(上接D41版)

姓名	职务	2010年度从公司领取的报酬总额(万元)	2009年度从公司领取的报酬总额(万元)	薪酬总额同比增减(%)	公司净利润同比增减(%)
王瑞	董事长、总裁	32.00	28.90	10.73%	
张海霞	董事	–	–	–	
尹辉金	原董事	24.00	22.00	9.09%	
刘亚萍	董事	28.00	22.30	25.56%	
黄国雄	独立董事	5.00	5.00	0.00%	
王善平	独立董事	5.00	5.00	0.00%	
任天飞	独立董事	5.00	5.00	0.00%	
曲尉坪	监事	20.00	19.00	5.26%	
聂建民	监事	18.00	15.90	13.21%	
师茜	监事	9.90	7.80	26.92%	
杨芳	财务总监	24.00	15.50	54.84%	
朱健伟	发展总监	24.00	20.30	18.23%	
朱刚平	风险总监	24.00	19.00	26.32%	
黎群	董事会秘书	24.00	22.00	9.09%	
合计		242.90	207.70	16.95%	3.45%

注:2010年12月30日,尹辉金先生已辞去公司董事及其他一切职务。

11.2010年经营计划完成情况

项目	计划(万元)	实际(万元)	达成率
营业收入	687,040.02	677,026.59	98.54%
净利润	19,919.91	17,088.89	85.79%

2010年的营业收入基本达成计划,但为提高公司超市业态的运营水平,进一步提升公司核心竞争力,公司于2009年10月引进了具有优秀管理经验的外籍专业管理团队,目前外籍专业管理团队正在进行前期的流程梳理、卖场规划、布局调整、商品配置等工作,前期费用投入较大,变革的效益将在2011年及以后逐步显现,因此影响了报告期的净利润的达成。

12.会计制度实施情况

报告期内,公司主要会计政策、会计估计及会计核算方法未发生变更,公司未出现重大会计差错更正。

(二)报告期资产、负债情况

1.重要资产情况

资产类别	存放状态	性质	使用情况	盈利能力情况	减值情况	相关担保、诉讼、仲裁等情况
房屋及建筑物	正常	经营、办公	正常使用	正常	无	无

2.资产构成变动情况

单位:(人民币)万元

项目	2010年12月31日		2009年12月31日		同比增减	
	金额	占总产的%	金额	占总产的%	增减额	增减幅度(%)
货币资金	61,126.11	16.00%	70,080.99	23.04%	–8,954.88	–12.78%
应收账款	2,474.32	0.65%	1,495.08	0.49%	979.24	65.50%
预付款项	44,582.58	11.67%	19,585.67	6.44%	24,996.91	127.63%
应收利息	–	0.00%	12.19	0.00%	–12.19	–100.00%
其他应收款	17,016.69	4.46%	16,837.25	5.54%	179.44	1.07%
存货	83,990.66	21.99%	57,741.86	18.98%	26,248.80	45.46%
一年内到期的非流动资产	482.24	0.13%	320.78	0.11%	161.46	50.33%
其他流动资产	2,806.77	0.73%	–	0.00%	2,806.77	
长期股权投资	0.06	0.00%	3.76	0.00%	–3.70	–98.43%
固定资产	117,253.81	30.70%	91,588.22	30.11%	25,665.59	28.02%
在建工程	8,912.13	2.33%	12,628.38	4.15%	–3,716.25	–29.43%
无形资产	14,487.44	3.79%	10,696.01	3.52%	3,791.43	35.45%
长期待摊费用	28,085.26	7.35%	22,447.45	7.38%	5,637.80	25.12%
递延所得税资产	706.91	0.19%	751.90	0.25%	–44.99	–5.98%
资产总计	381,924.97	100.00%	304,189.53	100.00%	77,735.44	25.55%

同比增减幅达到30%的说明:

报告期应收账款较上年末增加主要是因大宗业务销售增加;

报告期预付款项较上年末增加主要是因新增门店及预付购地保证金影响;

报告期应收利息较上年末减少主要因本期收回了到期银行存款利息;

报告期存货较上年末增加主要是因公司经营规模扩大门店增加,存货储备增加,针对传统的春节销售旺季,公司积极开展备货工作,2011年春节为2月2日,较上年提前了近半个月,由此带来期末存货较期初有一定的提升;同时价格上涨也带来存货余额的增加,随着元旦、春节销售预期的较好实现,库存得到有效消化,公司库存水平保持在合理区间。

报告期一年内到期的非流动资产较上年末增加主要是因一年内到期的长期待摊费用增加;

报告期长期股权投资较上年末减少主要是因报告期内对联营企业武汉爱家爱商贸有限公司按权益法确认投资收益–3.70万元。

报告期固定资产较上年末增加主要是因报告期新增三处自有物业以及新开门店购置商用设备;

报告期在建工程较上年末减少主要是因部分项目完工后从在建工程转入固定资产与无形资产;

报告期无形资产较上年末增加主要是因部分项目完工后从在建工程转入固定资产与无形资产;

报告期其他流动资产较上年末增加主要为待抵扣增值税进项税。

3.报告期内,公司核心资产盈利能力无重大变动情况。

4.核心资产使用情况。公司所拥有的房产均处于正常经营或使用状态,无出现闲置情况。

5.公司核心资产不存在减值迹象。

6.存货变动情况

单位:(人民币)万元

项目	期末余额	占期末总资产比例	市场供求情况	产品销售价格变动情况	原材料价格变动情况	存货跌价准备计提金额
原材料	217.14	0.06%	正常	正常	正常	–
在产品	–	0.00%	正常	正常	正常	–
库存商品	82,605.49	21.63%	正常	正常	正常	177.49
周转材料	1,322.70	0.35%	正常	正常	正常	–
消耗性生物资产	22.81	0.01%	正常	正常	正常	–
合计	84,168.15	22.04%				177.49

因零售行业主要经营生活必需品,商品周转速度较快,因此受市场供求及原材料价格变动的影响相对较小。

本公司存货采用成本与可变现净值孰低法计价。截至2010年12月31日,根据企业会计准则对存货按可变现净值低于存货成本部分计提的存货跌价准备余额为177.49万元,主要计提对象为总经销的商品、支付预付款购买的大家电、公司自行采购的服饰等公司不能随意退货的项目行承担跌价损失的商品。本公司计提存货跌价准备符合公司资产状况。主要原因如下:①公司存货流转速度快,绝大多数存货变现能力强;②公司期末大多库存商品属于代销或公司拥有退货权的商品。对于这些商品,根据公司与供应商签订的协议,一方面公司对于供应商提供的货物出现滞销、变质等情况拥有退货权,另一方面商品价格方面,如果供应商的商品降价,因价格调整给公司带来的损失由供应商承担。

7.报告期内公司无金融资产投资情况。

8.主要资产的计量。主要资产的计量,详见公司财务报表附注主要会计政策。报告期内,主要资产的计量属性未发生变化。

9.报告期内公司主要控股子公司及参股公司的经营业绩情况

公司名称	持股比例		2010年净利润	2009年净利润	同比变@动比例%	本年利润占合并净利润的比例%
	直接	间接				
株洲国安步步高商业连锁有限责任公司	98%	2%	1,239.09	1,098.84	12.76%	7.25%
耒阳步步高商业连锁有限责任公司	98%	2%	934.39	812.82	14.96%	5.47%
委底市步步高商业连锁有限责任公司	98%	2%	1,395.64	1,022.07	36.55%	8.17%
怀化步步高商业连锁有限责任公司	100%		2,661.07	2,011.56	32.29%	15.57%
湖南步步高连锁超市益阳有限责任公司	98%	2%	1,365.22	1,227.37	11.23%	7.99%
江西步步高商业连锁有限责任公司	98%	2%	–760.15	–1,552.62		–4.45%
邵阳步步高连锁超市有限责任公司	98%	2%	1,413.46	1,294.45	9.19%	8.27%
常德步步高商业连锁有限责任公司	100%		151.24	277.06	–45.41%	0.89%
祁阳步步高商业连锁有限责任公司	98%	2%	405.62	259.59	56.26%	2.37%
桂阳县步步高商业连锁有限责任公司	98%	2%	400.22	375.54	6.57%	2.34%
澧县步步高商业连锁有限责任公司	98%	2%	182.83	208.32	–12.23%	1.07%
衡潭步步高商业连锁有限责任公司	100%		–176.18	–288.57		–1.03%
抚州步步高商业连锁有限责任公司	100%		–1,134.54	–807.57		

① 门店的经营管理细化,内部管理加强,且随着经营管理及市场培育的进一步成熟,各项业绩指标都取得了较大进步,利润增幅明显。主要有:祁阳步步高商业连锁有限责任公司、怀化步步高商业连锁有限责任公司、委底市步步高商业连锁有限责任公司;

② 因报告期内进行门店改扩建,增加了改造费用,同时改造期间停业减少了收入来源,因此利润同比减少。主要有澧县步步高商业连锁有限责任公司;

③ 因进行卖场经营策略的调整,招商面积增加而增加租金收入,同时降低经营费用,提升了门店的综合盈利能力,门店减亏或增盈幅度较大。主要有:江西步步高商业连锁有限责任公司、衡潭步步高商业连锁有限责任公司;

④ 子公司在报告期内开设新店,由于新开门店筹办期间开办费直接计入当期损益及处于市场培育期,导致所属子公司净利润同比下降。主要有常德步步高商业连锁有限责任公司;

⑤ 公司在报告期内结合市场及店面评估情况,对几家业绩不太理想的门店进行了关闭或置换,受这些门店闭店费用影响,使所属子公司报告期利润较上年有所下降。主要有抚州步步高商业连锁有限责任公司。

10.截至报告期末,公司不存在PE投资的情形。

11.债务变动情况

单位:(人民币)万元

项目	2010年12月31日	2009年12月31日	2008年12月31日	本年比上年增减幅度(%)
短期借款	20,000.00	–	–	
应付票据	25,497.47	20,868.66	7,989.53	22.18%
应付账款	96,862.55	73,369.48	74,675.10	32.02%
预收款项	34,054.17	25,415.91	17,780.27	33.99%
应付职工薪酬	5,048.42	3,773.35	4,279.35	33.79%
应交税费	4,896.37	–1,635.69	1,984.22	
其他应付款	32,587.89	26,227.37	19,555.09	24.25%
其他非流动负债	130.47	70.32	36.63	85.53%
长期借款	–	–	–	
长期应付款	6,251.79			
负债合计	225,329.11	148,089.41	126,300.18	52.16%

同比增幅达到30%以上的原因说明:

报告期末短期借款增加主要是因为应对元旦促销和春节旺季销售,公司加大年前备货力度,于2010年12月向中国建设银行贷款2亿,以满足短期内流动资金需求。

报告期末应付账款较上年末增加主要是因为公司经营规模扩大,门店增加,存货储备增加;

报告期末预收款项较上年末增加主要是因大宗业务销售增加;

报告期末应付职工薪酬较上年末增加主要是因公司经营规模扩大,员工薪酬增加;

报告期末应交税费较上年末增加主要是因商品进项税票抵扣的时间性差异导致;

报告期末其他非流动负债较上年末增加主要是因报告期内收到韶山市农业局下拨给子公司韶丰生态农业科技有限公司的专项资金,该专项资金主要用于农业示范基地的基础设施建设,公司将其作为与资产相关的政府补助确认为递延收益。

报告期末长期应付款较上年末增加主要为公司经还期在一年以上的免租期租赁费用。

12.偿债能力分析

	2010年12月31日	2009年12月31日	2008年12月31日	本年比上年增减
流动比率(次)	0.97	1.12	1.41	减少0.15个百分点
速动比率(次)	0.58	0.73	1.00	减少0.15个百分点
资产负债率(%)	59.00%	48.68%	49.05%	增加10.31个百分点

报告期末公司流动比率为0.97倍,速动比率为0.58倍,资产负债率59.00%,资产负债率较上年末增加10.31%,原因是因门店网点扩张所需资金来源于经营现金流及募集资金,2011年春节较上年提前,为保证年末备货的需要本期新增短期供款2亿,同时因备货导致应付账款同比大幅增加,因此资产负债率提升。

13.资产营运能力分析

	2010年12月31日	2009年12月31日	2008年12月31日	本年比上年增减
应收帐款周转率(次/年)	341.12	370.19	416.77	减少29.07次/年
存货周转率(次/年)	7.60	8.17	8.57	减少0.57次/年
总资产周转率(次/年)	1.97	2.00	2.49	减少0.03次/年

因公司销售以现金结算为主,应收账款较少,故应收账款周转率较快;

报告期应收帐款周转率341.12次/年,较上年同期减少29.07次/年,主要原因是报告期大宗业务销售的提升导致应收帐款平均余额相对增加;

报告期存货周转率为7.60次/年,较上年同期减少0.57次/年,原因是为应对元旦促销和春节旺季销售,公司加大备货力度,使报告期末库存增加,存货周转率略有下降;

报告期总资产周转率1.97次/年,与上年同期基本持平。

(三)对公司未来发展情况的展望

1.行业发展状况和公司发展战略

随着我国经济的平稳发展、居民收入水平的提高,以及城市化进程的加速,我国社会消费品零售总额不断增长,零售行业景气呈现持续上升的趋势,我国的零售业具有良好的发展环境和广阔前景。但是,国内外零售巨头也加速网点布局,市场竞争也日益激烈。

公司立足于中小城市,以密集式开店、多业态、跨区域的发展模式,致力于成长为中国领先的多业态零售商。

2.发展规划资金来源及使用计划

根据公司2011年的经营计划,公司将合理的使用募集资金和自有资金。同时,结合公司的发展战略目标,公司将制定切实可行的发展项目规划,融资规划和实施计划,且公司信誉良好,获得了中国建设银行湖南省分行AAA资质,是中国建设银行的100家信行级重点客户,公司有条件使用多种渠道募集资金,足以保证公司发展的资金需求。

3.公司可能面临的风险

①扩业竞争加剧的风险

随着一线城市市场容量的饱和,以及近年来中部地区二三线城市所呈现的巨大消费潜力,湖南、江西两省吸引了众多国内外零售企业的进驻,区域内的竞争日益加剧。

②快速扩张的风险

对经营模式的成功复制是公司的连锁经营发展战略得以快速实现的基础,当连锁经营的规模达到一定程度后,创造单位销售额所需的成本费用被摊薄,对供应商的议价能力也同步提高。但是,连锁经营企业的高速扩张需要有足够的资金、人才储备、配送能力、信息管理水平和供应链管理能力作支撑。如果公司未来在上述各方面的配套能力不能与经营规模的快速扩张相匹配,单个门店的盈利能力将下降,导致公司经营的边际绩效降低与经营规模的增长相互抵消。

③门店的扩张所带来人员储备不足的风险

作为连锁零售企业,公司近年来的发展得益于拥有一批擅长经营管理的管理人才和具有丰富实践经验的专业人才。近年来,公司门店数量不断增加,对门店管理人员、营业人员需求也不断加大。如果公司的人才培养利引进方面跟不上发展速度,造成新增门店员工无法及时到位或人员业务经验不足,将会影响到门店的实际经营,从而降低门店的盈利水平。

④组织模式和管理制度不完善的风险

管理制度是连锁经营企业扩张成功的关键要素之一,公司规模扩张对管理模式和管理能力提出了更高的要求。如果公司的管理能力不能得到同步的提高,可能对公司的业务发展产生负面影响,进而影响到公司经营业绩和财务状况。

4.2011年的展望和经营计划

2011年是国家“十二五”开局之年,扩大内需、拉动消费已成为国家的战略。公司将进一步发挥自身优势,密切协作、扎实工作,把握发展中的机遇,积极迎接挑战。一方面,公司将着力加强内部管理,提高老门店的内生增长;另一方面,公司将努力的开拓市场,提高公司的外延增长。

2011年的经营计划为:主营业务收入保持平稳增长态势,力争实现营业总收入和归属于上市公司股东的净利润比上年增长20%–30%(上述经营计划并不代表公司对2011年度的盈利预测,能否实现取决于市场状况变化、经营团队的努力程度等多种因素,存在很大的不确定性,请投资者特别注意)。

二、公司投资情况

(一)募集资金项目

1.募集资金基本情况

①扶际募集资金金额、资金到位时间

经中国证券监督管理委员会证监许可[2008]733号文批准,2008年6月公司首次公开发行人民币普通股A股3,500万股,每股发行价26.08元,募集资金总额为91,280万元,扣除承销费用3,000万元后余额为88,280万元,由主承销商中国银河证券股份有限公司于2008年6月12日分别汇入公司在中国建设银行股份有限公司湘潭市分行营业部开立的人民币募集资金专用账户43001505060305250182号、中国工商银行湘潭岳塘支行开立的人民币募集资金账户1904031129024882887号、公司从建行募集专户中支付发行费用1,340.52万元,实际募集资金净额为人民币86,939.48万元。

(二)以前年度已使用金额

1.在募集资金实际到位之前,公司已用自筹资金投入募集资金投资项目5,313.29万元,募集资金到位后,公司以等额募集资金置换了该自筹资金。

2.截至2008年12月31日已累计使用11,879.96万元,其中:新店项目7,395.78万元、步步高广场扩建1,921.40万元、物流一期续建1,298.49万元、信息工程1,264.29万元。

3.2009年度使用34,640.87万元,至2009年12月31日已累计使用46,520.83万元,其中:新开门店项目25,809.31万元、购物广场扩建项目16,179.36万元、物流续建项目2,193.68万元、信息系统升级项目2,338.48万元。

4.为提高募集资金使用效率,在遵循股东利益最大化原则并保证募集资金项目建设资金需求的前提下,公司决定使用部分闲置募集资金补充流动资金,使用期限不超过六个月。

公司用募集资金补充流动资金情况如下:

时间	补充金额	补充期限	实际补充时间	归还专户时间
2008.7.4	8,000万元	2008.7.4–2008.12.31	2008.7.9	2008.12.29
2009.1.9	8,000万元	2009.1.9–2009.7.8	2009.1.16	2009.5.13
2009.12.15	8,000万元	2009.12.15–2010.6.14	2009.12.17	2010.6.2

③报告期使用情况及当前余额

①2010年度使用15,963.46万元,截至2010年12月31日累计使用62,484.29万元,其中:新开门店项目40,760.58万元、步步高广场扩建项目16,760.00万元、物流续建项目2,386.08万元、信息系统升级项目2,577.63万元。

②2010年6月18日公司董事会决定使用部分闲置募集资金8,000万元补充公司流动资金,使用期限不超过六个月。上述资金于2010年6月24日补充完毕,并于2010年12月15日归还募集资金专项账户。

③募集资金专户截至2010年12月31日已累计收到利息收入2,882.49万元。

④截至2010年12月31日募集资金专项账户余额27,337.68万元(含实际收到的利息收入,未含未到期的定期存款利息收入)。

截至2010年12月31日,募集资金在各银行账户的存储情况如下:

序号	银行名称	账号	金额(元)
1	建行湘潭分行专户	430015050630525018 22	23,591,998.35
2	建行湘潭市分行	430015050630498888 8	170,000,000.00
3	工行湘潭岳塘支行专户	190403112902488288 7	10,772,773.89
4	建行怀化鹤城支行	430015010720525024 36	711,553.74
5	建行郴州东风支行	430015015700525016 94	169,518.82
6	建行湘潭分行专户	430015050630592882 88	12,096,388.42
7	建行湘潭市分行	430015050630498288 88	40,000,000.00
8	建行常德市人民中路支行	430001521068052501801	5,879,935.63
9	工行邵阳城西支行	190628022900249155 8	10,154,635.80
总额			273,376,804.65

2.募集资金管理情况

①公司2009年2月制定了《募集资金管理办法》,对募集资金的存放、使用、项目实施管理及使用情况的监督等方面作出了具体明确的规定。公司严格按照《募集资金管理办法》的规定管理募集资金,募集资金的存放、使用、项目实施管理及使用不存在违反《募集资金管理办法》规定的情况。

②根据公司2008年年度股东大会决议,2009年4月3日向募投项目单位—江西步步高商业连锁有限责任公司(以下简称江西步步高)增资10,000万元;2009年9月17日,向江西步步高增资7,897万元;截至2009年12月31日共计向江西步步高增资17,897万元。

③根据公司2010年第二次临时股东大会决议,2010年7月7日公司分别向募投项目单位—邵阳步步高商业连锁有限责任公司(以下简称邵阳步步高)、常德步步高商业连锁有限责任公司(以下简称常德步步高)增资7,897万元;截至2009年12月31日共计向江西步步高增资17,897万元。

④为规范募集资金的管理,保护中小投资者的权益,根据《深圳证券交易所股票上市规则》、《中小企业板上市公司募集资金管理细则》等相关法规和规范性文件以及《公司募集资金使用管理办法》的有关规定,2009年4月24日,江西步步高及银河证券与中国工商银行股份有限公司城西支行签订了《募集资金三方监管协议》;2010年7月27日,邵阳步步高及银河证券与中国工商银行股份有限公司城西支行签订了《募集资金三方监管协议》;2010年7月30日,常德步步高及银河证券与中国建设银行股份有限公司湘潭市分行签订了《募集资金三方监管协议》。上述《募集资金三方监管协议》与《募集资金专户存储三方监管协议(范本)》不存在重大差异。

3.本年度募集资金的实际使用情况

①募集资金使用情况对照表

报告期内,公司严格按照《招股说明书》确定的用途,根据公司《募集资金管理办法》的规定,规范地使用募集资金,在用款审批、资金支付、项目进度等各个环节均实现了有效地控制,保障了资金的安全性与收益性。

募集资金使用情况对照表详见本报告附件1。

②募集资金投资项目出现异常情况的说明

本公司募集资金投资项目未出现异常情况。

③募集资金投资项目无法单独核算效益的情况说明

募集资金投资项目之一的信息项目投入运行后,不直接产生收入,其效益主要表现为企业管理水平的提高、机会收益增加以及核心竞争力增强,为公司连锁经营的快速发展创建良好的信息技术平台,提高系统运行的安全性和稳定性。

4.变更募集资金投资项目的资金使用情况

①变更募集资金投资项目情况表

变更募集资金投资项目情况对照表详见本报告附件2。

②募集资金投资项目对外转让或置换情况说明

报告期内,公司募集资金投资项目未发生对外转让或置换情况。

5.募集资金使用及披露中存在的问题

报告期内,本公司按照深圳证券交易所《中小企业板上市公司规范运作指引》和本公司《募集资金管理办法》的相关规定及时、真实、准确、完整披露募集资金存放与使用情况。

6.收购资产运行状况及相关承诺履行情况说明

报告期内,公司未发生用募集资金收购资产的情形。

7.超募资金情况说明

公司不存在超募资金。

附件:1.募集资金使用情况对照表

2.变更募集资金投资项目情况表

附件1

募集资金使用情况对照表

2010年度

编制单位:步步高商业连锁股份有限公司 单位:人民币万元

编制单位:步步高商业连锁股份有限公司单位:人民币万元募集资金总额			86,939.48	本年度投入募集资金总额			15,963.46
报告期内变更用途的募集资金总额			8,629.00				
累计变更用途的募集资金总额			51,776.50	已累计投入募集资金总额			62,484.29
累计变更用途的募集资金总额比例			59.55%				
承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(%)(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期
承诺投资项目							
新开门店	是	54,506.50	55,276.00	14,951.27	40,760.58	73.74%	2011年02月28日
步步高广场扩建	是	16,760.00	16,760.00	580.64	16,760.00	100.00%	2009年12月31日
物流中心续建	否	13,285.84	13,285.84	192.40	2,386.08	17.96%	2011年06月30日
信息系统升级	否	6,100.00	6,100.00	239.15	2,577.63	42.26%	2011年06月30日
承诺投资项目小计	–	90,652.34	91,421.84	15,963.46	62,484.29	–	–
超募资金投向							
归还银行贷款(如有)	–					–	–
补充流动资金(如有)	–					–	–
超募资金投向小计	–	0.00	0.00	0.00	0.00	–	–
合计	–	90,652.34	91,421.84	15,963.46	62,484.29	–	–
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	1.新开门店项目: (1)未达进度说明:所涉门店已于2011年1月底开设完毕,未达进度款项为未结算工程款。 (2)未达效益说明:主要是因筹办期间开办费直接计入当期损益及处于市场培育阶段原因引起的。公司新开业的门店市场培育期一般为一至两年,在培育期为逐步提高市场份额,会采取低价策略进行促销,销售收入、毛利率相对较低,促销费等费用投入较大,因此一般会在市场培育期出现亏损,经过市场培育期后,一般会转为盈利。其中,2008年与2009年新开店在2010年度实现净利润1094.58万元,盈利门店19家。 2.步步高广场(湘潭)扩建项目:该项目已如期开业,报告期净利润1941.60万,较扩建前减少的原因是由于该项目为2009年年底扩建开业,开业前期的开办费及广告促销投入较多,且正处于市场培育期,因此报告期较扩建前利润减少1355.2万元。 3.物流中心续建项目:该项目包括续建需温仓库、冷冻、冷藏仓库等。2009年4月,物流中心续建项目中常温仓库顺利竣工并投付使用,并于2009年7月通过了建设局、消防队、设计院、房地局等部门的竣工验收,取得房屋所有权证。由于该项目所需土地位于湘潭市岳塘区荷塘乡107国道与上瑞高速路入口连接处,而湘潭市岳塘区荷塘乡位于长株潭三市中心区域,随着芙蓉大道于2009年12月的建成,以及湘潭五大桥、东二环的开工建设,位于荷塘地区的上述三条主要交通动脉将组成一个三角形的地域,拥有优越的地理和交通优势。随着“两型社会”的战略实施,长株潭一体化建设的深入,该地域将存在巨大的潜在商业价值。因此,我公司初将原计划建于该地块的冷库、冷藏仓库等改建于紧靠物流中心一期配送仓库旁的土地上,目前,该土地使用权的出让手续正在办理中。 4.信息系统升级改造项目: (1)未达进度说明:其一,原计划2010年建立财务业务一体ERP平台,对各业态进行集成整合,并在此基础上建立统一的BI分析系统,但由于2010年全面实施事业部制改革,各事业部正在推行内部变革,特别是超市事业部要重新建立业态模型并对旧店实施改造,同时还要重新梳理内部管理流程,不适合启动基础业务系统的改造与整合工作,因此只完成了数据灾备、网络安全两个IT基础项目。其二,BI项目的前提是先对系统及数据进行整合,因为财务业务一体化ERP平台项目推迟,BI项目也相应推迟。 (2)信息项目投入运行后,不直接产生收入,其效益主要表现为企业管理水平的提高、机会收益增加以及核心竞争力增强,为公司连锁经营的快速发展创建良好的信息技术平台,提高系统运行的安全性和稳定性。							
项目可行性发生重大变化的情况说明	未发生重大变化						
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用						
募集资金投资项目实施地点变更情况	适用 详见(变更募集资金投资项目情况表)						
募集资金投资项目实施方式调整情况	适用 为加强省级区域内门店能够在同省内纳税、统一核算、统一管理,将拟在江西区域新开门店项目的实施主体由本公司变更为控股子公司江西步步高商业连锁有限责任公司(简称:江西步步高),项目资金由公司对江西步步高增资投入。						
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 2008年已全部置换完毕,已在2008年年度报告中披露						
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	适用 2009年12月15日公司使用部分闲置募集资金8,000万元补充公司流动资金,使用期限不超过六个月。本次募集资金使用效率,降低公司财务费用,本着股东利益最大化的原则,在不影响募集资金投资计划正常进行的前提下,充分适当的利用部分闲置募集资金满足公司流动资金的需求,公司董事会决定再次使用部分闲置募集资金8,000万元补充公司流动资金,使用期限不超过六个月。自2010年6月18日至2010年12月17日。上述资金已于2010年6月24日补充完毕,并于2010年12月15日归还。						
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	适用 因募投项目尚未完工,募集资金专用账户尚余27,337.68万元。						
尚未使用的募集资金用途及去向	尚未使用的募集资实行专户管理,用于正在实施中的募集资金项目。						
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无						

附件2:

变更募集资金投资项目情况表

2010年度

编制单位:步步高商业连锁股份有限公司 单位:人民币万元

变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本年度实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(%)(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
新开门店项目	新开门店项目	55,276.00	14,951.27	40,760.58	73.74%	2011年02月28日	–964.72	否	否
步步高广场(湘潭)扩建项目	步步高广场(湘潭)扩建项目	16,760.00	580.64	16,760.00	100.00%	2009年12月31日	–1,355.20	否	否
合计	–	72,036.00	15,531.91	57,520.58	–	–	–2,319.92	–	–
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)	(一)新开门店项目: 1.变更原因:因物业交付延期,原募集资金计划投资的湘潭建设北路店、新余城北广场百货店、长沙五洲新城项目(王府店)、新余天恒店、常德临澧店、株洲醴陵店延期至2010年投资开设。同时,因部分门店项目的合作方条件发生变化,为提高募集资金使用效率,并保持公司门店开发速度,公司本次拟变更新开门店项目中的部分门店项目,具体原因如下: (1)同一城市内,因商圈位置、物业位置更优越,故以新项目替换原计划项目; (2)因公司对各个城市综合发展战略的调整,原计划在某一城市新开门店项目暂不投入,而以其他城市成熟项目替换; (3)根据项目进场进度,原定2009年内开业的项目,现因项目物业方原因导致项目无法按时交付,而可替换项目已达到交付条件,则进行项目替换。 2.变更内容: (1)原拟使用资金361万元开设邵阳社区店,现变更为拟使用资金1,126万元投资开设株洲茶陵项目。该项目由本公司承作。 (2)原拟使用资金1,435万元开设常德大卖场项目,现变更为拟使用资金3,096万元投资开设湘潭板塘项目。该项目由本公司承作。 (3)原拟使用资金4,157万元开设长沙莲湖百货项目,现变更为拟使用资金1,148万元投资开设邵阳武冈百货项目。该项目由本公司承作。 (4)原拟使用资金854万元开设张家界慈利项目,现变更为拟使用资金1,824万元投资开设邵阳金豪大卖场项目。该项目由邵阳步步高连锁超市有限责任公司承作,项目资金由本公司对邵阳步步高连锁超市有限责任公司增资投入。 (5)原拟使用资754万元开设长沙中南工大店,现变更为拟使用资金1,351万元投资开设常德桥南大卖场项目。该项目由常德步步高商业连锁有限责任公司承作,项目资金由本公司对常德步步高商业连锁有限责任公司增资投入。 (6)原拟使用资金615万元开设永州双牌项目,现变更为拟使用资金1,465万元投资开设益阳安化项目。该项目由本公司承作。 (7)原拟使用募集资金453万元扩建长沙红星店,现变更为以公司自有资金投入。 经上述变更后,2010年将使用募集资金20,430万元开设12家新门店(在2008年、2009年延期至2010年投资开设的6家门店投资)。本次项目变更后,公司将合计投资约55,276万元用于新店开发项目,比原计划总投资54,506.5万元(招股说明书披露)增加了约770万元,新门店开发项目的募集资金不足部分将由公司以自有资金投入。 3.变更程序:本次部分募集资金投资项目变更,经第二届董事会第十九次会议审议批准,并经公司股东大会进行审议通过,决策程序合法合规,监事会、全体独立董事均发表了同意意见;同时,保荐人中国银河证券股份有限公司发表保荐意见认为:步步高本次变更部分募集资金投资项目,本次变该募集资金投资项目的实施内容,变更后的项目仍为公司主业,且本次变更后投资规模较原计划增加的资金有公司自有资金投入;本次募集资金投资项目变更不存在变相改变募集资金投向和损害股东利益的情形。 4.信息披露情况说明: (1)2010年6月22日,公司公告了《第二届董事会第十九次会议决议公告》;公告编号2010–012 (2)2010年6月22日,公司公告了《第二届监事会第十五次会议决议公告》;公告编号2010–013 (3)2010年6月22日,公司公告了《关于变更部分募集资金投资项目的公告》;公告编号2010–014 (4)2010年6月22日,公司公告了保荐人中国银河证券股份有限公司《关于步步高商业连锁股份有限公司变更部分募集资金之保荐意见》。 (二)步步高广场(湘潭)扩建项目: 该项目变更情况详见本公司2009年度变更募集资金投资项目情况表,本年度内未再发生变更。									
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	详见(募集资金使用情况对照表)								
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	未发生重大变化								

6.6 非募集资金项目情况

□ 适用 √ 不适用

6.7 董事会对公司会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的原因及影响的说明

□ 适用 √ 不适用

6.8 董事会对会计师事务所 非标准审计报告”的说明

□ 适用 √ 不适用

6.9 董事会本次利润分配或资本公积金转增股本预案

经天健会计师事务所有限公司出具的天健审〔2011〕2–86号《审计报告》确认,2010年度母公司净利润为145,538,181.56元,按10%提取法定盈余公积14,553,818.16元,加上年初未分配利润286,519,036.83元,减去2010年分配2009年度现金股利162,216,000.00元,2010年年末可供股东分配的利润为255,287,400.23元。

公司董事会拟以2010年年末股本270,360,000股为基数,向全体股东以每10股派发现金股利3元(含税),共计分派现金股利81,108,000.00元,剩余未分配利润结转以后年度分配。

本次利润分配预案须经2010年年度股东大会审议批准后实施。

公司前三年现金分红情况

单位:(人民币)万元

| 分红年度 | 现金分红金额(含税) | 分红年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润 | 占合并报表中归属于上市公司股东的净