证券代码:002249　证券简称:大洋电机　公告编号:2011-008

中山大洋电机股份有限公司

2010 年度报告摘要

§1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及其董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。

本年度报告摘要摘自年度报告全文,报告全文同时刊载于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)。投资者欲了解详细内容,应当仔细阅读年度报告全文。

1.2除下列董事外,其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
鲁楚平	董事长	因出差无法亲自出席会议,委托副董事长徐海明先生代为出席。	徐海明

1.3 公司年度财务报告已经信永中和会计师事务所审计并被出具了标准无保留意见的审计报告。

1.4 公司负责人鲁楚平、主管会计工作负责人伍小云及会计机构负责人(会计主管人员)伍小云声明:保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§2 公司基本情况简介

2.1 基本情况简介

股票简称	大洋电机
股票代码	002249
上市交易所	深圳证券交易所
注册地址	中山市西区沙朗第三工业区
注册地址的邮政编码	528411
办公地址	中山市西区沙朗第三工业区
办公地址的邮政编码	528411
公司国际互联网网址	http://www.broad-ocean.com.cn
电子信箱	broad@broad-ocean.com.cn

2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	熊杰明	陈洪
联系地址	中山市西区沙朗第三工业区	中山市西区沙朗第三工业区
电话	0760-88555306	0760-88555306
传真	0760-88559031	0760-88559031
电子信箱	board@broad-ocean.com.cn	chenhong@broad-ocean.com.cn

§3 会计数据和业务数据摘要

3.1 主要会计数据

单位:元

	2010年	2009年	本年比上年增减(%)	2008年
营业总收入(元)	2,187,125,366.55	1,449,302,438.97	50.91%	1,568,583,872.51
利润总额(元)	263,485,930.40	228,564,999.38	15.28%	163,625,160.51
归属于上市公司股东的净利润(元)	228,467,799.14	196,163,868.63	16.47%	141,284,242.24
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润(元)	214,247,031.34	190,650,646.01	12.38%	113,312,023.03
经营活动产生的现金流量净额(元)	67,406,983.76	321,420,490.44	-79.03%	-112,252,473.50
	2010年末	2009年末	本年末比上年末增减(%)	2008年末
总资产(元)	1,993,921,529.55	1,779,056,828.74	12.08%	1,474,620,522.28
归属于上市公司股东的所有者权益(元)	1,359,517,336.79	1,255,896,477.51	8.25%	1,159,546,156.29
股本(股)	428,400,000.00	252,000,000.00	70.00%	126,000,000.00

3.2 主要财务指标

单位:元

	2010年	2009年	本年比上年增减(%)	2008年
基本每股收益(元/股)	0.53	0.46	15.22%	0.38
稀释每股收益(元/股)	0.53	0.46	15.22%	0.38
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.50	0.45	11.11%	0.30
加权平均净资产收益率(%)	17.50%	16.34%	1.16%	20.22%
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	16.41%	15.88%	0.53%	16.22%
每股经营活动产生的现金流量净额(元/股)	0.16	1.28	-87.50%	-0.89
	2010年末	2009年末	本年末比上年末增减(%)	2008年末
归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	3.17	4.98	-36.35%	9.20

非经常性损益项目

√ 适用 □ 不适用

单位:元

非经常性损益项目	金额	附注(如适用)
非流动资产处置损益	-578,557.04	
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	17,200,652.71	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益,以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	2,642,048.91	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-2,571,577.03	
少数股东权益影响额	-7,724.06	
所得税影响额	-2,464,075.69	
合计	14,220,767.80	-

3.3 境内外会计准则差异

□ 适用 √ 不适用

§4 股本变动及股东情况

4.1 股份变动情况表

单位:股

	本次变动前							本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一.有限售条件股份	188,000,000	74.60%			131,600,000		131,600,000	319,600,000	74.60%
1.国家持股									
2.国有法人持股									
3.其他内资持股	52,640,000	20.89%			36,848,000		36,848,000	89,488,000	20.89%
其中:境内非国有法人持股	18,800,000	7.46%			13,160,000		13,160,000	31,960,000	7.46%
境内自然人持股	33,840,000	13.43%			23,688,000		23,688,000	57,528,000	13.43%
4.外资持股									
其中:境外法人持股									
境外自然人持股									
5.高管股份	135,360,000	53.71%			94,752,000		94,752,000	230,112,000	53.71%
二.无限售条件股份	64,000,000	25.40%			44,800,000		44,800,000	108,800,000	25.40%
1.人民币普通股	64,000,000	25.40%			44,800,000		44,800,000	108,800,000	25.40%
2.境内上市的外资股									
3.境外上市的外资股									
4.其他									
三.股份总数	252,000,000	100.00%			176,400,000		176,400,000	428,400,000	100.00%

限售股份变动情况表

单位:股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
鲁楚平	94,000,000	0	65,800,000	159,800,000	首发承诺	2011-6-19
鲁三平	33,840,000	0	23,688,000	57,528,000	首发承诺	2011-6-19
徐海明	28,200,000	0	19,740,000	47,940,000	首发承诺	2011-6-19
中山度德大洋贸易有限公司	18,800,000	0	13,160,000	31,960,000	首发承诺	2011-6-19
彭惠	9,400,000	0	6,580,000	15,980,000	首发承诺	2011-6-19
熊杰明	3,760,000	0	2,632,000	6,392,000	首发承诺	2011-6-19
合计	188,000,000	0	131,600,000	319,600,000	-	-

4.2 前10名股东、前10名无限售条件股东持股情况表

单位:股

股东总数					31,700
前10名股东持股情况					
股东名称	股东性质	持股比例	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
鲁楚平	境内自然人	37.38%	160,140,000	159,800,000	0
鲁三平	境内自然人	13.43%	57,528,000	57,528,000	0
徐海明	境内自然人	11.19%	47,940,000	47,940,000	0
中山度德大洋贸易有限公司	境内非国有法人	7.46%	31,960,000	31,960,000	0
彭惠	境内自然人	3.73%	15,980,000	15,980,000	0
熊杰明	境内自然人	1.49%	6,392,000	6,392,000	0
中国银行-工银瑞信核心价值股票型证券投资基金	境内非国有法人	1.23%	5,285,775	0	0
中国建设银行-华商动态阿尔法灵活配置混合型证券投资基金	境内非国有法人	1.22%	5,229,369	0	0
中国工商银行-广发稳健增长证券投资基金	境内非国有法人	1.17%	4,999,901	0	0
珠海通产有限公司	境内非国有法人	0.84%	3,590,000	0	0

前10名无限售条件股东持股情况

股东名称	持有无限售条件股份数量	股份种类
中国银行-工银瑞信核心价值股票型证券投资基金	5,285,775	人民币普通股
中国建设银行-华商动态阿尔法灵活配置混合型证券投资基金	5,229,369	人民币普通股
中国工商银行-广发稳健增长证券投资基金	4,999,901	人民币普通股
珠海通产有限公司	3,590,000	人民币普通股
中国工商银行-申万巴黎盛利精选证券投资基金	1,965,200	人民币普通股
全国社保基金一一零组合	1,920,903	人民币普通股
中国工商银行-申万巴黎新经济混合型证券投资基金	1,500,932	人民币普通股
中国工商银行-申万巴黎新动力股票型证券投资基金	1,294,196	人民币普通股
中国建设银行-中小企业板交易型开放式指数基金	939,098	人民币普通股
交通银行-摩根金鹰增长证券投资基金	840,214	人民币普通股
上述股东关联关系或一致行动的说明	1.鲁楚平先生是本公司的控股股东,鲁楚平与鲁三平是兄弟关系,熊杰明系彭惠之妹的配偶。 2.公司未知前十名无限售条件股东是否存在关联关系,也未知其他无限售条件股东之间是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。	

4.3 控股股东及实际控制人情况介绍

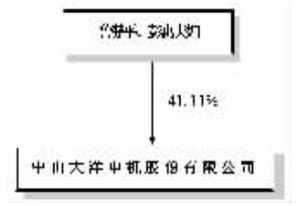
4.3.1 控股股东及实际控制人变更情况

□ 适用 √ 不适用

4.3.2 控股股东及实际控制人具体情况介绍

1.公司控股股东情况
报告期内,公司的控股股东未发生变更。公司的控股股东仍为鲁楚平先生。
鲁楚平:1965年出生,工程师,大学本科学历,毕业于华南理工大学自动化专业。1988年起先后担任中山威力集团洗衣机厂工程师、中山威力集团电机厂副厂长;2000年起任大洋有限董事长;法定代表人;曾任中山市第十届政协委员,中国微特电机与组件行业协会副理事长,中山市青年企业家协会会长;本公司董事长。
2.公司实际控制人情况
报告期内,公司的实际控制人未发生变更。公司的实际控制人仍为鲁楚平、彭惠夫妇。

4.3.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



§5 董事、监事和高级管理人员

5.1 董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	变动原因	报告期内从公司领取的报酬总额(万元)(税前)	是否在股东单位或其他关联单位领取薪酬
鲁楚平	董事长	男	46	2009年06月01日	2012年05月31日	94,200,000	160,140,000	公积金转股	85.95	否
徐海明	总经理	男	48	2009年06月01日	2012年05月31日	28,200,000	47,940,000	公积金转股	83.69	否
毕荣华	董事	男	50	2009年06月01日	2012年05月31日	0	0		41.45	否
彭惠	董事	女	43	2009年06月01日	2012年05月31日	9,400,000	15,980,000	公积金转股	28.67	否
熊杰明	董事会秘书	男	43	2009年06月01日	2012年05月31日	3,760,000	6,392,000	公积金转股	30.97	否
邓春杰	独立董事	男	46	2009年06月01日	2012年05月31日	0	0		5.00	否
黄洪燕	独立董事	男	41	2009年06月01日	2012年05月31日	0	0		5.00	否
黄海林	独立董事	男	73	2009年06月01日	2012年05月31日	0	0		5.00	否
李师左	独立董事	男	59	2009年06月01日	2012年05月31日	0	0		5.00	否
刘自文	监事	女	41	2009年06月01日	2012年05月31日	0	0		38.65	否
陈建清	监事	男	37	2009年06月01日	2012年05月31日	0	0		38.35	否
樊惠琴	监事	男	42	2009年06月01日	2012年05月31日	0	0		17.72	否
易展华	副总经理	男	57	2009年06月01日	2012年05月31日	0	0		39.47	否
刘东海	副总经理	男	57	2009年06月01日	2012年05月31日	0	0		37.96	否
王大力	副总经理	男	45	2009年06月01日	2012年05月31日	0	0		29.62	否
伍小云	财务总监	男	36	2010年03月23日	2012年05月13日	0	0		26.68	否
合计	-	-	-	-	-	135,560,000	230,452,000	-	519.18	-

董事、监事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□ 适用 √ 不适用

5.2 董事出席董事会会议情况

董事姓名	具体职务	应出席次数	现场出席次数	以通讯方式参加会议次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自出席会议
鲁楚平	董事长	10	6	3	1	0	否
徐海明	副董事长兼 总经理	10	5	4	1	0	否
毕荣华	董事兼副总经理	10	6	4	0	0	否
彭惠	董事	10	0	9	1	0	否
熊杰明	董事兼董事会秘书	10	6	4	0	0	否
黄洪燕	独立董事	10	5	5	0	0	否
邓春杰	独立董事	10	5	5	0	0	否
黄海林	独立董事	10	5	5	0	0	否
李师左	独立董事	10	5	5	0	0	否

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

年内召开董事会会议次数	10
其中:现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	4
现场结合通讯方式召开会议次数	6

§6 董事会报告

6.1 管理层讨论与分析

一、公司经营情况

(一)报告期内公司经营情况的回顾

1、公司总体经营情况

2010年以来,全球经济形势复杂多变,欧洲总体经济有所好转,但部分欧盟国家又陷入债务危机,而美国经济在恢复与恶化的边缘徘徊。中国及其他新兴经济体,经济增长较为理想,中国2010年GDP增长速度为10.3%,但同时国内经济也面临通胀压力,原材料价格大幅度上升等不利因素,再加上国际贸易保护主义不断抬头,美国量化宽松货币政策等因素致使人民币升值的压力持续上升,给公司外部市场和内部经营带来较大压力。面对这一情况,为避免过度依赖海外市场导致国际贸易保护主义风险和人民币汇率风险过度集中,公司对市场销售策略进行了调整,适度加大了国内市场的开发力度,以期实现国内市场和国际市场均衡发展的格局。同时,国家对“家电下乡”、“家电以旧换新”、“节能惠民工程”等家电行业扶持政策的持续实施,推动了国内家电行业的复苏,为公司上述销售策略的调整和实施提供了良好的国内市场环境。

2010年公司实现营业收入218,712.54万元,营业利润24,943.54万元,净利润22,774.02万元,其中归属于母公司所有的净利润为22,846.78万元。与上年同期相比,营业收入增长了50.91%,营业利润、净利润、归属于母公司所有者的净利润分别增长12.16%、16.46%、16.47%。

报告期内公司营业收入较去年大幅增长50.91%,主要原因系本年度内销规模扩大及原材料价格上涨相应销售价格上升以致影响营业收入增加,另外本年度新能源汽车电机及控制系统产品实现部分营业收入。

2、公司主营业务及其经营状况见年报全文。

(二)公司新兴产业发展情况

回顾2010年,公司在新能源汽车电驱动系统(简称“EV”)产业化项目进展非常顺利,通过与具有新能源汽车产业化、技术实力雄厚的整装汽车企业的进一步合作,同时与北理工之间合作也取得新进展,在新能源汽车电驱动系统产品的市场开拓与技术合作方面取得了巨大成就。2010年度公司在新兴产业方面取得了以下成果:

①通过公司研发人员的努力,进一步加强了高效智能电机及洗涤类电机等产品的开发,高效智能电机及直流无刷电机技术已达到国际先进水平,高效智能无刷电机、特种水泵电机填补了国内空白。2010年公司高效智能电机及洗涤类电机的产销量取得了大幅增长,为今后新产品的更新换代奠定了良好的基础。

②公司作为新能源汽车用大功率永磁同步电机及驱动系统项目的核心实施主体,全程参与并主导北京理工发明设计的新能源汽车用“大功率永磁同步电机及驱动系统”系列产品批量制造工艺技术及产业化研究。目前,新能源汽车用大功率永磁同步电机及驱动系统IKW~130KW系列产品均已经研发并测试成功,另外新能源汽车电机冷却系统(用水泵系统)也获得巨大的成功,部分系列产品已经成功试产及小批量生产。

③2010年公司新能源汽车电驱动系统产业化建设项目经过紧锣密鼓的筹建,目前已初具规模,在中山、北京已经完成新能源汽车用大功率永磁同步电机及控制系统产业化产能达到5000台套。随着国家新能源产业政策的推进和市场形成,以及随着公司新增募集资金的到位,公司将进一步提高这一产业领域产业化规模,并积极探索产业发展作模式,促进公司新兴产业的顺利发展。

2010年度,经过公司EV产业的技术及管理团队的共同努力,实现新能源汽车电机及控制系统等产品营业收入8,191余万元,目前处于国内行业领先地位。

④在国家和地方政府大力支持下,公司在新能源汽车电驱动系统产业化进程不断加快,并广泛地与中国多家知名整装汽车企业开展了合作,包括有:北京新能源、福田汽车、东风电动汽车、一汽集团、上汽集团、金龙客车、深圳五洲龙客车、大连客车、长安汽车等,其中2010年公司与北京理工大学、北京汽车新能源汽车有限公司展开了深入合作,分别筹划成立京工大洋电机、北汽大洋电机等合资公司。另外公司金资子公司大洋电机新动力科技有限公司通过受让及增资的方式参股了北方凯达汽车技术研发有限公司(简称“北方凯达”),目前北方凯达股东主要由阿尔特(中国)汽车技术有限公司(简称“阿尔特”)、长春凯达发展有限公司(简称“长春凯达”)等组成,其中长春凯达为第一大股东,大洋电机新动力为第二大股东,长春凯达系一汽集团与长春市合作共建的长春汽车产业开发区的全资子公司;阿尔特是一家专注于电动汽车的整车研发、电动汽车关键零部件的设计与开发的公司,是国内唯一一一家兼具整车及发动机设计能力的设计公司,其客户覆盖国内领先的本土企业和合资企业,包括一汽、广汽、海马、一汽大众等。投资参股北方凯达主要目的是通过直接投资与新能源汽车的专业整车设计公司及整车生产企业建立紧密的战略合作关系。通过以上对外直接投资以实现技术回覆、产业回盘,也是为公司今后发展新能源汽车关键零部件产业发展模式进行的尝试和探索。

与此同时,公司已经开始在北美成立了新能源汽车电驱动系统的北美研究机构——大洋电机(美国)科技有限公司(BOT),通过在北美市场设立公司或研发机构,吸收国外新能源电驱动研发技术以及科技人才,专门从事新能源汽车电驱动系统特别是控制系统的开发和研制,目前已经取得了阶段性的重大成果,为新能源汽车电驱动系统产品进入国际市场做好准备,为将公司发展为全球最具竞争力的新能源电驱动系统的产品解决方案提供商之一而努力奋斗。

⑤通过与北京理工大学在新能源汽车电驱动技术领域的深入合作,建立了良好的合作关系并取得了巨大的合作成果。2010年12月11日,电动车辆国家工程实验室——大洋电机电驱动实验室”正式在公司所在地揭牌成立。电动车辆国家工程实验室是国家发改委在节能与新能源汽车领域重点规划建设的国家工程实验室,2008年9月正式批准北京理工大学立项建设,并于2009年11月正式授牌。电动车辆国家工程实验室的分支机构大洋电机电驱动实验室主要从事新能源汽车电驱动系统技术开发、测试及产业化等工作,公司将承接电动车辆国家工程实验室电驱动技术产业化运作,能够实现这一领域的前端技术资源的共享,为公司未来新能源汽车电驱动技术发展提供了持续的源动力。

⑥2010年公司积极为拟增发募集资金投资项目建设做了充足的技术准备。2010年公司参与了由西安永电电气有限责任公司牵头联合中国科学院电工研究所、中国科学院微电子研究所等多家科研机构和单位共同申报国家科技重大专项“数大规模集成电路制造装备及成套工艺”之项目(简称“国家02专项”);《压大功率IGBT模块封装技术》,公司参与负责《压大功率IGBT模块封装应用平台》课题中之《压大功率IGBT模块在新能源汽车及家电产品中的应用》子课题的研发工作。同时公司与中国科学院电工研究所就大功率IGBT模块及IPM封装技术领域展开了深入技术合作,为公司建设大功率IGBT及IPM封装建设项目做好技术储备,同时培养一批这一领域的高科技人才。

⑦2010年公司积极与北京汽车新能源汽车有限公司、东风汽车公司技术中心针对开发新能源混合动力车型需求的BSG电机产品进行了合作,签订了相应的合作协议,并通过协议初步确立了公司作为优先供应商的地位。随着公司与北汽新能源公司成立合资公司北汽大洋电机,将进一步巩固了公司BSG电机产品的销售市场,为公司驱动起动电机(BSG)及控制系统建设项目顺利实施做好了充分的准备。

⑧2010年为应对全球范围内清洁能源汽车市场的需要,由美国IBM、AECOM公司以及伊顿公司与福田汽车、中信国安盟固利公司以及大洋电机共同组建了NESTIA——可持续新能源国际联盟。该联盟将以一种合作领导的形式聚集互补产品、服务资源及可行方案。为全世界的用户提供保护生态和经济实惠的可持续新交通系统解决方案。2010年NESTIA成立了美中清洁能源研究中心(CERC),并获得了中国科技部和中国国家能源局的鼎力支持。由IBM公司、AECOM公司和伊顿公司领导的NESTIA联盟,在提供真正的可持续新能源交通系统方案,推动中美经济的可持续发展等方面具有独特的优势。这一联盟的成立也为公司的新能源汽车电驱动系统产品未来打入国际市场奠定了重要基础,具有重要的意义。

⑨2010年公司还积极配合中山市政府推动实施新能源汽车产业发展,通过共同努力,中山市北京理工大学研究院也正式落户中山市,成为中山市战略新兴产业发展的研究机构,为中山市新能源汽车电驱动系统、动力电池系统产业化发展,建设环保清洁型公共交通服务系统等提供了保障和促进。2010年公司积极为中山市城市公交新能源汽车示范线建设提供太力支持。与此同时,公司也密切同研究院保持联系并建立了良好的合作关系。

2010年是中国发展新能源汽车的新纪元,也是公司发展新能源汽车电驱动产业的元旦年,以公司董事长兼首席技术执行官鲁楚平先生为核心的研发团队以及市场营销团队,为公司新兴产业的发展和取得的丰硕成果做出了突出贡献,为公司未来可持续发展奠定了坚实基础。

(三)公司自主研发、创新和品牌建设情况

公司一直以战略的高度来进行技术研发、创新的投入,坚持“持续求变,超越自我”的发展方向,并建立了专职的专利、创新管理部门,通过多年的努力,使公司具备良好的技术研发和自主创新能力,公司的研发、创新力量储备,为公司拓展产品线,奠定了坚实的基础。

2010年度公司遵循“以市场为导向,以创新求发展”的经营理念及“双百”专利的目标要求,充分发挥部门人员集体力量,集思广益,合理计划与安排,经过大家积极、共同努力及相关部门有效配合,取得了比较显著的成绩,有了较大进步与提高,促进了公司的经营管理创新力、技术核心竞争力和品牌影响力。

1、专利方面:2010年度公司申请专利146项,其中申请发明专利14项、实用新型123项、外观设计9项,剔除同族专利申请后,2010年共申请了136项专利,同比增长34.65%,同时报告期内公司共获得130项授权专利,其中包括11项国内发明和8项美国发明的授权专利,较同期增长441.67%;截止报告期末,公司累计拥有授权专利201项,其中国内发明1项、实用新型183项、外观设计7项,美国发明专利8项,韩国实用新型2项,另有两项实用新型专利因期限届满而失效。

2、认证方面:公司产品目前以出口北美、亚洲地区、中东和欧洲等地区为主。报告期内,为消除认证壁垒,进一步加大产品认证的投入,共完成了37项产品的认证项目,包括CCC、UL、CSA、CE、VDE等。为进一步拓展国内外的市场作好充分的准备。

3、创新建设:2010年度公司共受理申请创新项目298项,同比增长43%,其中评定成果获奖创新项目有195项,同比增长67%。公司晋升创新、技术创新形成了集思广益、你追我赶的良好局面,2010年公司获得了广东省创新型企业、广东省自主创新型百强企业。

4、品牌建设:公司自创立以来,产品坚持只使用“大洋电机牌”自有品牌,产品的技术研发、生产制造、销售渠道建立,均由公司自主。产品的技术水平、质量控制、交付服务等方面,得到国内外客户和同行的好评。目前“大洋电机牌”,是省著名商标及出口品牌。公司是广东省省级企业技术中心、广东省省级高新技术企业、国家火炬计划重点高新技术企业、广东省创新型企业、广东省自主创新型百强企业、电动车辆国家工程实验室——大洋电机电驱动实验室。

5、近三年研发支出

单位:(人民币)万元

项 目	2010年	2009年	2008年
研发支出总额	11,001.24	7,391.44	7,865.72
研发支出总额占营业收入比重(%)	5.03%	5.10	5.01

(四)公司发展战略

作为国内外知名的微特电机制造企业,公司将继续以专业化生产和持续创新能力扩大市场份额,致力于为全球客户提供安全、环保、高效的驱动系统解决方案,持续为客户创造最大价值;与我们的伙伴一起成长,担负起社会赋予的责任,履行大洋电机存在的义务。

公司将牢牢把握微特电机行业和新能源汽车驱动电机细分行业的发展方向,以市场为导向,以技术创新和产品开发为手段,积极推进公司的产品创新、技术创新、管理创新;积极拓展电机产品应用领域,调整和优化产品结构,形成以空调及通风设备用电机、新能源汽车电驱动电机及控制器、家用电器用电机、家居设备用电机、健康器材及银行设备用电机等系列产品,不断地提高产品技术含量。公司目前正处于高速发展阶段,将加快新产品的开发和资本运营步伐,利用国家、社会倡导“节能 环保”的契机,通过向新能源汽车用大功率永磁同步电机及控制系统产业进军,凭不断创新的勇气与努力,发挥“团结 敬业 开拓 第一”的企业精神,力争使大洋电机发展成为全球最优秀的驱动系统供应商和最具竞争力的驱动系统产品研发及生产基地之一,实现“大洋电机,转动地球!”

公司将坚持“以品牌和质量求市场,以技术创新作动力,以人才为根本”的发展战略。坚持以电机业务为核心,适当发展围绕电机应用的配套业务,加快自主创新、节能降耗产品的研发,提高产品价值,强化自主知识产权。在新产品开发和技术创新方面,通过与具有新能源汽车产业化、技术实力雄厚的整装汽车企业的深化合作,利用高等院校及科研单位的研发基础及全球整个行业最新技术优势,不断深化技术合作,给公公司的产业化能力以及技术、市场、管理优势,积极发展新能源汽车用大功率永磁同步电机及控制器技术领域;在产品结构优化调整方面,公司将不断开发新能源汽车电驱动电机及控制器产品,最终实现非空调用电机产品与空调配套用电机产品的双翼发展;在市场开发方面,坚持国内市场和国外市场均衡发展,避免依赖单一市场。积极开拓国内市场,加强同新能源汽车产业化、技术实力雄厚的整装汽车企业进一步深化合作,力争将公司发展为全球最具竞争力的家用电器电机、新能源汽车驱动系统的产品解决方案提供商之一。

参考国家新能源汽车产业发展战略和新能源汽车产业鼓励政策,公司规划到2013年实现年产新能源汽车电驱动系统产品3万台套的产业化规模;为消除传统汽车发动机在怠速工作时的油耗、减少废气排放与降低噪声,公司拟通过增发新股募集资金投资建设《启动启动电机(BSG)及控制系统建设项目》,到2014年实现年产各种驱动及启动电机(BSG)及控制系统100万套,将节能电机覆盖到节能汽车领域;通过《大功率IGBT及IPM模块封装建设项目》,到2014年实现年产大、中功率模块分别为9万套和6万套,家电用功率模块为350万套的规模,将公司产业链向上游进行延伸,这将降低公司新能源汽车关键零部件制造成本,同时提升公司产品核心竞争力。以上这些项目这将为公司实现可持续发展增添新的活力,是公司产品结构的优化和技术升级的基石。

4、2011年经营计划和主要目标

(1)总体方针目标

根据经济环境及市场状况,综合考虑公司的销售预算、采购预算、生产预算、成本预算和资本性预算的基础上,并结合公司的实际情况制定了2011年公司经营计划:

2011年度预计营业收入保持大幅增长,力争完成307,000万元,较2010年度增长40%;预计经营成本248,000万元,较2010年增长42%;力争完成净利润27,000万元,较2010年增长20%。

(2)工作计划及措施

①持续推进公司法人治理结构的完善工作,进一步规范和完善企业内部控制系统,严格落实全面预算管理工作,提高公司科学管理和决策水平,防范企业经营风险。持续关注原材料、半成品、产成品周转情况,减少物料的库存,加快物料周转,制定相应的指标对其运作情况进行考核。

②落实和实践科学发展观,坚持以人为本的发展观,加强全员素质提高,注重人才培养,以适应公司不断发展的需要,对人员的招聘加大力度,招聘适合公司发展需要的各类人员,特别是高素质人才的引进,加新能源汽车电驱动系统技术人才,高效智能电机技术人才等,加大对员工的培训力度,投入专项资金建造员工培训室,通过有效的培训和培养提高员工整体素质,多渠道、多途径为员工提供晋升空间,从广大的员工队伍中选拔优秀人员充实到技术、管理的队伍中来。

③在保证完成2011年度销售目标的同时,关注公司产品结构的调整,努力实现非空调类产品的销售比例不小于20%,新客户的销售贡献度不小于15%。

④加大自主创新和新产品研发投入力度,加强基础技术研究,优化产业结构,提高管理效率。公司将大力发展符合国家新能效标准的高效智能、直流无刷电机及符合国家新能源汽车产业政策的纯电动及混合动力汽车电机产品,2011年计划完成新产品开发项目保持20%以上的增长,专利申报保持10%以上的增长,继续加强技术和管理创新,降低产品制造成本。

⑤加强生产安全和质量安全管理。提升安全理念,发展营造良好的环境,使安全工作做到防患于未然,努力使2011年员工负伤率的安全生产指标控制在0.02%以下,同时要加强领导,明确责任,严格落实公司奖惩制度;真正做到各司其职、各负其责,责任到人,齐抓共管,坚决杜绝重大责任事故的发生,努力实现年度安全目标。在质量控制方面,2011年产品质量客户返回率控制在200PPM以内,以及质量成本损失率控制在1%以内,在2010年基础上进一步提出更高的质量目标,加强产品可靠性研究和试验。

⑥全面落实财务预算工作,进一步规范财务管理、预算管理、应收账款管理、合同管理、资金管理等工作程序,促进公司依法经营和规范运营,降低经营风险。做到经营目标层层分解落实,将各项经营指标阶段完成情况纳入周例会检讨,并由专门部门及时跟进,对不达标部门及时提出整改要求,根据《绩效目标责任书》中的费用指标进行逐月考核,进一步加强成本、费用的控制,确保2011年度经营目标的实现。

⑦考虑到国内通货膨胀及美国量化宽松货币政策的影响,公司主要原材料价格及人民币对美元汇率大幅波动风险依然存在,公司将在2011年密切关注原材料价格及外汇波动情况,通过采购、销售、财务之间的联动及时锁定风险。

⑧加强企业文化建设,要实现公司的发展战略,必须有优秀的企业文化来导航和支撑,用文化打造企业品牌,用文化树立企业信誉,用文化传播企业形象,用文化提升企业竞争力。通过公司党组织、工会、团组织的健全建设,组织员工开展丰富多彩的企业活动,如党员帮扶活动,员工运动会,中秋、春节晚会等,加强员工的组织观念,提高了员工的归属感。

面对新的发展阶段,公司管理层要围绕公司的战略目标,要讲愿景、讲希望、讲实现愿景目标的途径;公司中层领导要关心员工,关心年轻一代干部的成长,让他们实现自己的价值;公司基层领导要关心员工的生活,向员工讲愿景、讲希望、传达公司好政策,让每个人都了解公司的发展,让每个人都能满环激情的工作,愉悦工作,齐心协力,共同创造企业价值,共同成长,共同收益。

5、资金需求及使用计划

目前公司银行信贷信誉良好,能够及时得到银行的有力支持,保证公司的非募集资金项目顺利实施。随着国家新能源汽车产业规划即将出台,新能源汽车产业将不断扩大并形成新产业集群。公司进军新能源汽车用永磁同步电机及驱动系统产业的战略实施,公司将面临一定的电容流压力,公司将结合自身的发展战略及发展情况,在增发募集资金尚未到位的情况下,合理利用各种筹资渠道筹集公司发展所需资金。同时将优化资金运作,紧密跟踪金融市场行情变化,提高资金使用效益和资金运作水平,在保证生产和建设需要的同时,努力降低资金使用成本。

6、风险因素

①经济环境不确定性风险

步入2011年,全球经济环境变化不确定因素和潜在风险增加,尤其欧洲各国债务危机、经济不景气等风险依然存在。随着经济全球化深入发展,我国经济与世界经济联系越来越密切。国际、国内经济发展的不确定因素仍然很多,当前全球经济发展失衡加剧,区域经济增速放缓,国际竞争更加激烈,贸易保护主义依然存在;美国不断推出货币量化宽松政策,使使国际大宗材料价格不断上扬,通胀风险愈演愈烈,美元贬值趋势愈加明显。由于经济环境的不稳定性,特别是海外市场环境不确定性因素依然很多,将对公司经营带来一定的影响。公司将采取积极措施,积极响应国家能能源发展战略,大力拓展新产品市场,发展新客户,不断技术创新,利用公司的研发优势及产品的高质量、高性价比,实现市场份额的稳定增长。

②原材料价格波动的风险

伴随全球经济缓慢复苏及美国不断推出货币量化宽松政策,大宗原材料价格不断上涨。报告期内,公司产品主要原材料铜(漆包线)、铝锭的价格均发生了大幅度的波动。进入2011年,影响原材料价格大幅波动的因素仍然存在。公司针对大宗原材料价格上涨对营业收入及毛利产生较大影响的实际情况,将进一步调整产品结构,提高生产效率,适时