

尹明善的迷人之“谜”

尹明善的经历充满传奇。尹明善的身上充满了一个个迷人的“谜”。

这个社会曾经对他不公，但他赚钱以后却倾力回报社会；

他编辑的图书曾创下1000万销量的神奇纪录，然而在出版业取得辉煌成就之时，他却全身而退，闯入了摩托车行业这个全新的领域；

政府高官视他为有良知的民营企业企业家，社会视他为慈善家和社会活动家，企业员工视他为慈父，媒体记者视他为良师和益友；

他的企业属于制造行业，然而资本市场以40多倍市盈率定价力帆股份首次公开发行的股票。投资者认为这是一家创新类高成长企业；

即使按14.5元的发行价计算，尹明善家族控制的力帆股份的市值也高达百亿元。然而这个超级富豪的个人生活极其简朴，不抽烟不喝酒，最喜欢吃的是廉价的西红柿鸡蛋面。大把的金钱他却投资于足球，回馈于社会；

本月25日，力帆实业(集团)股份有限公司IPO的股票将在上海证券交易所挂牌。挂牌前夕，笔者采访了尹明善董事长。

带着一颗童心步入资本市场

资本市场几多新鲜，几多好奇。”72岁的尹明善董事长描述他对资本市场的感受时，兴奋得像一个孩子。发行上市期间，我和众多机构投资者、中小投资者、券商等中介机构进行了大量的沟通，他们最关心的是力帆股份未来的成长性。这让我仿佛来到一个崭新的世界，一个奇妙的世界。因此我把资本市场比喻为“未来世界”。

尹明善告诉笔者，原来打算力帆股份上市后给他自己放一段时间假，轻松一下，享受一下休闲的乐趣。

但是现在我觉得，半天假也不能

给自己放。数千亿元的申购冻结资金，29亿元的募集资金，寄托了投资者对力帆股份多么大的期望！我们抓紧每时每刻努力工作，把这种希望和压力变成动力，让力帆股份持续地成长。”

成长之外的另一个重要课题就是合法。”尹明善董事长说，没有上市之前，董事长权力相当大。然而上市变成公众公司之后，我们要遵守证券法，完善公司的人治理，使公司决策制度化、规范化、科学化。”

早知三年事，富贵万万年。”尹明善董事长说，上市后，公司将把以前制定的发展规划重新修改，既要符合实际，又要体现高标准。”

“科举考试”与人才战略

众所周知的力帆的“三件宝”是创新、出口、信誉好。创新位居其首，是力帆生存和发展的灵魂。

18年前，尹明善进入摩托车行业，依靠创新的理念，他抓住市场的空档，及时研制开发出100毫升摩托车发动机和电动启动装置发动机，依靠着两个创新产品，力帆在短短的两三年内积累了三四千万的利润，在国企摩托车巨人一统天下的市场夹缝中拓展了自己的生存空间，奠定了成功创业的基础。

依靠创新的市场理念，尹明善随后将摩托车打入国际市场，将工厂开到国外，将自己的力帆520、力帆620轿车成功卖给国外消费者。目前公司40%以上的销售收入来自海外市场。

“科举考试”的人才选拔制度，更是力帆在人才选拔机制一大创新。

尹明善董事长告诉笔者，创业初期，公司从最初的9个员工发展到500多名员工，哪个员工能干哪个不能干，他能做到心中有数。然而随着企业的发展，目前整个集团有一万多人，力帆

股份有9000员工。许多人甚至常年难见一面。

如何把员工中的人才选拔出来？有一天，尹明善他突然想到了我国古代的选拔人才的科举制度，眼前为之一亮。他知道，尽管科举制度有一定不足，但是这个制度有公开、公正、公平和人才选拔成本低的特点。

“科举制度”一经实行，便在公司上下引起极大的反响。应试者没有年龄、学历、性别的限制，能力是选拔的唯一标准。每期考试报名者超过700人，公司从中选出7名“进士”、一名“探花”、一名“榜眼”及一名“状元”。目前公司的“科举考试”已连续举行过三次，共有30名普通员工“中举”。这些人中一些人已通过能力从中层晋升为公司高级管理人员。

“人生有四大乐事：久旱逢甘雨，他乡遇故知，洞房花烛夜，金榜题名时。”尹董事长幽默地说，力帆的员工们有了“金榜题名”的希望，他们发奋学习、钻研业务，关心企业经营管理的动力大为增强，随之而来的是企业凝聚力的极大增强。

尹明善董事长告诉笔者，人才是企业最重要的资源，也是企业持续成长的瓶颈。公司上市后，人才的需要将更加迫切。除内部的人才选拔培养制度外，公司还将不拘一格从外部招揽更多更好的人才。对人才，公司的原则是“八分人才，九分使用，十分待遇”，给他们提供宽松的发挥才能的平台和丰厚的待遇。

尹明善的迷人之谜

尹明善身上有不少谜，这些谜让人着迷。

他是中国政协委员，重庆市政协副主席；他是中国民间商会的副会长，是身价百亿的富豪。他位居副部级，有

数不清的头衔、名誉和光环。然而他为人谦虚，平易近人，热爱学习，爱好广泛。他不仅懂英语，还能在钢琴上弹奏出一曲曲美妙的旋律。

他不近烟酒，然而他却认为，抽烟喝酒也是人生一大乐趣，他因学不会而感到遗憾。

少年时代他从父辈身上继承了“地主成分”的“遗产”。当别的孩子在享受12岁快乐童年之时，他却不得不用借来的5毛钱做为本自谋生计，赡养母亲。当别人享受20岁的美好青春之时，他却因说了句实话被打成“反革命”，被监视劳动长达整整20载。面对社会的歧视，他以德报怨，赚钱之后热心社会公益事业和慈善事业。

当一些经济学家强调扩大内需对中国经济增长的重要性时，他却从研究历史中得出了结论：没有一个世界强国不是靠走出去而走向强盛的，中国也不例外。他将自己的产品卖到国外，把自己的工厂开到国外，赚取了源源的利润，并扩展了力帆的生存发展空间，强健了企业的肌体。他用实践证实了自己的观点。

在中国100多个城市相继“禁摩”的市场背景下，市场对摩托车行业的发展产生了疑虑。而他，却在“禁摩”令中使力帆的摩托车业务不断扩大，创出了一条“农村包围城市”的发展模式；在人民币持续升值的背景下，不少国内企业对出口战略、对海外市场疑虑重重，他却率领着力帆大举进军海外市场，并用人民币跨境结算和国外销售的高回报有效规避了汇率风险。

五年前，当市场质疑“民族汽车工业的红旗能扛多久”之时，是他率领力帆挺身杀入轿车市场，用技术创新、市场模式创新等奇招很快占领了轿车市场的桥头堡，并一路向市场纵深推进，陆续在国内市场和海外市场



获得成功；在几年前的重庆银行增资扩股中，不少投资人面对该银行30多亿元人民币的巨额负债和资不抵债的财务状况而纷纷离去，也是他，基于自己的市场判断和对重庆市政府及黄奇帆市长的信任，果断投资近1.5亿元巨资参与新股认购，将他的胆识与识体现得淋漓尽致。如今这笔投资不仅每年能带来四五百万元的现金分红，而且随着重庆银行业务的稳健发展和上市预期的提升，该笔金融股权投资资本升值巨大。

他不是将军，却能在瞬息万变的

市场环境中灵活巧妙运用兵法精髓，攻城掠地，运用之妙，让市场和对手为之叹服；他无意与对手刻意去争，但却凭借创新等力帆的“三件法宝”致胜市场，达到了众多对手“莫能与之争”的奇效。

羽扇纶巾，谈笑间，檣櫓灰飞烟灭”。这可谓尹明善，这位风度儒雅、铮铮铁骨的中国男人的形象写照。

尹明善之“谜”，的确十分迷人。

(张伟建)

企业形象

革命一直在进行

投资生涯数十载
习惯了高屋建瓴
习惯了纵览全局
却苦于寻觅
真正适合自己的投资武器
直到
它的出现……



灵活的组件设计 畅快的联动控制 极致的高速行情

Wind资讯投资终端光耀上市

Wind 資訊

总部地址：上海市浦东新区福山路33号建工大厦9楼
服务热线：400-820-9469
Email: sales@wind.com.cn

基金营养组合
“持”出健康生活

沃德财富客户 尊享
交银理财客户 尊享

智慧基金

交通银行“智慧选基”，让您的投资更健康！

从长期来看，什么基金投资收益好？本基金成立以来，切实回报投资者，91.5%由资产配置决定！交通银行沃德财富客户，交银理财客户推出“智慧选基”尊享服务，沃德财富客户可以享受到顶级的资产配置建议，为您挑选最适合的基金投资组合，让您的投资“持”到智慧，“持”出健康！

基金有风险 投资需谨慎
客服热线：95559 www.bankcomm.com

交通银行
BANK OF COMMUNICATIONS
您的财富管理银行