用设备招标和大宗物资集中采购，降低采购成本近4000万元。另外我们一直在积极寻找创新的融资方式，加强财务管理。2009年公司成功发行了两期中期票据，此次中期票据的发行创造了AA级主体信用评级的最低利率。之后又进行了信托计划和短期融资券的发行。总额达34亿元，通过调整信贷结构，2009年降低和节约财务费用5955万元。

此外，公司还出资收购了陕西久盛和镇安黄金100%的股权，增加黄金资源量/储量120多吨。截至2009年末，较2006年增加黄金储量/资源量为300多吨。

此外，公司还出资收购了陕西久盛和镇安黄金100%的股权，增加黄金资源量/储量120多吨。截至2009年末，较2006年增加黄金储量/资源量为300多吨。

后记：十年，在历史长河中不过匆匆一瞬，但对于一个企业，却足以扭转乾坤。孙兆学在矿业历练多年，尤其在资源领域和企业管理方面经验突出，他带领下的中金黄金未来势必高瞻远瞩，厚积薄发，创造出更加璀璨的辉煌。(刘征)