证券代码:002270　　证券简称:法因数控　　公告编号:2011-005号

山东法因数控机械股份有限公司

2010 年度报告摘要

§1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及其董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。

本年度报告摘要摘自年度报告全文，报告全文同时刊载于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司年度财务报告已经众华会计师事务所有限责任公司审计并被出具了标准无保留意见的审计报告。

1.3 公司负责人李胜军、主管会计工作负责人孟中良及会计机构负责人（会计主管人员）赵广亮声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§2 公司基本情况简介

2.1 基本情况简介

股票简称	法因数控
股票代码	002270
上市交易所	深圳证券交易所
注册地址	山东省济南市天桥大街389号
注册地址的邮政编码	250101
办公地址	山东省济南市天桥大街389号
办公地址的邮政编码	250101
公司国际互联网网址	www.finem.com
电子信箱	finem@finem.com

2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	孟中良	綦丽荟
联系地址	山东省济南市天桥大街389号	山东省济南市天桥大街389号
电话	0531-82685200	0531-82685200
传真	0531-82685201	0531-82685201
电子信箱	dshan@finem.com	dshan@finem.com

§3 会计数据和业务数据摘要

3.1 主要会计数据

单位:元

	2010年	2009年	本年比上年增减(%)	2008年
营业总收入(元)	315,618,928.59	396,489,320.92	-20.40%	312,861,192.42
利润总额(元)	31,964,220.64	73,370,945.38	-56.43%	65,282,027.48
归属于上市公司股东的净利润(元)	25,609,403.65	62,068,965.88	-58.74%	56,405,638.04
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润(元)	16,609,142.39	58,207,890.19	-71.47%	51,483,230.59
经营活动产生的现金流量净额(元)	36,664,112.22	64,595,041.70	-43.24%	42,221,316.66
	2010年末	2009年末	本年末比上年末增减(%)	2008年末
总资产(元)	818,220,498.30	751,704,157.57	8.85%	709,413,605.15
归属于上市公司股东的所有者权益(元)	548,601,573.51	552,092,169.86	-0.63%	504,573,203.98
股本(股)	145,500,000.00	145,500,000.00	0.00%	145,500,000.00

3.2 主要财务指标

单位:元

	2010年	2009年	本年比上年增减(%)	2008年
基本每股收益(元/股)	0.18	0.43	-58.14%	0.47
稀释每股收益(元/股)	0.18	0.43	-58.14%	0.47
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.11	0.40	-72.50%	0.42
加权平均净资产收益率(%)	4.67%	11.80%	-7.13%	20.28%
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	3.03%	11.07%	-8.04%	18.51%
每股经营活动产生的现金流量净额(元/股)	0.25	0.44	-43.18%	0.29
	2010年末	2009年末	本年末比上年末增减(%)	2008年末
归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	3.77	3.79	-0.53%	3.47

非经常性损益项目

√ 适用 □ 不适用

单位:元

非经常性损益项目	金额	附注(如适用)
非流动资产处置损益	-17,691.81	
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	10,741,580.60	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-135,332.07	
所得税影响额	-1,588,295.46	
合计	9,000,261.26	-

3.3 境内外会计准则差异

□ 适用 √ 不适用

§4 股本变动及股东情况

4.1 股份变动情况表

单位:股

	本次变动前		本次变动增减(+,-)					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	109,000,000	74.91%						109,000,000	74.91%
1.国家持股									
2.国有法人持股									
3.其他内资持股	109,000,000	74.91%						109,000,000	74.91%
其中:境内非国有法人持股	2,180,000	1.50%						2,180,000	1.50%
境内自然人持股	106,820,000	73.42%						106,820,000	73.42%
4.外资持股									
其中:境外法人持股									
境外自然人持股									
5.高管股份									
二、无限售条件股份	36,500,000	25.09%						36,500,000	25.09%
1.人民币普通股	36,500,000	25.09%						36,500,000	25.09%
2.境内上市的外资股									
3.境外上市的外资股									
4.其他									
三、股份总数	145,500,000	100.00%						145,500,000	100.00%

限售股份变动情况表

单位:股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
刘毅	26,541,500	0	0	26,541,500	首发承诺	2011年9月5日
管彤	26,541,500	0	0	26,541,500	首发承诺	2011年9月5日
邵伯春	26,541,500	0	0	26,541,500	首发承诺	2011年9月5日
李胜军	26,541,500	0	0	26,541,500	首发承诺	2011年9月5日
山东瀛嘉投资咨询有限公司	2,180,000	0	0	2,180,000	首发承诺	2011年9月5日
陈钧	436,000	0	0	436,000	首发承诺	2011年9月5日
罗国标	218,000	0	0	218,000	首发承诺	2011年9月5日
合计	109,000,000	0	0	109,000,000	-	-

4.2 前10名股东、前10名无限售条件股东持股情况表

单位:股

报告期内从公司获取的报酬总额(万元)(税前)							是否在股东单位或其他关联单位领薪
股东总数						14,477	
前10名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量		
刘毅	境内自然人	18.24%	26,541,500	26,541,500	0		
管彤	境内自然人	18.24%	26,541,500	26,541,500	0		
邵伯春	境内自然人	18.24%	26,541,500	26,541,500	0		
李胜军	境内自然人	18.24%	26,541,500	26,541,500	0		
山东瀛嘉投资咨询有限公司	境内非国有法人	1.50%	2,180,000	2,180,000	0		
毛葛卿	境内自然人	1.06%	1,538,334	0	0		
陈钧	境内自然人	0.30%	436,000	436,000	0		
丹志义	境内自然人	0.21%	300,000	0	0		
徐景根	境内自然人	0.17%	241,430	0	0		
罗国标	境内自然人	0.15%	218,000	218,000	0		
前10名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件股份数量	股份种类					
毛葛卿	1,538,334	人民币普通股					
丹志义	300,000	人民币普通股					
徐景根	241,430	人民币普通股					
叶韵	170,300	人民币普通股					
沈娟	167,600	人民币普通股					
滕国华	147,259	人民币普通股					
乃强光	138,000	人民币普通股					
郑广盛	136,400	人民币普通股					
王天飞	135,067	人民币普通股					
郭淑英	133,700	人民币普通股					
上述股东关联关系或一致行动的说明	刘毅、管彤、邵伯春、李胜军、山东瀛嘉投资咨询有限公司、陈钧及罗国标为有限售条件股东;未知公司前10名无限售条件股东中相互之间是否存在关联关系。						

4.3 控股股东及实际控制人情况介绍

4.3.1 控股股东及实际控制人变更情况

□ 适用 √ 不适用

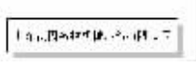
4.3.2 控股股东及实际控制人具体情况介绍

李胜军先生:公司董事长,中国国籍,无境外居留权,1963年2月出生,本科学历,曾就职于济南钢铁总厂"二分厂"机械工业部济南铸造锻压机械研究所,曾任济南法因副总裁,经理,2002年8月至2007年6月任公司执行董事,党委书记;2007年6月起任公司董事长,党委书记;2005年被评为中国优秀创业企业家,发展省会经济先秀创业者,2007年被评为中国机电行业影响力十大创新企业家,2008年被评为改革开放30年济南优秀企业家,被誉为"齐鲁国营创业企业家建设者",并被授予济南市五一劳动奖章,2009年被评为山东省机械工业优秀企业家,2008"影响济南"年度人物,11届济南市优秀企业家,并受聘济南首批大职创业导师;2010年被评为2009"十大影响泉商",并被授予山东省副民兴商劳动奖章,曾获济南市科学技术二等奖。孟中良:董事,中国国籍,无境外居留权,1963年3月出生,本科学历,曾就职于机械工业部济南铸造锻压机械研究所,曾任济南法因副总经理,监事,济南迈科恩执行董事,经理,2002年8月至2007年6月任公司经理,副经理,2008年12月至2010年6月任公司总经理,自2007年6月起任公司董事。

邵伯春先生:公司董事,中国国籍,无境外居留权,1963年3月出生,本科学历,曾就职于机械工业部济南铸造锻压机械研究所,曾任济南法因副总经理,执行董事,执行董事兼经理,2002年8月至2007年6月任公司经理,自2007年6月起任公司董事,同时邵伯春先生还任济南市科学技术委员会委员。

刘毅先生:公司董事,中国国籍,无境外居留权,1969年6月出生,工商管理硕士(MBA)。曾任机械工业部济南铸造锻压机械研究所技术员,助理工程师,济南法因经理助理,副经理,2002年8月至2007年6月任公司董事会秘书,自2010年6月起任公司董事。

4.3.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



§5 董事、监事和高级管理人员

5.1 董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	变动原因	报告期内从公司领取的报酬总额(万元)(税前)	是否在股东单位或其他关联单位领薪
李胜军	董事长	男	48	2010年06月09日	2013年06月08日	26,541,500	26,541,500	无变动	48.72	否
管彤	董事	男	47	2010年06月09日	2013年06月08日	26,541,500	26,541,500	无变动	54.98	否
邵伯春	董事	男	48	2010年06月09日	2013年06月08日	26,541,500	26,541,500	无变动	37.65	否
刘毅	董事	男	42	2010年06月09日	2013年06月08日	26,541,500	26,541,500	无变动	32.46	否
邵春伟	董事	男	43	2010年06月09日	2013年06月08日	0	0	无变动	22.48	否
李明武	董事,总经理	男	43	2010年06月09日	2013年06月08日	0	0	无变动	37.65	否
雷德尚	独立董事	男	60	2010年06月09日	2013年06月08日	0	0	无变动	5.00	否
杨庆英	独立董事	女	57	2010年06月09日	2013年06月08日	0	0	无变动	5.00	否
彭学军	独立董事	男	43	2010年06月09日	2013年06月08日	0	0	无变动	5.00	否
陈钧	监事会主席	男	44	2010年06月09日	2013年06月08日	436,000	436,000	无变动	3.00	否
周茂福	监事	男	45	2010年06月09日	2013年06月08日	0	0	无变动	3.00	是
杨萍	监事	女	41	2010年06月09日	2013年06月08日	0	0	无变动	8.70	否
孟中良	董事会秘书,副总经理兼财务负责人	男	39	2010年06月09日	2013年06月08日	0	0	无变动	16.59	否
程胜	副总经理	男	48	2010年06月09日	2013年06月08日	0	0	无变动	20.94	否
张同光	副总经理	男	32	2010年06月09日	2013年06月08日	0	0	无变动	41.55	否
合计	-	-	-	-	-	106,602,000	106,602,000	-	342.72	-

董事、监事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□ 适用 √ 不适用

5.2 董事出席董事会会议情况

董事姓名	具体职务	应出席次数	现场出席次数	以通讯方式参加会议次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自出席会议
李胜军	董事长	7	7	0	0	0	否
管彤	董事	7	7	0	0	0	否
邵伯春	董事	7	6	0	1	0	否
刘毅	董事	4	4	0	0	0	否
邵春伟	董事	7	7	0	0	0	否
李明武	董事,总经理	4	3	0	1	0	否
雷德尚	独立董事	7	6	1	0	0	否
杨庆英	独立董事	7	3	4	0	0	否
彭学军	独立董事	7	3	4	0	0	否

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

本内召开董事会会议次数	7
其中:现场会议次数	3
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	4

§6 董事会报告

6.1 管理层讨论与分析

一、公司经营情况

(一)报告期内公司经营情况的回顾

1.总结经营情况:

报告期内,面对铁路市场总额下滑的不利局面,公司一方面加大国际市场的开拓力度,另一方面加强其他产品的研发力度,尽可能弥补国内铁路产品市场下降带来的影响,通过参加国际展会,网络宣传等市场推广活动,国际市场的开拓取得了初步成果。建筑钢结构产品和汽车产品的提升在一定程度上弥补了铁路产品收入降低的影响,建筑钢结构产品与上年相比增长26%,汽车产品与上年相比增长100%。

公司主导产品由于竞争激烈,产品毛利水平一直呈现出下降趋势,提升产品技术含量,调整产品结构是公司发展面临的重大问题。为加快技术进步和产品结构调整步伐,公司成立汽车装备事业部和精锐事业部,公司在产品通用化、系列化、标准化方面的努力已经初见成效,孙村厂区一期厂房的建成投产为合理组织生产,优化公司物流创造了条件,为公司进一步发展奠定了基础。公司法人治理的规范程度不断提高,公司管理日趋深化、细化,为公司进一步的持续健康发展打下了坚实的管理基础。

虽然公司上下共同努力,但受铁路产品大环境的影响,公司经营业绩仍出现了大幅下降,公司提高的产能没有得到有效利用。报告期内实现营业收入31,561.89万元,净利润2,560.94万元,分别比去年同期下降20.4%和58.74%。

2.公司主营业务及其经营状况

①主营业务分行业情况

单位:元

主营业务分行业情况						
分行业或分产品	营业收入	营业成本	营业利润率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	营业利润率比上年增减(%)
金属加工机械制造	301,746,763.58	200,231,110.23	33.64%	-22.18%	-20.72%	-1.22%
主营业务分产品情况						
铁路钢结构数控加工成套设备	98,212,030.91	64,204,593.65	34.63%	-56.66%	-55.56%	-1.61%
建筑钢结构数控加工成套设备	86,212,090.47	59,778,167.24	30.66%	26.53%	27.28%	-0.41%
大型板材数控加工成套设备	75,764,436.23	46,444,867.77	38.70%	4.66%	2.05%	1.57%
其他	41,558,205.97	29,803,481.57	28.28%	101.55%	90.80%	4.04%

②主营业务分地区情况

单位:元

地区	营业收入	营业收入比上年增减(%)
国内	273,903,457.38	-26.75%
国际	27,843,306.20	101.94%

③主要供应商和客户情况

前五名客户

单位:元

序号	客户名称	交易金额
1	广东迪生电力钢构器材有限公司	6,552,991.45
2	太原长安重型汽车有限公司	5,888,888.89
3	张家港市三林进出口贸易有限公司	5,811,965.81
4	中铁宝桥(南京)有限公司	5,100,854.70
5	张家港锦隆大型设备制造有限公司	5,017,094.02

前5名供应商

单位:元

序号	供应商名称	交易金额
1	山东大万工贸有限公司	10,541,310.40
2	上海金通自动化科技发展有限公司	9,776,450.17
3	济南展腾物资有限责任公司	9,477,209.98
4	施耐博格(上海)传动技术有限公司	7,932,004.95
5	济南佳禾伟业有限公司	7,434,893.84

④产品毛利率及变动情况

单位:元

项目	2010年	2009年
主营业务收入	301,746,763.58	387,724,964.87
主营业务成本	200,231,110.23	252,557,602.95
主营业务毛利	101,515,653.35	135,167,361.92
主营业务毛利率	33.64%	34.86%

报告期内,公司产品毛利率较去年同期下降1.22个百分点,主要原因如下:一、公司毛利水平较高的铁路产品在整体销售收入中所占比例下降,2009年铁路产品占年度收入的58.4%,2010年铁路产品占年度收入的32.5%。二、钢材价格调整造成产品成本上涨,但由于产品竞争激烈,为巩固市场地位产品价格没有进行调整。

⑤费用情况

单位:元

项目	2010年	2009年
销售费用	41,136,023.92	40,305,005.69
管理费用	44,096,976.36	35,572,080.94
财务费用	-2,611,110.15	-7,734,413.37

报告期内,公司销售费用基本与上年度持平。之所以销售费用没有与销售收入的下降呈现同步下降主要原因为:一、销售费用中部分费用(如办事处房租、属于固定性质。二、在市场竞争激烈的情况下,为稳定市场份额需要发生更多的招投标费用及市场宣传推广费用。

报告期内,公司管理费用增长23.9%,主要原因为:一、按照技术开发费用税前抵扣要求,新产品开发产生的材料费用从产品成本转到管理费用中核算,增加708万元。二、折旧厂区投入使用增加房产税57万元。三、由于土地等级调整,土地使用税增加45万元。

报告期内,公司财务费用增加66.2%,主要原因为:一、随着募集资金逐步投入到募投项目,造成募集资金产生的利息减少287万元,二、报告期内由于汇率波动及欧元用于支付进口设备款项产生的汇兑收益减少176万元。三、报告期内资金紧张状况产生利息支出增加57万元。

⑥存货情况

单位:元

项目	2010年12月31日			2009年12月31日		
	账面余额	跌价准备	账面价值	金额	跌价准备	账面价值
原材料	37,168,528.59		37,168,528.59	30,188,499.75		30,188,499.75
低值易耗品	2,288,109.74		2,288,109.74	2,327,236.07		2,327,236.07
委托加工物资	10,785,063.65		10,785,063.65	9,629,176.49		9,629,176.49
在产品	34,962,634.48	2,258,337.37	32,704,297.11	36,151,599.73		36,151,599.73
产成品	67,359,823.58		67,359,823.58	30,906,400.22		30,906,400.22
合计	152,564,160.04	2,258,337.37	150,305,822.67	109,202,912.26		109,202,912.26

报告期内,由于铁路产品市场出现急剧变化,客户大面积推迟提货时间,公司根据市场预测及产品周转速度减慢,造成存货水平出现较大幅度上升。公司根据市场情况对铁路产品及时做出了调整,铁路产品库存正在逐步消化,预计在2011年度铁路产品的库存水平可以恢复到正常水平。

⑦应收账款情况

①账龄分析

单位:元

账龄	2010年12月31日			2009年12月31日		
	金额	比例(%)	坏账准备	金额	比例(%)	坏账准备
1年以内	49,182,231.52	60.56	1,475,466.95	60,595,352.46	71.88	1,817,860.57
1-2年	24,693,407.94	30.41	2,469,340.79	17,015,587.64	20.18	1,701,558.76
2-3年	4,700,413.67	5.79	1,410,124.10	3,938,659.15	4.67	1,181,597.75
3年以上	2,629,914.05	3.24	1,314,957.03	2,750,236.00	3.27	1,375,118.00
合计	81,205,967.18	100.00	6,669,888.87	84,299,835.25	100	6,076,135.08

②截止2010年12月31日,无持有本公司5%以上(含5%)股份的股东的欠款。

③截止2010年12月31日,应列前五名的应收账款情况列示如下:

单位:元

单位名称	与本公司关系	金额	账龄	占应收账款总额的比例(%)
ASTER TELESERVICES PRIVATE LIMITED	非关联方	3,833,734.01	1年以内	4.72
南京大吉铁塔制造有限公司	非关联方	3,116,578.20	1-2年	3.84
太原长安重型汽车有限公司	非关联方	2,756,000.00	1年以内	3.39
东风柳州汽车有限公司	非关联方	2,310,700.00	1年以内	2.85
天津二十冶钢结构制造有限公司(中国二十冶建设有限公司钢结构制造总厂)	非关联方	1,966,650.00	1年以内	2.42
合计		13,983,662.21		17.22

报告期内,应收账款较年初降低4.95%,主要原因是本年主营业务收入比上年减少所致。

⑧经营活动现金流情况

单位:元

项目	2010年度	2009年度
经营活动现金流入	329,210,804.87	456,349,378.17
经营活动现金流出	292,546,692.65	391,754,336.47
经营活动产生的现金流量净额	36,664,112.22	64,595,041.70

报告期内,公司经营活动净现金流减少43.24%,主要原因为:一、公司收入规模和盈利金额与2009年相比降幅较大。二、存货金额上升,占用经营资金增加导致。

⑨偿债能力分析

单位:元

项目	2010年末	2009年末
流动比率	2.16	3.34
资产负债率	32.95%	26.55%

⑩营运能力分析

单位:元

项目	2010年度	2009年度
存货周转率	1.60	2.19
应收账款周转率	3.81	5.43

报告期内,公司存货周转率较上年下降0.59次,主要原因是:由于铁塔产品市场急剧变化造成铁塔产品周转速度减慢导致存货周转率下降。

报告期内,公司应收账款周转率较上年降低1.62次,主要原因是:销售收入下降以及为应对市场竞争放宽客户的授信款支付比例,增加资保金比例所致。

⑪资产构成、所得税差异变动的说明

单位:元

项目	2010年末	2009年末	增减幅度	变动原因
应收利息	302,416.96	625,715.27	-51.67%	本年定期存款期末未结算利息减少所致。
其他应收款	3,441,013.14	1,874,612.13	83.56%	主要是本年投标保证金增加所致
存货	150,305,822.67	109,202,912.26	37.64%	主要是客户没有按照合同约定的时间提货导致原材料和产成品增加
在建工程	68,770,977.55	21,535,040.27	219.27%	主要是二期工程开工建设及进口设备陆续到位进行安装调试

⑫投资活动和筹资活动现金流的构成情况

单位:元

项目	2010年度	2009年度
投资活动现金流入	128,363.20	9,195,415.00
投资活动现金流出	66,989,151.20	102,186,782.79
投资活动现金流量净额	-66,860,788.00	-92,991,367.79
筹资活动现金流入	40,000,000.00	
筹资活动现金流出	76,793,147.26	14,550,000.00
筹资活动产生的现金流量净额	-36,793,147.26	-14,550,000.00

⑬主要子公司、参股公司的经营情况及业绩分析

报告期内,公司无子公司和参股公司。

(二)对公司未来发展的展望

1.外部环境对公司经营的影响

随着通货膨胀压力增大,控制投资和银行信贷政策会逐步收紧,经济发展中的不确定因素增加,公司所处的整体经济环境应该说挑战大于机遇。

2.行业状况及未来发展趋势

钢结构具备重量轻、强度高、抗震性能好、不破坏土地资源的优势,符合绿色环保、可持续发展和工业化、产业化的要求,应用范围广泛。虽然整体的经济形势较严峻,但总体来讲由于我国钢结构行业处于快速发展时期,总体发展水平仍远低于发达国家,所以钢结构行业的发展仍然有相当大的空间。与钢结构行业的发展相适应,钢结构数控加工设备仍属于新兴朝阳产业。

汽车行业属于国家的支柱产业,具有广阔的市场前景。与汽车产业配套的数控加工设备同样有非常好的发展前景。

3.行业面临的市场竞争格局

随着国内市场需求量不断增加,进入钢结构数控加工设备领域的国内企业增多,随着国内购买力的提升,国际上知名品牌也已经加入到国内市场的竞争。由于国内和国际竞争对手的增加,行业的竞争格局正逐渐发生变化,国内市场竞争加剧。

4.与同行业公司比较

对于铁路钢结构数控成套加工备而言,境外竞争对手技术实力突出,产品质量好,但产品价格高,只适合国内高端客户的部分需求,国内竞争对手虽然在技术水平上与境外竞争对手有较大差距,但随着技术的不断进步,国内竞争对手和社会公用资金实力雄厚,发展历史较短,年销售收入较小,与国内竞争对手相比,公司产品价格略高,公司在规模、技术能力、销售、品牌方面具有较强的竞争优势。

对于建筑钢结构数控成套加工设备而言,境外竞争对手具备技术优势,但是在产品成本、销售价格方面高于境内企业,同样只适合国内高端客户的部分需求,相对于国外竞争对手来说,国内企业之间的竞争更为激烈,成都远钢数控设备实业有限公司、无锡华联科技集团有限公司是国内竞争对手,与本公司产品重合度高。与境内公司相比,本公司在技术、产品系列、配套能力、规模、市场地位等方面具备较强的竞争力。

对于大型板材数控成套加工设备领域而言,公司主要竞争对手包括成都远钢数控设备实业有限公司、沈阳机床集团等单位,与上述竞争对手相比,公司在产品结构、技术、规模和市场等方面处于领先地位。

对于汽车装备产品而言,公司主要竞争对手包括济南锻造机械研究所有限公司等单位,与竞争对手相比,在技术、规模等综合实力方面占有优势。

5.公司面临的市场机遇

对于运用于输变电行业和通讯行业的铁塔钢结构数控成套加工设备而言,由于我国电网建设相对电源一直落后,随着国家"十二五"计划的启动,公司铁塔钢结构数控成套加工设备面临着良好的市场前景。

对于运用于钢结构行业的建筑钢结构数控成套加工设备而言,由于我国钢结构住宅仅处于初级阶段,厂房、各类场馆建筑规模也会逐步增加,因此,公司建筑钢结构产品的中长期前景还是比较乐观的。2010年公司建筑钢结构数控成套加工设备的订单数量较2009年有超过25%的提升,市场需求总体上呈上升趋势。

对于运用于风电、压力容器、热交换管板等领域的大型板材钢结构数控成套加工设备而言,这类产品应用广泛、清洁能源建设、轨道交通等都属于国家鼓励类产业,在未来发展中,上述产业均将呈快速发展态势,对大型板材数控成套加工设备的需求将不断增加。

对服务于车配套企业的汽车装备产品而言,由于国内运输服务业处于发展的上升时期,虽然该领域竞争比较激烈但仍然有比较好的市场前景。

6.公司发展战略

方有效应对市场竞争,抓住机遇,公司将继续坚持"重点突出主业,适时纵向延伸,适度横向拓展,创新合作开发,建设人才队伍"的发展战略,以技术创新为切入点,大力开发数控钻、铣、冲、锯、割、弯、剪切等系列机电一体化的数控钢结构成套加工设备,增强企业持续发展能力,将公司逐步建设成为国际数控钢结构成套加工装备的优势企业。

7.2011年的经营计划和主要目标

2011年国际、国内经济仍存有诸多不确定性因素,公司将面临更大的挑战。我们将坚定信心,围绕"把握市场,抢抓机遇,提升实力,稳步发展"的指导思想,以"夯实基础,细化管理,技术当先,品质保证"为经营方针,创新突破,科学发展。2011年,公司将着重做好以下工作:

①.继续扩展有产品升级和新产品开发工作

通过提高加工效率和加工精度提升公司高端铁塔产品的竞争力和产品盈利能力。

成立汽车装备事业部,实现设计、工艺、采购、装配的一体化,从组织上缩短交货周期,提高技术改进实施效率。完善汽车产品系列,提高技术参数,对竞争激烈产品做好成本优化工作,努力提升汽车产品的市场份额。

着力解好建筑钢结构产品的技术提升工作,增加高附加值产品的销售量。

完善大平面钻和锯孔轨的产品系列,加强成本优化工作,研制高精度产品。

做好冲断和钻割复合机的设计、开发工作,试制落地镗铣床等新产品。

②.开拓国际市场

在发展中国家铁塔、钢结构产品拥有非常广阔的市场,2010年公司在印度建立了办事处,在当地公司产品已经拥有了一定的知名度。下一步将加大国际市场的开拓力度,通过建立办事处、寻找代理商等适应的销售模式和销售渠道,扩大公司产品在国际市场的销售份额。

③.加强费用管理

加强机加工、焊接和装配环节的控制,减少生产现场返修、报废、丢失情况;

控制销售和管理部门的费用开支水平,争取在2010年的基础上有所下降。

④.加强企业管理

明确销售公司的货款回收责任,控制销售合同中提货款、验收款的提货比例,加大长期欠款的回收力度。通过制定回收现款和回收银行票据的差别化奖励政策,引导销售人员积极回收现款。

做好生产与销售部门的衔接工作,明确库存责任。通过对制约生产效率瓶颈环节的梳理,缩短常规产品的生产周期从而减少资金占用额度。通过ERP等辅助工具,加强配套管理。

⑤.优化组织结构

强化广东事业部,精锐事业部的建设,为进一步完善生产组织和技术管理探索经验。

机加工一直是制约交货周期的瓶颈环节,进口设备到位后机加工车间的管理任务更加艰巨,针对机加工存在的问题,将探索更合理的机加工组织模式。

实施销售公司模拟独立核算,为开拓国际市场扩大收入规模、优化库存结构,减少应收账款资金占用建立机制保证。

⑥.探化组织建设,完善激励机制

加强管理队伍建设,通过竞聘,外部招聘等方式选择优秀的管理人员。培养管理人员的管理意识,引进公司缺编人才,包括高水平设计人员、工艺人员、机加工人员和装配人员。

加大关键部门的梯队建设,使"后门"的技术能力结构、知识结构、年龄结构基本合理。

进一步明确各层级的职责权限,形成纵向管理关系、汇报关系明确,横向事务人员的责权关系明确,消除扯皮的制度空间。

完善高层、中层的月度考核工作,推行绩组考核,通过日常考核提升日常工作质量。

推进岗位绩效考核工作,使公司经营业绩、部门指标完成情况,个人工作表现与个人收入、晋升之间的关系更加明晰。

继续加大项目管理力度,将项目实现作为新酬结构的一个重要组成部分,激励员工创造性的开展工作。

⑦.加强制度建设和制度执行力度

对公司日前在运行的制度进行全面评估,对适合公司发展的规章制度要一贯执行,对随着公司环境的变化需要完善的制度要由职能部门进行完善。对妨碍管理制度等影响比较大的管理制度,公司各职能部门要加大监控力度,确保制度得到全面有效的实施。

⑧.顺应安全大环境工作,保持良好的生产环境。

要坚持不懈的抓好6S管理,为员工创造一个安全、整洁、舒适的工作环境,保证产品质量和工作效率。

⑨.抓好财务预算工作,促进年度目标的实现

制定预算考核办法,发挥预算的激励约束作用,提高各部门对预算工作的重视程度;各部门做好预算编制的基础资料积累,为编制准确可行的预算奠定基础;财务部门及时跟踪预算执行情况,定期向经理层报告以便于及时纠正出现的不利偏差。

⑩.认证运会,财政部发布的内部控制指引为依据,梳理内部控制制度,避免出现重大的控制风险。

⑪.加强品牌建设和文化建设,增加品牌的感染力和企业的凝聚力。最终努力将法因建设成为国际钢结构数控加工装备业的优势企业。

8.资金需求及使用计划

报告期内,由于铁塔产品周转缓慢,造成公司经营流动资金一度紧张,但随着铁塔库存的消化,资金紧张状况得到改善,全年实现经营活动现金净流量3600万元。可能的现金分红会给公司资金带来一定压力,但由于公司具有良好的银行信用,临时的资金缺口可以通过短期融资解决。公司将结合战略目标和行业发展,把握趋势,充分发挥资金预算管理功能,有计划的合理调度资金,同时加大库存资金占用和应收账款资金占用的清理力度,满足经营规模扩张等因素增加的资金需要。由于公司发展前景较好,也具有较强的在证券市场进行再融资的能力,同时,由于公司偿债能力较强,信贷信誉良好,所以公司的融资渠道畅通,未来资金来源有充足保证。

9.可能面临的风险因素

①.较大风险

技术优势是公司在铁路钢结构数控加工设备产品领域处于国内领先地位的最主要因素之一,目前公司拥有2项国家标准、4项行程数控