2011年上海外滩投资开发（集团）有限公司公司债券募集说明书摘要

发行人:上海外滩投资开发（集团）有限公司

主承销商:

二〇一一年三月

声明及提示

一、发行人董事会声明

发行人董事会已批准本期债券募集说明书及其摘要，全体董事承诺其中不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

二、发行人负责人和主管会计工作的负责人、会计机构负责人声明

发行人负责人和主管会计工作的负责人、会计部门负责人保证本期债券募集说明书及其摘要中财务报告真实、完整。

三、主承销商勤勉尽责声明

主承销商根据《中华人民共和国证券法》、《公司债券管理条例》及其他相关法律法规的有关规定，遵循勤勉尽责、诚实信用的原则，独立地对发行人进行了尽职调查，确认本募集说明书摘要及募集说明书全文不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

四、投资提示

凡欲认购本期债券的投资者，请认真阅读本募集说明书摘要及其有关的信息披露文件，并进行独立投资判断。主管部门对本期债券发行所作出的任何决定，均不表明其对债券风险作出实质性判断。

凡认购、受让并持有本期债券的投资者，均视同自愿接受本募集说明书摘要对本期债券各项权利义务的约定。

债券依法发行后，发行人经营变化引致的投资风险，投资者自行负责。

五、其他重大事项或风险提示

除发行人和主承销商外，发行人没有委托或授权任何其他人或实体提供未在本募集说明书摘要中列明的信息和对本募集说明书摘要作任何说明。

投资者若对本募集说明书摘要及募集说明书全文存在任何疑问，应咨询自己的证券经纪人、律师、专业会计师或其他专业顾问。

六、本期债券基本要素

（一）债券名称：2011年上海外滩投资开发（集团）有限公司公司债券（简称：11外滩债）。

（二）发行总额：人民币9亿元整（RMB900,000,000.00元）。

（三）债券期限和利率：本期债券为7年期固定利率债券，附发行人上调票面利率选择权及投资者回售选择权。本期债券在存续期内前5年票面年利率为6.20%（依利率根据Shibor基准利率加上基本利差1.57%确定，Shibor基准利率为发行首日前五个工作日全国银行间同业拆借中心在上海银行间同业拆放利率网（www.shibor.org）上公布的一年期Shibor（1Y）利率的算术平均数4.63%，基准利率保留两位小数，第三位小数四舍五入），在债券存续期内前5年固定不变；在本期债券存续期的第5年末，发行人可选择上调票面利率0至100个基点（含本数），债券票面年利率为债券存续期前5年票面年利率6.20%加上上调基点，在债券存续期后2年固定不变。投资者有权选择在本期债券第5年期满时将所持有的全部或部分债券按面值回售给发行人。本期债券采用单利按年计息，不计复利，逾期不另计利息。

（四）发行人上调票面利率选择权：发行人有权决定在本期债券存续期的第5年末上调本期债券后2年的票面利率，上调幅度为0至100个基点（含本数），其中一个基点为0.01%。

（五）发行人上调票面利率公告日期：发行人将于本期债券第5个计息年度付息首日前的第10个工作日刊登关于是否上调本期债券票面利率以及上调幅度的公告。

（六）投资者回售选择权：发行人作出关于是否上调本期债券票面利率及上调幅度的公告后，投资者有权选择在投资者回售登记期内进行登记，将持有的本期债券按面值全部或部分回售给发行人，或选择继续持有本期债券（以1,000元人民币为一个回售单位，回售金额必须是1,000元的整数倍）。

（七）投资者回售登记期：投资者选择将持有的本期债券全部或部分回售给发行人的，须于发行人上调票面利率公告日期起5个工作日内进行登记；若投资者未做登记，则视为继续持有债券并接受上述调整。

（八）发行方式：本期债券采取在上海证券交易所发行的部分在中国证券登记公司上海分公司托管记帐；具体手续按《中国证券登记结算有限责任公司债券登记、托管与结算业务细则》的要求办理，该规则可在中国证券登记公司网站（www.chinaclear.cn）查阅。

凡参与上海证券交易所网上发行部分的投资者，认购时需持有在中国证券登记公司上海分公司开立的合格证券账户，并须在开户证券营业部存有足额保证金，未按照中国证券登记公司上海分公司有关规定及时履行资金交收义务的认购无效。具体认购办法请登陆上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）查询。©2011 年上海外滩投资开发（集团）有限公司公开发行公司债券发行公告》。

凡参与上海证券交易所协议发行部分的机构投资者，在发行期间需与本期债券承销团成员联系，机构投资者凭加盖其公章的营业执照（副本）或其他法人资格证明复印件、经办人身份证及授权委托书，在中国证券登记公司上海分公司开立的各格证券账户卡复印件认购本期债券。如法律法规对本条所述另有规定，按照相关规定执行。

四、投资者办理认购手续时，不须缴纳任何附加费用；在办理登记和托管手续时，须遵循债券托管机构的有关规定。

五、本期债券发行结束后，投资者可按照国家有关法规进行债券的转让和质押。

第六条 债券发行网点

一、本期债券通过承销团成员设置的发行网点公开发行的部分，具体发行网点见附表。

二、本期债券通过上海证券交易所网上公开发行的部分，持有中国证券登记公司上海分公司合格证券账户的投资者可通过开户的证券营业部进行认购；本期债券通过上海证券交易所协议发行的部分，具体发行网点见附表中标注“▲”的发行网点。

第七条 认购人承诺

购买本期债券的投资者（包括本期债券的初始购买者和二级市场的购买者，下同）被视为作出以下承诺：

一、接受本募集说明书摘要有关本期债券项下权利义务的所有规定并受其约束。

二、本期债券的发行人依据有关法律法规的规定发生合法变更，在经有关主管部门批准后并依法就该等变更进行信息披露时，投资者同意并接受这种变更。

三、本期债券发行结束后，发行人将申请本期债券在经批准的证券交易场所上市或交易流通，并由主承销商代为办理相关手续，投资者同意并接受这种安排。

四、在本期债券的存续期限内，若发行人依据有关法律法规将其在本期债券项下的债务转让给新债务人承继时，则在下列各项条件全部满足的前提下，投资者（包括本期债券的初始购买人以及二级市场的购买人）在此不可撤销地事先同意并接受这种债务转让：

（一）本期债券发行与上市交易（如已上市交易）的批准部门对本期债券项下的债务变更无异议；

（二）新债务人承继本期债券项下的债务，有资格的评级机构对本期债券出具不次于原债券信用级别的评级报告；

（三）原债务人与新债务人取得必要的内部授权后正式签署债务转让承继协议，新债务人承诺将按照本期债券原定条款和条件履行债务；

（四）原债务人与新债务人按照有关主管部门的要求就债务转让承继进行充分的信息披露。

第八条 债券本息兑付办法及发行人上调票面利率和投资者回售实施办法

一、利息的支付

（一）本期债券在存续期限内每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。本期债券每年的付息首日为2012年至2018年每年的3月11日（如遇法定节假日或休息日，则顺延至其后第1个工作日）；如投资者行使回售选择权，则其回售部分债券的付息首日为2012年至2016年每年的3月11日（如遇法定节假日或休息日，则顺延至其后第1个工作日）。本期债券每年的利息支付将通过登记机构和有关证券经营机构办理。利息支付的具体办法将按照国家有关规定，由发行人在有关主管部门指定媒体上发布的付息公告中加以说明。

（二）本期债券利息的支付通过相关证券登记托管机构办理。利息支付的具体办法将按照国家有关规定，由发行人在有关主管部门指定媒体上发布的付息公告中加以说明。

（三）根据国家税收法律、法规，投资者投资本期债券应缴纳的有关税金由投资者自行承担。

二、本金的兑付

（一）本期债券到期一次还本，兑付首日为2018年3月11日（如遇法定节假日或休息日，则顺延至其后的第1个工作日），如投资者行使回售选择权，则其回售部分债券的兑付首日为2016年的3月11日（如遇法定节假日或休息日，则顺延至其后第1个工作日）。本期债券每年的兑付日期为前1至5个计息年度的前一个工作日（如遇法定节假日或休息日，则顺延至其后的第1个工作日）。

（二）本期债券利息的支付通过相关证券登记托管机构办理。本金支付的具体办法将按照国家有关规定，由发行人在有关主管部门指定媒体上发布的兑付公告中加以说明。

（三）根据国家税收法律、法规，投资者投资本期债券应缴纳的有关税金由投资者自行承担。

三、本金的偿还

（一）本期债券通过上海证券交易所发行的部分在中国证券登记公司上海分公司托管记帐，具体手续按《中国证券登记结算有限责任公司债券登记、托管与结算业务细则》的要求办理，该规则可在中国证券登记公司网站（www.chinaclear.cn）查阅。

凡参与上海证券交易所网上发行部分的投资者，认购时需持有在中国证券登记公司上海分公司开立的合格证券账户，并须在开户证券营业部存有足额保证金，未按照中国证券登记公司上海分公司有关规定及时履行资金交收义务的认购无效。具体认购办法请登陆上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）查询。©2011 年上海外滩投资开发（集团）有限公司公开发行公司债券发行公告》。

凡参与上海证券交易所协议发行部分的机构投资者，在发行期间需与本期债券承销团成员联系，机构投资者凭加盖其公章的营业执照（副本）或其他法人资格证明复印件、经办人身份证及授权委托书，在中国证券登记公司上海分公司开立的各格证券账户卡复印件认购本期债券。

四、投资者办理认购手续时，不须缴纳任何附加费用；在办理登记和托管手续时，须遵循债券托管机构的有关规定。

五、本期债券发行结束后，投资者可按照国家有关法规进行债券的转让和质押。

第九条 发行人基本情况

一、发行人概况

（一）发行人基本信息

公司名称：上海外滩投资开发（集团）有限公司

注册地址：上海市黄浦区四川中路276号九层

法定代表人：周海鹰

注册资本：人民币101.000万元

公司类型：有限责任公司（国有独资）

经营范围：土地收购和储备，房地产开发经营，实业投资，房屋置换，房屋拆迁，市政配套设施建设和管理，物业管理，建筑工程，房产咨询（不含中介），停车场管理，酒店管理，会展服务，五金交电，百货，从事货物及技术的进出口业务。

二、发行人简要情况

上海外滩投资开发（集团）有限公司成立于2009年9月7日，系由黄浦区国资委全资控股的国有独资企业集团。公司作为上海建设国际金融中心的核心区域之一——外滩金融集聚带的总体发展商，以建设外滩金融集聚带为使命，以政府规划为指导，通过市场化手段和企业化运作，从事历史保护建筑置换和改造、土地储备、综合配套设施建设和管理、房地产开发经营等业务。

截至2010年2月28日，公司本部拥有员工69人。其中，本科及以上学历54人（硕士研究生及以上学历17人），占员工总数的78.26%；中级及以上职称39人（高级职称9人），占员工总数的56.52%。

截至2009年12月31日，公司拥有3家全资子公司，公司合并资产总额为526,457.49万元，合并负债总额为291,860.62万元，合并所有者权益为234,596.87万元（归属于母公司所有者权益为234,348.60万元），资产负债率为55.44%。2009年度，公司实现合并营业总收入91,876.61万元，合并利润总额23,996.52万元，合并净利润14,887.86万元（归属于母公司所有者的净利润为15,022.75万元）。

二、历史沿革

为贯彻落实国务院和上海市委、市政府关于推进上海“两个中心”建设的精神，加快外滩金融集聚带建设，推进实体化运作进程，黄浦区政府以新黄浦集团为核心主体，整合黄浦区土地发展公司、外滩一体化公司，于2009年9月7日投资组建了上海外滩投资开发有限公司，注册资本20,000万元。

2009年9月29日，黄浦区人民政府以《黄浦区人民政府关于组建上海外滩投资开发（集团）有限公司股权划转事宜的批复》（黄府〔2009〕30号）文件，将新黄浦集团、黄浦区土地发展公司、外滩一体化公司股权整体划转至公司，同时同意办理由有限公司转为（集团）有限公司的变更申请。2009年10月23日，经上海市工商行政管理局核准，公司更名为上海外滩投资开发（集团）有限公司，注册资本变更为101,000万元。

公司核心主体新黄浦集团组建于1994年6月，注册资本金5亿元人民币，是上海市国资委授权经营的国有企业集团之一、上海市重点扶持的54家大型企业集团之一。新黄浦集团曾受黄浦区国资委委托，管理其持有的上海新黄浦置业股份有限公司（SH600638）35.22%股权，成为新黄浦置业第一大股东；2005年，黄浦区国资委收回该股权并将部分转让给上海新华闻投资有限公司，现新黄浦集团仍持有新黄浦置业0.84%股权。新黄浦集团目成立以来，通过改革公房管理体制、参与中心城区旧区改造，取得了较好的社会效益和经济效益，逐步积累了资产与资本、品牌与资源、人才与文化等基础实力，是国家级历史风貌保护区——外滩源地区综合改造项目的实施主体。

三、发行人与股东、子公司等的投资关系

截至2009年12月31日，公司的股权结构如图一所示：

图一：发行人的投资关系

四、发行人股东基本情况

黄浦区国资委持有和管理公司的全部股权。截至本募集说明书公告日，黄浦区国资委持有的公司上述权益不存在被质押或冻结的情况。

五、公司治理和组织结构

（一）公司治理结构

公司根据《公司法》和其他有关法律法规的规定，在黄浦区国资委的监督管理下，依据黄浦区人民政府及黄浦区国资委的指导进行规范运作，建立起了符合《公司法》和现代企业制度要求的分工合理、相互监督、相互制衡的内部治理结构。

公司不设股东会，由黄浦区人民政府授权黄浦区国资委履行出资人职责，行使股东会职权。出资人可以以书面方式授权董事会代使其部分职权，但决定公司增加或减少注册资本、决定公司发行公司债券或其他具有债券性质的证券、以及决定公司合并、分立、变更公司行使、解散和清算、申请破产事宜等事项不得授权董事会行使。

公司设董事会，对出资人负责。董事会由6名董事组成，其中设职工董事1名。董事由出资人以书面形式委派，但是职工董事由公司职工通过职工《代表》大会或其他形式民主选举产生及撤换。董事每届任期为3年，获得连续委派或者连续当选可以连任。董事会设董事长1名，由出资人在董事会成员中指定。董事长为公司的法定代表人。董事会每年至少召开两次定期会议，董事会会议应有过半数的董事（含经其他董事出席的，委托董事计算在内）出席方可举行。

公司设监事会，由5名监事组成，其中职工监事2人。监事由出资人以书面形式委派，但是职工监事由公司职工通过职工《代表》大会或其他形式民主选举产生及撤换。监事每届任期3年，获得连续委派或者连续当选可以连任。监事会设监事会主席1名，由出资人在监事中指定。监事会会议应有过半数的监事出席方可举行。

公司设总裁1人，总裁对董事会负责。经出资人同意，董事可以受聘兼任高级管理人员。总裁聘任期每届3年，获连续受聘可以连任。副总裁协助总裁工作并对总裁负责。

（二）公司组织结构

图二：公司组织结构图

第十条 发行人业务情况

一、发行人所在行业现状和前景

发行人是黄浦区政府为加快推进外滩金融集聚带的开发建设而投资设立的国有独资企业集团。作为外滩金融集聚带的总体发展商，发行人在外滩金融集聚带范围内主要从事历史保护建筑置换和改造、土地储备、综合配套设施建设和管理、房地产开发经营等业务。

（一）外滩金融集聚带的发展状况

外滩是上海的“名片”，也是中国现代金融的发源地，曾被称为“东东华尔街”，具有悠久的金融发展历史和深厚的金融文化底蕴。“外滩金融集聚带”是指在现有的1平方公里外滩金融街的基础上向南延伸，北起苏州河南岸，南至陆家浜路-外马路，东临黄浦江，西到河南中路-人民路-中华路-桑园街所围合的区域，滨江岸线长约4.8公里，总用地面积约2.6平方公里；其北部为上海开埠之地、现代城市文明源头的外滩源，南部为与世博会场馆相衔接、沿黄浦江岸线的“黄金水岸”地区。截至2009年底，该地区已集聚各类金融机构200余家，其中，包括中国外汇交易中心暨全国银行间同业拆借中心、上海黄金交易所、上海联合产权交易所等三大全融要素市场在内的全国性金融机构近80家，金融业年产值近200亿元。

2009年3月，国务院常务会议审议并原则通过了《国务院关于推进上海加快发展现代服务业和先进制造业建设国际金融中心和国际航运中心的意见》（国发〔2009〕19号，以下简称《意见》），首次以文件形式明确了上海国际金融中心建设的国家战略定位。根据国务院《意见》，同年5月，上海市政府下发了《市政府贯彻国务院关于推进上海加快发展现代服务业和先进制造业建设国际金融中心和国际航运中心意见的实施意见》（沪府发〔2009〕25号，以下简称《上海市实施意见》），进一步明确了加快推进上海国际金融中心建设的具体任务、措施和阶段性目标。根据上海市《实施意见》，上海建设国际金融中心的核心区域为“一城一带”，其中“一城”指“陆家嘴金融城”，“一带”即指外滩金融集聚带。国务院《意见》和上海市《实施意见》的相继出台，标志着外滩金融集聚带建设进入了加速发展的新时期。

（二）外滩金融集聚带的发展前景

外滩金融集聚带开发建设将以“重塑外滩金融地位，重现外滩金融风貌，重树外滩金融品牌”为核心，拓展金融发展空间，完善金融发展环境，加快金融创新，重点吸引证券、基金、投资银行、资产管理、融资服务等金融机构以及会计师事务所、律师事务所等为金融服务的中介机构，进一步集聚金融人才，大力发展金融及相关现代服务业，到2020年，把外滩金融集聚带建设成为全国性、国际化的资产管理中心、资本运营中心、金融服务中心，成为与陆家嘴金融城错位互补、协同发展的上海国际金融中心的核心CBD，成为上海发展的标志性区域之一。

根据上述规划，未来十年外滩金融集聚带内将新建商办楼宇约200万平方米，新建住宅约80万平方米，保护性改造历史保护建筑30余栋，投资总规模将超过2,000亿元。

二、发行人在行业中的地位和竞争优势

（一）发行人在行业中的地位

为深入贯彻国务院《意见》和上海市《实施意见》，有效整合区内资源，加快推进外滩金融集聚带开发建设，黄浦区政府以新黄浦集团为核心主体，整合黄浦区土地发展公司、外滩一体化公司，投资设立了上海外滩投资开发（集团）有限公司。外滩投资集团的成立，是黄浦区政府着眼于上海国际金融中心建设这一国家战略大局、深入挖掘外滩地区金融文化底蕴、重塑外滩金融功能的一项重大举措，也是外滩金融集聚带建设进入实体化运作阶段的重要标志。

作为外滩金融集聚带的总体发展商和政府战略目标实施者，外滩投资集团已形成了涵盖历史保护建筑置换和改造、土地储备、综合配套设施建设和管理、房地产开发经营等在内的一条完整业务链，是城区功能性再开发和历史文化风貌保护区成片开发模式的开创者和成功实践者，在外滩金融集聚带开发建设过程中具有十分重要的地位。

（二）发行人所具备的竞争优势

1、区位优势

首先，外滩地区在上世纪二三十年代曾有“东东华尔街”的美誉，许多老建筑至今仍旧保留了当年的金融功能，是中国现代金融发展的活化石，具有深厚而悠久的金融文化底蕴；

其次，上海三大现代服务业发展带的延安路-世纪大道发展带、滨黄浦江发展带、沿苏州河发展带的交汇于外滩地区，外滩金融集聚带还紧邻世博会浦西会址，具有无可比拟的功能拓展延伸空间；

第三，外滩现有历史建筑169幢、建筑面积115万平方米，经过不断的功能改造和品质提升，外滩的交汇地区已成为国内外金融机构最为青睐的发展高端金融业务的最佳载体；

第四，外滩拥有3家国家级金融要素市场和200余家银行、保险、证券、基金、信托等金融机构，规模仅次于陆家嘴；同时还有数百家国际知名、国内顶尖的律师事务所、会计师事务所、评级机构、咨询公司等专业服务企业，成为金融产业发展重要的助推剂和润滑剂；全球排名前20位的航运公司中国运营总部有一半以上落户黄浦区，对促进航运金融发展具有独特优势；

第五，外滩滨江临水，具有开阔缜长的黄金岸线，随着“外滩源”一期、半岛酒店、和平饭店、萨克斯第五大道等工程的竣工，外滩作为上海地标的身份将进一步得到凸显，未来外滩将成为满足金融人才办公、商业、餐饮、娱乐、文化、展示、社交全方位、高品质需求的金融不夜城。

总之，充裕的开发空间、深厚的文化底蕴、多样的金融生态、完善的生活配套设施，是发行人拥有的得天独厚的区位优势。

2、政策优势

外滩金融集聚带建设是上海加快发展现代服务业和先进制造业、建设国际金融中心和国际航运中心这一战略部署的重要组成部分。在国务院《意见》正式颁布后不久，2009年4月，黄浦区政府公布了推进外滩金融集聚带建设的“十大举措”；2009年7月，黄浦区政府发布了《黄浦区关于服务上海“两个中心”建设战略加快推进外滩金融集聚带建设的实施意见》，进一步细化了推进外滩集聚带开发建设的目标、政策、措施和机制。各级政府的高度关注和政策支持为外滩投资集团开发建设外滩金融集聚带提供了良好的制度保证。

2010年上海世博会的举办，也为外滩投资集团的发展提供了难得的历史机遇。外滩金融集聚带与世博园区的北翼相连接，共同构成了一个统一的整体。外滩投资集团将以世博会的举办为重要战略契机，在上海市政府、黄浦区政府的指导和支持下，加快推进外滩金融集聚带建设，重树外滩金融品牌。

3、业务模式优势

公司是外滩金融集聚带的综合开发商，业务范围基本覆盖了外滩金融集聚带开发建设的各个主要方面，既包括土地储备和前期开发、综合配套设施建设等兼具公益性和盈利性特点的业务，也包括历史保护建筑置换和改造、房地产经营开发等具有较好盈利前景的业务，各项业务既相对独立又互为补充，共同服务于外滩金融集聚带开发建设这一大局。

4、公司管理优势

在集团层面，公司根据主营业务的特点，采取扁平化的管理模式，合理设立了相关职能部门，坚持以制度管事管流程，强化预算管理，增强项目工程建设和相关资产经营方面的专业力量，各部门之间分工合理、协作顺畅。同时，公司下属子公司的人力资源丰富，拥有一批经验丰富、素质较高的经营管理团队和专业技术人才。

三、发行人主营业务模式、状况及发展规划

（一）发行人的主营业务模式和状况

公司已基本形成了历史保护建筑置换和改造、土地储备和前期开发、综合配套设施建设和管理、房地产开发经营等四大产业格局，是城区功能性再开发和历史文化风貌保护区成片开发模式的开创者和成功实践者。

1、历史保护建筑置换和改造

外滩历史保护建筑是金融集聚带内最具特点、最具风貌的项目，对金融机构和企业有很强的吸引力。公司是外滩历史保护建筑置换和改造的主要实施者。黄浦区1949年之前建成的历史建筑共216处，其中外滩地区规划保留126处，约95.3万平方米。历史保护建筑置换和改造就是要在注重历史建筑风貌保护的前提下，理顺产权关系与属性关系，在规划上予以功能置换，在管理上实施“整笼换鸟”，在工程上实施二次改造，经过不断的功能改造和品质提升，把一些原先用于居住、机关办公的历史保护建筑改造成金融机构进行业务经营的场所或相关配套设施入驻的空间，使之成为金融机构集聚的优质载体。公司目前在建的历史保护建筑置换项目主要包括外滩源33号内四幢历史建筑的修缮改造、益丰大厦项目、洛克菲勒项目等。

2、土地储备和前期开发

公司该项业务主要是对黄浦江沿江岸线4.8公里长、面积达2.6平方公里的外滩金融集聚带土地，与有关机构合作，进行土地储备和前期开发，按照规划目标实现金融功能。同时，公司也在积极推进历史保护建筑置换改造与土地储备两块业务的相互结合，探索历史建筑成片改造新路。公司已与新世界集团联合竞得163地块，目前正在积极争取市第二人民医院、黄浦区中心医院（传染病院）等地块的收储。

3、综合配套设施建设和管理

公司该项业务主要是指在外滩金融集聚带内统一规划设计，统一实施的市政工程项目，包括修缮改造市政道路、完善绿化环境景观、增加公用停车库、改造电力设施、解决外滩金融集聚带内架空线入地等公用设施建设项目，为入驻的金融机构及开发项目提供综合性配套服务设施，营造更加适合金融业发展的外部环境。

4、房地产开发经营

公司该项业务主要以服务于外滩金融集聚带开发建设为导向，采用独立和合作方式参与黄浦区内的房地产、金融商用地产项目开发经营，为引进对外滩金融集聚带建设具有重要支撑性作用的企业机构提供空间。截至目前，公司在上海市中心城区已累计开发外滩中央甲级大厦20多个，开发面积逾200万平方米。

（二）发展规划

1、指导思想

未来十年，外滩投资集团将以外滩金融集聚带总体发展商的身份，按照区域总体规划和发展纲要，对外滩金融集聚带进行开发建设和功能提升，为金融业发展提供优质载体和良好服务，营造符合21世纪金融业发展的最佳生态环境，吸纳集金融及配套企业机构，力争用十年时间把外滩金融集聚带建设成为全国性、国际化的资产管理中心、资本运营中心和金融服务中心。

2、职能定位

外滩投资集团是一家通过市场化运作实现政府目标导向的综合性投资控股公司，主要肩负着以下基本职能：一是主导和全面参与土地前期储备和一级土地开发，掌握土地资源；二是主导和积极参与历史保护建筑置换和房产收购、联合各方力量、融通各种资本、发挥国际金融各种资本流动和风险、重塑历史保护建筑金融功能；三是根据总体规划，对各项目功能设定和物业配比等提出意见和建议，协调项目建设中的矛盾和问题，确保各项目的建设进度和规划指标与区域的经济和社会发展目标相一致；四是建设引导性投资，并积极进行项目推介，以规划吸引投资，以自身带动各方，集合社会资源，引导投资合作，形成各方资金共同合作、联合开发的局面。

3、发展目标

到2020年，在实现外滩金融集聚带总体战略目标和规划功能的同时，力争将外滩投资集团发展成为城市核心CBD开发的引领者和服务商，成为纵贯整个商办房地产开发业务领域的“垂直行”和样板企业，成为符合现代企业制度要求的战略管理型投资控股公司，成为中国房地产企业100强。

实现上述目标可以分为三个阶段：

第一阶段，即三年目标（到2012年）：启动重点项目，完成内部整合，提升融资能力，实现外滩投资集团的整合提升。紧紧围绕外滩金融集聚带建设发展纲要和总体规划，2010年春节前完成企业战略规划制定和内部组织架构调整，尽快推动公司内四项职能全面展开。在2012年基本完成市第二人民医院（“东院”）地块和复兴地块的收购和储备，在建2个新项目：建成外滩源一期，完成大清银行置换，启动黄浦区中心医院（黄中心）痛协和外滩源二期置换，合并总资产达到120亿元。

第二阶段，即五年目标（到2015年）：加快载体建设，完善内部管理，谋求上市融资，实现外滩投资集团的跨越发展。在市区政府及有关部门的支持下，加快历史保护建筑和现代商务楼宇等金融载体建设，进一步完善综合配合设施。至2015年，全面完成二院地块储备，在建3个新项目，基本建成2个新项目，完成黄中心街坊和外滩源二期置换，启动元芳弄和四川大楼街坊置换，合并总资产达到200亿元。

第三阶段，即十年目标（到2020年）：基本建成外滩金融集聚带，逐步调整业务发展方向，实现外滩投资集团的战略转型。用十年时间，基本完成外滩金融集聚带形态建设与功能开发，推动境内外各类金融机构集聚，资产管理、资本运营和金融服务三个中心基本形成。到2020年，在南外滩地区持有30万平方米甲级商办物业，在老外滩地区合作持有30万平方米物业，基本完成四川中路和江西中路沿线历史保护建筑的置换，合并总资产达到300-350亿元。

第十一条 发行人财务情况

一、发行人最近三年主要财务数据

（一）发行人最近三年合并资产负债表主要数据

单位：万元

项目	2009.12.31	2008.12.31	2007.12.31
资产总计	526,457.49	534,404.72	649,443.39
流动资产合计	375,001.86	379,773.93	496,455.04
负债合计	291,860.62	269,192.52	390,094.97
流动负债合计	152,660.62	269,192.52	337,094.97
所有者权益合计	234,596.87	265,212.20	259,348.42
归属于母公司所有者权益	234,348.60	258,332.94	252,166.33

（二）发行人最近三年合并利润表主要数据

单位：万元

项目	2009年度	2008年度	2007年度
营业总收入	91,876.61	133,971.86	128,522.46
营业总成本	68,243.26	130,519.67	175,791.96
营业利润	23,964.17	5,350.34	52,223.75
利润总额	23,996.52	5,966.88	51,316.55
净利润	14,887.86	5,922.63	38,867.87
归属于母公司所有者的净利润	15,022.75	6,225.45	33,510.07

（三）发行人最近三年合并现金流量表主要数据

单位：万元

项目	2009年度	2008年度	2007年度
经营活动产生的现金流量净额	-112,162.28	133,846.26	-34,776.71
投资活动产生的现金流量净额	-658.34	-5,194.12	112,497.17
筹资活动产生的现金流量净额	118,272.83	-127,849.57	-90,492.76
现金及现金等价物净增加额	5,447.87	797.81	-12,789.67
期末现金及现金等价物余额	27,915.67	18,467.80	17,669.99

二、发行人最近三年主要财务指标

财务指标	2009.12.31	2008.12.31	2007.12.31
流动比率（注1）	2.46	1.41	1.47
速动比率（注2）	1.62	0.82	0.61
资产负债率（注3）	55.44%	50.37%	60.07%
财务指标	2009年度	2008年度	2007年度
应收账款周转率（次/年）[注4]	13.28	39.23	770.39[注11]
存货周转率（次/年）[注5]	0.48	0.63	0.69[注11]
总资产周转率（次/年）[注6]	0.17	0.23	0.20[注11]
利息保障倍数（倍）[注7]	4.51	2.38	13.29
净利润率[注8]	16.20%	4.42%	30.24%
净资产收益率[注9]	5.96%	2.26%	14.99%[注12]
总资产收益率[注10]	2.81%	1.00%	5.98%[注11]

注：1、流动比率=流动资产/流动负债

2、速动比率=（流动资产-存货-一年内到期的非流动资产-其他流动资产）/流动负债

3、资产负债率=总负债/总资产

4、应收账款周转率=营业总收入/[（应收账款期初余额+应收账款期末余额）/2]

5、存货周转率=营业总成本/[（存货期初余额+存货期末余额）/2]

6、总资产周转率=营业总收入/[（总资产期初余额+总资产期末余额）/2]

7、利息保障倍数=（利润总额+费用化的利息支出）/利息支出

8、净利润率=净利润/营业总收入×100%

9、净资产收益率=净利润/[（净资产期初余额+净资产期末余额）/2]×100%

10、总资产收益率=净利润/[（总资产期初余额+总资产期末余额）/2]×100%

11、此处计算时采用的资产类项目期初数由期末数代替

12、此处计算时采用的期初净资产总额由期末净资产总额代替

第十二条 已发行尚未兑付的债券

本期债券是发行人首次发行企业债券。截至本期债券发行前，发行人及其全资、控股子公司无其他已发行尚未兑付的企业（公司）债券、中期票据及短期融资券。

第十三条 募集资金用途

一、募集资金总量及投向

本期债券筹集资金90,000万元，其中57,000万元拟用于历史文化风貌保护类项目的投资建设；15,000万元拟用于偿还银行贷款；18,000万元拟用于补充公司营运资金。具体投向如下：

总项目名称			子项目名称	投资总额（万元）	募集资金使用安排（万元）
1	外滩源33号项目	1	原英国领事馆主楼和辅楼优秀历史保护建筑实施修缮工程项目	8,981	5,000
		2	中山东一路33号地块中联合教堂和教会公寓保留建筑实施改扩建项目	11,927	6,500
		3	外滩源33号公共绿地及地下空间利用项目	15,125	8,500
			小　计	36,033	20,000
2	益丰大厦		—	60,054	35,500
3	“外滩源”综合改造项目一期工程——北京东路等五条道路修缮工程项目		—	2,986	1,500
			合　计	99,073	57,000
	其　他				
	偿还银行贷款		—	—	15,000
	补充公司营运资金		—	—	18,000
			总　计		90,000

二、投资项目介绍

“外滩源”位于外滩金融集聚带最北端，以14幢优秀历史建筑为代表，一大批建于二十世纪上叶的中外经典建筑林立其中，这里既是外滩“万国建筑博览会”的源头，也是上海近现代城市发展和文明的源头。本期债券的募集资金投资项目均位于外滩源区域内，均为历史文化风貌保护类项目。这些项目的实施对于加快推进外滩金融集聚带开发建设，保护发掘外滩地区历史人文及景观资源，重现外滩地区历史风貌，促进区域经济发展具有十分重要的意义。

（一）外滩源33号项目

外滩源33号项目地处苏州河南岸、半岛酒店以北、中山东一路以西、圆明园路以东，建设用地面积约22,652平方米，建设内容包括对四幢历史建筑的修缮，改造及对周边环境的全面整治。项目实施主体为发行人的二级子公司上海外滩源发展有限公司，发行人通过全资子公司新黄浦集团持有其95%股权。

根据规划，外滩源33号将建成融外滩历史文化艺术中心、公共绿地、苏州河亲水平台、餐厅、会所、大型停车场和部分公共设施及商业配套服务设施等为一体的具有国际化、高水准及浓厚历史文化艺术氛围的开放型公共活动区域。外滩源33号项目具体包括如下子项目：

1、原英国领事馆主楼和辅楼优秀历史保护建筑实施修缮工程项目

原英国领事馆主楼和辅楼位于全国重点文物保护单位——“上海外滩建筑群”的建设控制地带，是上海市优秀历史建筑，具有很高的历史与艺术价值。其中，主楼部分初建于1870年，采用殖民地文艺复兴样式，内部装饰简洁，空间宽敞明亮，是外滩地区最古老的建筑；辅楼（位即原办建于1884年，建筑风格较主楼华丽，带有明显的外滩式样征。该项目建设内容为对该两幢优秀历史建筑实施修缮，拆除加建部分，还原整体风貌和建筑的原有特色和历史文化风貌。

该项目总投资8,981万元，拟使用本期债券募集资金5,000万元，占项目总投资的56%，其余所需资金将通过自有资金、银行贷款等方式筹措。

该项目已经上海市黄浦区发展和改革委员会备案（黄发改投备〔2009〕006号）。该项目用地已取得房地产权证（沪房地黄字〔2004〕第011675号、沪房地黄字〔2004〕第011676号）。

该项目于2009年8月正式开工；截至2010年11月，已完成总体形象进度约70%。

2、中山东一路33号地块中联合教堂和教会公寓保留建筑实施改扩建项目

联合教堂和教会公寓位于“上海外滩建筑群”的建设控制地带，是上海市保留建筑，沉淀了深厚的历史人文内涵。其中，联合教堂（所天堂）建于1886年，采用哥特复兴式风格，在租界时期是旅沪外侨宗教与社交生活的中心，33米高的尖塔十分瞩目，是苏州河南岸的地标建筑；教会公寓建于1901年，为新巴洛克风格的作品，该项目建设内容为对该两幢保留建筑实施改扩建，即从建筑风格、内部格局、使用功能及装饰细部等各方面进行完整的修复，同时改善建筑的结构，完善消防安全措施，提高建筑的安全使用性，使其重新展现良好的历史风貌。

该项目总投资11,927万元，拟使用本期债券募集资金6,500万元，占项目总投资的55%，其余所需资金将通过自有资金、银行贷款等方式筹措。

该项目已经上海市黄浦区发展和改革委员会备案（黄发改投备〔2009〕007号）。该项目用地已取得房地产权证（沪房地黄字〔2006〕第004171号，沪房地黄字〔2008〕第003699号）。上海市黄浦区环境保护局以《关于外滩源原联合教堂和教会公寓保留建筑改扩建工程项目环境影响报告表的审批意见》（黄环保许管〔2008〕472号）批准了该项目环境影响报告表。

该项目于2009年8月正式开工；截至2010年11月，已完成总体形象进度约70%。

3、外滩源33号公共绿地及地下空间利用项目

该项目拟对外滩源33号内大型公共绿地进行扩建，对原则船俱乐部予以保护保留及复原（中部），同时在公共绿地下新建地下三层公共地下空间，其中地下一层将作为四幢历史建筑的公建配套的设备用房及部分商业营业功能，地下二至三层将作为公共社会停车库及地面建筑配套设施。该项目建成后将与四幢历史建筑构成一个有机整体，为公众提供一处独特的休闲观光去处，同时新建的地下空间也将在一定程度上缓解