证券代码：300144　　证券简称：宋城股份　　公告编号：2011-012

杭州宋城旅游发展股份有限公司

2010 年度报告摘要

§1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。本年度报告摘要摘自年度报告全文，投资全文同时刊载于证监会指定网站和公司网站。为全面了解本公司生产经营状况和财务成果及公司的未来发展规划，投资者应到指定网站仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司年度财务报告已经立信会计师事务所审计并被出具了标准无保留意见的审计报告。

1.3 公司负责人黄巧灵、主管会计工作负责人张丽及会计机构负责人（会计主管人员）魏胜敏声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§2 公司基本情况简介

2.1 基本情况简介

股票简称	宋城股份
股票代码	300144
上市交易所	深圳证券交易所
注册地址	杭州市之江路148号
注册地址的邮政编码	310008
办公地址	杭州市之江路148号
办公地址的邮政编码	310008
公司国际互联网网址	Http://www.chinascgf.com
电子信箱	zqb@ chinascgf.com

2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	董昕	
联系地址	浙江市杭州之江路148号	
电话	0571-87091255	
传真	0571-87091233	
电子信箱	Dx@chinascgf.com	

§3 会计数据和业务数据摘要

3.1 主要会计数据

单位：元

	2010年	2009年	本年比上年增减(%)	2008年
营业总收入(元)	444,756,661.95	273,295,452.89	62.74%	197,711,410.31
利润总额(元)	217,983,446.67	117,483,620.34	85.54%	90,334,622.11
归属于上市公司股东的净利润(元)	163,337,928.84	86,995,069.55	87.76%	64,164,720.95
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润(元)	171,313,880.69	85,376,530.98	100.66%	64,097,577.37
经营活动产生的现金流量净额(元)	250,359,905.77	150,712,242.96	66.12%	98,719,784.07
	2010年末	2009年末	本年末比上年末增减(%)	2008年末
总资产(元)	2,974,434,455.71	710,155,088.34	318.84%	452,776,001.20
归属于上市公司股东的所有者权益(元)	2,532,639,722.42	266,080,793.58	851.83%	164,106,871.94
股本(股)	168,000,000.00	126,000,000.00	33.33%	60,000,000.00

3.2 主要财务指标

	2010年	2009年	本年比上年增减(%)	2008年
基本每股收益(元/股)	1.26	0.70	80.00%	0.53
稀释每股收益(元/股)	1.26	0.70	80.00%	0.53
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	1.32	0.69	91.30%	0.53
加权平均净资产收益率(%)	32.54%	40.31%	-7.77%	45.02%
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	34.13%	39.56%	-5.43%	44.97%
每股经营活动产生的现金流量净额(元/股)	1.49	1.20	24.17%	1.25
	2010年末	2009年末	本年末比上年末增减(%)	2008年末
归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	15.08	2.11	614.69%	2.74

非经常性损益项目

√ 适用 □ 不适用

单位：元

非经常性损益项目	金额	附注(如适用)
非流动资产处置损益	-12,584,530.58	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	1,812,429.24	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	137,498.87	
所得税影响额	2,658,650.62	
合计	-7,975,951.85	-

采用公允价值计量的项目

□ 适用 √ 不适用

§4 董事会报告

4.1 对经营情况及未来发展情况讨论与分析

一、报告期内公司经营情况回顾

（一）公司报告期总体经营情况概述

1.基本经营情况概述

2010年是公司取得了里程碑式发展的一年，公司成功实现了首次公开发行股票并在创业板上市，成为中国旅游演艺第一股。报告期内，公司各项经营项目，经营指标均圆满完成，作为中国最大的民营旅游文化投资、开发和经营公司，公司用扎实的业绩和广阔的发展前景给予了广大投资者回馈。

报告期内，公司实现营业收入 44,475.67万元，比上年同期增长62.74%；利润总额为 21,798.34万元，比上年同期增长 85.54%；净利润为16,333.79万元，比上年同期增长84.75%；归属于公司普通股股东的净利润为16,333.79万元，比上年同期增长87.76%。公司业绩呈现快速发展的态势。

公司通过上市，获得了良好的发展契机，品牌知名度和行业影响力得到了显著提高，给旅游文化行业的创新发展提供了新的范例，极大提升了公司的核心竞争力，为公司快速而良好的发展创造了有利条件。公司的不断发展和创新获得了各级主管部门的认可，报告期内，公司及下属公司获得了如下荣誉：

时 间	获奖主体	颁 奖 单 位	获 奖 称 号
2010年5月	宋城股份	光明日报社、经济日报社	第二届全国文化企业30强
2010年10月	《宋城千古情》	中华人民共和国文化部、中华人民共和国旅游局	入选《国家文化旅游重点项目名录》
2010年3月	宋城股份	中华人民共和国旅游局	全国首批旅游人才开发示范试点单位
2010年6月	宋城景区	浙江省文化厅、浙江省旅游局	浙江省非遗旅游经典景区
2010年12月	宋城股份	中共杭州市委、杭州市人民政府	杭州市服务业企业100强

2.公司近三年主要财务数据变动情况及原因分析：

单位：万元

项 目	2010年度	2009年度	同比增减(%)	2008年度
营业收入	44,475.67	27,329.55	62.74	19,771.14
利润总额	21,798.34	11,748.36	85.54	9,033.46
归属于上市公司股东的净利润	16,333.79	8,699.51	87.76	6,416.47
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	17,131.39	8,537.65	100.66	6,409.76
经营活动产生的现金流量净额	25,035.99	15,071.22	66.12	9,871.98
基本每股收益(元/股)	1.26	0.70	80.00	0.53
加权平均净资产收益率	32.54%	40.31%	-7.77%	45.02%
	2010年12月31日	2009年12月31日	同比增减(%)	2008年12月31日
总资产	297,443.45	71,015.51	318.84	45,277.60
归属于上市公司股东的所有者权益	253,263.97	26,608.08	851.83	16,410.69
股本(元)	16,800.00	12,600.00	33.33	6,000.00

报告期内，公司各项财务指标较上年同期相比均有大幅增长，主要原因是公司通过宋城大剧院的改造工程，增加了约50%的席位，提高了宋城景区客流接待能力，并通过推出了2010年新版《宋城千古情》，提升了宋城景区对观众的吸引力，上海世博会的举办也给公司经营业绩带来了正面影响，同时产业营销公司市场销售网络布局也进一步完善，使宋城景区2010年游客人数达到 379.7万人，同比增长47.40%；千公司杭州乐园通过夜游活动以及水公园狂欢戏水节等主题活动的开展，进一步提升了杭州乐园的游客人数，使其2010年游客人数达到78.6万人，同比增长24.67%。游客人数的大幅度增长，都使公司各项财务指标有了显著增长。

报告期内，公司总资产、归属于上市公司股东的所有者权益、股本及归属于上市公司股东的每股净资产、加权平均净资产收益均同比大幅变动，主要系公司于2010年12月9日完成首次公开发行A股股票，募集资金净额212,842.10万元，公司股本增加14,200万元，资本公积增加208,642.10万元，导致本报告期末以上数据大幅度变动。

3.公司2010年工作情况以及公司发展战略和经营计划的实现情况

2010年，公司主要在以下五个方面开展了一系列的工作：

①、完善基础建设，节日推陈出新

开展宋城景区硬件整改扩建等工作，有效提升了景区接待能力；对宋城大剧院进行部分席位封闭式施工整改，有效提升了观众接待容量；成功推出了新版的《宋城千古情》，古代互动游乐等项目，获得了良好的反响；杭州乐园加强活动策划力度，以节日为题材创新推出三大主题活动以及各类互动活动。

②、深化品牌形象，提升企业知名度

坚持公司运营的核心思想和经营理念，围绕管理思路和执行制度，始终坚持鲜明创新特性的“主题公园+旅游文化演艺”的业务模式，经营上遵循“整体为形，文化为魂”的理念，进一步提升了“宋城”和“宋城千古情”品牌。2010年获得了“全国文化企业30强”、“浙江省非遗旅游经典景区”等业内多项荣誉；通过各种媒介宣传公司的产品特色和文化理念，开展各类互动活动提高公司在市场中的知名度和美誉度。

③、积极市场定位，创新营销模式

公司主要从以下两点来进一步巩固市场地位：一是稳定华东市场，优化客源结构，在华东线目趋成熟的情况下，积极新选、跟踪二三类线的旅行社；二是细分组团市场，加强外力建设。目前，省内省外办事处已增至15个，已经签约旅行社达到1,600家左右，同时签约茶楼酒肆、3星级以上酒店客户1,000家左右，签约会事业单位客户1,000余家，做到市场到人，责任到人。

④、科学规划，确保财务稳健运行

公司规划了中长期财务战略框架，落实措施，调整资产账务结构，优化银行风险评估模式，确保财务稳健运行；严格落实预算管理，制定全年计划并组织逐步实施，使资金稳健运行；发挥了审计监督与服务的职能，全面实施精细化、集约化管理，完善、推进考核机制，加强成本控制，全面开展了经济责任制目标内部审计。

⑤、处理规划，切实做好人才梯队建设

公司深入认识到人才是企业的根本，主要开展了以下工作：强化骨干员工人才库的建设，引入竞争优势，拓宽人才输入渠道；抓好企业人才发展规划，开展各类培训达数百次；加强绩效考核管理，完善了员工福利和薪酬激励体系，量化考核指标，强调月度跟踪，年中评定等有效跟进办法；加强员工活动组织，增强团队的凝心力与凝聚力。

（二）公司主营业务及其经营情况

1.公司的主营业务

公司主营业务为主题公园和旅游文化演艺的投资、开发和经营，主要业务板块包括了文化类主题公园宋城景区 ®核心产品为旅游文化演艺节目《宋城千古情》和旅游类主题公园杭州乐园。

2.主营业务收入、主营业务利润构成情况

①主营业务情况表

单位：万元

主营业务板块	主营业务收入	同比增长	主营业务成本	同比增长	毛利率	同比增长
宋城景区	32,101.36	71.12%	4,826.40	34.08%	84.97%	5.14%
杭州动漫馆门票	786.85	24.90%	478.72	-14.85%	39.16%	264.00%
杭州乐园景区	8,855.59	47.33%	3,208.52	9.99%	63.77%	23.89%
第一世界大剧院和生态园	—	—	1,094.08	287.95%	—	—
合 计	41,743.80	64.34%	9,607.72	30.52%	76.98%	5.96%

注：公司收购第六届中国国际动漫节的承办方，收取的动漫节门票收入为杭州动漫馆的主要收入，第一世界大剧院和生态园目前尚未经营，因此未产生收入。

报告期内，公司主营业务收入较上年同期增长64.34%。主要原因系公司的游客人数同比大幅增加，使得公司本年度营业收入大幅增加。

报告期内，公司主营业务成本较上年同期增长30.52%，主要系固定资产折旧和园区维修费用增加；同时入园人数和演出场次增加相应增加人员成本、物料成本等所致。

报告期内，公司主营业务毛利率较上年同期增长5.96%，主要系主营收入大幅度提升，而各项成本支出控制较好所致。

②主营业务收入分地区情况

报告期内，公司2010年度主营业务收入全部来源于杭州市，主营业务收入为417,437,985.34元，比上年增长64.34%。

③主要客户和供应商情况

单位：人民币 元）

	前五名客户情况			
	销售金额	占年度销售金额的比例	应收账款余额	占公司应收账款总余额比例
前5名客户合计	39,752,435.00	8.94%	25.00	0.00%
	前五名供应商情况			
	采购金额	占年度采购总金额的比例	应付账款余额	占公司应付账款总余额比例
前5名供应商合计	40,676,645.20	65.70%	17,328,621.43	51.23%

报告期内，本公司对前5名销售客户的销售金额在公司当期主营业务收入中占比较小，主要原因是本公司通过营销公司与多家旅行社建立了合作关系，销售对象比较分散，不存在对单一旅行社的依赖关系。

报告期内，公司主要供应商不存在单一供应商的采购金额超过公司当期采购总额50%的情况，主要原因是公司属于服务型企业，所需采购的通常为与主题公园建设和经营相关的工程物资和维护设备，以及与旅游文化演艺节目相关的舞台机械、灯光音响、服装道具等。报告期采购事项主要包括对宋城景区的修缮、装饰，以及杭州乐园购置新的游乐设施。

公司前五名销售客户和供应商与公司不存在关联关系，公司董事、监事、高级管理人员、核心技术人员，持股5%以上股东，实际控制人和其他关联方在主要客户、供应商中无直接或间接权益。公司不存在同单个供应商采购或同单个客户销售比例超过30%或严重依赖于少数供应商或客户的情况。

（三）公司主要财务数据分析

1.报告期内公司资产构成情况

单位：人民币 元）

资 产	2010年12月31日		2009年12月31日		同期比变动
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例	
货币资金	2,350,417,724.04	79.02%	86,667,925.92	12.20%	2611.98%
应收账款	1,661,548.44	0.06%	1,637,853.10	0.23%	1.45%
预付款项	15,270,562.52	0.51%	3,486,172.07	0.49%	338.03%
其他应收款	3,233,170.15	0.11%	2,560,407.11	0.36%	26.28%
存货	532,234.69	0.02%	390,446.37	0.05%	36.31%
固定资产	348,457,305.42	11.72%	353,406,414.44	49.76%	-1.40%
在建工程	4,171,567.00	0.14%	4,423,240.00	0.62%	-5.69%
无形资产	250,529,572.52	8.42%	257,437,085.60	36.25%	-2.68%
递延所得税资产	160,770.93	0.01%	145,543.73	0.02%	10.46%
资产总计	2,974,434,455.71	100.00%	710,155,088.34	100.00%	318.84%

报告期末，公司货币资金同比增长2611.98%，主要系首次收入大幅度提升，公开发行股票募集资金及短期借款增加所致；

报告期末，公司应收账款同比增长1.45%，主要系营业收入大幅度提升，应收账款同比也略有增加；

报告期末，公司预付账款同比增长338.03%，主要系杭州乐园暨区域项目实施而支付设备等预付款所致；

报告期末，公司其他应收款同比增长26.28%，主要系业务备用金等增加所致；

报告期末，公司存货同比增长36.31%，主要系库存商品备量增加所致；

报告期末，公司固定资产同比减少1.40%，主要系杭州乐园为实施暴投项目对原有部份设备，设施拆除报废而减少固定资产净值所致；

报告期末，公司在建工程同比减少-5.69%，主要系南宋城景区整改结束并按确认条件转入固定资产和维修成本减少在建工程所致；

报告期末，公司无形资产同比减少-2.68%，系无形资产摊销所致；

报告期末，公司递延所得税资产同比增长10.46%，主要是系资产减值准备增加所致。

2.扣除非经常性损益的净利润

单位：人民币 元）

项目	金额	绝对值占净利润比
归属于发行人股东的净利润(元)	163,337,928.84	
非流动资产处置损益	-12,584,530.58	7.70%
计入当期损益的政府补助(与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外)	1,812,429.24	1.11%
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	137,498.87	0.08%
所得税影响额	2,658,650.62	1.63%
非经常损益影响净额	-7,975,951.85	4.88%
少数股东权益影响额		
扣除非经常损益后的归属于发行人股东的净利润	171,313,880.69	104.88%

3.主要费用详细

单位：人民币 元）

报表项目	2010年	2009年	同比增减(+/-)	占2010年收入比例	2008年
销售费用	30,368,526.43	22,067,926.09	37.61%	6.83%	24,252,931.14
管理费用	40,611,513.45	26,876,761.23	51.10%	9.13%	16,122,635.24
财务费用	23,890,594.49	17,430,889.13	37.06%	5.37%	12,428,777.24
所得税费用	54,645,517.83	29,071,584.79	87.97%	12.29%	23,304,500.23

报告期内，公司销售费用同比增长51.10%，主要系员工薪酬、按规定列入管理费用的路演推介费及土地使用权摊销费用等增加所致；

报告期内，公司财务费用较上年同期增长37.06%，主要系银行借款利息增加所致；

报告期内，公司所得税费用较上年同期增长87.97%，主要系营业收入大幅度增长，各项费用支出控制较好减少所致。

4.现金流量分析

财务指标	2010年	2009年	同时比增长	2008年
流动比率(倍)	11.3	1.15	882.61%	0.16
速动比率(倍)	11.3	1.15	882.61%	0.16
资产负债率(合并)	14.85%	62.53%	-76.25%	61.23%

报告期内，公司流动比率和速动比率分别同比增长882.61%，主要系公司营业收入大幅度增长及2010年公司首次公开发行A股股票募集资金到位所致；

报告期内，母公司资产负债率同比减少76.25%，主要系2010年公司首次公开发行A股股票募集资金到位所致。

5.资产运营能力分析

财务指标	2010年	2009年	2008年
应收账款周转率(次 / 年)	253.04	178.19	204.3
存货周转率(次 / 年)	208.26	194.59	140.58
总资产周转率(次 / 年)	0.24	0.47	0.51

报告期内，公司应收账款周转率同比有所提高，表明公司应收账款收回速度加快，资金周转正常；

报告期内，公司存货周转率同比有所提高，表明公司产品销售情况良好，存货占用资金水平较低；

报告期内，公司总资产周转率同比有所下降，主要系主要系2010年公司首次公开发行A股股票募集资金到位使资产大幅增加，同时，募投项目尚未产生效益所致。

6.报告期内公司现金流量构成情况

单位：人民币 元）

项 目	2010年	2009年	同比增长
一、经营活动产生的现金流量：	250,359,905.77	150,712,242.96	66.12%
经营活动现金流入	461,532,254.87	538,256,344.00	-14.25%
经营活动现金流出	211,172,349.10	387,544,101.04	-45.51%
二、投资活动产生的现金流量：	-46,854,398.76	-302,277,319.45	-84.50%
投资活动现金流入	115,834	8,753,508.79	-98.68%
投资活动现金流出	46,970,232.76	311,030,828.24	-84.90%
三、筹资活动产生的现金流量：	2,060,244,291.11	198,789,172.6	936.40%
筹资活动现金流入	2,148,421,000.00	560,977,421.35	282.98%
筹资活动现金流出	88,176,708.89	362,188,248.75	-75.65%
四、汇率变动对现金及现金等价物影响			
五、现金及现金等价物净增加额	2,263,749,798.12	47,224,096.11	4693.63%

报告期内，公司经营活动产生的现金流量同比增长66.12%，主要系营业收入大幅上升所致；

报告期内，公司投资活动产生的现金流量同比减少-84.50%，主要系上年同期公司为完善自身业务体系和后续业务发展而进行业务重组，而本年整改投入相对较少所致；

报告期内，公司筹资活动产生的现金流量同比增长936.40%，主要系公司于2010 年首次公开发行 A 股 股票，发行募集资金净额为2,128,421,000 元所致；

报告期内，公司现金及现金等价物净增加额同比增长4693.63%，主要系公司营业收入大幅度增长及2010年公司首次公开发行 A 股 股票募集资金到位所致。

7.新增分析

详见本报告 第六节 - 董事、监事、高级管理人员和员工情况 .（四）现任董事、监事、高级管理人员报告期报酬情况”。

（四）主要不形资产情况

1、土地使用权

截至报告期末，本公司及下属子公司拥有6项合计304,183.35平方米的土地使用权，报告期内未发生重大变化。该等土地使用权的具体情况如下表所示：

权属人	土地使用权证编号	用途	面 积（平方米）	土地位置	使用年限
宋城股份	杭西出国用[2001]字第000541号	旅游业	27,900.00	西湖区转塘镇之江大道与五浦河之间	50年
宋城股份	杭西出国用[2001]字第000542号	旅游业	16,839.00	西湖区转塘镇之江大道与五浦河之间	50年
宋城股份	杭萧国用(2008)第0100017号	综合用地	70,980.27	湘湖旅游度假区	50年
宋城股份	杭萧国用(2009)第0100065号	旅游、文化、教育、科技、综合用地	20,485.49	湘湖旅游区	50年
宋城股份	杭萧国用(2009)第0100064号	旅游业	66,667	城厢镇湘湖村	50年
杭州乐园公司	杭萧国用(2009)第0100037号	旅游、文化、教育、科技、综合用地	101,311.59	湘湖旅游区	50年

2.注册商标权

截至报告期末，公司拥有注册商标21项，正在申请注册的商标25项。该等注册商标权的具体情况如下表所示：

序号	证书名称	证书编号	被许可人	许可范围	发证机关	有效期限
1	商标注册证	杭西演[注]第0004号	杭州宋城艺术团有限公司	歌舞、戏曲、杂技表演	杭州市西湖区文化广电新闻出版局	2011年4月30日
2	烟草专卖零售许可证	许可证号：330101050208070001A，国家局编码330101212317	宋城旅游管理分公司	卷烟、雪茄烟、烘丝单位为浙江省烟草公司杭州市分司	杭州市烟草专卖局	2013年12月31日
3	卫生许可证	《浙卫食证字[2008]第330106008313号》	宋城旅游管理分公司	定型包装食品销售	杭州市西湖区卫生局	2012年7月25日
4	卫生许可证	浙卫公证字[2009]第330109Q00005号	杭州乐园有限公司	服务游泳池	杭州市滨江区卫生局	2013年7月30日

3.公司拥有的特许经营权或在报告期末，公司、下属分公司及全资子公司拥有的特许经营情况发生重大变化，具体如下：

（1）公司的核心竞争优势

在十年的经营实践中，公司形成了较强的核心竞争优势，具体如下：

1.经营模式优势

公司“主题公园+旅游文化演艺”深度融合的经营模式，极大增强了各业务板块的协同效应，为公司最主要的核心竞争力。该经营模式有效克服了单一主题公园的门票经济不够丰富，造成后续产品创新和现金流的缺陷。公司将创新性强、文化元素丰富、剧目编排和节目变化迅速的旅游文化演艺节目置于主题公园氛围中，使文化的感附加值得以在主题公园中得到体现，深化了主题公园的文化内涵，加深和丰富了游客的体验层次，体持公司较高的盈利水平。

2.创作和设计优势

公司逐步打造了一支具有丰富的创作和设计水平经验的专业自主创意队伍，公司拥有独立完整的规划设计和创作演出团队，通过制度保障规划和演出质量，不依赖个别人才。一方面，公司在旅游文化演艺的创作编排过程中，能够根据行业和市场的变化，不断融入目身的灵感和原创性的内容，每年保持修改，及时获取和融合新鲜元素，使得节目体现出鲜明的特性和较高的文化内涵；另一方面，在对景区公园的规划和设计中，设原其他主题公园设计的精华，结合了目身的创新理念，不断完善公园功能。创作和设计的优势是公司保持差异化经营和进行持续创新的重要保障。

3.营销优势

公司拥有专门针对团队游客的营销公司，以及专门针对散客营销的宋城旅游管理分公司和杭州乐园公司市场部。公司通过营销公司在杭州设立了1个营销中心（下辖萧兴、宁波、台州、绍兴、金华5个营销办事处），并在南京、苏州、合肥、扬州、徐州、上海、嘉山、南昌、福州等地设立了9个营销办事处，负责在以宋城景区为核心的长三角区域旅行社的市场推广和网络维护。截至2010年底，营销公司签订合作协议的旅行社已由2009年底的1,200余家增至1,600家左右。还与1,000家左右茶楼酒肆、3星级以上酒店、1000余家企事业单位客户签订合作协议。公司还专门组织8,000辆、近2万名司机的出租车营销网络，以及社区营销网络、消费场所营销网络、商务环境营销网络，并通过各种大型文化创意主题活动和电视媒体，进一步扩大营销覆盖面。

公司的营销网络已完全覆盖华东旅游市场，其广度和深度均具有显著的优势，这为公司的品牌推广和客源组织提供了有力的保障。

4.行业经验优势

作为我国较早进入主题公园和旅游文化演艺行业的企业之一，公司经过十多年的探索，在主题公园的设计和运营、旅游文化演艺节目的创作和编排以及管理、营销、业绩考核等各领域已积累了丰富的运作经验，相比其他新进入的企业具有较明显的先发优势。公司的管理层和核心人员在行业内拥有广泛的人脉资源和深厚的运作经验，将艺术和市场完美融合，形成了极高质量的旅游文化节目，并且以低成本的运营模式获取最大的盈利水平，获得业界的广泛认可，具备难以挑战的竞争实力。

5.专业化管理优势

公司采取市场化的激励机制和内部人才选拔机制，建立了稳定高效的创作、设计和营销团队；通过监督机制保证公园品质和演艺产品质量；通过考核机制激励经营公司的积极性；通过竞争机制自主培养业务骨干及专业化人才。截至2010年12月31日，公司培养和储备的管理和业务骨干人才，已经可以支持公司同时经营多个主题公园和大型旅游文化演艺节目。大量专业人才的培养和储备，规避了公司经营严重依赖个别专业人才的现象，也为公司各项业务的持续发展提供了充足的人力资源保障。

（六）研发支出情况

报告期内，公司不存在研发支出的情形。

（七）主要控股子公司的经营情况及业绩

截至报告期末，公司拥有3家全资子公司，基本情况如下：

1、公司全资子公司的基本情况如下：

公司名称	注册时间	注册地址	经营范围	与公司的法律关系
杭州乐园有限公司	2007年12月26日	萧山区城厢街道体博园中心区43号	旅游项目开发，会务服务；经销：工艺品，国家政策允许的农产品；服务游泳池。	全资子公司
杭州宋城艺术团有限公司	2005年5月26日	杭州之江国家旅游度假区之江路148号	表演，歌舞，戏曲，杂技。	全资子公司
杭州宋城产业营销有限公司	2005年11月10日	萧山区城厢街道体博园中心区43号	景点门票销售；房地产代理服务；其他无需报经审批的一切合法项目。	全资子公司

2、公司全资子公司2010 年度主要财务数据：

单位：人民币 (万元)

公司名称	注册资本	资产总额	净资产	营业收入	营业利润	净利润
杭州乐园有限公司	5,050	16,569.71	7,683.83	9,434.58	3,787.76	1,884.34
杭州宋城艺术团有限公司	100	10,226.98	9,456.14	13,520.25	11,707.30	8,788.23
杭州宋城产业营销有限公司	500	1,028.00	990.56	1,068.94	479.70	356.30

注：经公司第四届四次董事会审议，同意以募集资金向杭州乐园有限公司增资人民币31,300元。杭州乐园公司已于2011年3月16日完成了上述变更登记手续，注册资本由5，050万元人民币变更为36,350万元人民币。以上出资和第一世界大剧院实物出资方式向杭州乐园有限公司增资正在办理过程中，截止报告期末尚未完成。

3.报告期内，对公司净利润影响达到10%的单个子公司的经营数据

①报告期内，公司全资子公司杭州乐园有限公司主要经营数据

单位：人民币 元）

项目	2010年度	2009年度	2010年比2009年同比增长
总资产	165,697,106.03	169,342,362.17	-2.15%
净资产	76,838,314.59	77,994,883.28	-1.48%
项目	2010年度	2009年度	2010年比2009年同比增长
主营业务收入	94,345,783.09	63,160,800.07	49.37%
主营业务利润	37,877,592.38	20,726,536.53	82.75%
净利润	18,843,431.31	15,954,061.65	18.11%

杭州乐园有限公司主营业务是游乐类主题公园的开发、经营。

报告期内，杭州乐园有限公司主营业务收入、主营业务利润及净利润均比上年同期有较大增长，主要原因是通过开展夜游活动以及水公园狂欢戏水节等主题活动，延长了经营时间，增加了对游客的吸引力，促使游客人数迅速增长，另外，公司于本报告期初对杭州乐园景区门票进行了上调，也有助于提升杭州乐园公司经营业绩。

②报告期内，公司全资子公司杭州宋城艺术团有限公司主要经营数据

单位：人民币 元）

项目	2010年度	2009年度	2010年比2009年同比增长
总资产	102,269,793.09	51,034,060.82	100.40%
净资产	94,561,386.95	46,679,078.94	102.58%
项目	2010年度	2009年度	2010年比2009年同比增长
主营业务收入	135,202,528.80	73,104,752.00	84.94%
主营业务利润	117,072,962.60	58,924,734.68	98.68%
净利润	87,882,308.01	44,190,306.98	98.87%

杭州宋城艺术团有限公司主营业务是歌舞、戏曲及杂技表演。

报告期内，杭州宋城艺术团有限公司各项经营数据增长，主要是因为宋城景区游客人数大幅增长，演出场次相应增加。

（八）公司控制的特殊目的主体情况

报告期内，公司不存在控制特殊目的主体的情形。

二、对公司未来的展望

（一）行业发展趋势

1.主题公园+旅游文化演艺”深度融合的经营模式，是在旅游业经营中体现出浓厚的文化特点，将旅游文化的高附加值在主题公园氛围中得以体现，使其享受了旅游业和文化产业的双重行业优势。

从旅游行业来看，“十二五”期间，我国旅游业的巨大潜力正在爆发，面临着加有利的发展环境和宽展条件。国家出台了《国务院关于加快发展旅游业意见》和《全国旅游业“十二五”发展规划纲要》，国务院副总理李克强、国务委员刘延东、国家旅游局局长邵琪伟等领导多次对旅游业行业成长做出了高度评价。根据《国务院加快发展旅游业的意见》规定，国内游客人数将从2010年的21亿人次达到2015年的33亿人次。同时，我国居民旅游消费进入快速增长的黄金期，人们的旅游消费需求潜力巨大，国家将也努力提高居民收入在国民收入分配中的比重，将为旅游业的持续快速发展提供重要支撑。高速交通等配套支撑体系不断完善，也将提供更加稳固的发展基础。游客的消费观念也逐渐发生了转变和升级，从以往以观光为主的旅游形式逐步转变为游客更为丁接受的休旅游形式，注重游乐的体验性、互动性和参与感，满足游客的个性化旅游需求。

从文化行业来看，近两年来，国家出台了关于文化产业振兴规划的一系列扶持政策，如《国务院文化产业振兴规划》、《关于金融支持文化产业振兴和发展繁荣的指导意见》等政策，有力推动了文化行业快速发展。我国文化产业则提升为支柱产业，其发展定向，支持力度等都是前所未有。

可见，公司融合了成长性都非常强的两个行业——旅游和文化演艺行业，未来公司发展必将会站在更高更好的平台之上。

（二）公司面临的市场竞争格局

公司目前主要业务板块包括了文化类主题公园宋城景区 ®核心产品为旅游文化演艺节目《宋城千古情》和旅游类主题公园杭州乐园。“主题公园+旅游文化演艺”的经营模式则涉及到主题公园和旅游文化演艺两个细分子行业。公司各业务板块的表现形式和体验内容具有明显的差异，面向的主要游客群体也有所区别，并且在各自领域拥有不同的竞争对手。

1.我国旅游文化演艺行业竞争格局

我国的旅游文化演艺行业目前尚处于初级发展阶段，行业发展不充分、集中度较低，旅游文化演艺节目数量较少，且大多数分散在不同的旅游城市，由各个公司分别单独经营。因此在竞争格局上，我国尚未出现具有规模效应的企业，不存在全国范围内跨区域的竞争。但是，在一些旅游资源丰富的城市，也存在多台表演形式和内容相似的旅游文化演艺节目同时上演的情形，彼此间存在一定的竞争关系。

在具体经营方面，大部分旅游文化演艺节目的创作和演出主要是为了树立当地旅游形象，侧重于对当地旅游资源的宣传和推广，而较少关注成本管理，市场营销等商业化手段的应用，或主要依赖于著名的创作或人文景点而存在，采取免费演出或象征性收费的方式，在收入创新上处于从属地位，尚未体现出旅游文化演艺品牌和盈利的特点。可以说旅游文化演艺行业目前发展尚不充分，行业集中度较低，行业内企业的盈利能力差异较大，商业运作和管理水平参差不齐。随着行业未来竞争的加剧和市场化程度的逐步加深，具有区域品牌优势和较强竞争实力的企业将获得快速对外扩张的良好机会。

宋城景区作为文化类主题公园，将旅游元素和文化元素深度融合在一起，®《宋城千古情》发展过程中，以市场需求为导向，具备较强的商业化运作能力，采取市场化运作的方式，在艺术性和商业性上的高度统一，是颇具代表性的旅游文化演艺产品。

2.游乐类主题公园行业竞争态势

游乐类主题公园杭州乐园为省内公资子公司，是国家4A级旅游景区，也是杭州地区唯一的一家游乐类主题公园，具有良好的口碑效应，客源主要以杭州及周边地区散客为主，区域性特征十分明显。

因乐园的开业性质决定，杭州乐园与客源市场范围内的同类主题公园具有较强的竞争关系，但目前主要客源范围内尚不存在对杭州乐园有威胁的竞争对手的情形；与客源市场之外的其他同类主题公园竞争关系不显著，且随着地理距离的延长而减弱；随着杭州乐园大剧院内大型4D实景演出《杭州千古情》的推出，杭州乐园加强活动策划力度，以节日为题材创新推出三大主题活动以及各类互动活动，进一步提升了杭州乐园的竞争力。

总而言之，未来旅游文化演艺业将是一个竞争激烈，行业逐步洗牌，资源重新整合，各种资源更多的流向行业中经营成熟、有品牌、有规模、各方面实力较强的优质企业。公司已通过历史积累已经取得了一定的先发优势，今后，公司在夯实杭州本土产品的基础上，将加快对外投资的步伐，布局国内一线旅游目的地，争取更高的市场份额，凭借目身市场化优势，竞争力优势，在未来市场格局中进一步占据优势地位和主动地位。

（三）2011 年公司经营目标及公司未来发展战略规划

1.主营业务发展

①宋城景区综合性开发

公司将推出2011版《宋城千古情》，并坚持持续创新修改，不断追求演艺节目精益求精；公司在