（上接D81版）

截至2010年12月31日，青岛海尔投资发展有限公司（以下简称“海尔投资”）持有公司348,944,054股，占公司总股本的16.07%，为公司第一大股东。公司副董事长崔少华先生、董事戴敏云先生为海尔投资推荐。公司目前董事会成员11名，根据海尔投资推荐董事在公司董事会中的占比及其持股比例，不存在海尔投资对公司董事会、股东大会决议产生决定性影响的情形。公司与海尔投资在业务、人员、资产、机构以及财务等方面完全独立，海尔投资与其他主要股东之间也不存在关联关系以及一致行动人的情形，此外，公司不存在任何法人或自然人通过投资关系、协议或者其他安排，能够实际支配公司行为的情况。因此，公司没有控股股东，也不存在实际控制人。

海尔投资的控股股东青岛海尔集体资产管理协会为社会团体法人，与公司其他主要股东之间不存在关联关系及《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人的情形。报告期内，公司第一大股东未发生改变，仍为海尔投资。

海尔投资成立于2000年8月18日，住所为青岛高科技工业园（简称“区”）海尔工业园内；企业类型为有限责任公司；法定代表人为张瑞敏；注册资本25205万元人民币；企业法人营业执照注册号370212018017258；税务登记证号青地税字370212724012445号。

海尔投资的经营范围为：集团内企业投资咨询、财务咨询；家用电器、电子产品、通讯器材、电子计算机及配件、普通机械、厨房用具、工业用机器人制造的咨询、服务；国内商业（国家危禁专控商品除外）批发、零售；对外投资（需专项审批的项目审批后方可经营）；货物进出口、技术进出口（法律、行政法规禁止的项目除外，法律、行政法规限制的项目取得许可后方可经营）；房屋、场地租赁。（以上范围须经许可经营的，须凭许可证经营）

4.3.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

□ 适用 √ 不适用

§5 董事、监事和高级管理人员

5.1 董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

姓名	职务	性别	出生年月	任期起始日期	任期截止日期	年初持股数	年末持股数	变动原因	报告期内从公司领取报酬总额（万元）（税前）	是否在股东单位或其他关联单位领取薪酬
胡运钊	董事长	男	1948-01	2010-12-11		0	0		166.50	否
崔少华	副董事长	男	1957-08	2010-12-11		67080	67080		0.00	否
李　扬	独立董事	男	1951-09	2007-08-03	2010-12-11	0	0		10.00	否
王明权	独立董事	男	1947-02	2010-12-11		0	0		10.00	否
秦荣生	独立董事	男	1962-07	2010-12-11		0	0		10.00	否
汤　欣	独立董事	男	1971-09	2010-12-11		0	0		10.00	否
高培勇	独立董事	男	1959-01	2010-12-11		0	0		0.00	否
张广鸿	董事	男	1957-02	2007-08-03	2010-12-11	0	0		0.00	是
肖宏江	董事	男	1956-12	2010-12-11		0	0		0.00	是
徐文彬	董事	男	1953-07	2010-12-11		0	0		0.00	是
张宝华	董事	男	1951-01	2010-12-11		0	0		0.00	是
朱文芳	董事	女	1967-07	2010-12-11		0	0		0.00	是
戴敏云	董事	男	1970-02	2010-12-11		0	0		0.00	否
李格平	董事、总裁	男	1967-11	2007-12-18	2010-12-11	0	0		148.87	否
金　艳	监事长	女	1969-06	2009-07-24	2010-12-11	0	0		80.58	否
	副总裁			2010-12-11						
田　丹	监事会召集人	男	1958-06	2010-12-11		0	0		0.00	否
刘建波	监事	男	1956-03	2010-12-11		0	0		0.00	是
宋求明	监事	男	1963-11	2007-08-03	2010-12-11	13000	13000		0.00	是
朱贤中	监事	男	1970-09	2007-08-03	2010-12-11	0	0		0.00	是
谭丽丽	监事	女	1954-07	2007-08-03	2010-12-11	0	0		0.00	是
王新海	监事	男	1966-03	2010-12-11		0	0		0.00	是
刘建红	监事	女	1968-06	2010-12-11		0	0		0.00	是
梅咏明	职工监事	男	1964-12	2010-12-11		0	0		60.08	否
熊雷鸣	职工监事	男	1970-09	2010-12-11		0	0		45.81	否
胡　刚	常务副总裁	男	1967-03	2010-12-11		0	0		99.20	否
马　莉	副总裁	女	1970-02	2010-12-11		0	0		99.07	否
徐锦文	副总裁、董事会秘书	男	1965-09	2010-12-11		0	0		97.52	否
李国洪	合规总监	男	1960-03	2010-12-11		0	0		80.44	否
董腊发	副总裁	男	1963-12	2010-12-11		0	0		99.07	否
胡曹元	副总裁	男	1965-01	2010-12-11		0	0		80.58	否
柳　杨	财务负责人	男	1969-10	2010-12-11		0	0		63.81	否
合　计						80080	80080		1161.53	

注：截止本报告期末，董事崔少华先生共持有公司股票67,080股，深交所已授予《上市公司董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理规则》的规定对其所持股份中的50,310股予以锁定。

监事宋求明先生从2010年12月11日起，不再担任公司监事职务，其持有的13000股公司股票，已按《上市公司董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理规则》予以全部锁定，离职半年后方可解除锁定。

截止本报告期末，公司其他董事、监事和高级管理人员均未持有公司股份。

董事、监事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□ 适用 √ 不适用

5.2 董事出席董事会会议情况

董事姓名	具体职务	应出席次数	现场出席次数	以通讯方式参加会议次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自出席会议
胡运钊	董事长	10	4	6	0	0	否
崔少华	副董事长	10	4	6	0	0	否
李　扬	独立董事	8	1	5	2	0	否
王明权	独立董事	10	4	6	0	0	否
秦荣生	独立董事	10	4	6	0	0	否
汤　欣	独立董事	10	3	6	1	0	否
高培勇	独立董事	2	1	1	0	0	否
张广鸿	董事	8	2	5	1	0	否
肖宏江	董事	10	1	6	3	0	否
徐文彬	董事	10	4	6	0	0	否
张宝华	董事	10	4	6	0	0	否
朱文芳	董事	10	3	6	1	0	否
李格平	董事、总裁	8	3	5	0	0	否
戴敏云	董事	2	1	1	0	0	否

注：因公司董事会换届，自2010年12月11日，李扬先生、张广鸿先生、李格平先生不再担任公司董事职务履行董事职责。

年内召开董事会会议次数	10次
其中：现场会议次数	4次
通讯方式召开会议次数	6次
现场结合通讯方式召开会议次数	0次

§6 董事会报告

6.1 管理层讨论与分析

一、报告期内经营情况回顾

长江证券股份有限公司作为证券类上市公司，始终坚持“诚信经营，规范运作，创新发展”经营理念，在中国资本市场发展的每个关键节点都踏准了节奏，把握住了每一次发展机遇。2010年，公司实现了突破性发展，业务竞争策略获得有效实施，各项业务有起色、有发展、有进步，传统业务保持良好发展势头，创新业务实现平稳起步；资源整合机制取得良好成效，集团公司优势逐步显现；公司整体竞争实力增强，资产质量、盈利能力有较大提高，风险控制能力、内部管理水平进一步提升，公司继续沿着良性发展轨道前进。

1、公司总体经营情况

2010年，在中央和地方一系列政策推动下，中国经济继续保持平稳较快的增长态势，宏观经济企稳向好局面得到进一步巩固。但在房地产调控和加息的双重影响下，A股市场呈现宽幅震荡格局，上证指数收盘下跌14.31%，跌幅居全球股市前列。报告期内，一级市场发行保持较快节奏，融资额再创新高；二级市场股票基金累计成交金额55.46万亿元，同比略有增长。股指期货、融资融券等创新业务相继推出，行业创新水平稳步提升，证券市场竞争与机遇并存。

在A股市场弱势下跌、行业竞争日趋激烈、佣金费率持续下降的市场环境下，公司经受住了市场的考验，各项业务平稳发展，收入保持稳定，盈利状况良好，保持了持续健康发展态势。报告期内，公司全年实现营业收入31.99亿元，同比增长0.15%，营业利润16.21亿元，较上年下降7.99%，归属于上市公司股东的净利润12.83亿元，较上年下降6.49%。

2、主营业务情况分析

2010年，公司继续深化零售客户业务体系改革，市场份额显著提升；证券投资和资产管理业务稳健运作，取得较好成绩；承销保荐业务加大了项目储备力度，业务发展持续向好；同时，公司旗下的长江期货受益股指期货的推出，业务发展迅速，长信基金和诸德基金也实现了稳步发展。

单位：万元

分行业	营业收入	营业成本	营业利润率	营业收入比上年增减	营业成本比上年增减	营业利润率比上年增减
经纪业务	194,423.03	90,606.91	53.40%	-11.68%	15.55%	-10.98%
证券自营业务	89,606.48	9,518.12	89.38%	34.82%	67.42%	-2.07%
投行业务	19,927.41	11,195.61	43.82%	5.87%	-4.65%	6.20%
资产管理业务	8,387.04	3,992.99	52.39%	25.53%	31.32%	-2.10%

（1）经纪业务

公司继续深化零售客户业务体系改革，通过加大营销活动力度，推进零售客户服务体系建设，加快网点建设步伐，进一步夯实了零售客户业务发展基础，取得了一定的成效。报告期内，公司实现股票基金交易额18,366.68亿元，市场份额1.656%，同比增长12.11%，市场排名第18位，与上年持平。

（2）证券自营业务

公司资金营运能力突出，证券自营业务稳健开展，固定收益类品种收入贡献稳定，投资收益率保持行业领先水平。报告期内，公司实现自营收益9.29亿元，行业排名第3位。

（3）资产管理业务

公司集合理财产品类型不断丰富，产品规模稳步增长，投资业绩明显提升，资产管理业务稳居行业第一梯队。报告期内，公司发行新产品5只，集合理财产品“超越理财灵活配置”进入同类产品收益率前三位。截至2010年末，公司管理集合理财产品10只，产品规模43.11亿元，行业排名第11位，资产管理业务净收入0.84亿元，行业排名第9位。

（4）证券承销业务

在公司“特色投行、精品投行”战略指引下，公司投行业务发展势头良好，主承销家数有所增长。报告期内，公司完成股票主承销项目6个，主承销金额合计35.22亿元；完成企业债主承销项目3个，主承销金额27亿元。

3、公司主要的新业务

（1）融资融券业务

2010年11月23日中国证监会《证券许可〔2010〕1675号”文件批复，核准公司融资融券试点业务资格。公司在组织架构、管理制度、业务流程、技术系统等方面充分准备，年内顺利实现了融资融券业务的平稳上线。

（2）股指期货业务

股指期货的推出为证券公司IB业务带来了新的机遇。公司前期准备工作全面、充分，利用IB资格优势拉点市场先机，积极落实以股指期货为主的业务拓展策略，充实专业队伍，完善支持体系，实现了IB业务的稳定发展。

（3）直接投资业务

直投子公司长江资本运行有序，在公司管理和项目拓展上都有突破。2010年，长江资本组建了投资团队，制定了覆盖业务全过程的业务流程，完善了相关业务合作机制和风险约束机制，并已完成多个项目的立项和投资工作，项目储备丰富，直接投资业务有望成为公司新的利润增长点。

（4）期三板业务

公司积极备战新三板业务，大力加强员工队伍建设，建立并完善相关业务管理制度，为新三板业务推出打下坚实基础。目前，公司该业务范围逐步覆盖全部国家级高新园区，积极在公司分支机构所在地高新区开展巡回推介活动；同时，依托公司“保荐湖北”战略，重点开拓湖北市场。

（5）金融衍生产品业务

随着证券市场金融创新产品的逐渐丰富，公司继续推进深耕细作、厚积薄发策略，深入开展针对ETF、股指期货、分级式基金等多个衍生产品领域的产品研究与市场开拓，并积极开发了相关的衍生产品交易系统，为公司未来的金融衍生产品业务的发展打下了坚实基础。

4、报告期内公司盈利能力分析

报告期内，公司实现归属于上市公司股东的净利润12.83亿元，较2009年下降6.49%，每股收益为0.59元，加权平均净资产收益率为13.69%，公司业绩小幅下滑，主要受以下因素的影响：证券市场震荡下行，券商营业网点扩容加速，经纪业务竞争日趋激烈，佣金费率迅速下滑，公司“以量补价”的策略无法完全抵御收入的下降，受此影响公司经纪业务收入和利润均有一定程度下滑；证券投资业务发展保持稳健风格，在投资管理思路上，坚持价值投资，深化过程管理，取得了较好的投资收益；报告期内，一级市场保持良好的局面，证券发行保持较快的节奏，公司证券承销业务收入有所增长。

5、公司营业收入、营业利润的分布报告

（1）公司营业收入地区分布情况

见本摘要§3 主营业务分地区情况”

6、公司资产结构和资产质量

截至2010年末，公司资产总额为357.73亿元，扣除客户交易结算资金后的资产总额为128.22亿元，较2009年末增加5.44亿元，增长4.43%。从资产《扣除客户交易结算资金》结构看，公司货币类资产为33.36亿元，占比为26.02%；交易性金融资产可供出售金融资产等证券类金融资产为82.05亿元，占比为63.99%，且其中75.88%为变现能力强、风险较小的债券投资。公司已按照企业会计准则的规定足额提取了各项资产减值准备，公司资产结构合理、质量优良、流动性强。

截至2010年末，公司无重大到期未偿还债务和担保情况，公司货币类资产是负债《扣除客户交易结算资金》的1.01倍，公司具有较强的偿债能力，不存在债务偿还风险。

截至2010年末，公司总股本为21.71亿股，归属于上市公司股东的所有者权益为95.29亿元，较上年增长4.43%。母公司净资本为73.37亿元，与2009年末的73.89亿元基本持平。母公司净资本与净资产的比例为78.08%，各项财务及业务风险控制指标均符合《证券公司管理办法》和《证券公司风险控制指标管理办法》的有关规定。

7、报告期内现金流转情况

2010年度，公司现金及现金等价物净增加额为-3,582.41万元，其中：

（1）经营活动产生的现金流量净额10.47亿元，其中：现金流入38.09亿元，是公司现金流入的主要来源，主要系收取利息、手续费及佣金流入现金27.14亿元，处置金融资产收到现金10.67亿元；现金流出27.62亿元，占现金流出总量的69.72%，主要系代理买卖证券款减少、存出保证金增加、融资融券业务融出资金等支付现金，以及支付利息、手续费及佣金、各项税费、日常经营费用等流出现金。

（2）投资活动产生的现金流量净额-2.13亿元，其中：现金流入1.18亿元，主要系取得投资收益收到现金0.50亿元，处置固定资产等收到现金0.68亿元；现金流出3.31亿元，占现金流出总量的8.36%，主要系根据资产管理合同约定，自认购集合理财产品，以及子公司对外投资支付现金2.02亿元，购建固定资产等支付现金1.29亿元。

（3）筹资活动产生的现金流量净额-8.68亿元，系支付股东2009年度现金股利，占现金流出总量的21.92%。

（4）汇率变动对现金及现金等价物的影响净额为-156.93万元。

8、合并报表范围变更的说明

报告期内公司合并报表范围未发生变更。

9、与最近一期年度报告相比，会计政策、会计估计发生变化的具体情况说明

见本摘要§3 与最近一期年度报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的具体说明”

10、比较式财务报表中变动幅度超过30%以上项目的情况

单位：万元

项目	2010年末	2009年末	增减百分比	主要原因
结算备付金	1,934,618,585.35	4,921,766,512.06	-60.69%	存放中登公司经纪业务客户备付金减少
交易性金融资产	3,720,078,269.89	7,538,216,010.17	-50.65%	交易性金融资产投资规模减少
买入返售金融资产	300,000,000.00	175,850,000.00	70.60%	买入返售金融资产规模增加
应收利息	170,482,008.46	11,409,200.21	1394.25%	持仓债券应收利息增加
可供出售金融资产	4,484,912,779.79	882,003,133.94	408.49%	可供出售金融资产投资规模增加
长期股权投资	253,633,412.38	170,985,914.80	48.34%	子公司对外投资增加、联营企业盈利
无形资产	31,056,081.40	19,626,497.73	58.24%	购买办公和交易软件增加
递延所得税资产	52,105,487.57	32,558,458.93	60.04%	金融资产公允价值变动导致可抵扣暂时性差异增加
其他资产	231,743,316.00	124,763,764.76	85.75%	开展融资融券业务融出资金增加，营业部新设、搬迁装修费增加
应交税费	383,352,592.63	229,605,217.46	66.96%	税款计提额增加
应付利息	1,191,935.19	592,871.42	101.04%	卖出回购金融资产款应付利息增加
递延所得税负债	14,105,344.18	64,464,757.69	-78.12%	金融资产公允价值变动导致应纳税暂时性差异减少
项目	2010年度	2009年度	增减百分比	主要原因
投资收益	1,187,315,173.20	545,716,619.27	117.57%	金融资产投资收益增加
公允价值变动收益	-235,114,651.70	171,503,429.12	-237.09%	交易性金融资产公允价值变动下降
汇兑收益	-1,569,311.89	-118.45	-1324772.85%	美元和港币对人民币汇率变动
资产减值损失	1,673,796.68	-11,108,543.66	115.07%	计提应收账款环账准备增加
其他业务成本	309,370.96	647,331.63	-52.21%	其他业务支出减少
其他综合收益	-10,243,023.31	104,206,812.32	-109.83%	可供出售金融资产公允价值变动

11、公允价值的计量见本摘要§3 与最近一期年度报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的具体说明”。

12、采用公允价值计量的金融工具对公司利润的影响

单位：万元

项目名称	对2010年度利润的影响金额			占利润的比例
	公允价值变动收益	投资收益	小计	
交易性金融资产	-23,511,47	84,533.89	61,022.42	36.42%
可供出售金融资产	-	31,849.09	31,849.09	19.01%
合计	-23,511.47	116,382.98	92,871.51	55.43%

13、公司各项主营业务的经营情况

（1）公司经纪业务的经营情况

证券种类	2010年代理交易额（亿元）	市场份额	业务地位	2009年代理交易额（亿元）	市场份额	业务地位
股票	18,232.51	1.67%	18	15,964.55	1.49%	18
基金	134.17	0.75%	24	169.52	0.82%	20
权证	237.32	0.79%	30	738.07	0.69%	32
债券	3,489.34	1.14%	11	3,198.95	1.97%	6
证券交易总额	22,093.34	1.56%	18	20,071.09	1.57%	18

网上交易情况：2010年网上交易金额14,657.12亿元，同比上升7.49%。

注：上表2010年数据引自于沪深证券交易所，债券交易额包括债券回购。

（2）证券承销业务经营情况

形式	承销方式	次数		承销金额（万元）		佣金净收入（万元）
		2010年	历年累计	2010年	历年累计	2010年
IPO	主承销	2	33	127,927.25	1,011,582.98	6,111.00
	副主承销		15		106,266.80	-
	分销	2	104	35,703.59	603,390.22	35.70
增发	主承销	2	10	116,171.84	1,786,910.84	2,225.00
	副主承销		3		36,800.00	-
	分销		14		148,890.00	-
配股	主承销	2	8	108,083.88	535,975.88	2,624.79
	副主承销		6		30,680.00	-
	分销		30		128,716.00	-
债券	主承销	3	11	227000	1,325,000.00	3,732.00
	副主承销	1	34	2000	383,300.00	-
	分销	100	583	1865000	15,536,896.00	2,215.00
合计		112	851	2,481,886.56	21,634,408.56	16,943.49

报告期内，公司签订了21份财务顾问协议，协议收入2,231万元，实现财务顾问收入692.20万元。报告期内，公司取得保荐业务收入1,950万元。

（3）证券自营业务情况

自营证券持仓情况表

单位：万元

项目	2010年末		2009年末	
	公允价值	投资成本	公允价值	投资成本
交易性金融资产	372,007.83	376,618.90	753,821.60	734,921.21
其中：债券	224,944.47	225,072.45	425,843.71	426,222.84
股票	142,032.84	146,482.19	190,583.48	170,755.35
基金	4,861.12	4,894.86	135,384.90	135,943.02
资产支持证券	169.40	169.40	2,009.51	2,000.00
可供出售金融资产	448,491.28	442,989.83	88,200.31	84,158.17
其中：债券	397,678.34	397,335.42	64,203.58	63,748.88
股票	18,002.20	13,971.58	13,318.66	10,736.93
基金	990.60	909.00	1,057.50	909.00
集合理财产品	31,820.14	30,773.83	9,620.57	8,763.36

自营证券损益情况表

单位：万元

项　目	2010年度	2009年度	增减比例
证券投资收益	116,382.98	51,417.40	126.35%
其中：交易性金融资产	84,533.89	46,969.42	79.98%
可供出售金融资产	31,849.09	4,447.98	616.03%
公允价值变动收益	-23,511.47	17,150.34	-237.09%
其中：交易性金融资产	-23,511.47	17,150.34	-237.09%
合　计	92,871.51	68,567.74	35.44%

（4）资产管理业务情况

单位：万元

项　目	2010年度		2009年度	
	平均受托客户资产管理规模	受托客户资产管理业务净收入	平均受托客户资产管理规模	受托客户资产管理业务净收入
定向资产管理业务	11,377.32	50.15	3,551.25	109.26
集合资产管理业务	379,009.24	8,336.89	148,487.83	6,572.13
合　计	390,386.56	8,387.04	152,039.08	6,681.39

注：目前仅母公司开展资产管理业务。

2010年2月10日、2010年6月2日及2010年10月20日，长江证券超越理财基金管家Ⅱ集合资产管理计划和长江证券超越理财趋势掘金集合资产管理计划、长江证券超越理财核心成长集合资产管理计划成立，募集资金分别为896,303,793.46元，1,421,051,240.25元，1,534,966,565.84元，公司以自有资金认购金额分别为26,105,935.73元、41,389,841.95元、44,707,764.05元。上述集合资产管理计划已经中国证监会证监许可〔2009〕1194号、证监许可〔2010〕183号、证监许可〔2010〕932号文核准。此外，2010年11月17日，中国证监会以证监许可〔2010〕1650号文核准了长江证券超越理财可转债集合资产管理计划，该计划于2011年3月23日成立，募集资金1,810,310,700.58元。

2010年9月3日及2010年12月20日，长江证券超越理财龙腾1号集合资产管理计划和长江证券超越理财宝2号集合资产管理计划成立，募集资金分别为195,432,814.57元、106,990,783.07元，公司以自有资金认购金额分别为9,306,324.50元、5,094,799.19元。上述集合资产管理计划已经中国证监会证监许可〔2010〕966号、证监许可〔2010〕1463号文核准。

14、主要经纪业务、参股公司的经营情况及业绩分析

（1）长江证券承销保荐有限公司

长江证券承销保荐有限公司为长江证券全资子公司，是国内目前唯一一家由证券公司全资控股的投行子公司，注册资本1亿元人民币。

2010年该公司继续推进“特色投行、精品投行”战略，坚持“资源共享，合作共赢”的合作机制，业务支撑体系得到完善和优化，各类业务品种比较均衡，收入来源多元化，呈现良好发展态势。该公司在业务和产品创新上也进行了成功尝试，担任财务顾问的原“东北高速”分立成为“宏江发展”和“吉林高速”两个独立上市公司项目，是我国资本市场上分立重组上市第一案例。2010年该公司完成了2次IPO主承销、2次增发主承销和2次配股主承销，主承销金额35.22亿元，2010年实现营业收入16,083.71万元，利润总额5,539.92万元，净利润4,125.76万元。

（2）长江期货有限公司

长江期货有限公司为长江证券全资子公司，经2010年7月再次增资后，注册资本为人民币2亿元，其经营范围包括商品期货经纪和金融期货经纪等。

2010年该公司大力做好股指期货培训和营销工作，加强营销团队建设，不断完善咨询服务体系，提高投研水平。在股指期货上市和商品期货作市的带动下该公司业务快速发展，报告期内实现期货交易金额21,287亿元，同比增长206%；期货交易市场份额为0.69%，同比增长29%。2010年实现营业收入1.2亿元，同比增长75%。

（3）长江成长资本投资有限公司

长江成长资本投资有限公司为长江证券全资子公司，成立于2009年12月8日，2010年3月该公司增资后注册资本为人民币5亿元，其经营范围包括使用自有资金对境内企业进行股权投资，为客户提供股权投资的财务顾问服务，以及证监会同意的其他业务。2010年，该公司从项目拓展与自身建设入手，建立健全内控管理，拓宽项目开发渠道，呈现了内部运行有序、业务良性循环的发展势头。

（4）长信基金管理有限责任公司

长信基金为公司参股子公司，注册资本为1.5亿元，公司持有49%的股权，主要股东还包括上海海欣集团和武汉钢铁股份有限公司。其经营范围为基金管理业务，发起设立基金和中国证监会批准的其他业务等。

2010年该公司加强业务创新，推出“基金港湾”理财账户在投资者各类型基金中支取转换，模式上实现创新；成功募集的长信量化先锋股票型证券投资基金，迈开了公司量化投资的第一步。2010年该公司新增长信中证中央企业100指数证券投资基金（LOF），长信中短债证券投资基金和长信量化先锋股票型证券投资基金3只产品，首发规模33.02亿份；截至2010年底，该公司管理的10只基金期末总份额为242.31亿份，基金资产规模206.02亿元。2010年，该公司实现营业收入26,927.09万元，利润总额7,114.30万元。

（5）诸德基金管理有限公司

诸德基金为公司参股子公司，注册资本1亿元人民币，公司持有30%的股权。主要股东还包括美国LORD ABBETT公司和清华控股有限公司。其经营范围为基金管理业务，发起设立基金和中国证监会批准的其他业务等。

2010年该公司投研实力得到提升，基金业绩超越基准收益率。2010年该公司完成诸德中小盘股票型基金的发行，首发规模3.64亿份；截至2010年底，该公司管理的5只基金总份额为38.61亿份，基金资产规模39.06亿元；公司实现营业收入6,448.13万元，实现利润总额-736.64万元。

15、报告期内营业部、分公司、专业子公司情况

报告期内，公司全部7家证券服务部规范为营业部，新设营业部12家，公司营业部家数由67家增加至86家；此外，公司经批准在湖北省内新设4家营业部目前正在筹建中。

2010年3月12日公司第五届董事会第二十次会议审议通过了设立香港子公司的议案，并于2010年11月1日经中国证监会核准，同意公司设立长江证券经纪（香港）有限公司，注册资本为港币30,000万元。目前，香港子公司筹建工作正在进行中。

二、在经营中出现的问题及解决办法

2010年，公司经受住了各种不利的市场因素的考验，取得了一定的成绩和进步，但随着证券业竞争的加剧，加上市场行情的总体疲弱，公司业绩小幅下滑，部分业务业内排名有所下降。公司为适应公司业务规模扩张的需求，采取了一系列积极有效的措施，力求推动各项业务水平的全面提高，主要体现在以下几个方面：

1、贯彻“聚耕湖北”战略，提升本土优势

报告期内，公司在湖北地区新设10家营业部，在实现了市、州一级城市营业网点全覆盖的基础上，加强了经济发达的县、市等地区的网点建设，积极争取本土资源；通过增设湖北业务资质和加大人员力量的投入，长江保荐加强了对湖北地区项目的支持力度，在湖北市场的市场份额、基础方面得到进一步巩固；固定收益总部深入对湖北省内重点产业的研究和开发，甄选重点企业精心培育，为项目储备打下良好的基础；长江期货为湖北省多家农副产品加工贸易和资源类企业提供了期货专业服务，在省内业务优势明显；研究部加大了对湖北资本市场的研究力度，组织了多次湖北上市公司调研，撰写了相关分析报告，逐渐形成区域研究特色。

2、打通国际市场，实施“走出去”战略

随着国外券商进入中国资本市场的步伐加快，国际版以及“QFII”业务的推出，内地客户的投资需求日趋多样化，公司也加快了“走出去”的步伐，报告期内，公司拓展国际业务获得实质性进展。2010年11月1日，经中国证监会《批准许可〔2010〕1475号”文件批准，获准设立香港子公司。香港子公司的设立是公司实施“走出去”战略的第一步，有助于公司构建国际化的业务平台，并为公司开辟新的利润增长点打下了坚实基础。

3、发展核心业务，深化零售业务体系改革

报告期内，面对国内营业网点的急速扩张和经纪业务日益白热化的低成本竞争态势，公司坚持以零售客户业务为核心，坚定零售客户业务体系改革方向，通过完善营业网点布局、拓宽客户开发渠道、扩充产品营销体系、提高营销服务质量、优化管理制度等措施，巩固了改革成果，加强了客户经纪服从低佣金、壮大了基础客户规模，进一步深化了零售客户业务体系改革。报告期内，公司零售业务市场份额持续提升，股基市场份额达到1.656%，同比增长12.11%，增幅在行业内位居前列。

4、把握市场机遇，做大做强资产管理业务

2010年度，公司资产管理业务坚持稳健增利的发展策略，以零售体系改革为契机，推动了资产管理业务流程的梳理和再造，并形成业务合作联动机制，为理财产品规模的扩大和资产管理业务的有序化发展带来积极作用。报告期内，公司完成3只大集合、2只小集合理财产品的发行，日均资产规模翻番，公司所管理的资产规模排名保持在行业前列。公司资产管理部门荣获“2010年中国证券公司最佳资产管理部门”、“超越理财灵活配置集合资产管理计划荣获2010年中国证券公司最佳理财产品”和2010年度中国私募基金风云榜——最受欢迎券商理财产品”奖项。

5、做精证券投资业务，提升业务水平

公司证券投资业务保持稳健风格，以风险可控为前提，坚持价值投资，在2010年度较好的把握住了市场节奏，合理配置资源，取得了较好的投资收益，股票、债券等证投业务年投资收益率均位于行业前列。

6、提高研究服务水平，塑造专业品牌

2010年，公司坚持“聚究驱动”的业务发展策略，加快研究咨询业务与公司其他业务之间的融合，建立信息、业务资源共享机制，为公司业务部门、基金、机构客户提供上市公司的价值挖掘等研究咨询服务，公司研究品牌地位进一步得到提升。通过加强研究团队建设、提升研究成果转化、推动公司研究能力不断完善和增强。在2010年新财富评选中取得新的进步，首次跻身“金牌十大最佳研究团队”，5个行业进入前三名，扩大了公司影响力，研究品牌进一步得到市场认可。

7、提升创新能力，打造核心技术，为公司持续发展提供动力

2010年度，公司深入推动全员创新，努力激发全体员工的创新热情，营造创新氛围，强化变革意识和提高市场反应能力。公司专门设立了全员创新和专项创新两个工作小组，负责组织各部门以加快业务发展、提升公司经营管理水平为目的，结合业务发展和工作实践，开展业务创新和管理创新，报告期内，各部门提交了全员创新成果103项，评出16项优秀成果进行推广运用，将员工的智慧和才能转化为推动公司各项工作全面进步的强劲动力。

公司坚持以IT技术水平作为核心竞争力，进一步强化“技术领先”发展策略，提高业务支持水平，加大软件开发人才培养，提升公司IT自主创新能力，完成了融资融券系统、股指期货系统、投资管理平台、零售客户服务平台等项目建设，初步形成了具有自主开发能力的团队，保证成熟、稳定的新技术在公司的推广使用，确保公司在一个更高的技术平台上参与竞争。

三、公司对未来发展的展望

1、对中国证券市场的展望

2010年中国资本市场保持健康稳定发展态势，股指期货、融资融券等创新业务的开展推动证券行业在更广阔的市场中成长。展望2011年，世界经济总体来看仍将进一步复苏，中国经济将继续保持平稳较快发展，上市公司利润仍将有较好增长，整体估值水平也会继续呈现较低状态。同时，经济转型仍将持续深化，包括区域经济、消费扩张、新兴产业等方面所蕴含增长空间都是巨大的，尽管通胀形势仍然严峻，货币政策总体趋紧，房地产调控也将持续深入，但随着驱动经济的核心动力变化，中期来看新的增长因素显现，2011年也将会是一轮新经济周期的起点，站在这个时点去展望2011年的A股市场，机会大于风险，结构调整带来的可能是未来3-5年投资机会的基础。

2、券商面临的挑战和机遇

（1）期货金融市场的变化对国内券商带来的挑战

2010年国际主要经济体经济回暖，全球资本市场较为活跃，国际券商在危机缓解后加快了进入中国市场的步伐，已成立多家合资投行并参与了部分国内IPO项目，来自国际市场的竞争压力进一步增大；另一方面，股指期货等创新业务的推出，使得更为成熟的国际券商在市场竞争中处于有利地位，其在产品创新领域的丰富经验将给国内券商带来巨大挑战。

（2）证券业市场化进程加速为行业提供新的机遇和挑战

证券行业正在告别通道时代，其他业务短期内还无法涉补佣金收入下降带来的缺口，行业会面临一定的经营压力，在主营业务收入构成不断优化过程中，部分综合实力较强的券商将与其他券商拉开差距；同时，居民财富的快速增长需要券商的理财服务，证券业的地位和功能将得到加强，创新业务的推出也促进证券业逐步改变“靠天吃饭”的盈利模式，业务价值链得到延伸，