（上接D97版）

§6 董事会报告

6.1 管理层讨论与分析

（一）管理层讨论与分析

1、公司报告期内总体经营情况

2010年，我国经济运行已成功摆脱国际金融危机的负面冲击，开始进入常规增长轨道，国家保持了宏观经济政策的连续性和稳定性，就业形势、居民收入水平、居民消费欲望、消费程度等都呈现出稳定向好的态势，全年国内生产总值39亿元，按可比价格计算，比上年增长10.3%，社会消费品零售总额逐月上升，突破15万亿，同比增长18.4%，市场经济状况对零售企业比较有利。2010年6月，胸峡两岸经济合作框架协议》正式签署，开启了两岸经济合作的新里程，对促进福建的全面快速发展具有重要意义，也为公司的发展创造了良好的外部发展环境。

报告期内，在全体员工的共同努力下，公司取得了较好的经营成果，实现营业收入4,364,191,482.50元，比去年同期增长40.95%，归属于上市公司股东的净利润77,198,572.46元，比去年同期增长26.02%，扣除非经常性损益后归属于上市公司股东的净利润为75,261,011.57元，比去年同期增长25.23%。

2010年，公司门店拓展取得较好成果，共新开门店25家，截至2010年末，公司在福建省内共拥有连锁门店96家，其中大卖场（经营面积6,000m2以上）37家，综合超市（6,000m2以下）59家，公司连锁门店面积达到570,159平方米，平均单店面积近6,000平方米。

2、公司主要优势和困难

目前公司的主要优势有：公司长期以来守法经营、规范运作，积累了丰富的连锁经营管理的经验。新华都"品牌在福建省内的消费者中有很高的知名度和美誉度，公司的区域龙头地位正不断得到巩固和加强；作为一家区域零售连锁龙头企业，凭借在当地多年来积累的经验，公司对当地消费者的需求及需求变化有着较深的了解和把握，因此能够为当地消费者提供更加符合其购物习惯的商品与服务；公司拥有自主开发的强大的管理信息系统；此外，公司还拥有一支稳定、行业经验丰富的管理团队。

目前公司的主要困难在于：劳动力成本短期内的快速上升；新开的门店转多门店的培育和整合需要一定的时间；优质的商业网点的拓展不易，开发成本不断提高；中高端人才相对短缺，不能完全满足公司的快速发展；物流配送中心建设尚不完善，限制了公司跨区域发展。

3、公司经营和盈利能力的连续性和稳定性

公司是福建地区零售连锁经营的龙头企业，在福建省经济最发达的闽南地区处于绝对领导地位，随着公司募集资金的投入和收购力度的加大，公司市场份额将继续保持稳定的增长态势，从未来发展空间来看，二、三线城市及乡镇发展空间十分广阔，因此，只要发挥出目前的资金、管理和品牌等优势，公司应能保持经营和盈利能力的连续性和稳定性。

（二）对公司未来发展的展望

1、公司所处零售行业的发展状况和趋势

①零售行业集中度提升，零售行业的优胜劣汰为资金充足的企业带来并购机会。

2010年零售行业竞争依然激烈，行业洗牌进一步加速，大型外资零售企业纷纷进驻二、三线城市，国内零售行业的发展体现出优势规模经营，市场集中度提高的趋势，面对零售行业成本上升、竞争日趋激烈的状况，中国零售行业将加速优胜劣汰，为优势企业带来不少的并购机会，资本实力较强的企业将会积极寻找并购机会，零售行业的集中度会进一步提升。

②取国居民经济较快稳定增长，社会消费品零售总额保持平衡增长。

根据国家统计局的统计数据，2010年国内市场需求保持稳定增长，社会消费品零售总额比上年增长18.4%，分行业看，批发和零售业消费品零售额同比增长18.5%。随着国内经济的继续向好以及CPI的正增长，预计2011年社会消费品零售总额仍将保持稳定增长。

③国家鼓励民间资本进入商品批发等领域，现代物流领域。支持民族商业业发展壮大。

2010年5月13日，国务院出台《关于鼓励和引导民间投资健康发展的若干意见》，将商贸流通业专门列入其中，其第六条第19款规定：鼓励民间资本进入商品批发零售、现代物流领域；支持民营批发、零售企业发展，鼓励民间资本投资连锁经营、电子商务等新型流通业态。相关政策的出台进一步凸显了商贸流通业在国民经济中的地位日渐重要，对促进行业的发展壮大必将起到积极的作用。

④国家继续实行并加大促进消费政策力度对零售企业产生积极影响。

2010年6月3日，财政部、商务部、环保部等发布《关于以旧换新推广工作方案》，将家电以旧换新实施范围逐步扩大到全国；商务部也扩大了《农超对接》试点范围，支持一批大型连锁超市及农产品流通企业开展《农超对接》。家电以旧换新和其他相关政策在带动居民消费、拉动经济增长的同时，也提升了零售企业的销售业绩。

⑤冷链物流将会受到空前重视，并会成为零售企业未来竞争的核心能力之一。

2010年7月28日，发改委发布《关于印发全国物流业发展规划》，到2015年，要建成一批运转高效、规模化、现代化的跨区域冷链物流配送中心，培育一批具有较强资源整合能力和国际竞争力的核心企业，冷链物流核心技术将得到广泛推广。通过发改委的发展规划可以看到，冷链物流不再仅仅是企业自己的事情，而是已经被列入了一项政府工程，这不仅将显著促进物流体系的进一步完善，同时对零售业未来的发展更是有着非常深远的意义和影响，冷链物流也将被越来越多的零售企业摆放至企业发展的战略高度。

6.2011年是"十二五"规划的开局之年，国家把促进消费作为贯彻五年中长期发展的一项重点，通过改善民生，扩大社会保障程度，调整分配结构，提高中低收入人群收入水平等，多措并举扩大居民消费需求，未来五年将是中国进入消费市场快速发展和转型的关键时期，对零售业发展提供了良好机遇，零售连锁超市发展空间仍然很大。

2、公司发展战略及经营规划

公司将继续持续营业经营，精细化管理，充分利用供应链管理方面的优势，不断提升公司的内部管理能力，实现在规范中稳步成长，实现股东财富的最大化。

公司将坚持以大卖场为主，综合超市、百货为辅的业态发展策略，自行开设新店与收购并重的扩张策略。

公司将坚持以城集中化原则，做透、做大海峡西岸零售市场，在确保区域龙头地位的同时，逐步进行跨区域发展，成为国内最有竞争力的跨区域经营连锁企业之一。

公司拟通过2011年非公开发行股票《需获得股东大会批准并经中国证监会核准后方可实施》募集资金，做大做强主营业务，在福建省内的福州、泉州、厦门、漳州、龙岩、三明、宁德、南平等8个城市，以及福建省外的广东省汕头市、贵州省贵阳市、贵州省遵义市等3个城市共发展38家连锁超市和3家百货店，计划新增营业面积约35万平方米，项目完成后预计新增年营业收入约31亿元（含税）。

3、公司2011年经营计划

公司2011年度经营计划为：主营业务收入保持平稳增长态势，力争实现营业收入比上年同期增长30%以上，归属于母公司所有者的净利润比上年同期增长80%以上。2011年拟新增26家连锁门店。

4、为实现年度经营计划，公司2011年要做好以下方面工作：

①努力做好公司2011年度非公开发行股票工作，利用自有资金和非公开发行股票《需获得股东大会批准并经中国证监会核准后方可实施》募集资金，做大做强主营业务，在福建省内的福州、泉州、厦门、漳州、龙岩、三明、宁德、南平等8个城市，以及福建省外的广东省汕头市、贵州省贵阳市、贵州省遵义市等3个城市共发展38家连锁超市和3家百货店，计划新增营业面积约35万平方米，项目完成后预计新增年营业收入约31亿元（含税）。

②稳住社会消费品零售增长的基础，实施有利于扩大居民消费需求，未来五年将是中国进入消费市场快速发展和转型的关键时期，对零售业发展提供了良好机遇，零售连锁超市发展空间仍然很大。

3、公司经营和盈利能力的连续性和稳定性

公司是福建地区零售连锁经营的龙头企业，在福建省经济最发达的闽南地区处于绝对领导地位，随着公司募集资金的投入和收购力度的加大，公司市场份额将继续保持稳定的增长态势，从未来发展空间来看，二、三线城市及乡镇发展空间十分广阔，因此，只要发挥出目前的资金、管理和品牌等优势，公司应能保持经营和盈利能力的连续性和稳定性。

（二）对公司未来发展的展望

1、公司所处零售行业的发展状况和趋势

①零售行业集中度提升，零售行业的优胜劣汰为资金充足的企业带来并购机会。

2010年零售行业竞争依然激烈，行业洗牌进一步加速，大型外资零售企业纷纷进驻二、三线城市，国内零售行业的发展体现出优势规模经营，市场集中度提高的趋势，面对零售行业成本上升、竞争日趋激烈的状况，中国零售行业将加速优胜劣汰，为优势企业带来不少的并购机会，资本实力较强的企业将会积极寻找并购机会，零售行业的集中度会进一步提升。

②取国居民经济较快稳定增长，社会消费品零售总额保持平衡增长。

根据国家统计局的统计数据，2010年国内市场需求保持稳定增长，社会消费品零售总额比上年增长18.4%，分行业看，批发和零售业消费品零售额同比增长18.5%。随着国内经济的继续向好以及CPI的正增长，预计2011年社会消费品零售总额仍将保持稳定增长。

③国家鼓励民间资本进入商品批发等领域，现代物流领域。支持民族商业业发展壮大。

2010年5月13日，国务院出台《关于鼓励和引导民间投资健康发展的若干意见》，将商贸流通业专门列入其中，其第六条第19款规定：鼓励民间资本进入商品批发零售、现代物流领域；支持民营批发、零售企业发展，鼓励民间资本投资连锁经营、电子商务等新型流通业态。相关政策的出台进一步凸显了商贸流通业在国民经济中的地位日渐重要，对促进行业的发展壮大必将起到积极的作用。

④国家继续实行并加大促进消费政策力度对零售企业产生积极影响。

2010年6月3日，财政部、商务部、环保部等发布《关于以旧换新推广工作方案》，将家电以旧换新实施范围逐步扩大到全国；商务部也扩大了《农超对接》试点范围，支持一批大型连锁超市及农产品流通企业开展《农超对接》。家电以旧换新和其他相关政策在带动居民消费、拉动经济增长的同时，也提升了零售企业的销售业绩。

⑤冷链物流将会受到空前重视，并会成为零售企业未来竞争的核心能力之一。

2010年7月28日，发改委发布《关于印发全国物流业发展规划》，到2015年，要建成一批运转高效、规模化、现代化的跨区域冷链物流配送中心，培育一批具有较强资源整合能力和国际竞争力的核心企业，冷链物流核心技术将得到广泛推广。通过发改委的发展规划可以看到，冷链物流不再仅仅是企业自己的事情，而是已经被列入了一项政府工程，这不仅将显著促进物流体系的进一步完善，同时对零售业未来的发展更是有着非常深远的意义和影响，冷链物流也将被越来越多的零售企业摆放至企业发展的战略高度。

6.2011年是"十二五"规划的开局之年，国家把促进消费作为贯彻五年中长期发展的一项重点，通过改善民生，扩大社会保障程度，调整分配结构，提高中低收入人群收入水平等，多措并举扩大居民消费需求，未来五年将是中国进入消费市场快速发展和转型的关键时期，对零售业发展提供了良好机遇，零售连锁超市发展空间仍然很大。

2、公司发展战略及经营规划

公司将继续持续营业经营，精细化管理，充分利用供应链管理方面的优势，不断提升公司的内部管理能力，实现在规范中稳步成长，实现股东财富的最大化。

公司将坚持以大卖场为主，综合超市、百货为辅的业态发展策略，自行开设新店与收购并重的扩张策略。

公司将坚持以城集中化原则，做透、做大海峡西岸零售市场，在确保区域龙头地位的同时，逐步进行跨区域发展，成为国内最有竞争力的跨区域经营连锁企业之一。

公司拟通过2011年非公开发行股票《需获得股东大会批准并经中国证监会核准后方可实施》募集资金，做大做强主营业务，在福建省内的福州、泉州、厦门、漳州、龙岩、三明、宁德、南平等8个城市，以及福建省外的广东省汕头市、贵州省贵阳市、贵州省遵义市等3个城市共发展38家连锁超市和3家百货店，计划新增营业面积约35万平方米，项目完成后预计新增年营业收入约31亿元（含税）。

3、公司2011年经营计划

公司2011年度经营计划为：主营业务收入保持平稳增长态势，力争实现营业收入比上年同期增长30%以上，归属于母公司所有者的净利润比上年同期增长80%以上。2011年拟新增26家连锁门店。

4、为实现年度经营计划，公司2011年要做好以下方面工作：

①努力做好公司2011年度非公开发行股票工作，利用自有资金和非公开发行股票《需获得股东大会批准并经中国证监会核准后方可实施》募集资金，做大做强主营业务，在福建省内的福州、泉州、厦门、漳州、龙岩、三明、宁德、南平等8个城市，以及福建省外的广东省汕头市、贵州省贵阳市、贵州省遵义市等3个城市共发展38家连锁超市和3家百货店，计划新增营业面积约35万平方米，项目完成后预计新增年营业收入约31亿元（含税）。

②稳住社会消费品零售增长的基础，实施有利于扩大居民消费需求，未来五年将是中国进入消费市场快速发展和转型的关键时期，对零售业发展提供了良好机遇，零售连锁超市发展空间仍然很大。

2、公司发展战略及经营规划

公司将继续持续营业经营，精细化管理，充分利用供应链管理方面的优势，不断提升公司的内部管理能力，实现在规范中稳步成长，实现股东财富的最大化。

公司将坚持以大卖场为主，综合超市、百货为辅的业态发展策略，自行开设新店与收购并重的扩张策略。

公司将坚持以城集中化原则，做透、做大海峡西岸零售市场，在确保区域龙头地位的同时，逐步进行跨区域发展，成为国内最有竞争力的跨区域经营连锁企业之一。

公司拟通过2011年非公开发行股票《需获得股东大会批准并经中国证监会核准后方可实施》募集资金，做大做强主营业务，在福建省内的福州、泉州、厦门、漳州、龙岩、三明、宁德、南平等8个城市，以及福建省外的广东省汕头市、贵州省贵阳市、贵州省遵义市等3个城市共发展38家连锁超市和3家百货店，计划新增营业面积约35万平方米，项目完成后预计新增年营业收入约31亿元（含税）。

3、公司2011年经营计划

公司2011年度经营计划为：主营业务收入保持平稳增长态势，力争实现营业收入比上年同期增长30%以上，归属于母公司所有者的净利润比上年同期增长80%以上。2011年拟新增26家连锁门店。

4、为实现年度经营计划，公司2011年要做好以下方面工作：

①努力做好公司2011年度非公开发行股票工作，利用自有资金和非公开发行股票《需获得股东大会批准并经中国证监会核准后方可实施》募集资金，做大做强主营业务，在福建省内的福州、泉州、厦门、漳州、龙岩、三明、宁德、南平等8个城市，以及福建省外的广东省汕头市、贵州省贵阳市、贵州省遵义市等3个城市共发展38家连锁超市和3家百货店，计划新增营业面积约35万平方米，项目完成后预计新增年营业收入约31亿元（含税）。

②稳住社会消费品零售增长的基础，实施有利于扩大居民消费需求，未来五年将是中国进入消费市场快速发展和转型的关键时期，对零售业发展提供了良好机遇，零售连锁超市发展空间仍然很大。

3、公司经营和盈利能力的连续性和稳定性

公司是福建地区零售连锁经营的龙头企业，在福建省经济最发达的闽南地区处于绝对领导地位，随着公司募集资金的投入和收购力度的加大，公司市场份额将继续保持稳定的增长态势，从未来发展空间来看，二、三线城市及乡镇发展空间十分广阔，因此，只要发挥出目前的资金、管理和品牌等优势，公司应能保持经营和盈利能力的连续性和稳定性。

（二）对公司未来发展的展望

1、公司所处零售行业的发展状况和趋势

①零售行业集中度提升，零售行业的优胜劣汰为资金充足的企业带来并购机会。

2010年零售行业竞争依然激烈，行业洗牌进一步加速，大型外资零售企业纷纷进驻二、三线城市，国内零售行业的发展体现出优势规模经营，市场集中度提高的趋势，面对零售行业成本上升、竞争日趋激烈的状况，中国零售行业将加速优胜劣汰，为优势企业带来不少的并购机会，资本实力较强的企业将会积极寻找并购机会，零售行业的集中度会进一步提升。

②取国居民经济较快稳定增长，社会消费品零售总额保持平衡增长。

根据国家统计局的统计数据，2010年国内市场需求保持稳定增长，社会消费品零售总额比上年增长18.4%，分行业看，批发和零售业消费品零售额同比增长18.5%。随着国内经济的继续向好以及CPI的正增长，预计2011年社会消费品零售总额仍将保持稳定增长。

③国家鼓励民间资本进入商品批发等领域，现代物流领域。支持民族商业业发展壮大。

2010年5月13日，国务院出台《关于鼓励和引导民间投资健康发展的若干意见》，将商贸流通业专门列入其中，其第六条第19款规定：鼓励民间资本进入商品批发零售、现代物流领域；支持民营批发、零售企业发展，鼓励民间资本投资连锁经营、电子商务等新型流通业态。相关政策的出台进一步凸显了商贸流通业在国民经济中的地位日渐重要，对促进行业的发展壮大必将起到积极的作用。

④国家继续实行并加大促进消费政策力度对零售企业产生积极影响。

2010年6月3日，财政部、商务部、环保部等发布《关于以旧换新推广工作方案》，将家电以旧换新实施范围逐步扩大到全国；商务部也扩大了《农超对接》试点范围，支持一批大型连锁超市及农产品流通企业开展《农超对接》。家电以旧换新和其他相关政策在带动居民消费、拉动经济增长的同时，也提升了零售企业的销售业绩。

⑤冷链物流将会受到空前重视，并会成为零售企业未来竞争的核心能力之一。

2010年7月28日，发改委发布《关于印发全国物流业发展规划》，到2015年，要建成一批运转高效、规模化、现代化的跨区域冷链物流配送中心，培育一批具有较强资源整合能力和国际竞争力的核心企业，冷链物流核心技术将得到广泛推广。通过发改委的发展规划可以看到，冷链物流不再仅仅是企业自己的事情，而是已经被列入了一项政府工程，这不仅将显著促进物流体系的进一步完善，同时对零售业未来的发展更是有着非常深远的意义和影响，冷链物流也将被越来越多的零售企业摆放至企业发展的战略高度。

6.2 主营业务分行业、产品情况表

单位：万元

主营业务分行业情况						
分行业或分产品	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
零售业	436,419.15	348,814.58	20.07%	40.95%	38.96%	1.14%
合计	436,419.15	348,814.58	20.07%	40.95%	38.96%	1.14%
主营业务分产品情况						
生鲜类	94,421.53	83,476.04	11.59%	40.22%	37.96%	1.45%
食品类	120,181.56	104,588.65	12.97%	41.68%	39.13%	1.60%
日用品	93,975.77	76,162.61	18.96%	81.87%	78.19%	1.67%
百货类	104,500.15	84,572.28	19.07%	16.20%	16.51%	-0.22%
主营业务收入小计	413,079.01	348,799.58	15.56%	40.61%	38.96%	1.01%
租赁收入	6,316.66	0.00	100.00%	91.78%	-100.00%	0.00%
促销服务费收入	16,748.12	0.00	100.00%	34.23%		0.00%
信息服务费收入	275.36	15.00	94.55%	221.49%		-5.45%
其他业务收入小计	23,340.14	15.00	99.94%	47.20%	12,195.08%	-0.06%
合计	436,419.15	348,814.58	20.07%	40.95%	38.96%	1.14%

6.3 主营业务分地区情况

单位：万元

主营业务分行业情况			
地区	营业收入	营业收入比上年增减（%）	
闽南地区	239,111.60	35.35%	
闽东地区	131,925.66	54.65%	
闽西北地区	65,381.89	37.18%	
合计	436,419.15	40.95%	

6.4 采用公允价值计量的项目

□ 适用 √ 不适用

6.5 募集资金使用情况对照表

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

募集资金总额			30,290.55	本年度投入募集资金总额		14,314.62
报告期内变更用途的募集资金总额			5,804.00			
累计变更用途的募集资金总额			6,199.10	已累计投入募集资金总额		31,357.01
累计变更用途的募集资金总额比例			15.66%			
承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目（含部分变更）	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额（1）	本年度投入金额	截至期末累计投入金额（2）	截至期末投资进度（%）（3）=（2）/（1）	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
连锁超市发展项目	是	32,357.00	31,207.90	10,970.00	27,814.00	89.12%	2011年06月30日	1,830.76	是	否
配送中心改造项目	是	5,050.00	13,550.00	3,252.00	3,252.00	24.00%	2012年10月31日	0.00	不适用	否
信息系统改造项目	否	2,180.00	2,180.00	92.62	291.01	13.35%	2012年10月31日	0.00	不适用	否
承诺投资项目小计	-	39,587.00	46,937.90	14,314.62	31,357.01	-	-	1,830.76	-	-
超募资金投向										
归还银行贷款（如有）	-					-	-	-	-	-
补充流动资金（如有）	-					-	-	-	-	-
超募资金投向小计	-	0.00	0.00	0.00	0.00	-	-	0.00	-	-
合计	-	39,587.00	46,937.90	14,314.62	31,357.01	-	-	1,830.76	-	-
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	（一）连锁超市发展项目； 公司2010年目标开店30家，实际已开25家，其中属于募集资金项目的9家。 截至2010年12月31日，变更后的连锁超市发展项目计划开店总数为34家，累计已开32家，占承诺投资项目的94.12%。由于2009年度部分新增门店在年底开业，相应募集资金款项的支付顺延至2010年。 （二）配送中心改造项目 为支撑未来连锁业务的拓展，有利于企业长期稳定性续发展，公司对该项目高度重视，力求符合现代物流业发展，对部分配送中心由"改造"变更为"新建，目前少县项目处于主体施工阶段。 （三）信息系统改造项目 已完成财务软件的全面升级及网络化，供应链管理系统（SCM）、办公自动化系统（OA）的升级，已投入部分主要为购买项目所需的部分软件及硬件。目前该项目正在实施之中，但因下述原因而进展较为缓慢：①公司发展速度快，业务需求变化大，因此对信息系统的需求变化也大；②过去的一两年，是信息技术发展是至于网络的信息技术发生重大变革的时间，GS模式（客户服务器模式）向BS模式（网页浏览器/服务器模式）迁面临移的技术正在成熟；③财去的一两年，硬件体系发生了大的飞跃，无其是光纤通信的普及和服务器性能的大幅提升，为新的信息技术的应用奠定了基础。 （四）独于募集资金总额不足以支付项目的总投资额，公司根据《募集资金使用管理办法》、《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》等有关法律、法规的规定，履行了相关的法律审批程序。经公司第一届董事会第八次会议审议通过，公司于2008年12月完成以募集资金置换公司预先投入项目建设的自有资金。									
项目可行性发生重大变化的情况说明	无									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用									
募集资金投资项目实施地点变更情况	适用 （一）连锁超市发展项目"变更情况： 1.原拟使用资金1,700万元新开设泉州江南店（超市，面积11,000㎡），因原物业无法交付，变更为使用资金2,871万元开设泉州帝龙超市武英店、武塘店、温陵店、东街钟楼店（超市，面积9,888㎡）。 2.原拟使用资金1,239万元新开设厦门海天店（超市，面积7,000㎡），因原物业无法交付，变更为使用资金765万元开设厦门景华宏都店（超市，面积6,724㎡）。 3.原拟使用资金1,313万元新开设厦门海沧新城店（超市，面积12,000㎡），使用资金1,291万元新开设厦门莲坂店（超市，面积12,000㎡），因原物业无法交付，变更为使用资金1,470万元开设漳州龙腾店（总面积17,440㎡，其中：超市，面积4,284㎡，百货，面积13,156㎡）。 4.原拟使用资金301万元新开设龙岩文化宫店（超市，面积1,400㎡），因原物业无法交付，变更为使用资金481万元开设三明莲桂店（超市，面积2,403㎡）。 5.原拟使用资金1,410万元新开设宁德蕉城店（超市，面积12,000㎡），因原物业无法交付，变更为使用资金913万元开设三明沙县府前店（超市，面积12,000㎡）。 本次变更后连锁超市发展项目投资规模较原计划减少754万元。 （二）配送中心改造项目"变更情况： 公司《关于以开发行股票招股说明书》拟对原有三个配送中心，即泉州配送中心、福州配送中心和龙岩配送中心进行现代化改造，建设统一管理的物流配送系统，项目总投资5,050万元。根据公司战略布局和实际情况的变化，现对2个项目进行适当变更： 1.鉴于业主方对公司原使用的泉州配送中心改变用途，公司已无法续租并继续使用，但因泉州配送中心的重要性，公司对泉州配送中心由"改造"变更为"新建"。泉州配送中心土地通过购买方式取得，并新建仓库、办公用房及配套的软硬件设备投入，增加"配送中心改造项目"总投资约3,500万元。 2.为加强闽中北部的配送能力，进一步完善公司配送系统，适应公司发展战略，公司拟将原"龙岩配送中心改造项目"变更为"新建三明沙县配送中心"，三明沙县配送中心土地通过购买方式取得，并新建仓库、办公用房及配套的软硬件设备投入，增加"配送中心改造项目"总投资约5,000万元。 以上2个项目变更合计增加"配送中心改造项目"总投资8,500万元，项目总投资增加至13,550万元。 （三）变更程序和信息披露情况： 2010年3月27日公司第二届董事会第一次会议审议通过，2010年4月28日公司第一次临时股东大会审议并通过《关于变更部分募集资金投资项目的议案》。 相关信息已在《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网披露。									
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用									
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 公司募集资金实际到位前，已以自筹资金预先投入募集资金投资项目40,435,598.03元。此事项已经中审会计师事务所有限公司中审审字【2008】第9219号"报告审核鉴证。经公司第一届董事会第八次会议审议通过，公司于2008年12月完成以募集资金置换公司预先投入项目建设的自有资金。									
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用									
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用									
尚未使用的募集资金用途及去向	截至期末募集资金专用账户余额为468.30元。									
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	本公司本期募集资金未发生其他使用情况。									

变更募集资金投资项目情况表

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额（1）	本年度实际投入金额	截至期末实际累计投入金额（2）	截至期末累计投入金额（2）/（1）（%）	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
泉州含龙项目四家店	泉州江南店	2,871.00	3,161.38	3,161.38	110.11%	2010年01月31日	-92.39	是	否
同安儒华宏都店	厦门海天店	765.00	936.88	936.88	122.47%	2010年04月30日	80.67	是	否
漳州龙腾店（百货、超市）	厦门海沧新城店、厦门莲坂店	1,470.00	1,109.93	1,109.93	75.51%	2010年12月25日	-114.24	是	否
三明崇桂店	龙岩文化宫店	481.00	576.77	576.77	119.91%	2010年02月01日	-91.05	是	否
沙县府前店	宁德蕉城店	913.00	825.52	825.52	90.42%	2009年12月08日	351.76	是	否
配送中心改造项目（福州）	配送中心改造项目（龙岩）	3,500.00	0.00	0.00	0.00%	2011年12月30日	0.00	不适用	否
配送中心改造项目（三明沙县）	配送中心改造项目（龙岩）	5,000.00	3,252.00	3,252.00	65.04%	2011年06月15日	0.00	不适用	否
合计	-	15,000.00	9,862.48	9,862.48	-	-	134.75	-	-
变更原因、决策程序及信息披露情况说明（分具体项目）	（一）连锁超市发展项目"变更情况： 1.原拟使用资金1,700万元新开设泉州江南店（超市，面积11,000㎡），因原物业无法交付，变更为使用资金2,871万元开设泉州帝龙超市武英店、武塘店、温陵店、东街钟楼店（超市，面积9,888㎡）。 2.原拟使用资金1,239万元新开设厦门海天店（超市，面积7,000㎡），因原物业无法交付，变更为使用资金765万元开设厦门景华宏都店（超市，面积6,724㎡）。 3.原拟使用资金1,313万元新开设厦门海沧新城店（超市，面积12,000㎡），使用资金1,291万元新开设厦门莲坂店（超市，面积12,000㎡），因原物业无法交付，变更为使用资金1,470万元开设漳州龙腾店（总面积17,440㎡，其中：超市，面积4,284㎡，百货，面积13,156㎡）。 4.原拟使用资金301万元新开设龙岩文化宫店（超市，面积1,400㎡），因原物业无法交付，变更为使用资金481万元开设三明崇桂店（超市，面积2,403㎡）。 5.原拟使用资金1,410万元新开设宁德蕉城店（超市，面积12,000㎡），因原物业无法交付，变更为使用资金913万元开设三明沙县府前店（超市，面积12,000㎡）。 本次变更后连锁超市发展项目投资规模较原计划减少754万元。 （二）配送中心改造项目"变更情况： 公司《关于以开发行股票招股说明书》拟对原有三个配送中心，即泉州配送中心、福州配送中心和龙岩配送中心进行现代化改造，建设统一管理的物流配送系统，项目总投资5,050万元。根据公司战略布局和实际情况的变化，现对2个项目进行适当变更： 1.鉴于业主方对公司原使用的泉州配送中心改变用途，公司已无法续租并继续使用，但因泉州配送中心的重要性，公司对泉州配送中心由"改造"变更为"新建"。泉州配送中心土地通过购买方式取得，并新建仓库、办公用房及配套的软硬件设备投入，增加"配送中心改造项目"总投资约3,500万元。 2.为加强闽中北部的配送能力，进一步完善公司配送系统，适应公司发展战略，公司拟将原"龙岩配送中心改造项目"变更为"新建三明沙县配送中心"，三明沙县配送中心土地通过购买方式取得，并新建仓库、办公用房及配套的软硬件设备投入，增加"配送中心改造项目"总投资约5,000万元。 以上2个项目变更合计增加"配送中心改造项目"总投资8,500万元，项目总投资增加至13,550万元。 （三）变更程序和信息披露情况： 2010年3月27日公司第二届董事会第一次会议审议通过，2010年4月28日公司第一次临时股东大会审议并通过《关于变更部分募集资金投资项目的议案》。 相关信息已在《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网披露。									
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	由于募集资金总额不足以支付项目的总投资额，公司根据《首次公开发行股票招股说明书》，依据"连锁超市发展项目"、"配送中心改造项目"和"信息系统改造项目"三个项目的进展，按时间先后合理安排募集资金的使用，不足部分由自有资金补足。 配送中心改造项目由原改造变更为买地新建，时间将延长。									
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	无									

6.6 非募集资金项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

项目名称	项目金额	项目进度	项目收益情况
南安霞美店	365.53	100%	-21.55
福州永泰店	772.50	100%	-32.93
三明宁化	804.79	100%	-129.26
平潭东大店	1,065.00	100%	-159.57
漳州东山店	521.69	100%	-85.51
南安梅山店	192.82	100%	-59.69
泉州国华国际店	231.33	100%	-49.06
三明尤溪店	202.28	100%	-30.16
合计	4,155.94	-	-

6.7 董事会对公司会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的原因及影响的说明

√ 适用 □ 不适用

公司董事会意见：公司本次对前期会计差错的更正并对前期财务报表相关数据进行追溯调整是合理的，通过会计差错和追溯调整，更正、调整后的财务报告能够更加准确的反映公司的财务状况和经营成果，提高了公司财务信息质量，没有损害公司和全体股东的合法权益。

6.8 董事会对会计师事务所"非标准审计报告"的说明

□ 适用 √ 不适用

6.9 董事会本次利润分配或资本公积金转增股本预案

经中审国际会计师事务所有限公司出具的中审国际审字【2011】第01020082号《审计报告》确认：2010年度合并报表归属于上市公司股东的净利润为77,198,572.46元，母公司净利润为73,896,120.70元。

依据《公司法》和《公司章程》及国家有关规定，以母公司实现的净利润按以下方案进行分配：

①提取10%的法定盈余公积金7,389,612.07元。

②提取法定盈余公积金后剩余利润66,506,508.63元，2010年内，公司支付普通股股利10,688,000.00元，加年初未分配利润86,303,508.42元，报告期末公司可供分配利润为142,122,017.05元。

③以2010年12月31日公司总股本160,320,000股为基数，向全体股东按每10股派发现金红利1.00元（含税），本次利润分配16,032,000.00元，利润分配后，剩余未分配利润126,090,017.05元转入下一年度。

本次利润分配预案须经2010年度股东大会审议批准后实施。

公司最近三年现金分红情况表

单位：元

分红年度	现金分红金额（含税）	分红年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司股东的净利润的比率	年度可分配利润
2009年	58,784,000.00	61,257,348.58	95.96%	143,556,850.10
2008年	26,720,000.00	63,617,158.39	42.00%	117,453,970.69
2007年	0.00	73,017,287.16	0.00%	56,580,106.75
最近三年累计现金分红金额占最近年均净利润的比例（%）				129.62%

公司本报告期内盈利但未提出现金利润分配预案

□ 适用 √ 不适用

§7 重要事项

7.1 收购资产

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

交易对方或最终控制方	被收购或置入资产	购买日	交易价格	自购买日起至本年末为公司贡献的净利润（适用于非同一控制下的企业合并）	本年初至本年末为公司贡献的净利润（适用于同一控制下的企业合并）	是否为关联交易	定价原则	所涉及的资产权属是否已全部过户	所涉及的债权债务是否已全部转移	与交易对方的关联关系（适用关联交易情形）
泉州帝龙物流有限公司	汉塘门店资产	2010年01月08日	390.76	0.00	0.00	否	市场价	是	是	-
泉州帝龙物流有限公司	湖心门店资产	2010年01月16日	555.68	0.00	0.00	否	市场价	是	是	-
泉州帝龙物流有限公司	温陵门店资产	2010年01月12日	377.26	0.00	0.00	否	市场价	是	是	-
泉州帝龙物流有限公司	东街门店资产	2010年01月26日	1,199.16	0.00	0.00	否	市场价	是	是	-
泉州帝龙物流有限公司	华大门店资产	2010年01月30日	3,227.14	0.00