证券代码：002277　　证券简称：友阿股份　　公告编号：2011-13

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司

2010 年度报告摘要

§1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及其董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。

本年度报告摘要摘自年度报告全文，报告全文同时刊载于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。

1.2 除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
崔向东	董事、副总裁	出差	胡子敬

1.3 公司年度财务报告已经中审国际会计师事务所审计并被出具了标准无保留意见的审计报告。

1.4 公司负责人胡子敬、主管会计工作负责人龙桂元及会计机构负责人　会计主管人员）杨娟声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§2 公司基本情况简介

2.1 基本情况简介

股票简称	友阿股份
股票代码	002277
上市交易所	深圳证券交易所
注册地址	湖南省长沙市芙蓉区八一路 1 号
注册地址的邮政编码	410001
办公地址	湖南省长沙市芙蓉区八一路 1 号
办公地址的邮政编码	410001
公司国际互联网网址	www.your-mart.cn
电子信箱	your.mart@hnmall.com

2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈学文	龙麟
联系地址	湖南省长沙市芙蓉区八一路 1 号	湖南省长沙市芙蓉区八一路 1 号
电话	0731-82293541	0731-82295528
传真	0731-82294448	0731-82243046
电子信箱	Cxw5448@126.com	longqi@hnmall.com

§3 会计数据和业务数据摘要

3.1 主要会计数据

单位：元

	2010年	2009年	本年比上年增减（%）	2008年
营业总收入（元）	3，563，931，769.92	2，746，569，439.58	29.76%	2，219，343，263.27
利润总额（元）	295，686，774.83	202，087，616.74	46.32%	160，179，694.34
归属于上市公司股东的净利润（元）	216，151，683.20	149，623，821.38	44.46%	120，086，546.16
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	218，933，702.10	150，240，905.39	45.72%	121，179，893.67
经营活动产生的现金流量净额（元）	481，582，852.26	493，308，353.22	-2.38%	372，445，406.24
	2010年末	2009年末	本年末比上年末增减（%）	2008年末
总资产（元）	3，259，318，218.21	2，634，308，318.26	23.73%	1，539，991，838.45
归属于上市公司股东的所有者权益（元）	1，663，021，690.24	1，505，070，007.04	10.49%	478，350，185.66
股本（股）	349，200，000.00	194，000，000.00	80.00%	144，000，000.00

3.2 主要财务指标

单位：元

	2010年	2009年	本年比上年增减（%）	2008年
基本每股收益（元/股）	0.619	0.500	23.80%	0.8339
稀释每股收益（元/股）	0.619	0.500	23.80%	0.8339
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.627	0.506	23.91%	0.8415
加权平均净资产收益率（%）	13.73%	16.61%	-2.88%	27.45%
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	13.91%	16.68%	-2.77%	27.70%
每股经营活动产生的现金流量净额（元/股）	1.38	2.54	-45.67%	2.59
	2010年末	2009年末	本年末比上年末增减（%）	2008年末
归属于上市公司股东的每股净资产（元/股）	4.76	7.76	-38.66%	3.32

非经常性损益项目

√ 适用 □ 不适用

单位：元

非经常性损益项目	金额	附注（如适用）
非流动资产处置损益	34，061.65	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	1，000，000.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4，592，153.43	
少数股东权益影响额	-950.07	
所得税影响额	777，022.95	
合计	-2，782，018.90	-

3.3 境内外会计准则差异

□ 适用 √ 不适用

§4 股本变动及股东情况

4.1 股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+、-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	144，000，000	74.23%			115，200，000	-116，136，000	-936，000	143，064，000	40.97%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	144，000，000	74.23%			115，200，000	-116，136，000	-936，000	143，064，000	40.97%
其中：境内非国有法人持股	121，080，000	62.41%			96，864，000	-74，880，000	21，984，000	143，064，000	40.97%
境内自然人持股	22，920，000	11.81%			18，336，000	-41，256，000	-22，920，000	0	0.00%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
5、高管股份									
二、无限售条件股份	50，000，000	25.77%			40，000，000	116，136，000	156，136，000	206，136，000	59.03%
1、人民币普通股	50，000，000	25.77%			40，000，000	116，136，000	156，136，000	206，136，000	59.03%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	194，000，000	100.00%			155，200，000	0	155，200，000	349，200，000	100.00%

限售股份变动情况表

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
湖南友谊阿波罗控股股份有限公司	79，480，000	0	63，584，000	143，064，000	首发承诺	2012年7月17日
上海信盟投资有限公司	18，000，000	32，400，000	14，400，000	0	首发承诺	2010年7月17日
深圳市盛裕投资管理有限公司	10，000，000	18，000，000	8，000，000	0	首发承诺	2010年7月17日
恩瑞集团有限公司	10，000，000	18，000，000	8，000，000	0	首发承诺	2010年7月17日
冯汉明	2，800，000	5，040，000	2，240，000	0	首发承诺	2010年7月17日
杨进	2，700，000	4，860，000	2，160，000	0	首发承诺	2010年7月17日
易志奇	2，300，000	4，140，000	1，840，000	0	首发承诺	2010年7月17日
长沙九芝堂（集团）有限公司	2，000，000	3，600，000	1，600，000	0	首发承诺	2010年7月17日
刘宝昌	2，000，000	3，600，000	1，600，000	0	首发承诺	2010年7月17日
王志恒	2，000，000	3，600，000	1，600，000	0	首发承诺	2010年7月17日
蔡明君	1，700，000	3，060，000	1，360，000	0	首发承诺	2010年7月17日
风恩古城旅游有限责任公司	1，600，000	2，880，000	1，280，000	0	首发承诺	2010年7月17日
唐正武	1，000，000	1，800，000	800，000	0	首发承诺	2010年7月17日
李建行	1，000，000	1，800，000	800，000	0	首发承诺	2010年7月17日
夏晓辉	1，000，000	1，800，000	800，000	0	首发承诺	2010年7月17日
罗振进	700，000	1，260，000	560，000	0	首发承诺	2010年7月17日
官晓滨	600，000	1，080，000	480，000	0	首发承诺	2010年7月17日
林穗明	500，000	900，000	400，000	0	首发承诺	2010年7月17日
龙周	500，000	900，000	400，000	0	首发承诺	2010年7月17日
刘青青	500，000	900，000	400，000	0	首发承诺	2010年7月17日
梅映	500，000	900，000	400，000	0	首发承诺	2010年7月17日
闵萍	500，000	900，000	400，000	0	首发承诺	2010年7月17日
赵北湘	500，000	900，000	400，000	0	首发承诺	2010年7月17日
周拥平	500，000	900，000	400，000	0	首发承诺	2010年7月17日
周经建	500，000	900，000	400，000	0	首发承诺	2010年7月17日
周彦含	500，000	900，000	400，000	0	首发承诺	2010年7月17日
杜小平	300，000	540，000	240，000	0	首发承诺	2010年7月17日
张伶伶	200，000	360，000	160，000	0	首发承诺	2010年7月17日
赵百酹	120，000	216，000	96，000	0	首发承诺	2010年7月17日
合计	144，000，000	116，136，000	115，200，000	143，064，000	-	-

4.2 前 10 名股东、前 10 名无限售条件股东持股情况表

单位：股

股东总数	24，354

前 10 名股东持股情况

股东名称	股东性质	持股比例	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
湖南友谊阿波罗控股股份有限公司	境内非国有法人	40.97%	143，064，000	143，064，000	0
黄丽云	境内自然人	2.44%	8，520，942	0	0
中国工商银行-广发策略优选混合型证券投资基金	境内非国有法人	2.09%	7，299，448	0	0
中国银行-易方达策略成长二号混合型证券投资基金	境内非国有法人	1.82%	6，360，000	0	0
中国银行-易方达策略成长证券投资基金	境内非国有法人	1.76%	6，150，000	0	0
中国工商银行-广发大盘成长混合型证券投资基金	境内非国有法人	1.70%	5，931，581	0	0
中国农业银行-中邮核心成长股票型证券投资基金	境内非国有法人	1.50%	5，241，769	0	0
交通银行-科瑞证券投资基金	境内非国有法人	1.44%	5，014，277	0	0
交通银行-易方达科讯股票型证券投资基金	境内非国有法人	1.43%	5，000，000	0	0
新华人寿保险股份有限公司-分红-团体分红-018L-FH001 深	境内非国有法人	1.15%	4，000，512	0	0

前 10 名无限售条件股东持股情况

股东名称	持有无限售条件股份数量	股份种类
黄丽云	8，520，942	人民币普通股
中国工商银行-广发策略优选混合型证券投资基金	7，299，448	人民币普通股
中国银行-易方达策略成长二号混合型证券投资基金	6，360，000	人民币普通股
中国银行-易方达策略成长证券投资基金	6，150，000	人民币普通股
中国工商银行-广发大盘成长混合型证券投资基金	5，931，581	人民币普通股
中国农业银行-中邮核心成长股票型证券投资基金	5，241，769	人民币普通股
交通银行-科瑞证券投资基金	5，014，277	人民币普通股
交通银行-易方达科讯股票型证券投资基金	5，000，000	人民币普通股
新华人寿保险股份有限公司-分红-团体分红-018L-FH001 深	4，000，512	人民币普通股
全国社保基金六零一组合	3，274，727	人民币普通股
上述股东关联关系或一致行动的说明	中国工商银行-广发策略优选混合型证券投资基金与中国工商银行-广发大盘成长混合型证券投资基金是同一家公司的理财产品，中国银行-易方达策略成长二号混合型证券投资基金与中国银行-易方达策略成长证券投资基金是同一家公司的理财产品，交通银行-科瑞证券投资基金与交通银行-易方达科讯股票型证券投资基金是同一家公司的理财产品，公司未知其他无限售条件股东的关联关系。	

4.3 控股股东及实际控制人情况介绍

4.3.1 控股股东及实际控制人变更情况

□ 适用 √ 不适用

4.3.2 控股股东及实际控制人具体情况介绍

胡子敬先生持有友阿公司 14.375%的股权，同时通过与 68 名自然人股东一致行动，实际支配友阿公司 61.275%的股份表决权，为本公司的实际控制人。

胡子敬先生目前担任友阿公司董事长、总裁及党委书记以及本公司董事长。

4.3.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

§5 董事、监事和高级管理人员

5.1 董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	变动原因	报告期内从公司领取的报酬总额（万元）（税前）	是否在股东单位或其他关联单位领取薪酬
胡子敬	董事长	男	60	2010年04月21日	2013年04月20日	0	0		148.00	否
陈细和	董事、总裁	男	42	2010年04月21日	2013年04月20日	0	0		64.78	否
崔向东	董事、副总裁	男	48	2010年04月21日	2013年04月20日	0	0		53.62	否
陈学文	董事、董事会秘书	男	34	2010年04月21日	2013年04月20日	0	0		35.98	否
龙建辉	董事	女	53	2010年04月21日	2013年04月20日	0	0		0.00	是
徐志明	董事	男	35	2010年04月21日	2013年04月20日	0	0		0.00	是
曹光荣	独立董事	男	57	2010年04月21日	2013年04月20日	0	0		3.00	否
棉思维	独立董事	男	65	2010年04月21日	2013年04月20日	0	0		3.00	否
周仁仪	独立董事	男	61	2010年04月21日	2013年04月20日	0	0		3.00	否
杨启中	监事会主席	男	48	2010年04月21日	2013年04月20日	0	0		0.00	是
杨玉荣	监事	女	44	2010年04月21日	2013年04月20日	0	0		25.50	否
陈 景	监事	女	37	2010年04月21日	2013年04月20日	0	0		26.50	否
晏才久	管理总监	男	57	2010年04月21日	2013年04月20日	0	0		35.98	否
龙桂元	财务总监	女	45	2010年04月21日	2013年04月20日	0	0		34.65	否
合计	-	-	-	-	-	0	0	-	434.01	-

董事、监事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□ 适用 √ 不适用

5.2 董事出席董事会会议情况

董事姓名	具体职务	应出席次数	现场出席次数	以通讯方式参加会议次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自出席会议
胡子敬	董事长	7	3	4	0	0	否
陈细和	董事	7	3	4	0	0	否
崔向东	董事	7	3	4	0	0	否
廖小明	董事	1	0	0	1	0	否
龙建辉	董事	7	3	4	0	0	否
陈学文	董事	6	2	4	0	0	否
徐志明	董事	7	3	4	0	0	否
曹光荣	独立董事	7	3	4	0	0	否
棉思维	独立董事	7	3	3	1	0	否
周仁仪	独立董事	7	3	4	0	0	否

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

年内召开董事会会议次数	7
其中：现场会议次数	3
通讯方式召开会议次数	4
现场结合通讯方式召开会议次数	0

§6 董事会报告

6.1 管理层讨论与分析

（一）报告期内总体经营情况

2010 年，我国经济运行已成功摆脱国际金融危机的负面冲击，开始进入常规增长轨道，国家保持了宏观经济政策的连续性和稳定性，就业形势、居民收入水平、居民消费欲望、消费模度等都呈现出稳定向好的态势，全年国内生产总值 39 亿元，按可比价格计算，比上年增长 10.3%，社会消费品零售总额逐月上升，突破 15 万亿，同比增长 18.4%。2010 年中央经济工作会议明确提出，把增加居民消费作为扩大内需的重点，国家促经济增长大战略已从投资、出口转向内需拉动，希望“消费”能够起中国经济的“车轮江山”。随着国家更多培育和鼓励消费的政策出台，2010 年商业零售业仍将保持强劲增长的势头。

公司是长沙乃至湖南省最大的百货零售企业，其中约 90%的营业收入来自于长沙。2010 年长沙地区生产总值已达 4547 亿元，居全国二十六个省会城市《2010 中国城市综合实力排行榜》第七位，近年已先后超越多个省会城市；现社会消费品零售总额 1812.1 亿元，同比增长 20.0%，增速高于全国平均水平 1.6 个百分点。在全国 26 个省会城市中，长沙社会消费品零售总额排名第七，增速排名第五；在中部六省省会城市中，长沙社会消费品零售总额排第二，增速排第一。2010 年以来长沙加大了“扩内需，促消费，保增长”政策的执行力度，为消费品市场的繁荣起到了巨大的推动作用。也对公司的发展创造了良好的经营环境。

2010 年，公司坚持做大做强区域百货总的战略发展目标不变，根据年初制订的发展目标，加强重点项目的建设，以品牌建设为主，充分挖掘公司的内生增长潜力、开辟新的盈利增长点等发展思路，全面完成了公司董事会制订的各项经营目标。报告期内，在公司董事会及全体员工共同努力下，公司实现营业收入 35.64 亿元，同比增长 29.76%；营业利润 2.99 亿元，同比增长 47.48 %；归属于母公司所有者的净利润 2.16 亿元，同比增长 44.46%。报告期末，公司资产总额 32.59 亿元，归属于上市公司股东的所有者权益 16.63 亿元，加权平均净资产收益率 13.73%，基本每股收益 0.619 元。

全面回顾 2010 年的工作，主要呈现下几个方面的特点：

1、百货业务稳中有升，内升空间充分挖掘，市场份额逐年提高

报告期内，公司在没有增加百货门店的情况下，七大百货门店依然呈现了良好的发展态势，保持了较高的增长水平。公司经营在长沙市同行业中占有的份额也逐年提高。根据长沙市统计局提供的资料，公司在长沙市大型百货店的销售额所占比例 2007 年、2008 年、2009 年、2010 年分别为 35.8%、38.2%、38.56%、39.18%。

2、主业发展实现突破性进展，为实现公司战略发展目标奠定了基础

报告期内，公司先后在长沙和天津启动了奥特莱斯，长沙奥特莱斯自 2010 年 3 月 10 日盛装以来，年内完成了主体工程的建设，于 2011 年 1 月 23 日进入试营业阶段，天津奥特莱斯于 2010 年 12 月 18 日举行了盖基仪式。两个奥特莱斯的相继启动对于公司完善业务布局，实现跨区发展有着重要的意义，为实现公司战略发展目标奠定了基础。

3、多业态发展稳步推进，为业业做大做强增添后劲

报告期内，公司在当地政府支持下，成立了湖南省规模最大的小额贷款公司，目前小额贷款公司经营已步入正轨，呈现了良好的发展态势。根据试点管理办法的规定，小额贷款公司在规范运作经营成熟后，可转化为区域性的商业银行，将为公司拥有自主金融平台打下基础。公司成立的品牌代理公司自 2009 年 10 月开始尝试品牌区域代理的经营，本年度在原有的 “名利来” 和 “ELICI 雷驰” 两个代理品牌的基础上，增加了 “卡宾” 男装代理，经营的品牌达到了三个。

（二）公司主营业务及其经营状况

1、主营业务分行业、产品情况表

单位：（人民币）万元

分产品	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
百货	323，076.12	264，765.90	18.05%	31.74%	32.70%	-0.59%
家电	26，154.88	25，035.99	4.28%	13.72%	14.14%	-0.35%
贷款利息收入	47.11					
合计	349，278.11	289，801.89	17.03%	30.22%	30.86%	-0.41%

（1）报告期内营业收入较上年同期增长 30.22%，主要是：①两个慕集资金投资项目—友谊商店和友阿百货通过两年的精心培育、品牌进一步调整优化后，营业收入稳步上升，两店的增幅分别为 43.14%和 37.09%，影响营业收入增长 13.72%；②其他各个门店顺应市场的变化，调整品牌结构，保持了较高增长水平，除春天百货因城市好路核地铁增长有所减缓外，其余均增幅均在 25%以上；③公司结合市场环境统一推出各种节有企业个性文化的节日促销，使节假日销售同比增长 34.31%，影响营业收入增长 9.41%；④ 本公司子公司新奥地服饰贸易有限公司因经增长收入 4580 万元，影响营业收入增长 1.7%。

（2）报告期内营业成本变动原因：营业成本较上年同期增长 30.86%，主要系公司报告期内营业收入增长所致。

（3）报告期毛利率的下降 0.41%主要原因：一是随着公司品牌结构的不断调整升级，扣率相对较低的国际名品销售增长高于公司平均增长率，销售比重也进一步加大，一定程度上降低了公司综合毛利率。二是报告期内各类节促销活动销售同比增长，导致公司的毛利率较去年同期有所下降；

2、主营业务分地区情况

单位：（人民币）万元

分地区	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
长沙市	313，014.50	259，738.71	17.02%	30.42%	31.16%	-0.47%
长沙市以外其他地区	36，263.61	30，063.18	17.10%	28.48%	28.37%	0.08%
合计	349，278.11	289，801.89	17.03%	30.22%	30.86%	-0.41%

3、主要客户和供应商情况

① 主要客户情况

单位：（人民币）万元

前五名客户合计销售金额	1，705.44
前五名客户合计销售金额占年度销售总额的比例	0.49%

由于本公司所处的行业经营特点，商业零售业以个体消费为主，因此，公司无法区分主要客户，也不存在单一客户营业额占营业收入的比重超过 30%的情形。

② 主要供应商情况

单位：（人民币）万元

年度	前五名供应商采购金额	占年度采购总金额的比例	预付账款余额	占公司预付账款总余额的比例	是否存在关联关系
2010年	38，228.78	13.19%			否
2009年	37，300.94	14.71%			否

报告期内，不存在单个供应的采购比例超过采购总金额的 30%或严重依赖少数供应商的情形。

（三）资产负债与损益情况

1、报告期内，公司主要资产构成情况

本公司主要资产明细如下：

单位：（人民币）万元

项目	2010年12月31日		2009年12月31日		本年较上年增减%
	金额	比例	金额	比例	
货币资金	133，722.12	41.03%	152，094.09	57.74%	-12.08%
应收账款	1，542.13	0.47%	1，517.43	0.58%	1.63%
预付账款	43，178.60	13.25%	3，557.64	1.35%	1113.69%
其他应收款	1，889.30	0.58%	1，664.19	0.63%	13.53%
存货	26，689.52	8.19%	5，898.51	2.24%	352.48%
发放贷款及垫款	9，420.00	2.89%			
长期股权投资	19，022.50	5.84%	9，095.72	3.45%	109.14%
固定资产	54，954.12	16.86%	58，165.00	22.08%	-5.52%
在建工程	5，078.23	1.56%	158.93	0.06%	3095.26%
无形资产	15，140.22	4.65%	13，569.89	5.15%	11.57%
商誉	7.83				
长期待摊费用	14，405.26	4.42%	17，095.20	6.49%	-15.74%
递延所得税资产	881.99	0.27%	614.23	0.23%	43.59%
总资产	325，931.82	100.00%	263，430.83	100.00%	23.73%

变动说明：

① 报告期内，预付账款期末数较年初数增长 1113.69%，主要原因系本公司本期预付湖南星诚房地产公司购房款 56，035，512.00，本公司子公司天津滨海奥特莱斯投资有限公司预付土地款 118，014，400.00 元以及本公司支付湖南奥特莱斯购物广场工程款大幅增加所致；

② 报告期内，存货期末数较年初数增长 352.48%，主要系本公司子公司天津滨海奥特莱斯投资有限公司房地产开发成本增加所致；

③ 报告期内，长期股权投资期末数较年初数增长 109.14%，主要系本公司认购长沙银行定向增发股份 32，021，844 股，支付认购价款 99，267，716.40 元所致；

④ 报告期内，在建工程期末数较年初数增长 3095.26%，主要系本公司本期支付湖南奥特莱斯购物广场工程款增加所致；

⑤ 报告期内，递延所得税资产期末数较年初数增长 43.59%，主要系点债账面价值大于其计税基础（递延收益）所致。

2、主要负债情况表

单位：（人民币）万元

项目	2010年12月31日		2009年12月31日		本年较上年增减%
	金额	比例	金额	比例	
应付票据	8，745.75	5.80%	7，044.50	6.32%	24.15%
应付账款	47，667.02	31.60%	33，839.52	30.35%	40.86%
预收账款	76，521.57	50.73%	53，148.07	47.67%	43.98%
应付职工薪酬	5，228.47	3.47%	3，657.39	3.28%	42.96%
应交税费	-2，525.18	-1.67%	155.83	0.14%	-1720.47%
应付股利	135.00	0.08%			
其他应付款	11，653.73	7.73%	11，283.53	10.12%	3.28%
递延收益	2，987.37	1.98%	1，931.46	1.73%	54.67%
长期应付款	423.35	0.28%	424.35	0.38%	-0.24%
总资产	150，837.09	100.00%	111，484.65	100.00%	35.30%

变动说明：

① 报告期内，应付账款期末数较年初数增长 40.86%，主要系公司 11.12 月销售增长较大，应支付的供应商结算货款增加所致。

② 报告期内，预收款项期末数较年初数增长 43.98%，主要系本期销售增长，预收客户款增加所致。

③ 报告期内，应付职工薪酬期末数较年初数增长 42.96%，主要是本期公司业绩增长，未发放的绩效工资增加所致。

④ 报告期内，应交税费期末数较年初数下降 1720.47%，主要系公司本期消费卡缴纳增值税所致；

⑤ 报告期内，递延收益期末数较年初数增长 54.67%，主要系销售收入增长，未兑换会员积分增长所致。

3、主要费用情况表

单位：（人民币）万元

项目	2010年		2009年		同比增减	同比增减%
	金额	占营业收入比例	金额	占营业收入比例		
销售费用	16，436.71	4.61%	14，460.21	5.26%	1，976.50	13.67%
管理费用	18，385.77	5.16%	15，518.79	5.65%	2，866.98	18.47%
财务费用	-1，500.09	-0.42%	-257.84	-0.09%	-1，242.25	-481.79%
期间费用	33，322.39	9.35%	29，721.16	10.82%	3，601.23	12.12%
所得税费用	7，593.49	2.13%	5，112.67	1.86%	2，480.82	48.52%
营业收入	356，393.18		274，656.94			

变动情况说明：

① 报告期内，财务费用为负数，主要系无利息支出，利息收入较大所致。

② 报告期内，所得税费用比上年同期增长 48.52%，主要系利润增长所致。

（四） 现金流量构成情况

单位：（人民币）万元

项目	2010年	2009年	同比增减%
一、经营活动产生的现金流量净额	48，158.29	49，330.84	-2.38%
经营活动现金流入量	444，487.34	339，067.21	31.09%
经营活动现金流出量	396，329.05	289，736.37	36.79%
二、投资活动产生的现金流量净额	-60，095.03	-12，242.28	-390.88%
投资活动现金流入量	896.80	32.28	2678.19%
投资活动现金流出量	60，991.83	12，274.56	396.90%
三、筹资活动产生的现金流量净额	-7，670.00	73，771.50	-110.40%
筹资活动现金流入量	2，000.00	92，519.60	-97.84%
筹资活动现金流出量	9，670.00	18，748.10	-48.42%
现金及现金等价物净增加额	-19，606.74	110，860.06	-117.69%
净利润	21，975.19	15，096.09	
经营活动产生现金流量净额与净利润的差额	26，183.10	34，234.75	

变动情况说明：

① 报告期内，公司投资活动产生的现金流量净额同比下降 390.88%，主要系公司本期支付湖南友谊阿波罗奥特莱斯主题购物公园项目工程款、友阿大厦购房款及本公司子公司天津奥特莱斯投资有限公司预付购买土地款 1.18 亿所致。

② 报告期内，公司筹资活动产生的现金流量净额同比下降 110.40%，主要系去年同期公开发行社会公众股 5000 万股募集资金到位所致。

（五）偿债能力分析

报告期内与本公司偿债能力有关的主要财务指标如下：

财务指标	2010年	2009年	同比增减
资产负债率（母公司%）	47.08%	41.99%	5.09%
流动比率（倍）	1.40	1.51	-0.11
速动比率（倍）	1.22	1.46	-0.24

（六）资产周转能力分析

报告期内与本公司资产周转能力有关的主要财务指标如下：

财务指标	2010年	2009年	同比增减
应收账款周转率（次）	228.32	143.51	84.81
存货周转率（次）	17.79	39.38	-21.59

变动说明：

存货周转率的下降是因为本公司的子公司天津滨海奥特莱斯本期房地产开发成本计入存货，而本期未实现销售所致。

（七） 主要控股子公司基本情况及业绩

1、湖南友阿百货超市有限公司

注册资本：人民币 1，000 万元

成立日期：2002 年 9 月 17 日

注册地址：长沙市八一路 1 号

法定代表人：胡子敬

经营范围：销售家用电器、日用百货、纺织品、日用杂品、五金、交电、汽车配件、装饰材料、通讯设备（不含发射设备）。

主营业务：家用电器连锁销售，目前共经营 2 家门店，均位于长沙。

股权结构：公司持有 80%的股权，宋阿多超市持有 20%的股权。

基本财务状况：截止 2010 年 12 月 31 日，总资产 84，381，739.00 元，净资产 17，730，879.52 元。报告期内，实现营业收入 265，260，583.38 元，营业利润 1，064，989.34 元，净利润 721，126.76 元。上述数据已经中审国际会计师事务所审计。

2、湖南新都城假饰有限公司

注册资本：人民币 2，000 万元

成立日期：2009 年 9 月 10 日

注册地址：长沙市芙蓉区车站北路 70 号万象新天五栋企业公馆 1701 房

法定代表人：严文华

经营范围：服饰、服装、针纺织品的生产、加工、销售；电子元器件、家用电器、机电设备、五金交电、建筑装饰材料、木材、化工产品、金属材料、办公设备、计算机及配件、外设设备、农副产品的销售；计算机软件的开发；美术设计制作、会展服务；商务信息咨询。

主营业务：　型衬衣、　型裤”　型旗”男装品牌湖南区域总代理。

股权结构：公司持有 51%的股权，湖南秀雅服饰贸易有限公司持有 49%的股权。

基本财务状况：截止 2010 年 12 月 31 日，总资产 57，046，673.63 元，净资产 29，519，242.95 元。报告期内，实现营业收入 86，139，091.14 元，营业利润 9，470，462.39 元，净利润 7，090，926.01 元。上述数据已经中审国际会计师事务所审计。

3、长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司

注册资本：人民币 20，000 万元

成立日期：2010 年 11 月 15 日

注册地址：　长沙市芙蓉区五一西路二号　（部一大道）601、603 房

法定代表人：　陈绍和

经营范围：发放小额贷款及提供财务咨询

主营业务：发放小额贷款

股权结构：公司持有 90%的股权，其他 5 位自然人股东共持有 10%的股权。

基本财务状况：截止 2010 年 12 月 31 日，总资产 199，842，951.75 元，净资产 199，814，456.63 元。报告期内，实现营业收入 471，144.20 元，营业利润-185，543.37 元，净利润-185，543.37 元。上述数据已经中审国际会计师事务所审计。

4、天津滨海奥特莱斯投资有限公司

注册资本：人民币 10，205 万元

成立日期：2009 年 10 月 29 日

注册地址：　天津市滨海塘沽区河北路 3-1516 号

法定代表人：　李平

经营范围：以自有资金向房地产行业投资。国家有专营专项规定的按专营专项规定办理。

股权结构：公司持有 51%的股权，其他四位自然人股东共持有 49%的股权。

基本财务状况：截止 2010 年 12 月 31 日，总资产 322，529，207.85 元，净资产 101，905，353.45 元。上述数据已