证券代码:002186　　证券简称:全聚德　　公告编号:2011-09

中国全聚德（集团）股份有限公司

2010 年度报告摘要

§1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及其董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。

本年度报告摘要编自年度报告全文，报告全文同时刊载于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司年度财务报告已经京都天华会计师事务所有限公司审计并被出具了标准无保留意见的审计报告。

1.3 公司负责人姜俊贤、主管会计工作负责人邢颖、财务总监叶新年及会计机构负责人（会计主管人员）丁菊声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§2 公司基本情况简介

2.1 基本情况简介

股票简称	全聚德
股票代码	002186
上市交易所	深圳证券交易所
注册地址	北京市宣武区前门西河沿 217 号
注册地址的邮政编码	100051
办公地址	北京市宣武区前门西河沿 217 号
办公地址的邮政编码	100051
公司国际互联网网址	http://www.quanjude.com.cn
电子信箱	quanjude@quanjude.com.cn

2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	施炳丰	唐颖
联系地址	北京市宣武区前门西河沿 217 号	北京市宣武区前门西河沿 217 号
电话	010-63048992	010-83156608
传真	010-63048990	010-83156818
电子信箱	qjs@quanjude.com.cn	qjs@quanjude.com.cn

§3 会计数据和业务数据摘要

3.1 主要会计数据　　单位:元

	2010年	2009年		本年比上年增减（%）	2008年	
		调整前	调整后	调整后	调整前	调整后
营业总收入（元）	1,339,337,523.56	1,201,689,304.05	1,201,763,824.05	11.45%	1,112,076,158.13	1,112,076,158.13
利润总额（元）	144,441,417.66	123,638,519.20	123,683,690.78	16.78%	105,615,976.75	105,615,976.75
归属于上市公司股东的净利润（元）	100,285,720.61	84,405,068.70	84,441,112.36	18.76%	75,651,300.03	75,651,300.03
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	97,042,481.62	85,654,264.32	85,654,264.32	13.30%	75,200,981.43	75,200,981.43
经营活动产生的现金流量净额（元）	186,036,547.31	196,692,852.74	196,346,313.03	-5.25%	119,506,298.95	119,506,298.95
	2010年末	2009年末		本年末比上年末增减（%）	2008年末	
		调整前	调整后	调整后	调整前	调整后
总资产（元）	1,261,077,683.99	1,074,135,935.09	1,074,701,372.49	17.34%	1,089,964,568.94	1,089,964,568.94
归属于上市公司股东的所有者权益（元）	747,814,798.47	718,847,523.96	719,362,255.86	3.96%	696,728,855.26	696,728,855.26
股本（股）	141,560,000.00	141,560,000.00	141,560,000.00	0.00%	141,560,000.00	141,560,000.00

3.2 主要财务指标　　单位:元

	2010年	2009年		本年比上年增减（%）	2008年	
		调整前	调整后	调整后	调整前	调整后
基本每股收益（元/股）	0.7084	0.5962	0.5965	18.76%	0.5344	0.5344
稀释每股收益（元/股）	0.7084	0.5962	0.5965	18.76%	0.5344	0.5344
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.6855	0.6051	0.6051	13.29%	0.5312	0.5312
加权平均净资产收益率（%）	13.90%	12.10%	12.11%	1.79%	11.13%	11.13%
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	13.45%	12.28%	12.27%	1.18%	11.06%	11.06%
每股经营活动产生的现金流量净额（元/股）	1.3142	1.3895	1.3870	-5.25%	0.8442	0.8442
	2010年末	2009年末		本年末比上年末增减（%）	2008年末	
		调整前	调整后	调整后	调整前	调整后
归属于上市公司股东的每股净资产（元/股）	5.2827	5.0780	5.0817	3.96%	4.9218	4.9218

非经常性损益项目

√ 适用 □ 不适用　　单位:元

非经常性损益项目	金额	附注（如适用）
非流动资产处置损益	-571,716.84	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	4,138,216.02	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	93,223.21	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,296,270.52	
所得税影响额	-759,895.87	
少数股东权益影响额	-952,858.05	
合计	3,243,238.99	-

3.3 境内外会计准则差异

□ 适用 √ 不适用

§4 股本变动及股东情况

4.1 股份变动情况表　　单位:股

	本次变动前		本次变动增减（+,-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	87,430,000	61.76%	0	0	0	-84,794,213	-84,794,213	2,635,787	1.86%
1.国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2.国有法人持股	69,107,000	48.82%	0	0	0	-69,107,000	-69,107,000	0	0.00%
3.其他内资持股	15,046,240	10.63%	0	0	0	-15,046,240	-15,046,240	0	0.00%
其中:境内非国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境内自然人持股	15,046,240	10.63%	0	0	0	-15,046,240	-15,046,240	0	0.00%
4.外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中:境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
5.高管股份	3,276,760	2.31%	0	0	0	-640,973	-640,973	2,635,787	1.86%
二、无限售条件股份	54,130,000	38.24%	0	0	0	84,794,213	84,794,213	138,924,213	98.14%
1.人民币普通股	54,130,000	38.24%	0	0	0	84,794,213	84,794,213	138,924,213	98.14%
2.境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3.境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4.其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
三、股份总数	141,560,000	100.00%	0	0	0	0	0	141,560,000	100.00%

限售股份变动情况表　　单位:股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
北京首都旅游集团有限责任公司	69,107,000	69,107,000	0	0	发行限售	2010年11月22日
102 名自然人股	15,173,000	15,173,000	2,470,000	2,470,000	高管限售	2010年11月22日
内部职工股	3,150,000	3,150,000	165,787	165,787	高管限售	2010年11月22日
合计	87,430,000	87,430,000	2,635,787	2,635,787	-	-

4.2 前10名股东、前10名无限售条件股东持股情况表　　单位:股

股东总数	23,284

前10名股东持股情况

股东名称	股东性质	持股比例	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
北京首都旅游集团有限责任公司	国有法人	48.82%	69,107,000	0	3,303,613
北京财开投资有限公司	境内非国有法人	7.62%	10,790,000	0	8,000,000
北京能源投资（集团）有限公司	国家	1.41%	2,000,000	0	95,609
中国工商银行-广发大盘成长混合型证券投资基金	境内非国有法人	0.74%	1,051,009	0	0
北京电力实业开发总公司	国有法人	0.71%	1,000,000	0	47,804
姜俊贤	境内自然人	0.40%	564,000	423,000	0
吉宁	境内自然人	0.40%	562,305	0	0
邢颖	境内自然人	0.39%	552,000	414,000	0
施炳丰	境内自然人	0.33%	472,000	354,000	0
李庆谋	境内自然人	0.33%	468,000	0	0

前10名无限售条件股东持股情况

股东名称	持有无限售条件股份数量	股份种类
北京首都旅游集团有限责任公司	69,107,000	人民币普通股
北京财开投资有限公司	10,790,000	人民币普通股
北京能源投资（集团）有限公司	2,000,000	人民币普通股
中国工商银行-广发大盘成长混合型证券投资基金	1,051,009	人民币普通股
北京电力实业开发总公司	1,000,000	人民币普通股
吉宁	562,305	人民币普通股
李庆谋	468,000	人民币普通股
中国工商银行-广发聚富开放式证券投资基金	463,300	人民币普通股
杨守强	453,000	人民币普通股
朴学东	429,419	人民币普通股

上述股东关联关系或一致行动的说明	公司前10名股东中姜俊贤先生任北京首都旅游集团有限责任公司董事。公司未知前10名无限售条件股东之间以及前10名无限售条件股东与前10名股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人。

4.3 控股股东及实际控制人情况介绍

4.3.1 控股股东及实际控制人变更情况

□ 适用 √ 不适用

4.3.2 控股股东及实际控制人具体情况介绍

公司控股股东 名称:北京首都旅游集团有限责任公司 法定代表人:段强 成立日期:1998 年 1 月 24 日 注册资本:236,867 万元 公司类型:有限责任公司（国有独资） 公司住所:北京市朝阳区建国门外大街 21 号 3 层 经营范围:受市政府委托对国有资产进行经营管理;项目投资;饭店管理;信息咨询;旅游资源开发;旅游服务;房地产项目开发;商品房销售。

4.3.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

北京市国有资产监督管理委员会

↓ 国有独资

北京首都旅游集团有限责任公司

↓ 持股比例为 48.82%

中国全聚德（集团）股份有限公司

§5 董事、监事和高级管理人员

5.1 董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	变动原因	报告期内从公司领取的报酬总额（万元）（税后）	是否在股东单位或其他关联单位领取薪酬
姜俊贤	董事长	男	60	2009年07月14日	2012年07月13日	564,000	564,000	--	38.50	否
邢颖	董事、总经理	男	51	2009年07月14日	2012年07月13日	552,000	552,000	--	38.50	否
史历新	董事	男	48	2009年07月14日	2012年07月13日	0	0	--	0.00	是
王志强	董事	男	56	2009年07月14日	2012年07月13日	0	0	--	0.00	是
周健	董事	男	39	2009年07月14日	2012年07月13日	0	0	--	0.00	是
王庆民	董事	男	51	2009年07月14日	2012年07月13日	0	0	--	0.00	是
郭国庆	独立董事	男	49	2009年07月14日	2012年07月13日	0	0	--	6.32	否
王如芹	独立董事	女	60	2009年07月14日	2012年07月13日	0	0	--	6.32	否
徐经长	独立董事	男	46	2009年07月14日	2012年07月13日	0	0	--	6.32	否
云程	监事	男	55	2009年07月14日	2012年07月13日	0	0	--	36.61	否
刘江	监事	女	43	2009年07月14日	2012年07月13日	0	0	--	0.00	是
徐蓉川	监事	女	55	2009年07月14日	2012年07月13日	332,627	332,627	--	37.72	否
于嘉祥	监事	男	49	2009年07月14日	2012年07月13日	385,000	385,000	--	28.94	否
于秀琴	监事	女	52	2009年07月14日	2012年07月13日	84,000	84,000	--	23.63	否
刘小虹	副总经理	女	56	2009年07月14日	2012年07月13日	15,000	15,000	--	30.85	否
邓菲	副总经理	男	56	2009年07月14日	2012年07月13日	415,000	415,000	--	30.85	否
施炳丰	副总经理董事会秘书	男	52	2009年07月14日	2012年07月13日	472,000	472,000	--	28.94	否
叶新年	财务总监	男	48	2009年07月14日	2012年07月13日	400,000	370,000	减持	41.23	否
合计	-	-	-	-	-	3,219,627	3,189,627	-	354.73	-

董事、监事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□ 适用 √ 不适用

5.2 董事出席董事会会议情况

董事姓名	具体职务	应出席次数	现场出席次数	以通讯方式参加会议次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自出席会议
姜俊贤	董事长	5	2	3	0	0	否
邢颖	董事、总经理	5	2	3	0	0	否
史历新	董事	5	1	3	1	0	否
王志强	董事	5	1	3	1	0	否
周健	董事	5	2	3	0	0	否
王庆民	董事	5	2	3	0	0	否
郭国庆	独立董事	5	2	3	0	0	否
王如芹	独立董事	5	2	3	0	0	否
徐经长	独立董事	5	2	3	0	0	否

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

无

年内召开董事会会议次数	5
其中:现场会议次数	2
通讯方式召开会议次数	3
现场结合通讯方式召开会议次数	0

§6 董事会报告

6.1 管理层讨论与分析

一、报告期内公司经营情况的回顾

（一）公司报告期内总体经营情况

2010 年公司积极应对影响变化、拓展市场领域。公司董事会勤勉尽职，较好地履行了职责。本年度，在董事会的领导下，公司调整结构，和谐发展；苦练内功，强化管理；突出重点，狠抓落实；凝神聚力，拼搏争先，全面完成了 2010 年各项经营指标，实现“双增双超”的好成绩。

2010 年主要经营指标的完成情况：2010 年，公司实现营业收入 13.39 亿元，较上年增加 13,757.37 万元，同比增长 11.45%；实现利润总额 1.44 亿元，较上年增加 2,075.77 万元，同比增长 16.78%；实现净利润 10,740.84 万元，较上年增加 1,801.94 万元，同比增长 20.16%；实现归属于母公司净利润 10,028.57 万元，较上年增加 1,584.46 万元，同比增长 18.76%。全年接待宾客 514.94 万人次，同比增长 2.70%。加权平均净资产收益率为 13.90%，较 2009 年度增加 1.79 个百分点。基本每股收益为 0.7084 元，较 2009 年度的 0.5965 元 增加 0.1119 元。

主要会计数据及财务指标变动情况表：

	2010年	2009年	本年比上年增减幅度（%）	2008年
营业收入	1,339,337,523.56	1,201,763,824.05	11.45%	1,112,076,158.13
营业利润	139,578,647.96	124,482,480.04	12.13%	104,924,161.80
利润总额	144,441,417.66	123,683,690.78	16.78%	105,615,976.75
归属于上市公司股东的净利润	100,285,720.61	84,441,112.36	18.76%	75,651,300.03
经营活动产生的现金流量净额	186,036,547.31	196,346,313.03	-5.25%	119,506,298.95
每股收益	0.7084	0.5965	18.76%	0.5344
归属于公司普通股股东的加权平均净资产收益率	13.90%	12.11%	1.79%	11.13%
	2010年末	2009年末	本年末比上年末增减幅度（%）	2008年末
总资产	1,261,077,683.99	1,074,701,372.49	17.34%	1,089,964,568.94
所有者权益（或股东权益）	747,814,798.47	719,362,255.86	3.96%	696,728,855.26

本年度内，公司紧紧围绕发展这一主线，全面落实企业年预算目标责任制，大力促进新建企业增收减亏；完成新疆公司开局重组，资本市场运作取得实质性突破；推进北京欣燕都酒店有限责任公司和北京全聚德三元金星食品有限责任公司两个生产基地产业化进程，积极研发特色产品，努力开新新的经济增长点；同时公司积极探索开设全聚德专卖店的营销模式，采用多种手段进一步促进公司经营业绩的提升。

公司紧紧围绕企业经营管理，提升整体水平和管控能力。巩固完善 ISO 质量/食品安全/环境管理体系，顺利完成内外审工作。2010 年，公司完成了“一带二”的体系认证工作：经过调研、编制修改体系文件、试运行、咨询辅导、内审和外审，最终公司总部和所有参加认证的企业都顺利通过了第二方审核。

2010 年，公司在取得经济效益的同时，社会效益也颇果硕丰，分别荣获了 2009 年度北京十大商业品牌金奖、“暨巴图中国中小板上市公司五十强”、2010 品牌中国华普奖”、“德国六十年中国长青品牌大奖”、北京市红十字人道公益事业杰出贡献奖”、北京市参与中国 2010 年上海世博会先进集体”以及“杰出北京烤鸭”等荣誉。

（二）公司主营业务及其经营状况分析

1.主营业务范围

本公司主营业务为餐饮服务及食品加工销售等，餐饮服务方面主要提供以“全聚德”烤鸭为代表的“全鸭席”系列菜品为主的高档餐饮服务，以及公司旗下以经营“熙园全聚”为特色的仿膳饭庄、以经营“聚德海参”为代表的高档鲁菜的丰泽园饭店和以经营“京派”特色川菜的四川饭店提供的中高档餐饮服务。公司经营模式为连锁经营。

公司拥有生产北京鸭生、熟制品为主的北京全聚德三元金星食品有限责任公司和以生产面食品、专用调料并进行物流配送及产品销售业务为主的北京全聚德仿膳食品有限责任公司。北京全聚德三元金星食品有限责任公司作为公司的肉食品生产基地，主要生产烤鸭原料——鸭坯，以及全聚德真空包装和系列熟食产品。北京全聚德仿膳食品有限责任公司主要生产面点、甜品等全聚德特色点心，以及月饼、元宵等传统面食品，并作为公司的物流基地，承担着向公司下属各直营及连锁企业配送货品的任务，同时向商场和超市销售真空包装烤鸭和面食品等。

截止 2010 年 12 月 31 日，公司在北京、上海、重庆、长春、青岛、哈尔滨、郑州、杭州、新疆等地拥有“全聚德”品牌直营店 22 家（控新疆全聚德控股有限公司下辖二家分公司），“仿膳”品牌直营店 1 家，“丰泽园”品牌直营店 2 家，“四川饭店”品牌直营店 1 家。同时公司还拥有大陆地区“全聚德”特许加盟店 55 家和海外“全聚德”特许加盟店 3 家，“丰泽园”品牌特许加盟店 1 家。

报告期内，公司新开直营店 4 家，分别是：2010 年 4 月开业的全聚德望京店；2010 年 12 月还处开业的四川饭店新街口店（原王府井四川饭店于 2010 年 11 月 15 日经北京市工商行政管理局东城分局核准注销）；2010 年 12 月开业的全聚德马家楼店和 2010 年 12 月成立的全聚德杭州店。

报告期内，公司于 2010 年 12 月收购新疆全聚德控股有限公司 85% 的股权，其下辖有乌鲁木齐全聚德红山路店、乌鲁木齐全聚德北京路店和乌鲁木齐全聚德天山大饭店 3 个分公司。

报告期内，公司还收购了北京全聚德集团培训中心和北京市第七十二职业技能鉴定所。

2.主营业务产品、地区经营情况

① 公司合并日径各大类营业收入和营业成本、毛利率的构成情况如下表：

项目	2010 年度			2009 年度		
	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入	营业成本	毛利率
餐　饮	1,022,086,103.50	353,044,398.41	65.46%	921,476,318.46	320,385,986.85	65.23%
商品销售	290,266,942.80	215,461,442.06	25.77%	251,958,404.40	186,753,514.02	25.88%
合　计	1,312,353,046.30	568,505,840.47	56.68%	1,173,434,722.86	507,139,500.87	56.78%

毛利率变动情况如下表：

	2010年	2009年	2008年	本年比上年增减幅度超过 30%的原因	与同行业相比差异超过 30%的原因
销售毛利率	56.68%	56.78%	53.61%	——	——

② 公司营业收入各地区分布情况：

地　区	营业收入	营业成本	利润总额	占营业收入或营业利润 10%以上的情况说明
北　京	1,250,344,071.97	532,892,525.46	159,259,487.13	公司业务主要集中在北京地区
上　海	20,782,690.21	8,422,591.81	426,981.96	——
重　庆	12,468,017.00	4,773,303.13	-1,787,471.33	——
长　春	15,628,270.90	6,631,703.16	-2,955,786.97	——
青　岛	13,239,691.29	5,392,430.87	-3,201,364.68	——
哈尔滨	3,161,524.00	1,729,749.65	-2,708,084.67	——
郑　州	8,581,437.94	3,611,694.60	-4,395,122.02	——
新　疆	15,131,820.25	7,990,590.10	249,319.46	——
杭　州	0.00	0.00	-446,541.22	——
合　计	1,339,337,523.56	571,444,588.78	144,441,417.66	——

3.主要供应商、客户情况

报告期内，公司向前五名供应商采购金额合计 17,435.20 万元，占公司年度采购总额的 30.51%，公司前五名客户营业收入总额为 8,089.58 万元，占本公司全部营业收入的 6.05%。

主要供应商及客户情况：

前 5 名供应商情况	采购金额	占年度采购总金额的比例	预付账款的总余额	占公司预付账款总余额的比例	关联关系情况说明
莲花池鸭厂	130,623,962.89	22.86%	0	0.00%	三元金星合作方
北京市东方友谊食品配送中心	24,801,243.28	4.34%	0	0.00%	非关联方
北京市海珍养殖场（但东）	6,787,330.60	1.19%	0	0.00%	非关联方
北京市金龙养殖场（柳占）	6,087,916.40	1.07%	0	0.00%	非关联方
正大	6,051,586.84	1.06%	0	0.00%	非关联方
合　计	174,352,040.01	30.51%	——	——	——

前 5 名客户情况	营业收入总额	占年度销售总金额的比例	应收账款的总余额	占公司应收账款总余额的比例	关联关系情况说明
北京金星鸭业中心	49,944,679.72	3.73%	0	0	三元金星合作方
北京市鑫翔苑食品厂	9,861,896.81	0.74%	0	0	非关联方
北京家乐福商业有限公司	8,857,372.29	0.66%	1,782,552.41	4.17%	非关联方
北京物美综合超市有限公司	6,381,823.73	0.48%	2,533,832.31	5.93%	非关联方
北京市邮政管理局	5,850,004.79	0.44%	6,813,775.60	15.95%	非关联方
合　计	80,895,777.34	6.05%	——	——	——

4.会计制度实施情况

报告期内，公司不存在会计政策、会计估计变更，也不存在重要的前期差错更正。

（三）报告期内资产状况

1.公司主要资产构成

① 报告期及上年同期公司各项资产占总资产比重及增减幅度如下：

项 目	2010年		2009年		比重增减幅度
	余额	占总资产比重	余额	占总资产比重	
货币资金	194,799,006.58	15.45%	266,581,837.00	24.81%	-9.36%
应收账款	39,760,613.83	3.15%	29,313,562.55	2.73%	0.43%
存货	68,215,734.51	5.41%	42,212,279.72	3.93%	1.48%
流动资产合计	318,152,295.83	25.23%	352,968,170.21	32.84%	-7.61%
投资性房地产	4,589,060.26	0.36%	6,234,485.01	0.58%	-0.22%
固定资产	506,144,135.54	40.14%	520,750,068.24	48.46%	-8.32%
在建工程	108,855,110.59	8.63%	914,600.00	0.09%	8.55%
非流动资产合计	942,925,388.16	74.77%	721,733,202.28	67.16%	7.61%
其他应付款	98,234,623.29	7.79%	83,855,774.68	7.80%	-0.01%
短期借款	200,000,000.00	15.86%	110,000,000.00	10.24%	5.62%
流动负债合计	420,574,505.17	33.35%	280,378,918.57	26.09%	7.26%
负债合计	435,354,462.62	34.52%	296,440,216.77	27.58%	6.94%
资本公积	375,179,043.68	29.75%	377,647,821.68	35.14%	-5.39%
归属于母公司股东权益合计	747,814,798.47	59.30%	719,362,255.86	66.94%	-7.64%
股东权益合计	825,723,221.37	65.48%	778,261,155.72	72.42%	-6.94%

注：应收账款期末余额为 3,976.06 万元，较期初余额增加 35.64%，主要是由于公司之子公司食品公司向超市应收货款增加所致；存货期末余额为 6,821.57 万元，较期初余额增加 61.60%，主要是由于公司之子公司北京全聚德仿膳食品有限责任公司、北京全聚德三元金星食品有限责任公司冷春节备货所致；在建工程增加幅度较大，主要是因为王府井丹耀五层改扩建项目尚在施工中，购买房产的形式使得该项目在建工程余额接近一亿元，也使公司在建工程科目余额增加较大，占总资产比重上升较大；短期借款增加幅度较大，主要是因为 2010 新增贷款 0.9 亿元，用于对新疆全聚德的股权收购。

② 资产构成变动情况

项 目	2010年末总资产的%	2009年末总资产的%	同比增减（%）	同比增减（%）达到 20%的说明
应收款项	3.15%	2.73%	0.43%	——
存货	5.41%	3.93%	1.48%	——
投资性房地产	0.36%	0.58%	-0.22%	——
长期股权投资	2.77%	2.98%	-0.21%	——
固定资产	40.14%	48.46%	-8.32%	——
在建工程	8.63%	0.09%	8.55%	——

在建工程增加幅度较大，主要是因为王府井丹耀五层改扩建项目尚在施工中，购买房产的形式使得该项目在建工程余额接近一亿元，也使公司在建工程科目余额增加较大，占总资产比重上升较大。

③ 存货变动情况

项 目	当年末余额	当年末余额占当年末总资产的%	市场供求情况	产品销售价格变动情况	原材料价格变动情况	存货跌价准备的计提情况
原材料	16,512,583.17	1.31%	——	——	——	0
在产品	2,504,475.09	0.20%	——	——	——	0
库存商品	42,292,970.75	3.35%	——	——	——	0
周转材料	3,060,024.29	0.24%	——	——	——	0
消耗性生物资产	3,845,681.21	0.30%	——	——	——	0
合　计	68,215,734.51	5.41%	——	——	——	0

④ 期权债务变动情况

项 目	2010年	2009年	2008年	本年比上年增减幅度	本年比上年增减幅度超过 30%的原因
短期借款	200,000,000.00	110,000,000.00	165,000,000.00	81.82%	2010新增贷款 0.9 亿元主要用于对新疆全聚德的股权收购。
应收账款	39,760,613.83	29,313,562.55	28,929,732.00	35.64%	向商超应收增加
应付账款	58,900,366.14	33,667,420.91	44,968,803.37	74.95%	年底采购量增加
预收账款	21,583,439.49	13,050,267.45	9,507,850.30	65.39%	食品销售更多采取先收款后发货的形式。
预付账款	6,542,595.87	4,431,019.44	3,168,470.67	47.65%	增加比例较大但绝对额增加不大，正常业务中采购设备和运输车辆增加了预付账款余额
合　计	326,787,015.33	190,462,270.35	251,574,856.34	——	

⑤ 应付债务变动情况

项 目	2010年	2009年	2008年	本年比上年增减幅度	本年比上年增减幅度超过 30%的原因
流动比率	75.65%	125.89%	104.61%	-50.24%	流动负债增加较多造成流动比率下降，主要是因为新增贷款 0.9 亿元用于对新疆全聚德的股权收购。
速动比率	59.43%	110.83%	88.06%	-51.41%	流动负债增加较多造成速动比率下降，主要是因为新增贷款 0.9 亿元用于对新疆全聚德的股权收购。
资产负债率	34.52%	27.58%	30.81%	6.94%	——
利息保障倍数	25.37	15.54	8.31	9.83	——

⑥ 资产营运能力分析

项 目	2010年	2009年	2008年	本年比上年增减幅度	本年比上年增减幅度超过 30%的原因
应收账款周转次	38.78	42.77	51.01	-3.99	——
存货周转次	10.35	10.73	11.54	-0.38	——
流动资产周转次	3.99	3.50	2.73	0.49	——
固定资产周转次	2.61	2.33	2.39	0.28	——
总资产周转次	1.15	1.11	1.01	0.04	——

2.非经常性损益情况

项　目	2010年度	2009 年度
非流动性资产处置损益	-571,716.84	-6,095,438.20
政府补助	4,138,216.02	4,386,030.01
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	93,223.21	36,043.66
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	0.00	89,863.43
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,296,270.52	913,078.73
非经常性损益总额	4,955,992.91	-670,422.37
减:非经常性损益的所得税影响数	759,895.87	-176,701.51
非经常性损益净额	4,196,097.04	-493,720.86
减:归属于少数股东的非经常性损益净影响数（税后）	952,858.05	719,431.10
归属于公司普通股股东的非经常性损益	3,243,238.99	-1,213,151.96

3.期间费用、所得税分析

项 目	2010年	2009年	2008年	本年比上年增减幅度超过 30%的原因及影响因素	占 2010 年营业收入比例（%）
销售费用	398,002,283.20	356,317,221.47	314,723,897.62	——	29.72%
管理费用	174,839,894.16	151,491,867.21	133,487,559.14	——	13.05%
财务费用	4,702,345.94	14,140,570.42	15,782,796.79	2010年度较 2009 年度利息收入同比增长较多	0.35%
所得税费用	37,032,989.23	34,294,628.03	26,780,734.94	——	2.77%
合　计	614,577,512.53	556,214,004.67	490,774,988.49	——	45.89%

（四）公司经营活动、投资活动和筹资活动产生的现金流量的构成情况及分析

项 目	2010年	2009年	同比增减（%）	同比变动幅度超过 30%的原因	2008年
一、经营活动产生的现金流量净额	186,036,547.31	196,346,313.03	-5.25%		119,506,298.95
经营活动现金流入量	1,390,387,006.32	1,180,788,997.50	17.75%		1,080,497,400.30
经营活动现金流出量	1,204,350,459.01	984,442,684.47	22.34%		960,991,101.35
二、投资活动产生的现金流量净额	-264,787,582.73	-47,794,034.20	-454.02%	注（4）	-186,556,418.41
投资活动现金流