申能股份有限公司 2010 年度报告摘要

§1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

本年度报告摘要摘自年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。

1.2 董事会出席情况：

未出席董事姓名	未出席董事职务	被委托人姓名
吴建雄	董事	葛维昌

1.3 上海上会会计师事务所有限公司为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

1.4 公司不存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况。

1.5 公司不存在违反规定决策程序对外提供担保的情况。

1.6 公司负责人仇伟国、主管会计工作负责人宋雪枫及会计机构负责人（会计主管人员）谢峰声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§2 公司基本情况简介

2.1 基本情况简介

股票简称	申能股份
股票代码	600642
股票上市交易所	上海证券交易所
公司注册地址	上海市浦东新区银城中路168号905—909室
公司办公地址	上海市虹井路159号5楼
邮政编码	201103
公司国际互联网网址	http://www.shenergy.net.cn/
电子信箱	zhengquan@shenergy.com.cn

2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	周燕飞	周鸣
联系地址	上海市虹井路159号5楼	上海市虹井路159号5楼
电话	021-63900642，33570888	021-63900642，33570888
传真	021-33588616	021-33588616
电子信箱	zhengquan@shenergy.com.cn	zhouming@shenergy.com.cn

§3 会计数据和财务指标摘要

3.1 主要会计数据

单位：元

	2010年	2009年	同比增减	2008年
营业收入	19,066,578,948.22	15,395,273,859.84	23.85%	12,916,717,776.13
利润总额	2,178,676,457.77	2,638,228,230.47	-17.42%	1,220,661,686.53
归属于上市公司股东的净利润	1,371,603,872.14	1,600,705,664.77	-14.31%	592,663,776.46
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	1,113,394,858.15	1,589,045,634.24	-29.93%	555,404,092.87
经营活动产生的现金流量净额	2,986,197,060.44	2,736,039,046.85	9.14%	1,434,822,708.43
	2010年末	2009年末	同比增减	2008年末
总资产	35,888,935,775.61	31,666,028,167.77	13.34%	31,326,207,498.86
归属于上市公司股东的所有者权益合计	17,705,011,166.63	15,293,724,547.17	15.77%	13,146,649,944.03

3.2 主要财务指标

单位：元

	2010年	2009年	同比增减	2008年
基本每股收益(元/股)	0.468	0.554	-15.59%	0.205
稀释每股收益(元/股)	0.468	0.554	-15.59%	0.205
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.380	0.550	-30.98%	0.192
加权平均净资产收益率(%)	8.82%	11.31%	减少2.49个百分点	4.28%
扣除非经常性损益后加权平均净资产收益率(%)	7.16%	11.22%	减少4.06个百分点	4.01%
经营活动产生的现金流量净额	2,986,197,060.44	2,736,039,046.85	9.14%	1,434,822,708.43
每股经营活动产生的现金流量净额(元/股)	0.947	0.947	0.04%	0.497
	2010年末	2009年末	同比增减	2008年末
归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	5.616	5.293	6.11%	4.550

非经常性损益项目：

□适用 √不适用

项目	金额(元)	说明
非流动资产处置损益	42,286,726.21	主要系申万股权转让收益及固定资产处置损失。
计入当期损益的政府补助	40,848,550.09	主要系脱硫运行超量减排奖励、燃煤补贴及税收返还
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	241,590,047.30	系部分可供出售金融资产处置收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,319,688.08	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	2,968,903.59	
减：所得税影响额	70,232,913.96	
减：少数股东权益影响额(税后)	571,987.32	
合计	258,209,013.99	

采用公允价值计量的项目

□适用 √不适用

单位：元

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
可供出售金融资产	1,664,177,162.17	828,773,434.72	-835,403,727.45	188,440,236.89
合计	1,664,177,162.17	828,773,434.72	-835,403,727.45	188,440,236.89

3.3 境内外会计准则差异

□适用 √不适用

§4 股本变动及股东情况

4.1 股份变动情况表

√适用 □不适用

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+,-)				本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股		公积金转股	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份								
1.国家持股								
2.国有法人持股								
3.其他内资持股								
其中：境内非国有法人持股								
境内自然人持股								
4.外资持股								
其中：境外法人持股								
境外自然人持股								
二、无限售条件流通股份	2,889,631,654	100	262,884,386			262,884,386	3,152,516,040	100
1.人民币普通股	2,889,631,654	100	262,884,386			262,884,386	3,152,516,040	100
2.境内上市的外资股								
3.境外上市的外资股								
4.其他								
三、股份总数	2,889,631,654	100	262,884,386			262,884,386	3,152,516,040	100

限售股份变动情况表

□适用 √不适用

4.2前十名股东、前十名无限售条件股东持股情况表

报告期末公司股东总数311,434户。

单位：股

股东名称	股东性质	报告期内增减	期末持股总数	持股比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押或冻结股份数量	股份种类
申能(集团)有限公司	国家	50,000,000	1,511,029,508	47.93	0	0	人民币普通股
广东电力发展股份有限公司	其他	0	37,021,500	1.17	0	未知	人民币普通股
兖州煤业股份有限公司	其他	2,009,151	24,333,051	0.77	0	未知	人民币普通股
上海久事公司	其他	1,563,053	18,930,303	0.60	0	未知	人民币普通股
中国人寿保险股份有限公司-传统-普通保险产品-005L-CT001沪	其他	未知	13,873,994	0.44	0	未知	人民币普通股
中国人寿保险股份有限公司-分红-个人分红-005L-FH002沪	其他	未知	12,650,379	0.40	0	未知	人民币普通股
上海国际信托有限公司	其他	963,831	11,781,916	0.37	0	未知	人民币普通股
全国社保基金一零二组合	其他	2,899,935	10,899,935	0.35	0	未知	人民币普通股
中国银行-嘉实沪深300指数证券投资基金	其他	1,440,558	10,842,814	0.34	0	未知	人民币普通股
中国建银投资有限责任公司	其他	0	9,456,000	0.30	0	未知	人民币普通股

上述股东关联关系或一致行动的说明：除中国人寿保险股份有限公司-传统-普通保险产品-005L-CT001沪和中国人寿保险股份有限公司-分红-个人分红-005L-FH002沪均属中国人寿资产管理公司管理外，截止报告期末，公司未曾获得上述其它前10名股东之间存在关联关系或一致行动人关系的信息。

4.3 控股股东及实际控制人情况介绍

4.3.1 控股股东及实际控制人变更情况

□适用 √不适用

4.3.2 控股股东和其他实际控制人具体情况介绍

公司控股股东为申能(集团)有限公司。申能(集团)有限公司系上海市国有资产管理委员会授权经营的国有独资有限公司，成立于1996年11月18日，注册资本金60亿元，法定代表人杨祥海。主要业务为从事电力、能源基础产业的投资开发和管理，天然气资源的投资，城市燃气管网的投资，房地产、高科技产业投资管理，实业投资，资产管理，国内贸易(除专项规定)。

4.3.3 公司与实际控制人之间产权及控制关系的方框图

4.3.4 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

§5 董事、监事和高级管理人员

5.1董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况(按姓氏笔画排序)

姓名	职务	性别	年龄	任期起止日期	年初持股数(股)	年末持股数(股)	变动原因	报告期内从公司领取的报酬总额(万元)	报告期被授予的股权激励情况			是否在股东单位或其他关联单位领取薪酬
									可行权数	已行权数	行权价	期末股价	
仇伟国	董事长	男	58	2008.5.8-2011.5.7	60,588	66,041	增发配售	/	/			是
宁黎明	独立董事	女	61	2008.5.8-2011.5.7	0	0	/	11.34	/			否
孙忞	董事	男	38	2008.5.8-2011.5.7	0	0	/	/	/			是
刘宪权	独立董事	男	55	2010.12.3-2011.5.7	10,000	43,600	二级市场买入、增发配售	0.94	/			否
朱荣恩	独立董事	男	56	2008.5.8-2011.5.7	0	0	/	11.34	/			否
杜志淳	独立董事	男	56	2008.5.8-2010.12.3	0	0	/	9.45	/			否
张建伟	董事	男	56	2008.5.8-2011.5.7	0	0	/	/	/			是
吴建雄	董事	男	45	2008.5.8-2011.5.7	0	0	/	/	/			是
须伟泉	董事、副总经理	男	49	2008.5.8-2011.5.7	0	0	/	49.13	/			否
徐国宝	董事、总经理	男	46	2008.5.8-2011.5.7	0	0	/	57.03	/			否
葛维昌	董事	男	56	2008.5.8-2011.5.7	0	0	/	/	/			是
薛钟鹏	独立董事	男	71	2008.5.8-2011.5.7	0	0	/	11.34	/			否
张行	监事	女	50	2008.5.8-2011.5.7	0	0	/	/	/			是
陈铭锡	监事长	男	43	2008.5.8-2011.5.7	51,702	51,702	/	50.17	/			否
邵跃舟	监事	男	51	2008.5.8-2011.5.7	0	0	/	/	/			是
谢峰	监事	女	42	2008.5.8-2011.5.7	0	0	/	34.67	/			否
闻松青	监事	男	45	2008.5.8-2011.5.7	60,951	66,437	增发配售	21.08	/			否
奚力强	副总经理、总工程师	男	46	2008.5.8-2011.5.7	0	0	/	48.63	/			否
宋雪枫	副总经理、总会计师	男	40	2008.5.8-2011.5.7	0	0	/	50.15	/			否
余永林	副总经理	男	45	2008.5.8-2011.5.7	0	0	/	47.95	/			否
周燕飞	董事会秘书	女	48	2008.5.8-2011.5.7	0	0	/	43.96	/			否
合计	/	/	/	/	/	/	/	447.18	/			/

公司董事、监事、高级管理人员未持有本公司的股票期权，未被授予限制性股票。

§6 董事会报告

6.1 管理层讨论与分析

(一)报告期内经营情况的回顾

1、报告期内公司总体经营情况

2010年，公司系统深入贯彻科学发展观，紧紧围绕“四个确保”工作目标，攻坚克难，真抓实干，圆满完成世博保电和安保任务；经营业绩稳定向好；科技创新和节能减排迈上新台阶；资本运作再创佳绩，较好完成了年度各项目标任务和“十一五”规划目标。

(1)经营业绩良好，全年生产经营目标超额完成

2010年，公司坚持内抓管理，外拓市场，不断加大市场营销工作力度，加强设备检修管理，努力降低燃料成本，积极抵御外部经营风险。全年完成全口径发电量580亿千瓦时，权益发电量262亿千瓦时，公司系统实际全口径利用小时高出上海其他30万千瓦以上机组平均水平约180小时。公司进一步完善燃煤供应和管理体系，全年标煤采购价低于本地区同类煤种价格。

石油天然气公司以市场为导向，密切关注油价走势，合理安排、动态调整油气生产和销售，取得较好效果，全年原油产量8.3万吨，天然气产量3.3亿方，实现净利润3.42亿元。天然气管网公司努力做好供需平衡工作，全年供气44.9亿方，同比增长34%，实现净利润2.35亿元。

公司的业绩也得益于参股企业的努力。公司参股投资的核电、抽水蓄能电站、燃气发电企业均取得了良好的业绩，对公司电力板块的利润贡献已近50%。

公司投资的发电企业2010年度主要生产经营指标

企业名称	公司持股比例(%)	发电量(亿千瓦时)	供热量(万百万千焦)
上海吴泾第二发电有限责任公司	51	61.22	/
上海外高桥第二发电有限责任公司	40	97.84	103.72
上海外高桥第三发电有限责任公司	40	108.59	/
上海吴泾发电有限责任公司	50	32.77	80.12
上海外高桥发电有限责任公司	49	61.06	139.14
上海上电漕泾发电有限公司	35	88.20	/
上海申能星火热电有限责任公司	75	1.49	369.09
安徽池州九华发电有限公司	20	25.2	/
华能上海燃机发电有限责任公司	30	16.5	/
上海漕泾热电有限责任公司	30	23.2	760.0
华东天荒坪抽水蓄能有限责任公司	25	17.5	/
华东桐柏抽水蓄能发电有限责任公司	25	12.3	/
核电秦山联营有限公司	12	119.4	/
秦山第三核电有限公司	10	114.1	/

(2)扎实开展世博保电和安保工作，安全生产保持平稳态势

公司突出世博保电和安保主题，精心组织安全生产和安保工作，全面落实世博保电和安保措施。设备可靠性有较大提高，安全生产情况总体受控，圆满完成世博保电供气任务，为上海世博会的顺利召开和经济社会持续发展做出了积极贡献，吴泾二发电、外高桥二发电荣获国家电监会“世博保电先进单位”称号。

(3)工程建设进展顺利，项目发展取得阶段性突破

临港燃机工程以安全第一、质量优先、优化设计和科技创新为宗旨，强化工期、造价控制，1号机组于2011年1月正式投入商业运行；2号机组也已于今年3月成功并网，并将于4月底投运。

公司其他电力、煤炭项目平稳推进。崇明燃气电厂于2011年3月获得国家发改委同意开展前期工作的批复；安徽淮北平山电厂项目前期准备工作有序开展。秦山核电二期扩建工程3号机组于2010年10月投入商业运行，4号机组正处于全面调试阶段。中天合创项目努力推进项目核准工作。新能源公司临港风电和启东风电二期成功并网发电，长兴风电建成，内蒙风电获得核准，青草沙风电取得阶段性进展。

油气开发取得重要突破。石油天然气公司高效推进PH11井钻探，获较大油气发现；天然气管网公司完成了主干网二期工程(09—10年项目)建设节点目标。

(4)科技创新效果明显，节能减排成绩突出

公司持续推进科技创新，实施“广义回热系统”等一批科技重点项目，取得了较好效果。外高桥三发电《1000MW超超临界机组系统综合优化和节能关键技术研究》和石油天然气公司《东海平湖油气田薄油层开发技术研究及应用》等项目荣获上海市科技进步一等奖；外高桥三发电《脱硫零能耗系统设计优化节能改造项目》被市经信委评为“2010年度节能技改示范项目”。石油天然气公司和外高桥三发电分别荣获“高新技术企业”称号，其中外高桥三发电是国内第一家获得该项称号的火力发电企业。

为进一步加强科技创新成果管理，将公司的技术优势转化为效益优势，公司成立了申能能源科技公司，该公司作为火电机组的科技应用平台，有望推动公司科技创新机制体制的变革，为公司带来新的利润增长点。

公司节能减排工作再上新台阶。2010年公司实现供电煤耗300克/千瓦时，综合厂用电率4.7%，其中外高桥三发电供电煤耗首次低于280克/千瓦时；外高桥二发电、外高桥三发电节能置换节约标煤近4万吨。公司系统发电企业加强脱硫设施运行和维护管理，脱硫综合效率均在90%以上，全年共减排SO2约7万吨。吴泾二发电脱硝改造示范工程已于2010年10月正式开工。外高桥三发电清洁发展机制项目正式注册成功。2010年公司因节能和脱硫减排成绩突出，获得政府奖励，并被中华环保联合会评为首届“低碳经济发展突出贡献奖企业”。

(5)精心组织增发工作，资本运作再创佳绩

公司克服重重困难，经过近一年的准备、沟通，2010年顺利组织完成新股发行工作。7月7日，公司增发申请经证监会发审会审核通过；8月23日，公司正式收到证监会核准批复；10月15日，以8.39元/股的价格正式发行新股2.63亿股，募集资金总额22.06亿元。在国际、国内资本市场持续低迷的情况下，公司及时抓住有利时机，成功实现增发，有力支持了公司后续发展。

2010年公司还分别发行了两期共计30亿元的短期融资券，及时满足了公司资金需求，并节约财务费用近4000万元。

2、主营业务及其经营状况

(1)公司主营业务分行业情况表

行业	营业收入(元)	营业成本(元)	营业利润率(%)	营业收入同比增减(%)	营业成本同比增减(%)	营业利润率比上年增减(个百分点)
电力行业	6,667,124,676.26	5,601,958,549.54	15.98%	-0.35%	9.86%	减少7.81个百分点
石油天然气行业	9,458,611,469.13	8,258,503,956.33	12.69%	41.88%	44.98%	减少1.86个百分点
燃煤销售行业	2,582,808,639.71	2,537,005,972.65	1.77%	26.86%	26.86%	不变
合计	18,708,544,785.30	16,397,468,478.52	12.35%	21.54%	28.15%	减少4.53个百分点

注：本表中的营业利润率为毛利率。

以上指标变动情况的分析说明：

本期电力行业主营业务收入同比基本一致；电力行业主营业务成本同比增加以及毛利率减少7.81个百分点，主要系燃煤采购价格上涨所致。

本期石油天然气行业主营业务收入和成本同比大幅增加，主要系管网公司售气量增加以及购、售气平均单价上涨所致；石油天然气行业毛利率同比减少1.86个百分点，主要系低毛利率的管网公司营业收入在石油天然气行业收入中的比重同比上升所致。

本期燃煤销售行业主营业务收入和成本同比大幅增加，主要系申能燃料公司燃煤销量增加以及购、售煤平均单价上涨所致；燃煤销售行业毛利率同比保持一致。

(2)公司主营业务分地区情况表

地区	营业收入(元)	营业收入同比增减(%)
华东地区	18,657,698,002.71	21.21%
华北地区	50,846,782.59	
合计	18,708,544,785.30	21.54%

(3)主要供应商、客户情况

报告期内，公司向前5名供应商合计采购金额1，107，501万元，占年度采购总额的比例为74.71%；向前5名客户销售额合计1，534，624万元，占年度公司主营销售总额的比例为82.03%。

3、报告期内公司资产和利润构成变动情况

项目	2010年(万元)	2009年(万元)	增减变动	原因
货币资金	761,698	367,490	107.27%	主要系母公司增发资金到位及子公司货币资金增加所致
应收账款	87,049	152,574	-42.95%	主要系子公司经营性应收账款减少所致
其他应收款	5,518	56,454	-90.23%	主要系收回项目前期垫付款所致
存货	60,589	42,547	42.41%	主要系子公司燃煤存量增加所致
可供出售金融资产	82,877	166,418	-50.20%	主要系公允价值下降及出售部分可供出售金融资产所致
持有至到期投资	-	30,113	-100.00%	主要系子公司出售债券投资所致
在建工程	300,037	35,831	737.38%	主要系子公司基建投资增加所致
短期借款	270,020	464,741	-41.90%	主要系公司银行借款规模减少所致
预收款项	1,908	5,209	-63.38%	主要系原油销售预收货款减少所致
其他流动负债	304,742	-		主要系公司短期融资券发行所致
长期应付款	47,000	17,000	176.47%	主要系本期借入长期应付款所致
递延所得税负债	18,346	32,193	-43.01%	主要系可供出售金融资产公允价值下降及出售部分可供出售金融资产所致
资本公积	559,411	423,939	31.96%	主要系本期公司增发股本溢价所致
营业成本	1,675,219	1,279,527	30.92%	主要系与子公司产品销量增加相关的成本增加所致
勘探费用	27,696	8,323	232.77%	主要系石油天然气公司因未发现探明经济可采储量而发生的相关支出所致

4、公司现金流情况分析

项目	2010年(万元)	2009年(万元)	增减变动	原因
销售商品、提供劳务收到的现金	2,245,918	1,726,011	30.12%	主要系子公司产品销量增加所致
收到的其他与经营活动有关的现金	13,296	6,228	113.48%	主要系子公司收到其他与经营有关现金增加所致
购买商品，接受劳务支付的现金	1,775,649	1,268,792	39.95%	同营业成本增长原因
支付的其他与经营活动有关的现金	45,406	25,241	79.89%	主要系子公司支付勘探费用增加所致
收回投资所收到的现金	84,939	6,912	1128.87%	主要系出售部分可供出售金融资产和持有至到期投资所致
取得投资收益所收到的现金	116,858	73,682	58.60%	主要系公司收到投资企业现金分红增加所致
购建固定资产、无形资产其他长期资产所支付的现金	223,022	156,580	42.43%	主要系子公司基建投资增加所致
投资所支付的现金	124,088	12,659	880.26%	主要系公司项目资金投入增加所致
支付的其他与投资活动有关的现金	13,054	41,638	-68.65%	主要系本期垫付项目支出减少所致
吸收投资所收到的现金	295,711	325	90887.94%	主要系公司收到增发款项所致
借款所收到的现金	965,819	739,825	30.55%	主要系发行短期融资券所致

5、公司主要子公司、参股公司的经营情况及业绩分析

(1)主要子公司经营情况

单位：万元

公司名称	业务性质	主要产品	注册资本	总资产	净资产	净利润
上海吴泾第二发电有限责任公司	电力生产及销售	电力	200,000	349,511	233,324	-3,764
上海外高桥第三发电有限责任公司	电力生产及销售	电力	182,682	815,299	214,832	39,067
上海申能星火热电有限责任公司	电力热力生产及销售	电力、热力	7,300	20,720	9,097	1,439
上海石油天然气有限公司	石油、天然气开发及销售	石油、天然气	90,000	376,256	302,834	34,192
上海天然气管网有限公司	天然气销售	天然气	180,000	589,183	220,941	23,499
上海申能燃料有限公司	销售煤炭、燃料油	煤炭、燃料油	5,000	45,297	14,564	3,722
上海申能临港燃机发电有限公司	电力生产及销售	电力	137,000	258,473	123,300	0
上海申能能源科技有限公司	能源技术开发、咨询及转让	能源科技服务	2,000	2,000	2,000	0

(2)贡献的净利润或投资收益占公司利润10%以上的子公司和参股公司经营情况

单位：万元

公司名称	营业收入	营业利润	净利润
上海外高桥第三发电有限责任公司	398,399	43,541	39,067
上海外高桥第二发电有限责任公司	363,116	54,690	44,373

(3)若单个子公司或参股公司的经营业绩同比出现大幅波动，且对合并经营业绩造成重大影响的，对其业绩波动情况及其变动原因分析说明：

单位：万元

公司名称	净利润		同比增减(%)	说明
	2010年	2009年		
上海吴泾第二发电有限责任公司	-3,764	19,178	-119.63%	主要系原煤价格上涨所致
上海申能资产管理有限公司	1,391	28,440	-95.11%	主要系公司已歇业并进行清算

(二)对公司未来发展的展望

1、所处行业的发展趋势及公司面临的市场竞争格局

(1)电力行业

目前，从全国范围来看，我国电力需求与电力供应基本达到平衡，但电力供应和消费的地区分布并不均匀，局部不平衡的状况依然存在。同时，高污染、高耗能电在我国电力供应中的比例较高，可再生能源、清洁能源和节能性能优良的先进机组所占比例仍然较低，电源结构不合理。长期来看，随着我国经济持续增长，工业化进程和城镇化进程逐步深入，我国电力需求仍面临一定的增长空间；同时，在政府致力于节能减排、降低单位GDP能耗的背景下，大容量、低能耗、低排放的先进火电机组及水电、风电、太阳能发电等清洁能源的竞争优势将进一步显现。

在全国电力市场竞争格局中，主要有三类企业：五大电力集团、其他全国性电力企业和区域性电力企业。本公司是主要投资于上海地区电力市场的区域性电力公司。公司2010年度可控发电量269亿千瓦时，可控发电量占上海市本地发电量的比例约为29%，在上海电力市场中处于重要地位。

(2)石油天然气行业

在经济持续增长的推动下，我国原油、天然气需求不断增长。目前我国已是全球第二大石油消费国，但由于受储量的制约，供需缺口较大，近年来进口依存度在50%左右。天然气作为一种清洁高效的能源，目前消费量仅占我国一次能源消耗总量的3%左右，天然气人均消费量远远低于世界平均水平，增长潜力较大。

在市场竞争格局方面，目前中国石油天然气集团、中国石油化工集团和中国海洋石油总公司三大油气集团在企业规模和市场份额等方面处于领先地位。公司与三大油气集团均有合作关系。公司控股子公司上海石油天然气公司和上海天然气管网公司分属行业的上游和中游，上海石油天然气公司主要负责东海平湖油气田的开发和建设，该公司2010年开采原油8.3万吨，生产天然气3.3亿方。上海天然气管网公司是上海市唯一一家负责天然气高压主干网输气管网及相应配套设施建设和经营的公司，2010年供应天然气44.9亿方。

2、公司未来发展机遇、发展战略和新年度经营计划

2011年，公司面临的主要机遇：(1)公司电力、石油天然气双主业的业务结构及煤电、核电、气电、水电等多元化的电力装机可以有效地平滑经营环境波动对公司业绩的影响，降低公司的经营风险，增强公司抗风险能力；(2)公司投资的大容量、高参数、低能耗、低排放机组将继续受益于国家节能减排政策；(3)随着公司募投项目上海漕泾电厂“上大压小”新建工程、上海临港燃气电厂一期工程等项目陆续建成投产，公司权益装机容量有望进一步增加；(4)依托申能燃料公司和嘉禾航运公司，未来公司的燃煤供应将得到进一步保障，燃煤物流成本有望降低；(5)公司规范的内部控制体系和稳健的资本结构为开展收购兼并、实施资本运作奠定了较好的基础。

新年度公司的经营计划要点是：

(1)加强生产经营的组织领导，努力提升盈利能力

加强对生产经营的组织领导，把握市场走势，加强过程控制，确保各项降本增效措施得到落实。依托高效节能机组优势，强化电力市场营销，千方百计提高发电利用小时。积极争取煤电联动、气电联动等政策，尽早落实脱硝电价。做好燃煤管理工作，控制燃煤成本，适时扩大嘉禾航运公司运输能力。精心做好石油天然气公司油气挖潜工作，不断完善原油销售动态调整体系；做好管网公司多气源平衡工作，全力拓展天然气市场。

(2)借鉴世博经验，构建本质安全型企业

借鉴世博保电和安保经验，推广各种有效的安全措施，构建本质安全型企业。深入开展安全生产管理体系的标准化、制度化建设，建立安全评价、隐患排查、外包管理、反违章专项治理等长效机制；严格落实安全生产责任制，加强安全监督检查；完善应急管理体制，提高应急处置能力。加强设备运行、检修、技改管理，有效提高设备监控水平，提高机组响应能力。

(3)确保临港工程建成投产，增强持续发展能力

加强组织协调，继续做好临港燃气电厂一期工程的安全、质量、造价和工期管理，增强精品意识，确保项目按期高标准建成投产。积极推进崇明燃气电厂报批工作，争取项目早日获得核准。继续推进安徽淮北平山项目前期工作。推进石油天然气公司PH11井开发工作，积极做好新疆等地能源合作项目前期研究工作；积极争取上海本地或异地依托项目；及时启动公司“十二五”规划相关项目的前期工作。

(4)完善科技创新体制机制，创建节约环保型企业

加大科技创新项目实施力度，推进高效超超临界发电技术的应用研究，形成自主知识产权。积极发挥申能能源科技公司科技创新平台作用，做好外高桥二发电、吴泾二发电的试点工作，初步确立科技成果转化应用的商业模式。实施节能减排精细化管理，优化机组运行；做好脱硫监测、验收、评估、减排核算等工作；配合环保部门，确保吴泾二发电脱硝改造示范工程顺利实施；做好外高桥三发电清洁发展机制(CDM)项目实施工作。

(5)加大资本运作力度，做好投资者关系管理

关注能源行业和资本市场变化，抓住行业调整重组的机会，以资本运作为手段，积极探索电力、油气、煤炭等相关产业的并购重组的可能性，争取有所突破。加强与申能集团互动，积极寻求一些上市可能性大、业绩增长可期、运作相对规范的银行、保险等金融股权投资机会。

3、2011年度公司资金需求和资金计划

2011年度母公司预计在利润分配、项目投资、日常经营及偿还债务等方面的资金需求总额为50亿元左右。公司将在充分利用自有资金的基础上，通过向银行借款、货币市场融资、集团公司借款等多种方式满足资金需求。

4、公司面临的主要风险因素及对策

公司面临的主要风险为燃煤价格变化风险和销售电量风险。目前公司投资的电力项目以煤电项目为主，煤电机组约占公司已投运权益装机容量的三分之二。而燃料成本在煤电企业营业成本中占有较大比重，燃煤价格的变化对公司的业绩有重要影响。在销售电量方面，预计未来一段时间内上海市外来电仍将保持一定的规模，同时随着上海本地新机组建成投产，2011年本地机组发电利用小时面临压力。

公司所投资的主要发电机组均是30万千瓦以上的大型机组，这些机组技术先进、参数高、煤耗较低；同时公司大力开展以节能减排为目标的科技创新，努力降低煤耗和燃料成本。2010年，公司系统煤电企业供电标准煤耗为300克/千瓦时，其中外高桥三发电全年供电煤耗首次低于280克/千瓦时，居世界领先水平。在燃煤供应渠道方面，设立了上海申能燃料有限公司，负责煤炭采购与供应，以进一步保障燃煤供应，降低燃煤采购成本；组建了嘉禾航运公司，以缓解市场运力紧张时燃煤供应的风险。在上游煤炭行业，公司参股了中天合创能源有限责任公司。

在销售电量方面，公司大容量、高参数的发电机组在替代关停机组电量、节能发电调度方面具有优势。公司将继续强化电力市场分析，进一步统筹系统企业电力营销，努力开拓电力市场。同时，面对区外来电的风险，公司在内涵式发展和外延式扩张两方面积极采取应对措施：一方面加强对发电企业的管理，提高机组运行效率，降低发电成本，增强电力产品的竞争力；另一方面，依托投资的秦山二期、秦山三期、华东天荒坪抽水蓄能发电公司、华东桐柏抽水蓄能发电公司等上海市外电源项目，优化公司电源结构和地域结构，以有效缓解区外来电可能对公司业绩造成的影响。

6.2 募集资金使用情况

√适用 □不适用

6.2.1 募集资金总体使用情况

单位：万元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本年度已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向
2010	公开增发	216,759.78	203,255	203,255	13,504.78	该资金现存放于募集资金专户，将根据募投项目进展使用。

6.2.2 募集资金承诺项目使用情况

单位：万元

承诺项目名称	是否变更项目	募集资金拟投入金额	募集资金实际投入金额	是否符合计划进度	项目进度	预计收益	产生收益情况	是否符合预计收益	未达到计划进度和收益说明	变更原因及募集资金变更程序说明
上海临港燃气电厂一期工程项目	否	150,000	141,095	是	1号机组于2011年1月正式投运；2号机组于今年3月成功并网，并将于4月底投运。其余两台机组预计于2011年投产。	基于项目可行性研究，项目经营期内，本项目全部投资财务内部收益率为9.31%	尚未投产	注1	--	--
上海漕泾电厂“上大压小”新建工程项目	否	58,800	50,400	是	两台机组分别于2010年1月12日、4月6日投产	基于项目可行性研究，项目经营期内，本项目全部投资财务内部收益率为9.30%	2010年实现权益利润4,259万元	是	--	--
航运公司项目	否	11,760	11,760	是	航运公司筹建当年完成货运量39.7万吨，货物周转量2.7亿吨海里。	本项目在运力满负荷的情况下，资本金内部收益率达15%	2010年实现权益利润51万元	注2	--	--

注1：《招股意向书》披露：基于项目可行性研究，项目经营期内，本项目全部投资财务内部收益率为9.31%”。目前，上海临港燃气电厂一期工程项目尚未完全建成投产，尚无法计算项目全部投资财务内部收益率。

注2：《招股意向书》披露：据测算，本项目在运力满负荷的情况下，资本金内部收益率达15%”。截至报告期末，航运公司