(上接D38版)

注：(1)投资活动产生的现金流量净额同比减少454.02%，主要原因是公司在2010年中完成购买王府井丹耀大厦五层改扩建项目的物业购买工作，在2010年末完成对全聚德新疆控股有限公司收购，本公司取得了新疆全聚德85%股权，这两项工作造成投资活动现金流出量同比增加387.00%，同时使得投资活动产生现金流量净额同比减少454.02%。

(2)筹资活动产生的现金流量净额同比增加105.48%，主要是因为筹资活动现金流出量大幅减少所致。由于2010年度银根收紧，公司在控制货币资金余额的同时谨慎减少了归还银行贷款的频率。

(3)由于投资活动现金流出量的大幅增加，使得现金及现金等价物净增加额同比下降较多。

(五)公司设备利用情况、订单的获取情况、产品的销售或积压情况、主要技术人员变动情况

报告期内公司生产设备运行良好；报告期内公司无积压产品；公司的主要技术人员在报告期内无变动。

(六)公司研发费用投入及成果分析

公司不断加大菜品和技术研发的投入，报告期内，公司菜品研发费用投入65万元，技术研发费用投入60万元，共计研发费用投入125万元，比上年增长约13.64%。

公司把开发创新菜品作为企业增收创效的一个突破口，结合所在区域特色确定菜品经营方向，积极寻找适合企业的创新模式，涌现出一批质量高、构思巧、广受消费者欢迎的新菜品。2010年公司成功研制了国产智能烤鸭炉和全聚德专用鸭汤锅，国产智能烤鸭炉不仅达到进口烤鸭炉的性能指标，降低了成本，还便于维修、节能环保；专用鸭汤锅不仅解决店内没有硬气不能制作鸭汤的难题，也实现了鸭汤生产标准化，保证了菜品质量，这两项技术已经在新开的全聚德望京店正式投入使用。为保证特殊重点业务的上门服务和大型会议商务宴请现场烤鸭制作，以及参加各种美食活动的现场烤鸭售卖、营销宣传，公司在2010年研究发并推出了流动烤鸭车服务，这是公司科技创新的又一成果。研发上的投入使公司菜品技术管理、技术研发等工作取得了新进展，进一步增强了企业核心竞争力。

(七)公司主要子公司、参股公司的经营情况及业绩分析

截止2010年12月31日，公司共有控股子公司18家，参股公司2家，公司各子公司的经营情况如下：

项目	持股比例及是否列入合并报表	2010年净利润	2009年净利润	同比变动比例%	对合并净利润的影响比例(%)
北京三元桥全聚德烤鸭店有限责任公司	100%是	3,078,972.36	3,414,709.88	-9.83%	2.87%
上海浦东全聚德大酒店有限公司	90%是	299,781.22	776,455.67	-61.39%	0.28%
重庆全聚德餐饮经营管理有限公司	100%是	-1,787,471.33	-1,837,118.60	2.70%	-1.66%
长春全聚德餐饮管理有限责任公司	90%是	-2,955,786.97	-1,795,856.48	-64.59%	-2.75%
北京全聚德三元金星食品有限责任公司	60%是	20,355,926.10	13,736,340.83	48.19%	18.95%
北京市仿膳饭庄有限责任公司	100%是	1,936,960.50	1,887,986.36	2.59%	1.80%
北京市丰泽园饭店有限责任公司	100%是	-43,713.79	-91,842.60	52.40%	-0.04%
北京市四川饭店有限责任公司	100%是	-6,663,017.13	-1,550,096.13	-329.85%	-6.20%
青岛全聚德餐饮管理有限公司	100%是	-3,201,364.68	-2,752,005.18	-16.33%	-2.98%
哈尔滨全聚德餐饮经营管理有限责任公司	100%是	-2,879,190.67	-2,980,470.35	3.40%	-2.68%
北京聚兴德餐饮管理有限公司	51%是	1,090,144.24	798,222.63	36.57%	1.01%
北京润德恒信餐饮管理有限责任公司	70%是	161,587.86	-451,303.07	135.80%	0.15%
郑州全聚德餐饮管理有限责任公司	100%是	-4,395,122.02	-3,198,565.70	-37.41%	-4.09%
北京全聚德仿膳食品有限责任公司	100%是	17,592,620.12	0.00	0.00%	16.38%
北京全聚德集团培训中心	100%是	34,519.31	25,125.78	37.39%	0.03%
北京市第七十二职业技能鉴定所	100%是	30,621.61	10,917.88	180.47%	0.03%
新疆全聚德控股有限公司	85%是	186,459.63	0	0.00%	0.17%
杭州全聚德餐饮有限公司	100%是	-446,541.22	0	0.00%	-0.42%
聚德华天控股有限公司	30.91%否	28,823,295.20	25,721,808.52	12.06%	
北京鸿德华坤餐饮管理有限责任公司	49%否	1,542,641.28	1,552,528.85	-0.64%	

1.控股子公司——北京三元桥全聚德烤鸭店有限责任公司

北京三元桥全聚德烤鸭店有限责任公司成立于2003年12月12日，注册资本100万元，经营范围包括餐饮服务；零售卷烟、雪茄烟。三元桥全聚德经营以高档烤鸭及其菜系为主要产品的餐饮服务，本公司持有其100%的股权。我公司截至到2010年12月31日累计投资额为216.14万元。

经过京都天华会计师事务所审计，截至2010年12月31日，三元桥全聚德总资产1,066.47万元，净资产557.58万元，2010年度实现营业收入4,591.63万元，净利润307.90万元。2009年度业收入4,246.32万元，净利润341.47万元。

2.控股子公司——上海浦东全聚德大酒店有限公司

上海浦东全聚德大酒店有限公司成立于2002年8月28日，注册资本100万元，经营范围包括饭菜(不含外送)、干点、湿点、酒(限零售)、熟食、饮料、工艺品(除金制品)的销售(以上涉及许可经营的凭许可经营)。上海全聚德经营以高档烤鸭及其菜系为主要产品的餐饮服务。本公司持有其90%股权。我公司截至到2010年12月31日累计投资额为90万元。

经过京都天华会计师事务所审计，截至2010年12月31日，上海全聚德总资产647.55万元，净资产416.53万元，2010年度实现营业收入2,078.27万元，净利润29.98万元。2009年度营业收入1,712.27万元，净利润77.65万元。

3.控股子公司——重庆全聚德餐饮经营管理有限公司

重庆全聚德餐饮经营管理有限公司成立于2006年8月15日，注册资本200万元，经营范围包括餐饮企业经营管理；中餐类制售(含凉卤类)、饮料、酒类经营(按卫生许可证核定期限从事经营)等。重庆全聚德经营以高档烤鸭及其菜系为主要产品的餐饮服务。本公司持有其100%的股权。我公司截至到2010年12月31日累计投资额为5,355.28万元。

经过京都天华会计师事务所审计，截至2010年12月31日，重庆全聚德总资产4,545.30万元，净资产4,521.33万元，2010年度实现营业收入1,246.80万元，净利润-178.75万元。2009年度实现营业收入1,185.50万元，净利润-183.71万元。

4.控股子公司——长春全聚德餐饮管理有限责任公司

长春全聚德餐饮管理有限责任公司成立于2006年7月31日，注册资本500万元，经营范围包括餐饮管理，餐饮服务，餐饮技术开发，经营预包装全聚德烤鸭。长春全聚德经营以高档烤鸭及其菜系为主要产品的餐饮服务。本公司和长春吉昌集团有限公司分别出资255万元和245万元，其中本公司持有51%股权。本公司与长春吉昌集团有限公司于2010年2月签订股权转让协议，吉昌公司同意将其所持有的本公司之子公司长春全聚德的39%的股权转让给本公司，转让价为195万元；本公司于2010年3月11日支付吉昌公司上述股权转让款195万元。我公司截至到2010年12月31日累计投资额为450万元，并持有长春店90%的股权。

经过京都天华会计师事务所审计，截至2010年12月31日，长春全聚德总资产619.59万元，净资产-112.16万元，2010年度实现营业收入1,562.83万元，净利润-295.58万元。2009年度实现营业收入1,662.00万元，净利润-179.59万元。

5.控股子公司——北京全聚德三元金星食品有限责任公司

北京全聚德三元金星食品有限责任公司成立于2005年12月30日，注册资本6,000万元，经营范围包括禽类养殖；北京填鸭屠宰、加工；加工销售熟肉制品等。三元金星的主要业务为活鸭宰杀、鸭坯加工、真空包装烤鸭及其他熟鸭制品的生产和销售。本公司和北京金星鸭业中心分别出资3,600万元和2,400万元，本公司持有其60%股权，金星鸭业持有其40%股权。公司截至到2010年12月31日对三元金星累计投资额为7,200万元。

经过京都天华会计师事务所审计，截至2010年12月31日，三元金星总资产17,725.60万元，净资产14,845.96万元，2010年度实现营业收入27,055.39万元，其中对公司内部企业销售额为21,070.95万元，净利润2,035.59万元。2009年度实现营业收入21,556.62万元，净利润1,373.63万元。

6.控股子公司——北京市仿膳饭庄有限责任公司

北京市仿膳饭庄原隶属于北京首都旅游集团有限责任公司，2007年4月16日，北京首都旅游集团有限责任公司将持有的北京市仿膳饭庄100%产权转让给公司，成交金额3,548.88万元。2007年5月29日，北京市仿膳饭庄改制为北京市仿膳饭庄有限责任公司。北京市仿膳饭庄有限责任公司注册资本500万元，经营范围包括：餐饮服务；零售食品、烟酒、日用百货、工艺美术品等。本公司持有其100%股权。我公司截至到2010年12月31日累计投资额为892.32万元。

经过京都天华会计师事务所审计，截止2010年12月31日，仿膳饭庄总资产为1,277.88万元，其中净资产为1,114.61万元，2010年度实现营业收入3,104.28万元，净利润193.70万元。2009年度实现营业收入2,997.82万元，净利润188.80万元。

7.控股子公司——北京市丰泽园饭店有限责任公司

北京市丰泽园饭店原隶属于北京首都旅游集团有限责任公司，2007年4月16日，北京首都旅游集团有限责任公司将持有的北京市丰泽园饭店100%产权转让给公司，成交金额1,389.52万元。2007年5月29日，北京市丰泽园饭店改制为北京市丰泽园饭店有限责任公司。北京市丰泽园饭店有限责任公司注册资本1000万元，经营范围包括：住宿、餐饮服务、歌舞娱乐服务；销售日用百货、工艺美术品、定型包装食品(含乳冷食品)零售冷饮、烟、酒等。本公司持有其100%股权。我公司截至到2010年12月31日累计投资额为2,713.50万元。

经过京都天华会计师事务所审计，截止2010年12月31日，丰泽园饭店总资产为3,289.99万元，其中净资产为2,586.90万元，2010年度实现营业收入6,394.56万元，净利润-4.37万元。2009年度实现营业收入5,835.51万元，净利润-9.18万元。

8.控股子公司——北京市四川饭店有限责任公司

北京市四川饭店原隶属于北京首都旅游集团有限责任公司，2007年4月16日，北京首都旅游集团有限责任公司将持有的北京市四川饭店100%产权转让给公司，成交金额561.48万元。2007年5月29日，北京市四川饭店改制为北京市四川饭店有限责任公司。北京市四川饭店有限责任公司注册资本500万元，经营范围包括：餐饮服务；销售食品、日用百货、工艺美术品；零售烟、酒等。本公司持有其100%股权。我公司截至到2010年12月31日累计投资额为1,778.60万元。该店于2010年1月1日停业，拟迁址到北京市西城区新街口北大街3号，2010年12月重张开业。

经过京都天华会计师事务所审计，截止2010年12月31日，四川饭店总资产为1,294.72万元，其中净资产为686.77万元，2010年度实现营业收入418.40万元，净利润-666.30万元。2009年度实现现营业收入649.20万元，净利润-155.01万元。

9.控股子公司——青岛全聚德餐饮管理有限公司

青岛全聚德餐饮管理有限公司成立于2007年12月25日，注册资本为200万元，经营范围为餐饮管理等，青岛全聚德经营以高档烤鸭及其菜系为主要产品的餐饮服务。本公司持有其100%的股权。我公司截至到2010年12月31日累计投资额为5,688.93万元。

经过京都天华会计师事务所审计，截止2010年12月31日，青岛全聚德总资产为4,868.18万元，其中净资产为4,678.34万元，2010年度实现营业收入1,323.97万元，净利润-320.14万元。2009年度实现营业收入1,474.77万元，净利润-275.20万元。

10.控股子公司——哈尔滨全聚德餐饮经营管理有限责任公司

哈尔滨全聚德餐饮经营管理有限责任公司成立于2008年3月18日，注册资本50万元，经营范围为餐饮管理等服务，哈尔滨全聚德经营以高档烤鸭及其菜系为主要产品的餐饮服务。本公司持有其100%的股权。我公司截至到2010年12月31日累计投资额为974.30万元。

经过京都天华会计师事务所审计，截止2010年12月31日，哈尔滨全聚德餐饮经营管理有限责任公司总资产为347.76万元，其中净资产为50.87万元，2010年度实现营业收入316.15万元，净利润-287.92万元。2009年度现营业收入290.73万元，净利润-298.05万元。

11.控股子公司——北京聚兴德餐饮管理有限公司

北京聚兴德餐饮管理有限公司成立于2008年1月9日，注册资本为300万元，经营范围为餐饮管理；制售中餐、冷荤；销售酒、饮料等。北京聚兴德餐饮管理有限公司由本公司和北京运联通达商贸有限公司分别出资153万元和147万元，本公司持有其51%股权，北京运联通达商贸有限公司持有其49%股权。我公司截至到2010年12月31日累计投资额为153万元。

经过京都天华会计师事务所审计，截止2010年12月31日，北京聚兴德餐饮管理有限公司总资产为604.07万元，其中净资产为413.22万元，2010年度实现营业收入2395.27万元，净利润109.01万元。2009年度实现营业收入2,186.54万元，净利润79.82万元。

12.控股子公司——北京润德恒信餐饮管理有限责任公司

北京润德恒信餐饮管理有限责任公司成立于2008年12月2日，注册资本为200万元，经营范围为餐饮管理；制售中餐；销售饮料、酒等。北京润德恒信餐饮管理有限责任公司由本公司和北京世纪鼎盛房地产开发有限公司分别出资140万元和60万元，本公司持有其70%股权，北京世纪鼎盛房地产开发有限公司持有其30%股权。该店于2009年1月24日正式开业。我公司截至到2010年12月31日累计投资额为140万元。

经过京都天华会计师事务所审计，截止2010年12月31日，北京润德恒信餐饮管理有限责任公司总资产为852.07万元，其中净资产为171.03万元，2010年度实现营业收入3,392.59万元，净利润16.16万元。2009年度实现营业收入2,286.25万元，净利润-45.13万元。

13.控股子公司——郑州全聚德餐饮管理有限责任公司

郑州全聚德餐饮管理有限责任公司成立于2008年4月24日，注册资本为320万元，经营范围为餐饮管理、餐饮技术开发等。本公司持有其100%的股权。该店于2009年5月正式开业。我公司截至到2010年12月31日累计投资额为5,068.34万元，全部使用募集资金投入。

经过京都天华会计师事务所审计，截止2010年12月31日，郑州全聚德餐饮管理有限责任公司总资产为4,614.56万元，其中净资产为4,301.25万元，2010年度实现营业收入858.14万元，净利润-439.51万元。2009年度实现营业收入918.06万元，净利润-319.86万元。

14.控股子公司——北京全聚德仿膳食品有限责任公司

北京全聚德仿膳食品有限责任公司成立于2009年11月12日，是在北京全聚德配送中心和北京全聚德仿膳食品生产基地基础上组建而成的。注册资本1,000万元，经营范围包括：批发兼零售预包装食品；销售食品加工机械、厨房设备等。本公司持有其100%股权。我公司截至到2010年12月31日累计投资额为2,017.54万元。

经过京都天华会计师事务所审计，截止2010年12月31日，北京全聚德仿膳食品有限责任公司总资产为8,877.66万元，其中净资产为3,776.81万元，2010年度实现营业收入34,003.60万元，其中对公司内部企业销售额为14,933.40万元，净利润1,759.26万元。

15.控股子公司——杭州全聚德餐饮有限公司

杭州全聚德餐饮有限公司成立于2010年12月31日，注册资本为200万元，经营范围为餐饮服务业等。本公司持有其100%的股权。我公司截至到2010年12月31日累计投资额为255万元。

杭州全聚德餐饮有限公司于2011年2月试营业。

16.控股子公司——北京全聚德集团培训中心

北京全聚德集团培训中心原系北京聚全餐饮有限公司所属独立核算的企业化事业单位。2010年5月我公司收购了其100%股权，注册资本为90万元，经营范围为餐饮业相关专业技术培训，社会各种考级培训，计算机、外语专业技术人员初、中、高级培训，社会成人短期培训等。我公司截至到2010年12月31日累计投资额为43.34万元。

经过京都天华会计师事务所审计，截止2010年12月31日，北京全聚德集团培训中心总资产为55.95万元，其中净资产为41.37万元，2010年度实现营业收入14.69万元，净利润3.45万元。2009年度实现营业收入14.86万元，净利润2.51万元。

17.控股子公司——北京市第七十二职业技能鉴定所

北京市第七十二职业技能鉴定所原系北京聚全餐饮有限公司所属独立核算的企业化事业单位。2010年11月我公司收购了其100%股权，注册资本为10万元，经营范围为中式烹调师、中式面点师、餐厅服务员职业技能鉴定等。我公司截至到2010年12月31日累计投资额为17.46万元。

经过京都天华会计师事务所审计，截止2010年12月31日，北京市第七十二职业技能鉴定总资产为17.39万元，其中净资产为16.62万元，2010年度实现营业收入5.33万元，净利润3.06万元。2009年度实现营业收入2.51万元，净利润1.09万元。

18.控股子公司——新疆全聚德控股有限公司

我公司于2010年12月3日取得了新疆全聚德控股有限公司85%股权，注册资本为1,000万元，经营范围：餐饮、住宿、食品加工等。我公司截至到2010年12月31日累计投资额为13,838.00万元。新疆全聚德控股有限公司下辖三家分公司，分别为新疆全聚德控股有限公司乌鲁木齐全聚德长江路店；新疆全聚德控股有限公司乌鲁木齐全聚德北京路店；新疆全聚德控股有限公司乌鲁木齐全聚德天山大饭店。

经过京都天华会计师事务所审计，我公司于2010年12月取得新疆全聚德控股经营权，取得经营权后新疆全聚德经实现营业收入1,513.18万元，净利润18.65万元，截止2010年12月31日总资产为12,131.47万元，其中净资产为10,546.65万元。

19.参股公司——聚德华天控股有限公司

聚德华天控股有限公司成立于2003年8月22日，注册资本为5,500万元，经营范围包括投资及投资管理；企业管理咨询；销售包装饮料、包装食品；饮食服务、食品加工、住宿(限分支机构经营)。聚德华天的主要经营中式正餐、快餐、小吃、西餐等各种餐饮业务。目前的股权结构为：本公司持有30.91%股权，北京华天饮食集团公司持有30.91%、福建超大集团有限公司持有29.09%、北京聚信同达投资管理咨询有限公司9.09%。

截至2010年12月31日，聚德华天总资产为17,069.43万元，净资产11,060.98万元，2010年实现主营业务收入32,297.89万元，净利润2,882.33万元。2009年实现主营业务收入28,459.55万元，净利润2,572.18万元。

20.参股公司——北京鸿德华坤餐饮管理有限责任公司

北京鸿德华坤餐饮管理有限责任公司成立于2007年6月19日，注册资本为100万元，经营范围包括餐饮管理服务；信息咨询(不含中介)；技术开发；接受委托提供劳务服务等。全聚德鸿华坤经营以高档烤鸭及其菜系为主要产品的餐饮服务，本公司与北京鸿坤国际大酒店有限公司共同出资设立，本公司持有49%的股权，北京鸿坤国际大酒店有限公司51%股权。

截至2010年12月31日，鸿德华坤总资产为440.27万元，净资产284.26万元，2010年实现主营业务收入2,514.32万元，净利润154.26万元。2009年实现主营业务收入2,109.91万元，净利润155.2万元。

(八)公司控制的特殊目的主体情况

公司不存在控制的特殊目的主体。

二、对公司未来发展的展望

(一)公司未来发展相关问题及分析

1.公司所处行业的发展趋势

未来餐饮市场将呈现出连续增长的良好态势。国家依靠刺激消费拉动内需的政策，将居民的消费能力释放出来，2011年，随着《全国餐饮业发展规划纲要(2009—2013)》的深入推进，餐饮业的发展速度和发展规模将继续扩大。而且，国家和地方政府对旅游经济的重视，国内信息技术和高速交通等旅游业软硬件配套设施的日益完善，将使旅游业步入黄金发展期。中国旅游业"十二五"发展规划纲要《征求意见稿》提出，"要把旅游业培育成国民经济的战略性支柱产业"，推动我国从旅游大国向旅游强国迈进。城乡居民的旅游消费潜力将被进一步释放，与旅游相关的餐饮业将从中获益。从一定程度上讲，餐饮行业是完全竞争的行业，行业集中度相当低，未来发展的趋势是行业集中度大幅提高，有待于规模企业的整合。

2.公司面临的市场竞争格局

从餐饮企业竞争与发展格局来看，未来我国餐饮企业竞争将更加激烈，并伴有更多企业上市。餐饮行业将由单纯的价格竞争、产品质量的竞争，发展到产品与企业品牌的竞争，文化品位的竞争；由单店竞争、单一业态竞争，发展到多业态、连锁化、集团化、大规模的竞争；由在本地发展走向外地发展，由小城市向大中城市发展，由东部沿海向中西部地区发展；也有的是由大城市向中小城市延伸，由西部向东部延伸；中外餐饮企业竞争加剧。

3.公司面临的发展机遇和挑战

(1)机遇

国家施行刺激消费拉动内需的经济政策。中央经济工作会议指出，2011年世界经济有望继续恢复增长，我国应对金融危机所取得的成效会更加巩固，我国发展仍处于可以大有作为的重要战略机遇期。国家"十二五"规划的出台和2011年中央经济工作会的基调表明，未来中国经济增长的动力主要来自内需，仍然要发挥消费拉动经济增长的重大作用。"十二五"规划提出："要加快形成消费、投资、出口协调拉动经济增长的新局面"，首次将"消费"放在"投资"之前，这些均构成支撑消费行业发展的长期利好。

中国旅游业的良好发展将使作为相关性产业的餐饮业受益。未来五年，国家和地方政府对旅游经济的重视，国内信息技术和高速交通等旅游业软硬件配套设施的日益完善，将使旅游业步入黄金发展期。中国旅游业"十二五"发展规划纲要《征求意见稿》提出，"要把旅游业培育成国民经济的战略性支柱产业"，推动我国从旅游大国向旅游强国迈进。城乡居民的旅游消费潜力将被进一步释放，与旅游相关的餐饮业将从中获益。

餐饮市场具有发展潜力。2011年，北京餐饮市场蕴含着许多发展机遇：北京正在进一步提高国际化进程，福布斯公布的调查结果显示，北京获得第八大世界美食之都，由此将带来更多的市场优势；北京作为中国政治、经济和正在建设的国际商贸中心的独特优势，使得商务用餐的市场份额不断扩大；政府和行业协会对北京餐饮业的大力支持，使得2011年北京餐饮市场形势依然向好。

(2)挑战

从外部环境来看。世界经济从"衰退"走向复苏过程缓慢。《2011年世界经济形势与展望》报告认为，2010年中期开始的全球经济增速明显减缓可能导致2011年经济增长更加缓慢，从而使世界生产总值的增长从2010年的3.6%，下滑到2011年的3.1%。严重的下行风险继续困扰世界经济，导致国际经济增长的内生动力严重不足，加上各种不确定因素的叠加，将会大大影响国际市场的投资发展信心。

从国内经济发展来看。外部需求总量趋紧使我国经济增长依靠内需的客观压力加大，国内一些长期积累的深层次矛盾：居民收入差距过大、社会保障体系不够完善等，与物价上涨等新问题叠加在一起，使国内消费者信心指数出现回落，给扩大国内消费增加了一定难度。

餐饮市场竞争更加激烈。一是原材料成本上升将缩小餐饮企业的盈利空间。原材料和能源成本的不断上升将给餐饮企业带来不小的压力。二是中央经济工作会议和国家"十二五"规划关于保障和改善民生的政策，将会带来国民工资水平的普遍上涨，企业人力成本将会随之提高。三是大力发展绿色经济和绿色餐饮，倡导低碳环保的政策导向促进进一步市场企业环境成本不断增大，使餐饮行业盈利能力在相当一段时间内受到影响。四是北京加快国际大都市和美食之都建设步伐，将会带来国外大型餐饮企业大范围进驻和大面积扩张，使国内餐饮市场，特别是北京餐饮市场变成了"国际餐饮竞争的舞台"，餐饮企业市场化、规模化、国际化步伐的加快，使餐饮企业重组和淘汰显得更加残酷。食品安全、禽流感、自然灾害等突发性事件的潜在影响，也是阻碍餐饮企业竞争发展的重要因素。

综上，2011年公司面临的环境，有利因素多于不利因素，机遇大于挑战。公司将抓住机遇，迎接挑战，发挥自己的优势，敢于和新兴企业竞争，保持和发展我们所开创的餐饮企业地位。

4.公司发展战略

公司仍将以"弘扬中华饮食文化、奉献人类健康美食"为使命，贯彻实施品牌加资本的总体战略，充分运用资本市场扩大融资规模，积极推进公司的市场化、国际化进程；坚持发展连锁经营，并积极物色多种品牌进行战略收购；依托品牌优势、开发品牌食品，加快产业化升级；坚持以人为本，构建和谐全聚德和建设学习型企业的企业文化发展方向，努力实现"中国第一餐饮，世界一流美食，国际知名品牌"的企业愿景，促进公司可持续性、跨越式发展。

依照上述发展战略，公司将自身发展方向定位于：一是按照现代企业制度要求规范运作的上市公司；二是以餐饮服务为主业，以特色食品工业为依托，以全聚德品牌为主导的多品牌连锁企业集团。

5.公司拟投资的新项目、拟开发的新产品

2011年，公司选择重要目标市场，计划新开1-2家直营企业和3家"三合一"模式的连锁企业。在保证质量的前提下，适当加快特许连锁企业的发展步伐，计划新开4家特许企业。王府井店扩建项目计划在2011年下半年正式开业。

全聚德仿膳食品公司将努力促进降低配送成本，提高规模效益；确保丰泽园面食品车间的建成投产；全力开拓零售市场，着手建立连锁食品专卖店的体系建设，开设8-10家统一、规范和标准化的"京点食品"连锁店或专柜。全聚德三元金星食品公司将紧紧围绕公司连锁发展目标，提高鸭坯和生食产品的供应能力；统筹安排、整体规划，做好新食品车间的设计、建设方案；深入市场调研，加大新产品的研发力度，提升熟食产品的增值潜力；完善产品可追溯体系，为消费者提供安全、放心的食品。

6.新年度的经营计划和主要工作目标

公司在综合考虑各种因素的基础上，制定了2011年度的主要经营工作目标：2011年全年计划实现营业收入156,993万元；计划实现利润总额15,950万元，分别比2010年经审计后数据增长17.22%和10.43%。上述财务预算并不代表公司对2011年度的盈利预测，能否实现取决于市场状况变化等多种因素，存在很大的不确定性，请投资者特别注意。

7.工作重点

2011年，公司将从以下方面重点开展工作：

(1)发挥全聚德仿膳食品公司和全聚德三元金星公司食品生产和销售功能，提升公司特色食品工业化、市场化发展水平。公司将明确发展目标，改革管理体制，创新经营机制，完善激励政策，举全公司之力，支持和保障特色食品工业实现跨越式发展。全聚德仿膳食品公司和全聚德三元金星食品公司将按照餐饮市场的经营规律和食品加工业的生产规律，紧紧围绕服务连锁经营、开拓零售市场两大目标，解放思想，科学谋划，加快制定厂区建设的整体规划，加快食品销售网络建设速度和市场销售推进力度，加快攻克食品研发的关键技术，加速提升食品工业化管理水平，进一步提高市场占有率和企业经济效益。

(2)继续举全公司之力，帮助亏损企业尽快步入良性运行轨道，确保亏损企业扭亏增盈工作取得明显成效。帮扶企业将继续加大扶持力度，认真总结2010年帮扶工作的经验，继续执行《关于成熟企业全面帮扶新开企业工作的若干意见》，推进亏损企业摆脱困境，实现扭亏为盈。

(3)全面启动新疆全聚德控股有限公司，夯实基础，稳固经营，确保公司投资收益。2011年是新疆全聚德控股有限公司独立运营的起步之年，如何在新的机制下，理顺体制，完善机制，确保新疆公司稳步经营，巩固市场份额，实现预定目标，这是2011年年公司面临的一项重要任务，对公司下一步开拓西北市场意义重大。

(4)继续坚持以市场为导向，以顾客为核心，创新经营，加快发展速度。坚持以市场为导向，创新经营思路，推进企业市场结构、客源结构、产品结构和服务结构的调整和完善；坚持以目标客户群为核心，灵活多样搞好经营，提升营销活动的创意性、针对性和实效性。

(5)践行"中国服务"，健全和完善全聚德现代餐饮服务体系。公司将紧密结合自身发展实际，积极践行"中国服务"理念，其总体思路和主要工作是：以市场为导向，深刻理解"中国服务"的内涵，更新和提升现代服务理念，分析和研究消费者的需求特征，提升和制定新的服务标准及规范，补充和完善服务项目及内容，构筑和搭建适应公司发展的服务组织架构，健全完善餐饮服务体系。

(6)加强连锁拓展和多品牌经营。稳步推进连锁企业发展项目，提高发展质量和管控能力；加强多品牌企业品牌建设和开拓经营，提升现有品牌的知名度和影响力，发挥高端新品牌的典范效应，提升公司多品牌企业的发展合力。

(二)未来发展战略所需的资金需求及使用计划

截止2010年末，公司仍有将近3,590.28万元募集资金未动用，可以保证2011年度募集资金项目的资金需求。对于募集资金项目之外项目的资金需求，公司与民生银行总行营业部4亿元的银行综合授信额度，可以保障公司经营及对外投资所需资金。

(三)经营中的重要风险提示、对策及措施

1.成本上升的风险

原材料、能源、人工等成本的不断上升将给公司带来不小的压力。自去年11月起，养殖北京鸭所需的豆粕、玉米等饲料的价格呈整体上涨趋势，公司毛鸭收购价格均有所上升；电力、燃力等也都出现价格上涨的趋势；依据北京市劳动局相关规定，企业新支出农民工养老保险等相关费用使公司劳动力成本有一定上升。上述因素使公司的经营成本、费用有一定幅度的上涨，在一定程度上影响了公司的毛利及利润的增加。

公司将采用集中采购等方式来降低采购成本，加强物品采购控制，公司将推广成本管理系统的应用，设计制定企业运营关键指标体系和方法体系，对企业的运营管理进行定期评估，进一步提高公司对企业的管控能力；公司将以ISO14001环境管理体系认证为切入点，深挖节能潜力，加强用能设备设施改造，优化用能结构，开展技术创新，完善能源管理制度，使节能减排工作取得成效；公司将积极开拓创新意识，开展营销创新、技术研究创新、发展创新等多种方式增加公司营业收入，来抵消成本上升给公司带来的利润影响，创造更好的经营业绩。

2.食品安全风险

公司作为大型餐饮企业，不可避免面临者食品安全风险。食品安全关系到公司的生存、发展，更是一个具有一百多年历史的老字号企业能够长存的基本要素。公司作为按照现代企业制度要求规范运作的上市公司，也受到食品安全检查监督部门、广大股东的监督。公司将高度重视食品卫生安全，强化安全生产责任制度的落实，确保菜品和服务质量。

公司于2006年通过了ISO9001:2000质量管理认证体系和ISO14001:2004环境管理体系认证，并于2007年通过了ISO22000食品安全管理体系认证工作。公司将继续做好ISO质量/食品安全/环境三个管理体系认证工作，加大体系运行的监督检查力度。公司将在目前食品安全可追溯的成果上继续完善产品可追溯体系，为消费者提供安全、放心的食品。

3.投资风险

2011年度，公司将依旧坚持走以直营连锁为主、特许连锁为辅的连锁发展道路，计划在国内、海外继续增加连锁店的数量。然而，世界经济的不确定性因素的存在，给公司新项目的开拓带来了投资风险。

为了最大限度的控制投资风险，同时又能实现公司快速发展，公司认真总结直营连锁的发展实践，尝试采取"特许+托管+收购"三合一的开发模式，新的开发模式力求有效规避新建企业前期市场培育的经营风险，为3年后直营店发展进行有效储备，降低新建企业的投入，提高收益质量。

6.2 主营业务分行业、产品情况表

单位：万元

分行业或分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
主营业务分行业情况						
餐饮	102,208.61	35,304.44	65.46%	10.92%	10.19%	0.23%
商品销售	29,026.69	21,546.14	25.77%	15.20%	15.37%	-0.11%
主营业务分产品情况						
无	0.00	0.00	0.00%			

6.3 主营业务分地区情况

单位：万元

地区	营业收入	营业收入比上年增减(%)
北京	122,397.05	11.17%
上海	2,078.27	21.38%
重庆	1,246.80	5.17%
长春	1,562.83	-5.97%
青岛	1,323.97	-10.23%
哈尔滨	316.15	8.74%
郑州	855.58	-6.81%
新疆	1,454.66	

6.4 采用公允价值计量的项目

□ 适用 √ 不适用

6.5 募集资金使用情况对照表

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

募集资金总额			41,004.00	本年度投入募集资金总额				11,567.33		
报告期内变更用途的募集资金总额			1,880.68							
累计变更用途的募集资金总额			17,677.62	已累计投入募集资金总额				32,799.69		
累计变更用途的募集资金总额比例			43.11%							
承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(%)(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
前门店装修改造项目	否	4,100.00	4,100.00	0.00	4,100.00	100.00%	2008年08月01日	1,905.51	否	否
新建北京王府井四川饭店项目	是	1,209.76	0.00	0.00	0.00	0.00%	2008年05月01日	0.00	不适用	否
王府井全聚德改扩建项目(租赁房产)	是	0.00	1,209.76	0.00	1,209.06	99.94%	2008年05月01日	409.29	是	否
新建全聚德通州店	否	1,209.33	1,209.33	11.47	1,113.69	92.09%	2008年04月01日	-243.42	否	否
新建全聚德青岛店	否	4,388.07	4,388.07	0.00	4,391.80	100.09%	2008年06月01日	-320.14	否	否
丰泽园饭店装修改造	否	1,500.00	1,500.00	0.00	1,500.00	100.00%	2008年06月01日	5.08	否	否
增资三元金星	否	3,000.00	3,000.00	0.00	3,000.00	100.00%	2008年04月01日	2,084.88	是	否
新建北京望京直营店	是	3,605.85	1,177.79	582.19	880.41	74.75%	2010年03月01日	-400.05	否	否
新建郑州直营店项目	否	5,413.12	5,413.12	120.81	5,068.34	93.63%	2009年05月01日	-439.51	否	否
全聚德仿膳食品生产基地升级改造	是	5,487.22	476.66	0.00	476.66	100.00%	2009年12月01日	7.90	是	是
新建南京直营店项目	是	5,970.77	0.00	0.00	0.00	0.00%	2009年12月01日	0.00	不适用	是
王府井店改扩建项目(购买房产)	是	0.00	10,981.33	10,187.33	10,187.33	92.77%	2011年05月01日	0.00	是	是
全聚德配送中心升级改造	是	2,178.40	297.72	90.85	297.72	100.00%	2010年05月01日	0.00	是	否
仿膳食品公司升级改造项目	是	0.00	1,880.68	574.69	574.69	30.56%	2011年06月01日	0.00	是	是
承诺投资项目小计	-	38,062.52	35,634.46	11,567.34	32,799.70	-	-	3,009.54	-	-
超募资金投向										
归还银行贷款(如有)	-						-	-	-	-
补充流动资金(如有)	-						-	-	-	-
超募资金投向小计	-	0.00	0.00	0.00	0.00	-	-	0.00	-	-
合计	-	38,062.52	35,634.46	11,567.34	32,799.70	-	-	3,009.54	-	-
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	无									
项目可行性发生重大变化的情况说明	新建南京直营店项目：本公司在2007年首次公开发行股票招股说明书(以下简称《招股说明书》)中披露，本公司计划购买江苏五岳置业投资发展有限公司开发建设的位于南京市鼓楼区金陵大公馆部分房产开设全聚德南京店，上市后本公司就该项目与对方进行了进一步洽商，公司发现南京市由于天然气用量紧张，当时该处房产没有被批准接入商业用气管道，经多方努力和协调，此事一直未有结果因此该项目一直未予实施。 仿膳食品生产基地升级改造项目：本公司在《招股说明书》中披露，本公司计划利用募集资金对仿膳食品生产基地进行升级改造，本项目拟总投资5,487.22万元。其中固定资产拟投资5,337.22万元，主要用于购买饼机生产线、月饼生产线及配套设备，铺底流动资金拟投资150万元，上市后考虑到月饼生产和销售是逐年递增，本公司没有一次性投入购置新的一条月饼生产线，而是依据逐渐提高的需求，用募集资金陆续购置了月饼产线中的设备；饼机生产需要从国外购置，由于受价格、汇率等多种因素的影响，目前该生产线的引进还在与对方进行洽商。其他的建设项目由于市场变化较快，原定建设项目市场前景不明，因此未进入实际实施阶段									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用									
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用									
募集资金投资项目实施方式调整情况	适用 全聚德王府井扩建项目(租赁房产)：公司于2008年2月18日召开第四届董事会第十次会议，审议通过了《关于公司募投项目"新建北京王府井四川饭店项目"变更为"全聚德王府井店扩建项目"的议案》。公司拟将丹耀大厦四层用作经营全聚德品牌，同时将原四川饭店项目移至全聚德王府井五层。该议案已于2008年5月28日经公司2007年度股东大会审议通过。 新建北京望京直营店项目：本公司第四届董事会第十七次会议于2009年3月27日审议通过了《关于变更募集资金投资项目的议案》，本公司拟变更新建北京望京直营店项目的开店选址地点，房产的取得方式由原来的购买改为租赁经营。该议案已于2009年4月28日经本公司2008年度股东大会审议通过。 全聚德王府井扩建项目(购买房产)：本公司第五届董事会第四次会议(临时)于2009年12月10日审议通过了《关于公司募投项目"新建南京直营店项目"、"仿膳食品生产基地升级改造"变更为"北京全聚德王府井店扩建项目"的议案》，同意将2007年首次公开发行股票募集资金投资项目之"新建南京直营店项目"和"仿膳食品生产基地升级改造"项目变更为"北京全聚德王府井店扩建项目"。新项目拟购买王府井丹耀大厦四层、五层部分面积，以扩大王府井全聚德店经营面积，缓解现在王府井店销售旺季排队现象较严重、单间数量不足的问题；该议案已于2010年1月8日经本公司第一次临时股东大会审议通过。									
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 公司于2007年12月21日至2007年12月29日，从募集资金专用账户转出4,842.18万元拟用于置换预先已投入募集资金投资项目的自筹资金，公司分别于2008年2月1日和2月18日将拟用于置换前期已投入募集资金项目的自筹资金合计4,842.18万元转回至募集资金专用账户；2008年2月18日经公司第四届十次董事会决议审议一致通过，同意公司使用募集资金置换预先已投入募集资金项目的自筹资金共计5,133.19万元，公司先期投入募集资金项目金额已经北京京都会计师事务所2008年2月18日出具的《募集资金投资项目先期使用自筹资金情况鉴证报告》(北京京都专字(2008)第0058号)鉴证，并进行了公告，公司分别于2008年3月10日和7月25日从募集资金专用账户转出合计5,133.19万元用于置换预先已投入募集资金投资项目的自筹资金。									
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	适用 本公司第四届董事会第十三次会议于2008年8月6日审议通过了《关于用部分闲置募集资金补充公司流动资金的议案》，本公司临时使用3,500万元闲置募集资金补充公司流动资金，使用期限为6个月。本公司已于2009年2月18日将3,500万元转回至募集资金专用账户。 本公司第四届董事会第十七次会议于2009年3月27日审议通过了《关于用部分闲置募集资金补充公司流动资金的议案》，本公司临时使用3,500万元闲置募集资金补充公司流动资金，使用期限为6个月。本公司已于2009年9月24日将3,500万元转回至募集资金专用账户。 本公司第五届董事会第四次会议(临时)于2009年12月10日审议通过《关于用部分闲置募集资金暂时补充公司流动资金的议案》。本公司临时使用3,500万元闲置募集资金补充公司流动资金，使用期限为6个月。本公司已于2010年6月9日将3,500万元转回至募集资金专用账户。 本公司第五届董事会第八次会议于2010年8月3日审议通过了《关于用部分闲置募集资金暂时补充公司流动资金的议案》，同意公司使用3500万元闲置募集资金暂时补充公司流动资金，补充公司流动资金的时间为6个月。本公司已于2011年1月27日将3,500万元转回至募集资金专用账户。									
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用									
尚未使用的募集资金用途及去向	无									
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无									

变更募集资金投资项目情况表

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本年度实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(%)(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
王府井全聚德改扩建项目(租赁房产)	新建北京王府井四川饭店项目	1,209.76	0.00	1,209.06	99.94%	2008年05月01日	409.29	是	否
新建北京望京直营店	新建北京望京直营店项目	1,177.79	582.19	880.41	74.75%	2010年03月01日	-400.05	否	否
王府井店改扩建项目(购买房产)	新建南京直营店项目和全聚德仿膳食品生产基地升级改造	10,981.33	10,187.33	10,187.33	92.77%	2011年05月01日	0.00	是	否
仿膳食品公司升级改造项目	全聚德配送中心升级改造	1,880.68	574.69	574.69	30.56%	2011年06月01日	0.00	是	否
合计	-	15,249.56	11,344.21	12,851.49	-	-	9.24	-	-
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)	全聚德王府井店扩建项目(租赁房产)：本公司于2008年2月18日召开第四届董事会第十次会议，审议通过了《关于公司募投项目"新建北京王府井四川饭店项目"变更为"全聚德王府井店扩建项目"的议案》。本公司拟将丹耀大厦四层用作经营全聚德品牌，同时将原四川饭店项目移至全聚德王府井店五层。项目投资额不变。公司管理层认为，两项目经营场地置换后将使公司店铺布局更加合理。经测算，两个项目都有较好的经营前景，会进一步提高公司经营业绩。《关于公司募投项目"新建北京王府井四川饭店项目"变更为"全聚德王府井店扩建项目"的公告》于2008年2月20日在巨潮网、《中国证券报》、《证券时报》上全文披露。该议案已于2008年5月28日经本公司2007年度股东大会审议通过。 新建北京望京直营店项目：本公司第四届董事会第十七次会议于2009年3月27日审议通过了《关于变更募集资金投资项目的议案》，本公司拟变更新建北京望京直营店项目的开店选址地点，房产的取得方式由原来的购买改为租赁经营。项目地址由位于北京市朝阳区望京中环南路甲2号的佳境天城二层底商变更为北京市朝阳区广顺北大街33号的福码大厦二层，房产取得方式由原来的购买改为租赁经营。项目投资额由3,605.85万元，调整为1,177.79万元。公司管理层认为，该项目变更后有较好的经营前景，十年期投资回报率超出原拟选址项目。《关于变更募集资金投资项目的公告》刊登于2009年3月30日《中国证券报》、《证券时报》及巨潮网公司2009-08公告。该议案已于2009年4月28日经本公司2008年度股东大会审议通过。 全聚德王府井店扩建项目(购买房产)：本公司第五届董事会第四次会议(临时)于2009年12月10日审议通过了《关于公司募投项目"新建南京直营店项目"、"仿膳食品生产基地升级改造"变更为"北京全聚德王府井店扩建项目"的议案》，同意将2007年首次公开发行股票募集资金投资项目之"新建南京直营店项目"和"仿膳食品生产基地升级改造"项目变更为"北京全聚德王府井店扩建项目"。新项目拟购买王府井丹耀大厦四层、五层部分面积，以扩大王府井全聚德店经营面积，缓解现在王府井店销售旺季排队现象较严重，单间数量不足的问题。该项目总投资11,949.29万元，投资资金来源为变更南京店项目的资金5,970.77万元、变更仿膳项目剩余资金5,010.56万元，剩余不足部分用公司自有资金解决。公司管理层认为该项目的变更有利于公司加快发展，实现战略发展目标，维护股东利益。《中国全聚德(集团)股份有限公司关于募投项目"新建南京直营店项目"、"仿膳食品生产基地升级改造"变更为"北京全聚德王府井店扩建项目"的公告》刊登于2009年12月11日《中国证券报》、《证券时报》及巨潮网公司2009-31号公告。该议案已于2010年1月8日经本公司第一次临时股东大会审议通过。 仿膳食品公司升级改造项目：本公司第五届董事会第七次会议于2010年5月16日审议通过了《关于公司募集资金使用主体变更及部分内容调整的议案》，同意公司将原配送中心升级改造项目的实施主体变更为北京全聚德仿膳食品有限责任公司(以下简称仿膳食品公司)，募集资金的项目名称变更为"仿膳食品公司升级改造项目"，由公司向仿膳食品公司增资，实施升级改造。升级改造项目预计投资金额为2,162.28万元，除使用原配送中心改造项目剩余募集资金1,880.68万元以外，其余资金由公司自有资金支付。公司管理层认为该项目使用主体的变更及内容的调整不但大大提高了鸭坯储存能力，而且实现了公司面食制品产品质量升级，提高了生产能力，项目的调整有利于提高了募集资金收益率。《关于公司募集资金使用主体变更及部分内容调整的公告》刊登于2010年5月18日《中国证券报》、《证券时报》和巨潮资讯网上的公司2010-16号公告2010年6月10日全聚德股份召开公司2010年第二次临时股东大会审议通过该议案。								
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	无								
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	无								

6.6 非募集资金项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

项目名称	项目金额	项目进度	项目收益情况
新疆全聚德控股有限公司	13,838.00	100%	18.65
合计	13,838.00	-	-

6.7 董事会对公司会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的原因及影响的说明

□ 适用 √ 不适用

6.8 董事会对会计师事务所"非标准审计报告"的说明

□ 适用 √ 不适用

6.9 董事会本次利润分配或资本公积金转增股本预案

公司2010年度经审计后母公司净利润为10,503.35万元，提取盈余公积金1,050.33万元后，可供分配的利润为9,453.01万元，再加上以前年度未分配利润14,991.98万元，减去2009年度分配的6,936.44万元(每股0.49元)，截至2010年12月31日，公司累计滚存未分配利润共计17,508.56万元。

考虑到公司现金流量状况较好，且股东对于公司有派现要求，公司拟按总股本14156万股，每10股派发现金股利5.0元(含税)，2010年度共计分配股利7078万元。所需资金由公司流动资金解决，分配后的剩余未分配利润为10,430.56万元。

公司最近三年现金分红情况表

单位：元

分红年度	现金分红金额(含税)	分红年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司股东的净利润的比率	年度可分配利润
2009年	69,364,400.00	84,441,112.36	82.15%	85,558,165.52
2008年	62,286,400.00	75,651,300.30	82.33%	76,736,867.62
2007年	50,961,600.00	64,319,978.45	79.23%	49,137,583.02
最近三年累计现金分红金额占最近年均净利润的比例(%)				244.12%

公司本报告期内盈利但未提出现金利润分配预案

□ 适用 √ 不适用

§7 重要事项

7.1 收购资产

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

交易对方或最终控制方	被收购或置入资产	购买日	交易价格	自购买日起至本年末为公司贡献的净利润(适用于非同一控制下的企业合并)	本年初至本年末为公司贡献的净利润(适用于同一控制下的企业合并)	是否为关联交易	定价原则	所涉及的资产产权是否已全部过户	所涉及的债权债务是否已全部转移	与交易对方的关联关系(适用关联交易情形)
中国全聚德(集团)股份有限公司	新疆君邦投资有限公司	2010年12月15日	13,838.00	18.65	0.00	否		是	是	无

7.2 出售资产

□ 适用 √ 不适用

7.1、7.2所涉及事项对公司业务连续性、管理层稳定性的影响。

无

7.3 重大担保

□ 适用 √ 不适用

7.4 重大关联交易

7.4.1 与日常经营相关的关联交易

□ 适用 √ 不适用

7.4.2 关联债权债务往来

□ 适用 √ 不适用

7.4.3 大股东及其附属企业非经营性资金占用及清偿情况表

□ 适用 √ 不适用

7.5 委托理财

□ 适用 √ 不适用

7.6 承诺事项履行情况

上市公司及其董事、监事和高级管理人员、公司持股5%以上股东及其实际控制人等有关方在报告期内或持续到报告期内的以下承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺事项	承诺人	承诺内容	履行情况
股改承诺	无	无	无
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	无	无	无
重大资产重组时所作承诺	无	无	无
发行时所作承诺	北京首都旅游集团有限责任公司	1.2007年2月28日，公司控股股东北京首都旅游集团有限责任公司做出《避免同业竞争承诺函》，承诺全资、控股子企业将来均不从事任何在商业上与全聚德正在经营的业务有直接竞争的业务。2.2007年2月28日，公司控股股东北京首都旅游集团有限责任公司承诺将确保本公司及全资、控股下属企业在与全聚德进行关联交易时将按照公平、公开的市场原则进行，并履行法律、法规、规范性文件和公司章程规定的程序。并确保全资、控股下属企业不通过与全聚德之间的关联交易谋求特殊的利益，不会进行有损全聚德及其中小股东利益的关联交易。3.2007年3月，公司控股股东北京首都旅游集团有限责任公司做出《关于土地和房屋问题的承诺函》，承诺：(1)保证北京市仿膳饭庄、北京市丰泽园饭店和北京市四川饭店三家企业在租赁期限内继续租用目前所使用的房屋；(2)如由于任何原因导致三家品牌店在租赁期限内不能继续使用上述房屋，我公司将努力协助三家品牌店迁至与原商业位置相当的地点继续经营原有品牌餐饮业务。但因不可抗力、或三家品牌店的自身原因、或全聚德在可继续使用的情况下主动搬迁者除外；(3)如由于任何原因导致三家品牌店在租赁期限内不能继续使用上述房屋而搬迁至其他地点的，我公司将对三家品牌店因此承担的相关损失进行补偿，但因不可抗力或三家品牌店的自身原因、或全聚德在可继续使用的情况下主动搬迁者除外。42007年2月28日，公司控股股东北京首都旅游集团有限责任公司做出《股份锁定承诺函》，承诺在全聚德股票上市前，以及自全聚德股票上市之日起三十六个月内，不转让、抵押、质押或在该股份上设定任何其它形式的限制或他项权利，不委托他人管理本公司本次发行前已持有的全聚德股份，也不由全聚德回购该部分股份。	在报告期内，公司控股股东北京首都旅游集团有限责任公司严格遵守了所做的承诺。
其他承诺(含追加承诺)	无	无	无

7.7 重大诉讼仲裁事项

√ 适用 □ 不适用

公司于2003年3月7日与北京天创世缘房地产开发有限公司(以下简称天创世缘公司)签订了《商品房买卖合同》，约定本公司购买天创世缘公司开发的位于北京市朝阳区惠忠北里309号楼A座的房屋，双方在履行合同的过程中因对所购房屋进行面积实测存在争议导致本公司无法取得房屋权属证书而发生纠纷，公司于2008年11月诉至北京市朝阳区人民法院，要求按照与天创世缘公司在《商品房买卖合同》附件中约定的共有面积分摊原则进行房屋面积差价结算，并为本公司办理房屋的产权证。2009年天创世缘公司就此案提起了反诉，要求我公司按原合同约定结算，并补交房屋差价款人民币1,165.72万元。目前该案件正在审理中。

7.8 其他重大事项及其影响和解决方案的分析说明

7.8.1 证券投资情况

□ 适用 √ 不适用

7.8.2 持有其他上市公司股权情况

□ 适用 √ 不适用

7.8.3 持有拟上市公司及非上市金融企业股权情况

□ 适用 √ 不适用

7.8.4 买卖其他上市公司股份的情况

□ 适用 √ 不适用

7.8.5 其他综合收益细目

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
1.可供出售金融资产产生的利得(损失)金额		
减：可供出售金融资产产生的所得税影响		
前期计入其他综合收益当期转入损益的净额		
小计		
2.按照权益法核算的在被投资单位其他综合收益中所享有的份额		
减：按照权益法核算的在被投资单位其他综合收益中所享有的份额产生的所得税影响		
前期计入其他综合收益当期转入损益的净额		
小计		
3.现金流量套期工具产生的利得(或损失)金额		
减：现金流量套期工具产生的所得税影响		
前期计入其他综合收益当期转入损益的净额		
转为被套期项目初始确认金额的调整额		
小计		
4.外币财务报表折算差额		
减：处置境外经营当期转入损益的净额		
小计		
5.其他		
减：由其他计入其他综合收益产生的所得税影响		
前期其他计入其他综合收益当期转入损益的净额		
小计		
合计	0.00	0.00

§8 监事会报告

√ 适用 □ 不适用

2010年度，公司监事会根据《公司法》、《证券法》、《公司章程》和《公司监事会议事规则》的有关规定，本着对全体股东负责的精神，恪尽职守，认真履行各项职权和义务，充分行使对公司董事及高级管理人员的监督职能，为企业的规范运作和发展起到了积极作用。现将2010年度监事会主要工作报告如下。

一、2010年主要工作

一年来，监事会严格按照《公司法》、《公司章程》、《监事会议事规则》和有关法律、法规的要求，从切实维护公司利益和广大中小股东权益出发，认真履行监督职责。

(一)报告期内，监事会列席了2010年历次董事会现场会议，对董事会执行股东大会的决议、履行诚信义务进行了监督。

(二)报告期内，监事会对公司的生产经营活动进行了监督，认为公司经营班子勤勉尽责，认真执行了董事会的各项决议，经营中未发现违规操作行为。

(三)报告期内，监事会认真开展各项工作，狠抓各项工作的落实。2010年度，公司监事会召开了五次会议，具体情况为：

1.第五届监事会第四次会议于2010年3月26日以现场表决方式召开。公司五名监事会成员全部参加会议，本次会议的召开符合有关法律、法规、规章和《公司章程》的规定。会议审议通过了《2009年度监事会工作报告》、《关于公司2009年度内部控制自我评估报告的议案》、《关于公司2009年度募集资金使用情况的议案》和《关于审议公司<2009年年度报告及年报摘要>的议案》。

2.第五届监事会第五次会议于2010年4月22日以电话会议形式召开。公司五名监事会成员全部参加，本次会议的召开符合有关法律、法规、规章和《公司章程》的规定。会议审议通过了《2010年第一季度季度报告》。

3.第五届监事会第六次会议于2010年5月16日以现场表决方式召开。公司五名监事会成员全部参加，本次会议的召开符合有关法律、法规、规章和《公司章程》的规定。会议审议通过了《关于公司募集资金使用主体变更及部分内容调整的议案》。

4.第五届监事会第七次会议于2010年8月3日以电话会议形式召开。公司五名监事会成员全部参加，本次会议的召开符合有关法律、法规、规章和《公司章程》的规定。会议审议通过了公司《2010年半年度报告》和《关于用部分闲置募集资金暂时补充公司流动资金的议案》。

5.第五届监事会第八次会议于2010年10月20日以电话会议形式召开。公司五名监事会成员全部参加，本次会议的召开符合有关法律、法规、规章和《公司章程》的规定。会议审议通过了公司《2010年第三季度报告》。

二、监事会独立意见

(一)公司依法运作情况

报告期内，通过对公司董事及高级管理人员的监督，监事会认为：公司董事会能够严格按照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《公司章程》及其他有关法律法规和制度的要求，依法经营。公司重大经营决策合理，其程序合法有效，为进一步规范运作，公司建立健全了各项内部管理制度和内部控制机制；公司董事、高级管理人员在执行公司职务时，均能认真贯彻执行国家法律、法规、《公司章程》和股东大会、董事会决议。未发现公司董事、高级管理人员在履行公司职务时违反法律、法规、公司章程或损害公司股东、公司利益的行为。

(二)检查公司财务情况

报告期内，公司监事会认真细致地检查和审核了本公司的会计报表及财务资料，监事会认为：公司财务报表的编制符合《企业会计制度》和《企业会计准则》等有关规定，公司2010年年度财务报告能够真实反映公司的财务状况和经营成果，京都天华会计师事务所有限公司出具的"标准无保留意见"审计报告，其审计意见是客观公正的。

(三)检查公司募集资金实际投向情况

报告期内，公司监事会对本公司使用募集资金的情况进行监督，监事会认为：本公司认真按照《募集资金使用管理制度》的要求管理和使用募集资金，公司募集资金项目变更符合实际情况的变化需要和相关的程序规定。

(四)检查公司关联交易情况

报告期内，监事会对公司发生的关联交易进行监督，监事会认为，关联交易符合《公司章程》、《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律、法规的规定，有利于提升公司的业绩，其公平性依据等价有偿、公允市价的原则定价，没有违反公开、公平、公正的原则，不存在损害上市公司和中小股东的利益的行为。

(五)股东大会决议执行情况的独立意见

报告期内，公司监事会对股东大会的决议执行情况进行了监督，监事会认为，公司董事会能够认真履行股东大会的有关决议，未发生有损股东利益的行为。

2011年监事会将继续加强落实监督职能，认真履行职责，督促公司进一步完善法人治理结构，及时掌握公司重大决策事项和各项决策程序的合法性，从而更好地维护股东的权益。

§9 财务报告

9.1 审计意见

财务报告	是
审计意见	标准无保留审计意见
审计报告编号	北京京都天华审字(2011)0468号
审计报告标题	审计报告
审计报告收件人	中国全聚德(集团)股份有限公司全体股东
引言段	我们审计了后附的中国全聚德(集团)股份有限公司(以下简称全聚德股份)财务报表，包括2010年12月31日的合并及公司资产负债表，2010年度的合并及公司利润表、现金流量表、股东权益变动表和财务报表附注。
管理层对财务报表的责任段	按照企业会计准则的规定编制财务报表是全聚德股份管理层的责任。这种责任包括：(1)设计、实施和维护与财务报表编制相关的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误而导致的重大错报；(2)选择和运用恰当的会计政策；(3)作出合理的会计估计。
注册会计师责任段	我们的责任是在实施审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守职业道德规范，计划和实施审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。 审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，我们考虑与财务报表编制相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。 我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。
审计意见段	我们认为，全聚德股份财务报表已经按照企业会计准则的规定编制，在所有重大方面公允反映了全聚德股份2010年12月31日的财务状况以及2010年度的经营成果和现金流量。
非标意见	
审计机构名称	京都天华会计师事务所有限公司
审计机构地址	中国北京朝阳区建国门外大街22号
审计报告日期	2011年03月11日
注册会计师姓名	
奚大伟 李力	

9.2 财务报表

9.2.1 资产负债表

编制单位：中国全聚德(集团)股份有限公司　　2010年12月31日　　单位：元

项目	期末余额		年初余额	
	合并	母公司	合并	母公司
流动资产：				
货币资金	194,799,006.58	89,907,090.20	266,581,837.00	180,999,784.67
结算备付金				
拆出资金				
交易性金融资产				
应收票据				
应收账款	39,760,613.83	20,686,002.45	29,313,562.55	27,847,868.61
预付款项	6,542,595.87	1,310,505.91	4,431,019.44	1,274,680.05
应收保费				
应收分保账款				
应收分保合同准备金				
应收利息				
应收股利				
其他应收款	5,902,345.52	17,003,653.99	7,637,759.57	12,845,311.67
买入返售金融资产				
存货	68,215,734.51	10,808,158.08	42,212,279.72	20,944,794.31
一年内到期的非流动资产				
其他流动资产	2,931,999.52		2,791,711.93	2,201,740.50
流动资产合计	318,152,295.83	139,715,410.63	352,968,170.21	246,114,179.81
非流动资产：				
发放委托贷款及垫款				
可供出售金融资产				
持有至到期投资				
长期应收款				
长期股权投资	34,926,131.01	503,843,623.83	32,056,878.11	340,281,934.61
投资性房地产	4,589,060.26	4,589,060.26	6,234,485.01	6,234,485.01
固定资产	506,144,135.54	279,053,102.00	520,750,068.24	300,076,051.59
在建工程	108,855,110.59	104,214,660.09	914,600.00	464,600.00
工程物资				
固定资产清理				
生产性生物资产				
油气资产				
无形资产	107,902,996.99	73,362,456.20	109,318,489.31	74,200,562.13
开发支出				
商誉	42,741,920.59			
长期待摊费用	131,072,436.32	15,254,101.93	48,478,009.15	12,837,791.65
递延所得税资产	6,693,596.86	3,055,077.52	3,980,672.46	3,498,585.49
其他非流动资产				
非流动资产合计	942,925,388.16	983,372,081.83	721,733,202.28	737,594,010.48
资产总计	1,261,077,683.99	1,123,087,492.46	1,074,701,372.49	983,708,190.29
流动负债：				
短期借款	200,000,000.00	200,000,000.00	110,000,000.00	105,000,000.00
向中央银行借款				
吸收存款及同业存放				
拆入资金				
交易性金融负债				
应付票据				
应付账款	58,900,366.14	16,972,126.43	33,667,420.91	24,769,600.86
预收款项	21,583,439.49	15,995,873.59	13,050,267.45	11,021,813.01
卖出回购金融资产款				
应付手续费及佣金				
应付职工薪酬	19,524,372.32	18,541,828.94	22,191,007.51	20,534,902.10
应交税费	22,174,565.04	19,392,376.90	17,435,009.27	14,924,008.36
应付利息	139,138.89	139,138.89	161,438.75	161,438.75
应付股利	18,000.00	18,000.00	18,000.00	18,000.00
其他应付款	98,234,623.29	73,471,910.82	83,855,774.68	63,025,500.89
应付分保账款				
保险合同准备金				
代理买卖证券款				
代理承销证券款				
一年内到期的非流动负债				
其他流动负债				
流动负债合计	420,574,505.17	344,531,255.57	280,378,918.57	239,455,263.97
非流动负债：				
长期借款				
应付债券				
长期应付款				
专项应付款				
预计负债				
递延所得税负债				
其他非流动负债	14,779,957.45	13,979,957.45	16,061,298.20	14,861,298.20
非流动负债合计	14,779,957.45	13,979,957.45	16,061,298.20	14,861,298.20
负债合计	435,354,462.62	358,511,213.02	296,440,216.77	254,316,562.17
所有者权益(或股东权益)：				
实收资本(或股本)	141,560,000.00	141,560,000.00	141,560,000.00	141,560,000.00
资本公积	375,179,043.68	377,011,116.44	377,647,821.68	377,495,561.33
减：库存股				
专项储备				
盈余公积	70,931,900.96	70,919,609.24	60,428,551.34	60,416,259.62
一般风险准备				
未分配利润	160,143,853.83	175,085,553.76	139,725,882.84	149,919,807.17
外币报表折算差额				
归属于母公司所有者权益合计	747,814,798.47	764,576,279.44	719,362,255.86	729,391,628.12
少数股东权益	77,908,422.90		58,898,899.86	
所有者权益合计	825,723,221.37	764,576,279.44	778,261,155.72	729,391,628.12
负债和所有者权益总计	1,261,077,683.99	1,123,087,492.46	1,074,701,372.49	983,708,190.29

9.2.2 利润表

编制单位：中国全聚德(集团)股份有限公司　　2010年1-12月　　单位：元

项目	本期金额		上期金额	
	合并	母公司	合并	母公司
一、营业总收入	1,339,337,523.56	885,333,988.93	1,201,763,824.05	928,041,435.40
其中：营业收入	1,339,337,523.56	885,333,988.93	1,201,763,824.05	928,041,435.40
利息收入				
已赚保费				
手续费及佣金收入				
二、营业总成本	1,209,441,853.00	773,019,836.33	1,085,992,694.16	821,778,750.61
其中：营业成本	571,444,588.78	370,304,205.53	510,144,020.27	410,388,560.92
利息支出				
手续费及佣金支出				
退保金				
赔付支出净额				
提取保险合同准备金净额				
保单红利支出				
分保费用				
营业税金及附加	59,879,393.67	43,345,619.95	53,577,331.16	39,891,779.80
销售费用	398,002,283.20	236,788,027.98	356,317,221.47	242,194,062.54
管理费用	174,839,894.16	121,874,270.09	151,491,867.21	117,046,795.49
财务费用	4,702,345.94	1,880,311.66	14,140,570.42	11,952,169.93
资产减值损失	573,347.25	-1,172,598.88	321,683.63	305,381.93
加：公允价值变动收益(损失以"-"号填列)				
投资收益(损失以"-"号填列)	9,682,977.40	21,550,361.22	8,711,350.15	20,379,416.68
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	9,682,977.40	9,682,977.40	8,711,350.15	8,711,350.15
汇兑收益(损失以"-"号填列)				
三、营业利润(亏损以"-"号填列)	139,578,647.96	133,864,513.82	124,482,480.04	126,642,101.47
加：营业外收入	5,965,874.07	2,647,400.12	5,821,512.67	2,518,910.77
减：营业外支出	1,103,104.37	1,017,633.76	6,620,301.93	6,521,462.41
其中：非流动资产处置损失	634,900.45	558,275.80	6,098,906.87	6,083,288.33
四、利润总额(亏损总额以"-"号填列)	144,441,417.66	135,494,280.18	123,683,690.78	122,639,549.83
减：所得税费用	37,032,989.23	30,460,783.97	34,294,628.03	27,574,921.47
五、净利润(净亏损以"-"号填列)	107,408,428.43	105,033,496.21	89,389,062.75	95,064,628.36
归属于母公司所有者的净利润	100,285,720.61	105,033,496.21	84,441,112.36	95,064,628.36
少数股东损益	7,122,707.82		4,947,950.39	
六、每股收益：				
(一)基本每股收益	0.7084	0.7420	0.5965	0.6716
(二)稀释每股收益	0.7084	0.7420	0.5965	0.6716
七、其他综合收益				
八、综合收益总额	107,408,428.43	105,033,496.21	89,389,062.75	95,064,628.36
归属于母公司所有者的综合收益总额	100,285,720.61	105,033,496.21	84,441,112.36	95,064,628.36
归属于少数股东的综合收益总额	7,122,707.82		4,947,950.39	

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：93,223.21元。

9.2.3 现金流量表

编制单位：中国全聚德(集团)股份有限公司　　2010年1-12月　　单位：元

项目	本期金额		上期金额	
	合并	母公司	合并	母公司
一、经营活动产生的现金流量：				
销售商品、提供劳务收到的现金	1,370,305,483.64	916,653,484.78	1,173,032,449.46	964,814,319.23
客户存款和同业存放款项净增加额				
向中央银行借款净增加额				
向其他金融机构拆入资金净增加额				
收到原保险合同保费取得的现金				
收到再保险业务现金净额				
保户储金及投资款净增加额				
处置交易性金融资产净增加额				
收取利息、手续费及佣金的现金				
拆入资金净增加额				
回购业务资金净增加额				
收到的税费返还	2,013,216.02		2,339,762.29	
收到其他与经营活动有关的现金	18,068,306.66	13,146,920.20	5,416,785.75	5,187,269.71
经营活动现金流入小计	1,390,387,006.32	929,800,404.98	1,180,788,997.50	970,001,588.94
购买商品、接受劳务支付的现金	559,501,892.94	370,962,650.16	427,155,007.49	422,935,515.75
客户贷款及垫款净增加额				
存放中央银行和同业款项净增加额				
支付原保险合同赔付款项的现金				
支付利息、手续费及佣金的现金				
支付保单红利的现金				
支付给职工以及为职工支付的现金	322,432,416.22	211,407,717.11	276,074,223.16	194,911,791.34
支付的各项税费	123,629,783.82	80,530,730.05	113,717,311.96	83,627,664.53
支付其他与经营活动有关的现金	198,786,366.03	118,899,976.68	167,496,141.86	111,820,308.07
经营活动现金流出小计	1,204,350,459.01	781,801,074.00	984,442,684.47	813,295,279.69
经营活动产生的现金流量净额	186,036,547.31	147,999,330.98	196,346,313.03	156,706,309.25
二、投资活动产生的现金流量：				
收回投资收到的现金				
取得投资收益收到的现金	6,813,724.50	18,681,108.32	8,031,843.83	19,699,910.36
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	531,923.17	442,028.17	53,670.00	48,460.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额				
收到其他与投资活动有关的现金		2,167,264.00		510,000.00
投资活动现金流入小计	7,345,647.67	21,290,400.49	8,085,513.83	20,258,370.36
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	149,523,901.11	121,272,314.29	52,747,856.33	25,333,092.02
投资支付的现金	1,950,000.00	1,950,000.00		
质押贷款净增加额				
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	120,659,329.29	148,787,817.90		32,849,110.01
支付其他与投资活动有关的现金		8,373,000.00	3,131,691.70	6,281,691.70
投资活动现金流出小计	272,133,230.40	280,383,132.19	55,879,548.03	64,463,893.73
投资活动产生的现金流量净额	-264,787,582.73	-259,092,731.70	-47,794,034.20	-44,205,523.37
三、筹资活动产生的现金流量：				
吸收投资收到的现金				
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金				
取得借款收到的现金	285,000,000.00	285,000,000.00	290,000,000.00	280,000,000.00
发行债券收到的现金				
收到其他与筹资活动有关的现金	1,010,000.00		2,550,000.00	1,200,000.00
筹资活动现金流入小计	286,010,000.00	285,000,000.00	292,550,000.00	281,200,000.00
偿还债务支付的现金	195,000,000.00	190,000,000.00	345,000,000.00	340,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	79,480,291.66	74,999,293.75	74,218,351.03	70,556,574.25
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	4,416,870.91		3,487,761.78	
支付其他与筹资活动有关的现金	4,561,503.34		490,000.00	
筹资活动现金流出小计	279,041,795.00	264,999,293.75	419,708,351.03	410,556,574.25
筹资活动产生的现金流量净额	6,968,205.00	20,000,706.25	-127,158,351.03	-129,356,574.25
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响				
五、现金及现金等价物净增加额	-71,782,830.42	-91,092,694.47	21,393,927.80	-16,855,788.37
加：期初现金及现金等价物余额	266,581,837.00	180,999,784.67	245,187,909.20	197,855,573.04
六、期末现金及现金等价物余额	194,799,006.58	89,907,090.20	266,581,837.00	180,999,784.67

9.2.4 合并所有者权益变动表(附后)

9.2.5 母公司所有者权益变动表(附后)

9.3 与最近一期年度报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的具体说明

□ 适用 √ 不适用

9.4 重大会计差错的内容、更正金额、原因及其影响

□ 适用 √ 不适用

9.5 与最近一期年度报告相比，合并范围发生变化的具体说明

√ 适用 □ 不适用

同一控制下企业合并

2010年5月，本公司与聚全公司签订资产收购协议，聚全公司同意将其拥有的培训中心经营性资产及相关权益转让给全聚德股份，转让对价为人民币94.65万元，本公司于2010年5月25日向聚全公司支付了上述转让款，合并日确定为5月25日。

2010年12月，本公司与聚全公司签订资产收购协议，聚全公司同意将其拥有的鉴定所经营性资产及相关权益转让给全聚德股份，转让对价为人民币14.59万元；本公司于2010年12月13日向聚全公司支付了上述转让款，合并日确定为12月13日。

培训中心及鉴定所系本公司的控股股东首旅集团的全资子公司聚全公司之子公司，由于合并前后合并双方均受首旅集团最终控制且该控制并非暂时性，故本合并属同一控制下的企业合并，本公司以支付合并对价日确定为合并日。本公司与培训中心、鉴定所的控股合并中取得的资产及负债，均按照合并日在被合并方的账面价值计量。

非同一控制下企业合并

2010年11月29日，本公司与新疆君邦投资有限公司(以下简称"君邦公司")签订股权转让协议，受让君邦公司所拥有的新疆全聚德85%股权，转让对价为人民币13,838万元；本公司于2010年12月3日向君邦公司支付第一期30%股权转让款4,151.40万元；新疆全聚德12月3日完成工商变更登记手续并取得换发新的《企业法人营业执照》，本公司于2010年12月15日向君邦公司支付第二期65%股权转让款8,984.70万元。根据对新疆全聚德的净资产进行评估确定合并成本的公允价值为95,638,079.41元，购买日确定为12月15日。

通过设立或投资等方式取得的子公司

本公司下属子公司杭州全聚德已于2010年12月31日取得营业执照，并在2011年2月17日试营业。

合并所有者权益变动表

2010年度

编制单位：中国全聚德(集团)股份有限公司　　单位：元

项目	本期金额										上年金额									
	归属于母公司所有者权益								少数股东权益	所有者权益合计	归属于母公司所有者权益								少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	资本公积	减：库存股	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			实收资本(或股本)	资本公积	减：库存股	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
一、上年年末余额	141,560,000.00	376,647,821.68			60,416,259.62		140,223,442.66		58,898,899.86	777,746,423.82	141,560,000.00	376,647,821.68			50,909,796.78		127,611,236.80		57,438,711.25	754,167,566.51
加：会计政策变更																				
前期差错更正																				
其他		1,000,000.00			12,291.72		-497,559.82			514,731.90		1,000,000.00			11,199.93		-532,511.69			478,688.24
二、本年年初余额	141,560,000.00	377,647,821.68			60,428,551.34		139,725,882.84		58,898,899.86	778,261,155.72	141,560,000.00	377,647,821.68			50,920,996.71		127,078,725.11		57,438,711.25	754,646,254.75
三、本年增减变动金额(减少以"-"号填列)		-2,468,778.00			10,503,349.62		20,417,970.99		19,009,523.04	47,462,065.65					9,507,554.63		12,647,157.73		1,460,188.61	23,614,900.97
(一)净利润							100,285,720.61		7,122,707.82	107,408,428.43							84,441,112.36		4,947,950.39	89,389,062.75
(二)其他综合收益																				
上述(一)和(二)小计							100,285,720.61		7,122,707.82	107,408,428.43							84,441,112.36		4,947,950.39	89,389,062.75
(三)所有者投入和减少资本		-2,468,778.00							16,303,686.13	13,834,908.13										
1.所有者投入资本																				
2.股份支付计入所有者权益的金额																				
3.其他		-2,468,778.00							16,303,686.13	13,834,908.13										
(四)利润分配					10,503,349.62		-79,867,749.62		-4,416,870.91	-73,781,270.91					9,507,554.63		-71,793,954.63		-3,487,761.78	-65,774,161.78
1.提取盈余公积					10,503,349.62		-10,503,349.62								9,507,554.63		-9,507,554.63			
2.提取一般风险准备																				
3.对所有者(或股东)的分配							-69,364,400.00		-4,416,870.91	-73,781,270.91							-62,286,400.00		-3,487,761.78	-65,774,161.78
4.其他																				
(五)所有者权益内部结转																				
1.资本公积转增资本(或股本)																				
2.盈余公积转增资本(或股本)																				
3.盈余公积弥补亏损																				
4.其他																				
(六)专项储备																				
1.本期提取																				
2.本期使用																				
(七)其他																				
四、本期期末余额	141,560,000.00	375,179,043.68			70,931,900.96		160,143,853.83		77,908,422.90	825,723,221.37	141,560,000.00	377,647,821.68			60,428,551.34		139,725,882.84		58,898,899.86	778,261,155.72

母公司所有者权益变动表

2010年度

编制单位：中国全聚德(集团)股份有限公司　　单位：元

项目	本期金额								上年金额							
	实收资本(或股本)	资本公积	减：库存股	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计	实收资本(或股本)	资本公积	减：库存股	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	141,560,000.00	377,495,561.33			60,416,259.62		149,919,807.17	729,391,628.12	141,560,000.00	377,495,561.33			50,909,796.78		126,648,041.65	696,613,399.76
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年年初余额	141,560,000.00	377,495,561.33			60,416,259.62		149,919,807.17	729,391,628.12	141,560,000.00	377,495,561.33			50,909,796.78		126,648,041.65	696,613,399.76
三、本年增减变动金额(减少以"-"号填列)					10,503,349.62		25,165,746.59	35,669,096.21					9,506,462.84		23,271,765.52	32,778,228.36
(一)净利润							105,033,496.21	105,033,496.21							95,064,628.36	95,064,628.36
(二)其他综合收益																
上述(一)和(二)小计							105,033,496.21	105,033,496.21							95,064,628.36	95,064,628.36
(三)所有者投入和减少资本																
1.所有者投入资本																
2.股份支付计入所有者权益的金额																
3.其他																
(四)利润分配					10,503,349.62		-79,867,749.62	-69,364,400.00					9,506,462.84		-71,792,862.84	-62,286,400.00
1.提取盈余公积					10,503,349.62		-10,503,349.62						9,506,462.84		-9,506,462.84	
2.提取一般风险准备																
3.对所有者(或股东)的分配							-69,364,400.00	-69,364,400.00							-62,286,400.00	-62,286,400.00
4.其他																
(五)所有者权益内部结转																
1.资本公积转增资本(或股本)																
2.盈余公积转增资本(或股本)																
3.盈余公积弥补亏损																
4.其他																
(六)专项储备																
1.本期提取																
2.本期使用																
(七)其他																
四、本期期末余额	141,560,000.00	377,495,561.33			70,919,609.24		175,085,553.76	765,060,724.33	141,560,000.00	377,495,561.33			60,416,259.62		149,919,807.17	729,391,628.12