(上接A5版)

本公司报告期内发生的关联交易均已履行公司章程和《香港联交所上市规则》规定的程序，并严格遵守相关要求。对此，独立董事发表了如下意见：认为本公司报告期内的上述关联交易符合公司的实际情况，合规合理；关联交易内容及定价原则符合商业惯例和有关政策规定；关联交易符合公允、公平、公正的原则，决策程序合法合规，不存在损害公司和股东权益的情形。

七、董事、监事、高级管理人员

姓名	职务	性别	出生年月	任期起止日期	简要经历
王传福	董事长、执行董事、总裁	男	1966年出生	2008年6月11日至2011年6月10日	王先生于1987年毕业于中南工业大学(现为中南大学)，主修冶金物理化学，获学士学位；并于1990年毕业于中国北京有色金属研究总院，主修冶金物理化学，获硕士学位。王先生历任北京有色金属研究总院副主任，深圳市比格电池有限公司总经理，并于1995年2月与吕向阳共同创办比亚迪实业，任总经理；现任本公司董事长、执行董事总裁，负责本集团一般营运及制定本集团各项业务策略，并担任比亚迪电子的非执行董事及主席、深圳比亚迪戴姆勒新技术有限公司董事及比亚迪慈善基金会理事。
吕向阳	副董事长、非执行董事	男	1962年出生	2008年6月11日至2011年6月10日	吕先生曾在中国人民银行巢湖中心分行工作，1995年2月与王传福共同创办比亚迪实业；现任本公司副董事长兼非执行董事，并担任广州融捷董事长、甘孜州融达锂业有限公司董事及比亚迪慈善基金会副理事长。
夏佐金	非执行董事	男	1963年出生	2008年6月11日至2011年6月10日	夏先生于1985年至1987年期间在北京钢铁学院（现为北京科技大学）修读计算机科学；并于2007年获北京大学光华管理学院高级工商管理硕士学位；夏先生曾在中国人民保险公司湖北分公司工作，并于1997年加入比亚迪实业，曾任本公司执行董事、副总裁，现任本公司非执行董事，并担任深圳市正轩投资有限公司董事长、北京正轩功腾投资有限责任公司董事长、南京雅普利华生物科技有限公司执行董事及比亚迪慈善基金会副理事长。
林伯任	独立董事	男	1938年出生	2008年6月11日至2011年6月10日	林先生于1962年毕业于北京工业学院车辆工程系（现北京理工大学），于1981年至1982年在南京理工大学完成工业管理专业的培训。林先生历任第五机械工业部第五设计院技术员、所长；中国兵器工业总公司(现兵器工业集团公司)规划局处长、汽车局副总工程师、副局级巡视员、汽车专项组组长、国际合作部顾问等职务，并参与多项我国重要工业开发项目及汽车开发项目工作，现任本公司独立董事。
李东	独立董事	女	1964年出生	2008年6月11日至2011年6月10日	李女士于1986年毕业于北京财贸学院(现首都经济贸易大学)财政系，获经济学学士学位。李女士曾任职于北京市财政局合资处，并历任北京兴华会计师事务所有限公司评估部经理、审计部经理，现任本公司独立董事，并担任北京兴华会计师事务所有限责任公司高级经理。
武常岐	独立董事	男	1955年出生	2008年6月11日至2011年6月10日	武先生于1982年毕业于山东大学，获经济学学士学位，1990年毕业于比利时鲁汶天主教大学，先后获企业管理硕士学位及应用经济学博士学位。武先生历任香港科技大学商学院经济学系助理教授、副教授及瑞安中国经管中心副主任，北京大学光华管理学院战略管理系教授及系主任，北京大学光华管理学院副院长、EMBA学位项目中心主任等职务；现任本公司独立董事，并担任北京大学光华管理学院教授及博士生导师、北青传媒股份有限公司独立董事。
董俊卿	独立监事、监事会主席	男	1934年出生	2008年6月11日至2011年6月10日	董先生于1959年毕业于苏联莫斯科有色金属与黄金学院铝镁冶炼专业，获学士学位及苏联工程师称号。董先生曾在中国东北大学有色冶金系任教，北京有色金属研究总院从事研究工作，并于本公司从事研发工作，现任本公司监事及监事会主席
张辉斌	股东监事	男	1969年出生	2008年6月11日至2011年6月10日	张先生于2000年6月获中山大学高级工商管理硕士学位。张先生曾任职于安徽省和县农机监理站，历任广州融捷行政部副经理，计划及投资部经理，金融部总经理及市场总监，现任本公司监事，并担任广州融捷副总裁、广东融捷融资担保有限公司总经理及广州新途的执行董事总经理。
王珍	职工代表监事	女	1976年出生	2008年6月11日至2011年6月10日	王女士1998年毕业于广州外国语学院，主修西班牙语，获学士学位。王女士于1998年加入比亚迪实业，一直任职于总裁办公室，现任本公司监事及总裁办公室主任，并担任比亚迪慈善基金会理事。
严琛	职工代表监事	女	1977年出生	2008年6月11日至2011年6月10日	严女士2000年7月毕业于北京航空航天大学，取得学士学位。严女士于2000年加入比亚迪实业，历任体系工程师、总裁秘书，上海比亚迪管理本部总办主任、上海及西安地区行政部经理，现任本公司监事及汽车产业办公室经理，并担任深圳市鹏程电动汽车出租有限公司监事及比亚迪慈善基金会监事。
杨龙忠	副总裁	男	1965年出生	2002年6月10日起	杨先生于1987年毕业于中南工业大学，主修冶金物理化学，获学士学位，2008年获中欧国际工商学院工商管理硕士学位。杨先生历任江西铜业公司德兴铜矿工程师、深圳市比格电池有限公司经理等职，并于1995年2月加入比亚迪实业，担任副总经理，现任本公司副总裁及百韵体都公司董事，并担任比亚迪慈善基金会理事。
王念强	副总裁	男	1964年出生	2002年6月10日起	王先生于1987年毕业于中南工业大学，主修工业分析，获学士学位。王先生曾任安徽铜陵有色金属公司研究院工程师，并于1995年2月加入比亚迪实业，担任总工程师，现任本公司副总裁及第一事业部总经理，并担任比亚迪慈善基金会理事。
吴经胜	副总裁、财务总监、董事会秘书	男	1963年出生	2002年6月10日起	吴先生于1988年毕业于安徽省师范大学，主修中文；1992年，参加全国律师统考，并由安徽省司法厅授予律师资格；1995年，通过注册会计师全国统考，并取得中国注册会计师资格；2006年7月，获北京大学光华管理学院工商管理硕士学位。吴先生曾在广州融捷负责财务及相关工作，并于1995年9月加入比亚迪实业，担任财务部经理，现任本公司副总裁、财务总监、董事会秘书，并担任比亚迪电子的非执行董事、深圳比亚迪戴姆勒新技术有限公司董事，深圳市鹏程电动汽车出租有限公司副董事长、西藏日喀则扎布耶锂业高科技有限公司董事及比亚迪慈善基金会理事长。
毛德和	副总裁	男	1956年出生	2002年6月10日起	毛先生于1979年毕业于061基地(七·二一)大学，主修机械制造与工艺。毛先生历任贵州航天局三四零长厂工艺技术所副所长，深圳建设集团宏威液压机件厂副厂长、总工程师，深圳比格电池有限公司副总工程师，并于1996年加入比亚迪实业，曾担任第二事业部设计部经理、第二事业部总经理及第十五事业部总经理等职，现任本公司副总裁及第十六事业部总经理，并担任比亚迪慈善基金会理事。
廉玉波	副总裁	男	1964年出生	2007年2月6日起	廉先生于1986年7月毕业于南京航空航天大学，主修飞机制造工程，获学士学位；并于2000年9月获南京大学高级工商管理专业硕士学位。廉先生曾在中国汽车研究中心任职，历任上汽仪征汽车公司副总工程师、上海同济同捷汽车设计公司常务副总经理，并于2004年2月加入本公司，现任本公司副总裁、汽车产业部总工程师、第十三事业部总经理、第十二事业部总经理，并担任深圳比亚迪戴姆勒新技术有限公司董事、音乐执行官及比亚迪慈善基金会理事。
何龙	副总裁	男	1972年出生	2007年2月6日起	何先生于1999年毕业于北京大学，先后获得应用化学理学学士学位、法学学士学位及放射化学理学硕士学位。何先生于1999年7月加入比亚迪实业，历任第一事业部、第二事业部总裁部经理，第二事业部副总经理，现任本公司副总裁、第二事业部总经理，并担任佛山金辉副董事长、西藏日喀则扎布耶锂业高科技有限公司董事及比亚迪慈善基金会理事。
夏治冰	副总裁	男	1974年出生	2009年7月15日起	夏先生于1998年毕业于北京大学，主修财务会计，获学士学位；夏先生于1998年加入比亚迪实业，历任财务经理、售后服务部经理、国内汽车销售事业部副总经理等职务，现任本公司副总裁及国内汽车销售事业部总经理，并担任深圳市鹏程电动汽车出租有限公司董事及比亚迪慈善基金会理事。

姓名	本公司职务	公司名称	兼职单位职务	兼职单位与本公司关联关系
王传福	董事长、执行董事、总裁	深圳比亚迪戴姆勒新技术有限公司	董事	本公司合营企业
		比亚迪慈善基金会	理事	无关联关系
吕向阳	副董事长、非执行董事	广州融捷	董事长	持有本公司5%以上股份的股东
		广州融达电源材料有限公司		关联自然人吕向阳间接控股公司
		广州明粤房地产开发有限公司		关联自然人吕向阳间接控股公司
		巢湖市融捷金属料技有限公司		关联自然人吕向阳间接控股公司
		广东融捷融资担保有限公司		关联自然人吕向阳间接控股公司
		深圳融捷担保有限公司	执行董事、总经理	关联自然人吕向阳间接控股公司
		广东融捷融资服务有限公司	执行董事、总经理	关联自然人吕向阳间接控股公司
		甘孜州融达锂业有限公司	董事	关联自然人吕向阳间接持股公司
		比亚迪慈善基金会	副理事长	无关联关系
夏佐金	非执行董事	深圳市正轩投资有限公司	董事长	关联自然人夏佐金控股公司
		北京正轩中腾投资有限责任公司	董事长	
		南京雅普利华生物科技有限公司	执行董事	关联自然人夏佐金施加重大影响的公司
		比亚迪慈善基金会	副理事长	无关联关系
李东	独立董事	北京兴华会计师事务所有限责任公司	高级经理	无关联关系
武常岐	独立董事	北京大学光华管理学院	教授、博士生导师	无关联关系
		北青传媒股份有限公司	独立董事	
李永钊	独立监事	西北工业集团有限公司	副总经理	无关联关系
		西安北方秦川集团有限公司	董事长	无关联关系
张辉斌	监事	广州融捷	副总裁	持有本公司5%以上股份的股东
		广东融捷融资担保有限公司	总经理	关联自然人吕向阳间接控股公司
		广州新进	执行董事、总经理	关联自然人张辉斌控股公司
王珍	监事	比亚迪慈善基金会	理事	无关联关系
严琛	监事	深圳市鹏程电动汽车出租有限公司	监事	本公司合营企业
		比亚迪慈善基金会	监事	无关联关系
杨龙忠	副总裁	比亚迪慈善基金会	理事	无关联关系
王念强	副总裁	比亚迪慈善基金会	理事	无关联关系
吴经胜	副总裁、财务总监、董事会秘书	深圳比亚迪戴姆勒新技术有限公司	董事	本公司合营企业
		深圳市鹏程电动汽车出租有限公司	副董事长	本公司合营企业
		西藏日喀则扎布耶锂业高科技有限公司	董事	本公司联营企业
		比亚迪慈善基金会	理事长	无关联关系
毛德和	副总裁	比亚迪慈善基金会	理事	无关联关系
廉玉波	副总裁	深圳比亚迪戴姆勒新技术有限公司	董事、音乐执行官	本公司合营企业
		比亚迪慈善基金会	理事	无关联关系
何龙	副总裁	佛山金辉	副董事长	本公司合营企业
		西藏日喀则扎布耶锂业高科技有限公司	董事	本公司联营企业
		比亚迪慈善基金会	理事	无关联关系
夏治冰	副总裁	深圳市鹏程电动汽车出租有限公司	董事	本公司合营企业
		比亚迪慈善基金会	理事	无关联关系

注1:上表兼职情况指本集团外兼职情况。

八、本公司实际控制人简要情况

王传福先生为本公司控股股东及实际控制人，截至本招股意向书签署之日，其持有570,642,580股本公司股份，占公司股本总额的25.08%。

王传福先生目前担任本公司董事长、执行董事、总裁，负责本集团一般营运及制定本集团各项业务策略。

九、财务会计信息

(一)简要财务报表

1、合并资产负债表

单位:千元

资产	2010年12月31日	2009年12月31日	2008年12月31日
流动资产			
货币资金	1,992,519	2,344,542	1,704,077
交易性金融资产	–	1,000	–
应收票据	2,756,210	5,716,197	2,894,929
应收账款	5,396,590	4,066,723	2,662,844
应收股利	20,735	15,481	2,296
预付款项	610,286	211,206	227,770
其他应收款	238,500	92,135	86,858
存货	6,537,852	4,405,206	6,912,844
流动资产合计	17,552,692	16,852,490	14,491,618
非流动资产			
可供出售金融资产	–	–	–
长期股权投资	59,160	29,860	26,677
投资性房地产	–	1,927	1,985
固定资产	17,475,755	14,318,102	11,532,315
在建工程	7,401,358	4,580,974	3,178,388
工程物资	3,838,424	1,299,505	801,940
无形资产	4,897,343	2,117,097	2,019,407
开发支出	800,801	347,961	255,525
商誉	65,914	58,603	58,603
长期待摊费用	51,260	83,635	–
递延所得税资产	371,337	185,927	165,302
其他非流动资产	449,357	570,000	–
非流动资产合计	35,410,709	23,593,591	18,040,142
资产总计	52,963,401	40,446,081	32,531,760

1、合并资产负债表(续)

单位:千元

负债和股东权益	2010年12月31日	2009年12月31日	2008年12月31日
流动负债			
短期借款	9,796,422	283,801	4,134,310
交易性金融负债	–	94	–
应付票据	3,972,838	3,577,087	2,681,587
应付账款	7,060,610	7,944,163	4,166,435
预收款项	2,864,656	3,340,438	1,271,423
应付职工薪酬	1,003,198	738,104	591,203
应交税费	(606,352)	172,270	(165,693)
应付股利	330	344	330
其他应付款	1,246,889	734,096	646,859
预计负债	317,565	248,850	92,260
一年内到期的非流动负债	1,207,068	263,328	236,540
其他流动负债	900,727	785,357	380,568
流动负债合计	27,763,951	18,087,932	14,035,822
非流动负债			
长期借款	3,049,000	3,106,514	4,791,561
递延所得税负债	–	–	–
其他非流动负债	999,374	224,508	367,005
非流动负债合计	4,048,374	3,331,022	5,158,566
负债合计	31,812,325	21,418,954	19,194,388
股东权益			
股本	2,275,100	2,275,100	2,050,100
资本公积	5,722,692	5,717,956	4,362,773
盈余公积	1,457,013	1,144,318	575,550
未分配利润	9,048,833	7,593,633	4,368,825
外币报表折算差额	(43,319)	(48,650)	(71,680)
归属于母公司股东权益合计	18,460,319	16,682,357	11,285,568
少数股东权益	2,690,757	2,344,770	2,051,804
股东权益合计	21,151,076	19,027,127	13,337,372
负债和股东权益总计	52,963,401	40,446,081	32,531,760

2、合并利润表

单位:千元

	2010年	2009年	2008年
一、营业收入	48,448,416	41,113,912	27,727,209
减：营业成本	39,173,976	31,479,762	22,032,299
营业税金及附加	659,656	673,615	300,424
销售费用	2,175,881	1,487,735	934,231
管理费用	3,306,333	2,773,943	2,626,989
财务费用	370,141	269,178	697,227
资产减值损失	20,700	279,295	175,609
加：公允价值变动收益	–	906	–
投资收益	25,771	17,236	29,759
其中:对合营企业的投资收益	25,554	16,368	15,963
二、营业利润	2,767,500	4,168,526	990,189
加:营业外收入	549,159	474,544	443,157
减:营业外支出	174,392	136,620	69,374
其中:非流动资产处置损失	41,051	92,062	28,132
三、利润总额	3,142,267	4,506,450	1,363,972
减:所得税费用	223,677	428,010	88,323
四、净利润	2,918,590	4,078,440	1,275,649
归属于母公司股东的净利润	2,523,414	3,793,576	1,021,249
少数股东损益	395,176	284,864	254,400
五、每股收益(元/股)			
基本每股收益	1.11	1.77	0.50
稀释每股收益	不适用	不适用	不适用
六、其他综合收益/(亏损)	7,833	35,127	(111,733)
七、综合收益总额	2,926,423	4,113,567	1,163,916
其中：			
归属于母公司股东的综合收益总额	2,528,745	3,816,606	948,773
归属于少数股东的综合收益总额	397,678	296,961	215,143

3、合并现金流量表

单位:千元

	2010年	2009年	2008年
一、 经营活动产生的现金流量			
销售商品、提供劳务收到的现金	56,147,221	38,980,595	27,569,139
收到的税费返还	526,618	378,297	475,714
收到其他与经营活动有关的现金	590,241	124,100	253,547
经营活动现金流入小计	57,264,080	39,482,992	28,298,400
购买商品、接受劳务支付的现金	43,420,751	20,660,744	19,856,297
支付给职工以及为职工支付的现金	6,159,966	4,168,947	3,721,157
支付的各项税费	2,112,471	1,328,307	679,221
支付的其他与经营活动有关的现金	2,431,507	1,343,575	2,253,180
经营活动现金流出小计	54,124,695	27,501,573	26,509,855
经营活动产生的现金流量净额	3,139,385	11,981,419	1,788,545
二、投资活动产生的现金流量			
取得投资收益收到的现金	–	–	18,296
处置固定资产和其他长期资产收回的现金净额	69,628	35,747	110,495
收到的其他与投资活动有关的现金	718,240	185,368	576,483
投资活动现金流入小计	787,868	221,115	705,274
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	13,212,824	7,307,178	6,418,961
投资支付的现金	210,825	–	15,731
取得子公司支付的现金净额	36,039	57,000	121,278
投资活动现金流出小计	13,459,688	7,364,178	6,555,970
投资活动产生的现金流量净额	(12,671,820)	(7,143,063)	(5,850,696)

3、合并现金流量表(续)

单位:千元

	2010年	2009年	2008年
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金	–	1,587,810	700,756
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	–	6,700	700,756
取得借款收到的现金	12,719,565	4,421,616	15,109,882
筹资活动现金流入小计	12,719,565	6,009,426	15,810,638
偿还债务支付的现金	2,328,309	9,941,114	14,113,472
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,207,980	309,832	1,361,843
其中:子公司支付给少数股东的股利、利润	51,691	7,909	126,582
支付的其他与筹资活动有关的现金	5,385	3,703	66,985
筹资活动现金流出小计	3,541,674	10,254,649	15,542,300
筹资活动产生的现金流量净额	9,177,891	(4,245,223)	268,338
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	22,460	18,333	(43,470)
五、现金及现金等价物净增加额	(332,084)	611,466	(3,837,283)
加:年初现金及现金等价物余额	2,310,819	1,699,353	5,536,636
六、年末现金及现金等价物余额	1,978,735	2,310,819	1,699,353

(二)非经常性损益明细表

本集团对非经常性损益项目的确认依照证监会公告〔2008〕43号《公开发行证券的公司信息披露解释性公告1号—非经常性损益(2008)》的规定执行。

单位:千元

	2010年	2009年	2008年
非流动资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	(41,051)	(92,062)	(28,132)
越权审批，或无正式批准文件，或偶发性的税收返还、减免*	99,339	124,588	33,853
计入当期损益的政府补助(与正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外)	353,679	389,623	359,098
企业取得子公司的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	–	1,222	–
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	217	1,774	13,796
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	22,445	–	–
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	62,139	39,141	42,817
所得税影响数	(37,827)	(1,536)	(4,598)
少数股东权益影响数	(5,577)	(3,999)	(14,404)
	453,364	458,751	402,430

注1:越权审批，或无正式批准文件，或偶发性的税收返还、减免*形成原因主要是深圳市人民政府发布的《深府〔1993〕1号》《关于宝安龙岗两个辖区有关税收政策问题的通知》与国家税收优惠政策不一致。

(三)报告期主要财务指标

	2010年12月31日	2009年12月31日	2008年12月31日
流动比率	0.63	0.93	1.03
速动比率	0.40	0.69	0.54
资产负债率(母公司)	59.92%	48.79%	79.85%
资产负债率(合并)	60.06%	52.96%	59.00%
每股净资产(元)	8.11	7.33	5.50
无形资产(扣除土地使用权)占净资产比例	2.00%	2.21%	3.53%
应收账款周转率(次/年)	5.28	5.17	4.83
存货周转率(次/年)	6.85	5.27	3.67
息税折旧摊销前利润(千元)	5,804,658	6,581,690	3,300,608
利息保障倍数	8.61	15.41	3.37
每股经营活动现金流量(元)	1.38	5.27	0.87
每股净现金流量(元)	(0.15)	0.27	(1.87)

注：上述财务指标计算公式如下：

流动比率=流动资产/流动负债

速动比率=(流动资产—存货)/流动负债

资产负债率=总负债/总资产

每股净资产=期末归属于母公司股东的净资产/期末股本总额(已就资本公积转增股本引致的普通股股数增加进行了追溯调整)

无形资产(扣除土地使用权)占净资产比例=无形资产(扣除土地使用权)/期末净资产

应收账款周转率=营业收入/应收账款及应收票据平均余额

存货周转率=营业成本/存货平均余额

息税折旧摊销前利润=净利润＋所得税＋利息支出＋折旧＋摊销

利息保障倍数=(税前利润＋利息支出)/利息支出

每股经营活动的现金流量=经营活动产生的现金流量净额/期末股本总额(已就资本公积转增股本引致的普通股股数增加进行了追溯调整)

每股净现金流量=现金流量净额/期末股本总额(已就资本公积转增股本引致的普通股股数增加进行了追溯调整)

十、管理层讨论与分析

公司管理层结合本集团截至2010年度、2009年度及2008年度经审计财务资料，对公司的财务状况、盈利能力、现金流量状况等进行讨论和分析。

(一)财务状况分析

2008年至2010年，本集团总资产、总负债的年复合增长率分别为27.60%、28.74%。本集团总资产、总负债的快速增长，主要是因近三年本集团各项业务的快速发展，尤其是手机部件及组装业务和汽车业务的快速增长。

本集团的流动资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款和存货等。截至2010年12月31日、2009年12月31日及2008年12月31日，本集团流动资产余额分别为17,552,692千元、16,852,490千元及14,491,618千元，分别占当期总资产的33.14%、41.67%及44.55%。本集团非流动资产主要由固定资产、在建工程和无形资产构成。截至2010年12月31日、2009年12月31日及2008年12月31日，本集团非流动资产分别为35,410,709千元、23,593,591千元及18,040,142千元，分别占当期资产总额的66.86%、58.33%及55.45%

报告期内，本集团固定资产和在建工程规模增加较快，主要是由于公司业务规模扩大，特别是汽车业务的快速发展对产能的增加提出了更高的要求。公司相应大幅增加了固定资产投资，以满足产能扩张的需要。

本集团的流动负债主要由短期借款、应付票据、应付账款、预收款项构成。截至2010年12月31日、2009年12月31日及2008年12月31日，本集团流动负债余额分别为27,763,951千元、18,087,932千元及14,035,822千元。本集团的非流动负债主要为用于设备采购、技术研发生产项目及工业园建设等的长期银行借款。截至2010年12月31日、2009年12月31日及2008年12月31日，本集团长期借款余额分别为3,049,000千元、3,106,514千元及4,791,561千元，分别占当期非流动负债的75.31%、93.26%及92.89%。

截至2010年12月31日、2009年12月31日及2008年12月31日，本集团资产负债率(合并)分别为60.06%、52.96%及59.00%。报告期内，本集团资产在规模不断扩大的同时保持了较好的盈利水平，资产负债率亦保持在较为合理的水平。

(二)盈利能力分析

2010年、2009年及2008年的营业收入分别为48,448,416千元、41,113,912千元及27,727,209千元，其中2010年较2009年增长17.84%，2009年较2008年增长48.28%。报告期内，汽车业务收入占本集团营业收入比重明显提高，由2008年的33.44%上升至2010年的46.74%，逐渐成为本集团营业收入主要来源。受全球金融危机导致的国际市场需求下降影响，二次充电电池业务2009年度营业收入较2008年度出现较大程度下滑，2010年本集团推出了太阳能电池片及组件相关产品，使得二次充电电池业务较2009年有所恢复。报告期内手机部件及组装业务的营业收入实现稳步增长。总体上，本集团业务结构稳定，根据集团战略及实际经营状况，未来汽车业务所占比重将保持稳定增长的趋势。

2010年、2009年及2008年，本集团二次充电电池业务的收入分别为5,004,354千元、4,230,872千元及6,270,540千元，分别占当期营业收入的10.33%、10.29%及22.61%

2010年、2009年及2008年，本集团手机部件及组装业务的收入分别为20,798,536千元、14,585,946千元及12,183,417千元，分别占当期营业收入的42.93%、35.48%及43.94%。

2010年、2009年及2008年，本集团汽车业务的收入分别为22,645,526千元、22,296,856千元及9,271,409千元，分别占当期营业收入的46.74%、54.23%及33.44%。

本集团2010年、2009年及2008年的营业毛利率分别为17.78%、21.79%及19.46%。2010年毛利率的下降主要是由于市场竞争激烈导致本集团各业务分部毛利率均有所下降；2009年毛利率的上升主要是由于汽车业务发展强劲且该分部业务毛利率较高。

(三)现金流量分析

2010年、2009年及2008年，本集团经营活动产生的现金流量净额分别为3,139,385千元、11,981,419千元及1,788,545千元。

2010年，本集团销售商品、提供劳务收到的现金为56,147,221千元，保持了良好的增长势头，但由于原材料采购量上升，并且支付了部分前期的应付款项，造成本集团当期购买商品、接受劳务支付的现金达43,420,751千元，经营活动现金流出为54,124,695千元，导致经营活动产生的现金流量净额为3,139,385千元。

本集团2009年经营活动产生的现金流量净额明显高于前两年，主要是由于本集团2009年各项业务销售情况良好，现金流入充沛，尤其是汽车业务以现金、票据结算，大幅提高了当期经营现金流入。

2010年、2009年及2008年，本集团销售商品、提供劳务收到的现金分别为56,147,221千元、38,980,595千元及27,569,139千元，分别占同期营业收入的115.89%、94.81%及99.43%，本集团在报告期内的总体销售回款情况良好。

2010年、2009年及2008年，本集团投资活动所产生的现金流量净额分别为-12,671,820千元、-7,143,063千元及-5,850,696千元。2010年、2009年及2008年投资活动现金流出分别为13,459,688千元、7,364,178千元及6,555,970千元，2008年至2010年呈逐年上升趋势，主要是为满足市场需求增长带来的产能扩充需要，本集团在报告期内加大了固定资产投资力度。

2010年、2009年及2008年，本集团筹资活动产生的现金流量净额分别为9,177,891千元、-4,245,223千元及268,338千元。2010年，筹资活动现金流入全部为取得借款收到的现金，共计12,719,565千元，主要筹资活动现金流出为偿还债务支付现金2,328,309千元。除2009年7月本公司定向增发H股募得资金1,581,110千元，2008年比亚迪电子超额配售募集资金700,756千元及2007年比亚迪电子在香港上市募集资金5,410,649千元以外，其他筹资活动主要为银行借款行为。2009年筹资活动产生的现金流量净额为-4,245,223千元，主要原因是本集团当期销售及回款情况良好，为减少利息支出，提前偿还了部分银行短期借款，使得当期偿还债务支付的现金高于当期筹资活动收到的现金。

十一、股利分配情况

(一)本公司近三年的股利分配政策

本公司按自身业务发展需要和各方面监管要求，制定年度股利分配政策，在符合有关法律法规规定并经年度股东大会批准后进行。经董事会提议，并经股东大会批准，本公司可派发中期及特别股利。

本公司在分配方案有关会计年度的税后利润时，以按中国会计准则及法规编制的财务报表和以香港会计准则及法规编制的财务报表中税后利润数较少者为准。

本公司股利不附带任何利息，除非本公司没有在本公司股利应付日将股利派发予股东。

本公司可以采用现金和股票的形式分配股利。

本公司应当为持有境外上市外资股股份的股东委任收款代理人。收款代理人应当代有关股东收取本公司就境外上市外资股股份分配的股利及其他应付的款项。

本公司委任的收款代理人应当符合上市地法律或者证券交易所有关规定的要求。本公司委任的在香港联交所上市的境外上市外资股股东的收款代理人，应当为依照香港《受托人条例》注册的信托公司。

(二)股利分配顺序

公司的税后利润按下列顺序进行分配：

1、弥补上一年度的亏损；

2、提取法定公积金，按净利润的10%提取；

本公司应提取税后利润的10%作为法定公积金，法定公积金已达注册资本50%时可不再提取。

3、提取任意盈余公积金；

4、支付股利。

本公司弥补亏损和提取公积金后所余利润，按照股东持有的股份比例分配。公司持有的公司股份不得分配利润。

本公司向内资股股东支付股利以及其他款项，以人民币支付；公司向外资股股东支付股利及其他款项，以人民币计价和宣布，以外币支付。本公司向外资股股东支付的外币，按照国家有关外汇管理的规定办理。

本公司股东大会对利润分配方案做出决议后，本公司将在股东大会结束后2个月内或根据适用的法律、行政法规、部门规章或公司股票上市的证券交易所有关所规定的较短时间内实施具体方案。

(三)本公司报告期内实际股利分配情况

1、2008年度股利分配

2009年6月5日，本公司召开2008年度股东大会，审议通过公司不分派截至2008年12月31日止年度的滚存未分配利润的年度利润分配方案，决定2008年度不进行利润分配，未分配利润累积滚存至下一年度。

2、2009年度股利分配

2010年5月13日，本公司2009年度股东大会审议通过公司2009年度利润的分配方案，即根据公司截至2009年12月31日的财务报告，以公司总股本227,510万股为基数，宣派及分派年度股息0.33元/股(含适用税项)，共计750,783千元。上述股利已于2010年6月10日分配完毕。

3、2010年度股利分配

2011年3月12日，本公司召开第三届董事会第十七次会议，审议通过公司2010年度利润的分配方案，即鉴于公司目前的财务状况、生产经营及长期发展的需要，决定2010年度利润不进行利润分配，未分配利润累积滚存至下一年度。本次分配方案尚需本公司2010年度股东大会审议通过。

(四)本次发行完成前滚存利润的分配政策

2009年9月8日，本公司召开的2009年第二次临时股东大会及第一次类别股东大会以特别决议方式，批准本次发行前可供分配利润的分配方案，并经2010年第一次临时股东大会及第一次类别股东大会批准延长上述决议的有效期，分配方案具体如下：

公司本次首次公开发行A股股票前的滚存利润由发行后的公司全体股东共同享有。

(五)本次股票发行上市后的股利分配政策

根据本公司公司章程，发行完成后，本公司利润分配政策为：按照股东持有的股份比例分配利润；可以采取现金或者股票方式分配利润；公司实施积极的利润分配政策，重视对投资者的合理投资回报以及公司的可持续发展，保持利润分配政策的连续性及稳定性，根据适用法律、法规和规范性文件的要求制定分红政策；董事会未做出现金利润分配预案的，应当在定期报告中披露原因，独立董事应当对此发表独立意见。

十二、控股子公司简要情况

(一)本公司境内直接或间接控股子公司基本情况

本公司境内直接或间接控股子公司基本情况

财务数据单位:人民币千元

公司名称	注册资本/实收资本	股东构成情况	主营业务	注册地/主要经营地	成立时间	财务数据(2010年12月31日) 总资产	净资产	2010年度净利润
比亚迪汽车有限公司	125,000万元	本公司持有99%的股权，陕西省投资（集团）有限公司持有1%的股权	汽车产品的研发、生产和销售	西安市	1997-3-21	10,785,777	5,117,475	1,012,151
比亚迪汽车销售有限公司	5,000万元	本公司持有90%的股权，比亚迪锂电池持有10%的股权	本集团汽车产品销售，提供相关售后服务	深圳市	2004-3-24	3,196,212	-485,450	-194,073
比亚迪精密制造有限公司	14,500万美元	领裕国