步步高商业连锁股份有限公司

2010 年度报告摘要

§1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及其董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。

本年度报告摘要摘自年度报告全文，报告全文同时刊载于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司年度财务报告已经天健会计师事务所审计并被出具了标准无保留意见的审计报告。

1.3 公司负责人王填、主管会计工作负责人杨芳及会计机构负责人邹夏玲声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§2 公司基本情况简介

2.1 基本情况简介

股票简称	步 步 高
股票代码	002251
上市交易所	深圳证券交易所
注册地址	湖南省湘潭市韶山西路 309 号步步高大厦
注册地址的邮政编码	411100
办公地址	湖南省湘潭市韶山西路 309 号步步高大厦
办公地址的邮政编码	411100
公司国际互联网网址	http://www.bbg.com.cn
电子信箱	bbgshiqian@163.com

2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	黎舜	师茜
联系地址	湖南省湘潭市韶山西路 309 号步步高大厦	湖南省湘潭市韶山西路 309 号步步高大厦
电话	0731-52339869	0731-52322517
传真	0731-52339867	0731-52339867
电子信箱	leeshuar@163.com	bbgshiqian@163.com

§3 会计数据和业务数据摘要

3.1 主要会计数据

单位：元

	2010年	2009年	本年比上年增减(%)	2008年
营业总收入(元)	6,770,265,925.98	5,725,333,525.94	18.25%	5,201,345,306.94
利润总额(元)	234,700,093.40	229,293,746.78	2.36%	213,327,859.37
归属于上市公司股东的净利润(元)	170,888,866.57	165,193,233.96	3.45%	162,827,942.71
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润(元)	154,818,497.36	153,689,878.37	0.73%	155,572,443.27
经营活动产生的现金流量净额(元)	461,411,738.15	414,771,827.31	11.24%	349,908,304.70
	2010年末	2009年末	本年末比上年末增减(%)	2008年末
总资产(元)	3,819,249,712.62	3,041,895,271.72	25.55%	2,672,944,358.04
归属于上市公司股东的所有者权益(元)	1,565,958,598.70	1,557,224,651.35	0.56%	1,405,549,417.39
股本(股)	270,360,000.00	270,360,000.00	0.00%	135,180,000.00

3.2 主要财务指标

单位：元

	2010年	2009年	本年比上年增减(%)	2008年
基本每股收益(元/股)	0.6321	0.6110	3.45%	0.6918
稀释每股收益(元/股)	0.6321	0.6110	3.45%	0.6918
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.5726	0.5685	0.72%	0.6610
加权平均净资产收益率(%)	11.04%	11.17%	-0.13%	18.16%
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	10.00%	10.39%	-0.39%	17.35%
每股经营活动产生的现金流量净额(元/股)	1.71	1.53	11.76%	2.59
	2010年末	2009年末	本年末比上年末增减(%)	2008年末
归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	5.79	5.76	0.52%	10.40

非经常性损益项目

√ 适用 □ 不适用

单位：元

非经常性损益项目	金额	附注(如适用)
非流动资产处置损益	-3,632,557.85	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	16,288,338.12	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	5,906,383.60	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	2,456,824.95	
所得税影响额	-4,948,619.61	
合计	16,070,369.21	-

3.3 境内外会计准则差异

□ 适用 √ 不适用

§4 股本变动及股东情况

4.1 股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+,-)					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	187,845,716	69.48%						187,845,716	69.48%
1.国家持股	0	0.00%						0	0.00%
2.国有法人持股	0	0.00%						0	0.00%
3.其他内资持股	187,845,716	69.48%						187,845,716	69.48%
其中:境内非国有法人持股	145,104,580	53.67%						145,104,580	53.67%
境内自然人持股	42,741,136	15.81%						42,741,136	15.81%
4.外资持股	0	0.00%						0	0.00%
其中:境外法人持股	0	0.00%						0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%						0	0.00%
5.高管股份	0	0.00%						0	0.00%
二、无限售条件股份	82,514,284	30.52%						82,514,284	30.52%
1.人民币普通股	82,514,284	30.52%						82,514,284	30.52%
2.境内上市的外资股	0	0.00%						0	0.00%
3.境外上市的外资股	0	0.00%						0	0.00%
4.其他	0	0.00%						0	0.00%
三、股份总数	270,360,000	100.00%						270,360,000	100.00%

限售股份变动情况表

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
步步高投资集团股份有限公司	145,104,580	0	0	145,104,580	发行人股东承诺股票上市三年内限售	2011年6月19日
张海霞	38,741,136	0	0	38,741,136	发行人股东承诺股票上市三年内限售	2011年6月19日
李晓红	2,000,000	0	0	2,000,000	发行人股东承诺股票上市三年内限售的公司100万股股份	2011年6月19日
王 禹	2,000,000	0	0	2,000,000	发行人股东承诺股票上市三年内限售	2011年6月19日
合计	187,845,716	0	0	187,845,716	-	-

4.2 前10名股东、前10名无限售条件股东持股情况表

单位：股

股东总数						14,508
前10名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量	
步步高投资集团股份有限公司	境内非国有法人	54.67%	147,808,206	145,104,580	0	
张海霞	境内自然人	14.33%	38,741,136	38,741,136	0	
中国农业银行-富国天瑞强势地区精选混合型开放式证券投资基金	境内非国有法人	3.18%	8,592,498		0	
中国民生银行股份有限公司-华商领先企业混合型证券投资基金	境内非国有法人	1.63%	4,412,656		0	
中国农业银行-易方达消费行业股票型证券投资基金	境内非国有法人	1.55%	4,184,252		0	
中国工商银行-易方达价值成长混合型证券投资基金	境内非国有法人	1.30%	3,501,760		0	
李晓红	境内自然人	1.19%	3,221,100	2,000,000	0	
北京伟明创益商务咨询有限责任公司	境内非国有法人	1.13%	3,063,825		0	
中信银行-招商优质成长股票型证券投资基金	境内非国有法人	1.12%	3,037,335		0	
兴业银行股份有限公司-兴业趋势投资混合型证券投资基金	境内非国有法人	0.95%	2,560,575		0	
前10名无限售条件股东持股情况						
股东名称			持有无限售条件股份数量		股份种类	
中国农业银行-富国天瑞强势地区精选混合型开放式证券投资基金			8,592,498		人民币普通股	
中国民生银行股份有限公司-华商领先企业混合型证券投资基金			4,412,656		人民币普通股	
中国农业银行-易方达消费行业股票型证券投资基金			4,184,252		人民币普通股	
中国工商银行-易方达价值成长混合型证券投资基金			3,501,760		人民币普通股	
北京伟明创益商务咨询有限责任公司			3,063,825		人民币普通股	
中信银行-招商优质成长股票型证券投资基金			3,037,335		人民币普通股	
步步高投资集团股份有限公司			2,703,626		人民币普通股	
兴业银行股份有限公司-兴业趋势投资混合型证券投资基金			2,560,575		人民币普通股	
中国人寿保险股份有限公司-分红-个人分红-005L-FH002深			1,895,622		人民币普通股	
黄贵强			1,439,010		人民币普通股	
上述股东关联关系或一致行动的说明	1.前十名股东中，公司控股股东之实际控制人王填先生与张海霞女士为夫妻关系，除此之外，公司第一大股东与其他股东不存在关联关系，也不属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人； 2.公司未知其他股东间是否存在关联关系或一致行动人的情况。					

4.3 控股股东及实际控制人情况介绍

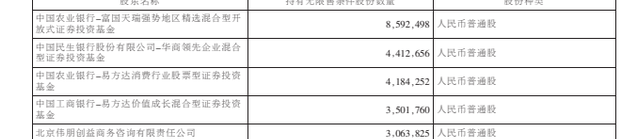
4.3.1 控股股东及实际控制人变更情况

□ 适用 √ 不适用

4.3.2 控股股东及实际控制人具体情况介绍

公司控股股东为步步高投资集团股份有限公司，实际控制人为王填先生。步步高投资集团股份有限公司，法定代表人为张海霞女士，注册资本11,767万元，成立于2003年2月20日，经营范围：投资商业；普通货物运输（不含危险及监控化学品）；物业管理；仓储保管；商品配送；农副产品加工；政策允许经营的进出口业务。报告期内公司控股股东及实际控制人未发生变化。

4.3.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



§5 董事、监事和高级管理人员

5.1 董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	变动原因	报告期内从公司领取的报酬总额(万元)(税前)	是否在股东单位或其他关联单位领取薪酬
王填	董事长、总裁	男	42	2007年12月28日	2010年12月28日	0	0		32.00	否
张海霞	董事	女	42	2007年12月28日	2010年12月28日	38,741,136	38,741,136		0.00	是
刘亚萍	董事	女	42	2007年12月28日	2010年12月28日	0	0		28.00	否
尹辉金	原董事	男	44	2007年12月28日	2010年12月28日	0	0		24.00	否
黄国雄	独立董事	男	73	2007年12月28日	2010年12月28日	0	0		5.00	否
王善平	独立董事	男	46	2007年12月28日	2010年12月28日	0	0		5.00	否
任天飞	独立董事	男	60	2007年12月28日	2010年12月28日	0	0		5.00	否
曲财坪	监事	男	47	2007年12月28日	2010年12月28日	0	0		20.00	否
聂建民	监事	男	41	2007年12月28日	2010年12月28日	0	0		18.00	否
师茜	监事	女	35	2007年12月28日	2010年12月28日	0	0		9.90	否
杨芳	财务总监	女	36	2009年04月01日	2010年12月28日	0	0		24.00	否
朱健伟	发展总监	男	45	2007年12月28日	2010年12月28日	0	0		24.00	否
朱翔平	风险总监	男	46	2007年12月28日	2010年12月28日	0	0		24.00	否
黎舜	董事会秘书	男	32	2009年08月01日	2010年12月28日	0	0		24.00	否
合计	-	-	-	-	-	38,741,136	38,741,136	-	242.90	-

董事、监事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□ 适用 √ 不适用

5.2 董事出席董事会会议情况

董事姓名	具体职务	应出席次数	现场出席次数	以通讯方式参加会议次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自出席会议
王填	董事长	6	2	4	0	0	否
张海霞	董事	6	2	4	0	0	否
刘亚萍	董事	6	2	4	0	0	否
尹辉金	原董事	6	2	4	0	0	否
黄国雄	独立董事	6	2	4	0	0	否
王善平	独立董事	6	2	4	0	0	否
任天飞	独立董事	6	2	4	0	0	否

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

无	
年内召开董事会会议次数	6
其中：现场会议次数	2
通讯方式召开会议次数	4
现场结合通讯方式召开会议次数	0

§6 董事会报告

6.1 管理层讨论与分析

一、管理层讨论与分析

2010年，国家积极实施“扩内需”的消费政策，促进消费对经济增长的推动，使我国零售行业保持了平稳较快增长势头。据国家统计局数据显示，2010年全年社会消费品零售总额154,554亿元，比上年增长18.4%；扣除价格因素，实际增长14.8%。居民收入水平持续保持增长，2010年城镇居民人均可支配收入达到19,109元，增长11.3%，实际增长7.8%。居民消费能力在消费等级、消费倾向、消费层次等方面不断提升。

（一）报告期内公司经营情况的回顾

报告期内，公司依据年初的工作部署，按事业部运作模式的管理改益逐步体现，超市、百货等多事业部协调发展，专业化的发展能力和内部管理能力不断增强，确保公司总体经营情况保持了相对平稳的发展态势。本期公司实现营业收入677,026.59万元，同比增长18.25%；实现营业利润21,958.75万元，利润总额23,470.01万元，归属于上市公司股东的净利润17,088.89万元，分别比上年同期增长1.95%、2.36%、3.45%。

报告期内，公司积极推进区域聚集和深度发展，即成熟区域密集布点，逐步形成门店群，以获得区域规模优势；培育区域地位优势，稳健推动跨区域发展工作。本期公司新开门店8家，其中湖南区域7家、江西区域1家。结合市场、店面评估及物业租赁情况，关闭置换了3家门店。为改善门店的消费环境，对门店实行标准化管理和市场，大改了8家门店，商品重组了15家门店。截至2010年12月31日，公司门店按物业位置计算共106家，按业态划分：超市门店106家，百货门店17家。新开或改造门店具备了高辨识度的国际化新形象。

报告期内，公司引进的外籍专业管理团队经过对中国营销的分析和深度整合，确定了超市事业部对内改革和对外发展的基本方向。外籍专业管理团队的加入提升了公司超市业态门店的品类管理和空间管理水平。一方面，超市事业部通过梳理采购流程，增加直采比例以及整合供应商，提高了供应链效率，实现了综合毛利率的提升。另一方面，超市事业部推进了门店标准化程度，对于门店标识、陈设、灯光等进行统一改造升级，并依据类型及营业面积再实施分档管理，令门店卖场环境和视觉效果都提升到新档次。2010年超市事业部已基本完成供应链整合，为未来建立了一个良好的发展基础。本期该历经变革和内外磨合，但超市的营业利润仍处于一个上升的趋势。

报告期内，在政府实施“扩内需”系列政策调控下，步步高百货事业部秉承“专业成就精彩”的职业经理人精神，抢着一切皆有可能的企业，深入挖掘品牌优势，分享公司超市在各地州市的影响力，不断在湖南、江西等省的二、三线城市布局百货，将各业态之间的协同效应充分发挥。2010年，百货经营规模不断扩大，服务能力进一步提升，公司百货业态持续保持较快的增长速度，实现主营业务收入比上年同期增长53.96%，可比门店同比增长20%，超额完成了公司下达的年度经营指标。

1.主要会计数据及财务指标变动情况表

单位：人民币 万元

	2010年	2009年	2008年	本年比上年增减幅度(%)
营业总收入	677,026.59	572,533.35	520,134.53	18.25%
营业利润	21,958.75	21,537.69	20,601.06	1.95%
利润总额	23,470.01	22,929.37	21,332.79	2.36%
归属于上市公司股东的净利润	17,088.89	16,519.32	16,282.79	3.45%
经营活动产生的现金流量净额	46,141.17	41,477.18	34,990.83	11.24%
基本每股收益(元)	0.6321	0.6110	0.6918	3.45%
加权平均净资产收益率	11.04%	11.17%	18.16%	-0.13%
	2010年末	2009年末	2008年末	本年末比上年末增减幅度(%)
总资产	381,924.97	304,189.53	267,294.44	25.55%
归属于上市公司股东的所有者权益	156,595.86	155,722.47	140,554.94	0.56%
股本	27,036.00	27,036.00	13,518.00	0.00%

报告期末公司总资产381,924.97万元，较年初增长25.55%，增长的主要原因：一是公司经营状况良好，报告期归属母公司的净利润为17,088.89万元，经营活动产生的现金流量净额为46,141.17万元，持续的盈利和良好的经营状况导致资产总额增长；二是公司采承进一步向区域纵深发展，并逐步向省外周边区域辐射的发展战略，加大市场拓展力度，不断扩大公司经营规模，新开门店不断增加，而带来相应的资产设备及存货的增加，使公司资产规模持续扩大。

净资产中归属于母公司普通股股东权益总额156,595.86万元，较年初增加873.39万元，增幅0.56%，其中：报告期实现净利润17,088.89万元，分配上年度利润16,221.60万元。

2.主要产品、原材料等价格变动情况

公司为商业零售企业，不适用本款。

3.订单签署和执行情况

公司为商业零售企业，不适用本款。

4.主要产品的销售毛利率变动情况表

项目	2010年	2009年	2008年	本年比上年增减	与同行业相比差异超过30%的原因
综合毛利率	20.48%	19.61%	19.73%	0.87%	略高于同行业水平

报告期内，公司综合毛利率稳中有升，同比上升0.87%，主要原因为：报告期内，公司通过深入推进品类管理，持续完善商品结构，有效减低商品积压和断货；通过梳理供应商分级管理，优化供应商结构，持续推进供应链上移以降低合作成本；通过不断完善空间管理，增加全司共同经营单品，提高公司与供应商的议价能力；同时以提升商品有效性、改善促销有效性、挖掘顾客价值、资源利用等多方面全面展开增收节支管理，使报告期内综合毛利率水平得到较好提升。

5.主营业务分行业、产品和地区情况

公司主营业务范围为超市、百货、家电等商品的销售。报告期内主营业务收入占营业总收入的93.65%。

①主营业务分行业情况

单位：人民币 万元

分行业或分产品	主营业务收入	主营业务成本	主营业务毛利率(%)	主营业务收入比上年增减(%)	主营业务成本比上年增减(%)	主营业务毛利率比上年增减(%)
批发和零售贸易	634,062.63	534,765.92	15.66%	17.10%	17.02%	0.06%
其中：关联方交易						

②主营业务分产品情况

单位：人民币）万元

分行业或分产品	主营业务收入	主营业务成本	主营业务毛利率(%)	主营业务收入比上年增减(%)	主营业务成本比上年增减(%)	主营业务毛利率比上年增减(%)
超市	409,213.54	341,176.72	16.63%	7.63%	7.74%	-0.08%
百货	147,177.97	123,511.05	16.08%	53.96%	53.20%	0.42%
家电	63,231.88	56,417.26	10.78%	22.11%	21.00%	0.82%
批发	14,439.25	13,660.88	5.39%	3.91%	4.48%	-0.51%
主营业务小计	634,062.63	534,765.92	15.66%	17.10%	17.02%	0.06%

随着事业部运作模式的不断成熟，各事业部的专业化管理能力增强，各业态呈现较好的协调稳定发展趋势，百货、家电的份额逐年提升。报告期各业态销售结构中超市占比64.54%、百货占比23.21%、家电占比9.97%、批发占比2.28%。

报告期内，超市为巩固市场地位，扩大市场份额，公司采取了多种形式的促销活动，超市类的商品毛利率较同期略有下降，但超市通过后台收入得到有效补充，超市综合毛利率得到较好提升。

百货随着门店的不断增多，商品资源整合能力增强，并通过进一步优化商品资源，提升商品经营能力，报告期内百货类商品毛利率较上年同期上升0.42%。

家电随着专业店的建立，家电的专业化管理增强，报告期内家电的销售和毛利率均得到了较好的提升，家电市场份额的提升，为家电的经销和议价能力打下了良好基础，毛利率较上年同期上升0.82%。

③分地区经营情况

单位：人民币）万元

地区	主营业务收入	主营业务收入比上年增减(%)
湖南地区	584,916.31	17.25%
江西地区	49,146.33	15.39%
合计	634,062.63	17.10%

从主营业务收入的地区分布看，仍以湖南地区为主，占总销售的92.25%。同时公司在江西地区的主营业务收入也逐年增长，使公司在纵深发展湖南地区的同时能逐步战略性进入其他地区，为公司未来的跨地域发展打下基础。

报告期内，公司主要在湖南区域密集布点，江西区域重在进行卖场梳理和改造，稳健推动跨区域发展工作，同时通过与湖南区域的商品资源共享，江西区域的盈利能力和持续发展能力得到了较好提升。

④报告期内，公司主营业务及其结构、主营业务盈利能力未发生重大变化。

⑤报告期内，公司主营业务市场、主营业务成本构成未发生显著变化。

6、主要供应商、客户情况

单位：人民币）万元

前五名供应商	采购金额	占年度采购总额的比例	预付账款余额	占预付账款总额的比例	是否存在关联关系
衡阳金巢物流有限公司株洲分公司	21,447.86	3.98%		0.00%	否
湖南唐人神肉制品有限公司	11,442.28	2.13%		0.00%	否
深圳市吉盟首饰有限公司	8,983.59	1.67%		0.00%	否
周大福珠宝金行(武汉)有限公司	7,421.10	1.38%		0.00%	否
盐津铺子食品有限公司	5,825.49	1.08%		0.00%	否
合计	55,120.33	10.24%		0.00%	

报告期内本公司向前五名供应商的采购金额为55,120.33万元，占当期营业成本的10.24%。

单位：人民币）万元

前五名客户	销售金额	应收账款余额	占公司应收账款总额比例	是否存在关联关系
湖南省新一佳商业投资有限公司可	1,879.59	260.19	9.99%	否
中国移动通信集团湖南有限公司	2,752.15	792.66	30.43%	否
湘潭钢铁集团有限公司	1,477.47	152.29	5.85%	否
湖南家润多超市有限公司	820.21	127.34	4.89%	否
武汉大润发江汉超市发展有限公司	720.03	94.06	3.61%	否
小计	7,649.45	1,426.54	54.77%	

报告期内本公司向前五名客户的销售收入金额为7，649.45万元，占全部营业收入的1.13%。此五名客户的应收账款余额为1,426.54万元，占应收账款总余额的54.77%。

公司前五名供应商与客户未发生重大变化，经单项测试以上往来基本无坏账风险。此外，由于公司主要从事商品零售业务，故不存在过度依赖单一客户或供应商的风险。

公司董事、监事、高级管理人员和主要关联方以及持有公司5%以上股份的股东在上述客户及供应商中不存在权益。

7、非经常性损益情况

单位：人民币）万元

非经常性损益项目	金额
非流动资产处置损益	-363.26
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	1,628.83
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	590.64
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	245.68
所得税影响额	-494.86
合计	1,607.04

报告期公司非经营性损益合计1，607.04万元，占公司净利润的9.40%。主要是按照当期政府的相关政策享受的纳税奖励及其他政府补贴。

报告期内，无非经常性损益他对值达到净利润绝对值10%以上的非经常性损益项目。

8、主要费用情况

单位：人民币）万元

费用项目	报告期	上年同期	本年比上年增减	占2010年营业收入比例%
销售费用	99,782.02	77,754.74	28.33%	14.74%
管理费用	13,067.55	11,320.77	15.43%	1.93%
财务费用	-1,745.97	-2,188.46		-0.26%
所得税费用	6,381.12	6,329.45	0.82%	0.94%
合计	117,484.72	93,216.50	26.03%	17.35%

报告期内销售费用、管理费用、财务费用三项费用合计111，103.60万元，较上年同期增长24，216.55万元，增幅27.87%，三项费用率16.41%，较上年同期增长1.23%。

销售与管理费用率提升的主要原因：一是上年度年底公司百货开出了步步高广场店、永州潇德翠尔店，衡阳飞达店，百货为尽快抢占市场份额，提高市场知名度，前期门店布置及广告宣传等投入都相对较高；二是超市事业部为进一步提升公司核心竞争力，对商品进行了重组，对卖场环境布局的合理调整，对部分设备进行置换等导致更新改造成本增加；三是新店视觉档次提升，投入成本增加；四是为保证公司持续发展的需要，通过引进外籍专家管理团队及专业管理人才，建立与公司发展规模相适用的组织管理架构；五是物流、信息等配套设备的进一步完善，职工薪酬及福利待遇的提升等。以上措施均导致费用同比增加，同时这些措施也为公司未来的良好发展奠定了坚实的基础。

财务费用同比上升的主要原因主要是随着公司经营规模扩大，投资支出增加，导致利息收入减少。

9、现金流状况分析

单位：人民币）万元

项目	本期	上年同期	同比增减量	同比增减(%)
一、经营活动产生的现金流量				
经营活动现金流入量	46,141.17	41,477.18	4,663.99	11.24%
经营活动现金流出量	789,309.00	669,206.29	120,102.71	17.95%
经营活动产生的现金流量	743,167.82	627,729.10	115,438.72	18.39%
二、投资活动产生的现金流量	-60,576.38	-65,258.46		
投资活动现金流入量	213.48	2,299.52	-2,086.03	-90.72%
投资活动现金流出量	60,789.86	67,557.97	-6,768.11	-10.02%
三、筹资活动产生的现金流量	3,391.41	-1,494.06	4,885.47	-326.99%
筹资活动现金流入量	20,000.00	-	20,000.00	
筹资活动现金流出量	16,608.59	1,494.06	15,114.53	1011.64%
四、现金及现金等价物净增加额	-11,043.79	-25,275.33		

2010年经营性活动产生的现金流量净额为46，141.17万元，较上年同期增长了4，663.99万元，增幅11.24%。变动原因是公司经营规模扩大，营业收入同比增加18.25%，导致经营活动的现金流入和现金流出均相应增加；

2010年投资活动产生的现金流量净额为-60，576.38万元，公司2009年和2010年投资活动产生的现金流量均为负值的主要原因是：公司尚处于快速扩张期，每年开设多家门店，并连续购建自有物业及其他长期资产，以降低未来的经营成本，这些资产将为公司未来的快速发展打下良好的基础。

2010年筹资活动产生的现金流量3，391.41万元，主要为报告期内分派的现金股利16221.60万元和向银行短期贷款20，000万元。

报告期公司整体现金流量健康良好，经营活动为公司创造了大量的现金流，为公司的日常经营和持续发展提供了有利保障。

10、董事、监事及高级管理人员薪酬情况

（下转D42版）

股票简称：步步高 股票代码：002251 公告编号：2011-002

步步高商业连锁股份有限公司
第二届董事会第二十三次会议决议公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

步步高商业连锁股份有限公司（以下简称“公司”）第二届董事会第十二次会议通知于2011年3月8日以电子邮件的方式送达，会议于2011年3月18日上午在公司会议室召开，本次会议应参加表决董事6人，实际参加表决董事6人，监事及高级管理人员列席了本次会议，会议由董事长王填先生主持。会议的召集、召开符合《公司法》、《公司章程》的有关规定。会议形成如下决议：

一、会议以6票同意，0票反对，0票弃权审议通过了关于《2010年度总裁工作报告》的议案。

二、会议以6票同意，0票反对，0票弃权审议通过了关于《2010年度董事会工作报告》的议案。

独立董事黄国雄先生、王善平先生、任天飞先生向董事会提交了《2010年度独立董事述职报告》，并将在2010年度股东大会上述职。

三、会议以6票同意，0票反对，0票弃权审议通过了关于《2010年度财务决算报告》的议案。

四、会议以6票同意，0票反对，0票弃权审议通过了关于《2010年度募集资金存放与使用情况的专项报告》的议案。

具体内容详见公司登于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上的《2010年度募集资金存放与使用情况的专项报告》。

五、会议以6票同意，0票反对，0票弃权审议通过了关于《2010年度内部控制自我评价报告》的议案。

具体内容详见公司登于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上的《2010年度内部控制自我评价报告》。

六、会议以6票同意，0票反对，0票弃权审议通过了关于《2010年年报及其摘要》的议案。

具体内容详见公司登于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上的《2010年年度报告》及其摘要。

七、会议以6票同意，0票反对，0票弃权审议通过了关于《2010年度利润分配预案》的议案。

公司董事会拟以2010年年末股本270,360,000股为基数，向全体股东以每10股派发现金股利3元（含税），共计分派现金股利81,108,000.00元，剩余未分配利润转入以后年度分配。

八、会议以6票同意，0票反对，0票弃权审议通过了关于《2011年度经营预算报告》的议案。

2011年度财务预算为：主营业务收入保持平稳增长态势，营业总收入和归属于上市公司股东的净利润比上年增长20%-30%（上述经营目标并不代表公司对2010年度的盈利预测，能否实现取决于市场状况变化、经营团队的努力程度等多种因素，存在很大的不确定性，请投资者特别注意）。

九、会议以6票同意，0票反对，0票弃权审议通过了关于董事会换届选举的议案。

会议分别以6票同意，0票反对，0票弃权，表决同意提名王填先生、张海霞女士、刘亚萍女士、黎舜先生为公司第三届董事会非独立董事候选人；分别以6票同意，0票反对，0票弃权，表决同意提名为王善平先生、任天飞先生、王敏先生为公司第三届董事会独立董事候选人。

上列候选人个人简历附后，对于上述提名，公司独立董事黄国雄先生、王善平先生、任天飞先生均发表了同意的独立意见，第三届董事会独立董事候选人王善平先生、任天飞先生、王敏先生需经深圳证券交易所审核无异议之后方能提交股东大会讨论。

十、会议以6票同意，0票反对，0票弃权审议通过了关于确定独立董事津贴的议案。

第三届董事会独立董事津贴为每人每年8万元（含税），每月发放一次。

十一、会议以6票同意，0票反对，0票弃权审议通过了关于变更部分募集资金投资项目的议案。

截至2011年2月28日，公司首次公开发行人民币普通股（A股）募集资金项目结余资金尚有14,246.84万元，公司拟将物流配送中心续建项目和信息系统升级改造项目剩余的募集资金全部优先用于公司的新开门店建设，物流配送中心续建项目和信息系统升级改造项目的资金今后公司将以自有资金投入。

拟使用资金3,030万元新开长沙望城项目，该项目由公司子公司长沙步步高商业连锁有限责任公司承作。

拟使用资金1,830万元新开长沙茶乐地项目，该项目由公司子公司长沙步步高商业连锁有限责任公司承作。

拟使用资金500万元新开湖南怀化鹤城项目，该项目由公司子公司湖南步步高商业连锁有限责任公司承作。

拟使用资金810万元新开永州江永项目，该项目由公司子公司永州步步高商业连锁有限责任公司承作。

拟使用2,220万元新开永州宁远项目，该项目由公司子公司永州步步高商业连锁有限责任公司承作。

拟使用3,100万元新开耒阳项目，该项目由公司子公司耒阳步步高商业连锁有限责任公司承作。

拟使用1,440万元新开湘阳北路项目，该项目由公司子公司长沙步步高商业连锁有限责任公司承作。

拟使用3,200万元新开永州江华项目，该项目由公司子公司永州步步高商业连锁有限责任公司承作。

拟使用430万元新开永州双牌项目，该项目由公司子公司永州步步高商业连锁有限责任公司承作。

以上九个新店项目共需要资金14,560.00万元，截至2011年2月28日，公司初流配送中心续建项目和信息系统升级改造项目共剩余14,246.84万元。公司拟将14,246.84万元全部用于以上九个新店的开发，不足的部分公司将以自有资金投入。

具体内容详见公司登于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上的《关于变更部分募集资金投资项目的公告》。

十二、会议以6票同意，0票反对，0票弃权审议通过了关于对公司2010年度的议案。

基于本次董事会《关于变更部分募集资金投资项目的议案》获得公司董事会和股东大会通过为前提，公司拟以募集资金对以下全资子公司进行增资，落实募集资金投向：

1.对耒阳步步高商业连锁有限责任公司增资3100万元。

耒阳步步高商业连锁有限责任公司现注册资本为100万元，本公司直接持有98%的股权，间接持有2%的股权；增资将根据项目需求进度分次实施，增资金额完成后，该公司注册资本将增加到3200万元，本公司直接持有99.94%的股权，间接持有0.06%的股权，增资用于耒阳园区的建设。

2.对永州步步高商业连锁有限责任公司增资4660万元。

永州步步高商业连锁有限责任公司现注册资本为250万元，本公司直接持有98%的股权，间接持有2%的股权；增资将