券商员工培训还应多花心思

证券时报记者 伍泽琳

近日的一次同学聚会上, 在某证券公司担 任区域总监的赵同学遇到了不小的尴尬。他对 王同学带来的新朋友做了简单的自我介绍,没 想到对方给他一副冷脸: 我可对炒股没兴 趣,别把我陷进去。'

没奖金、没绩效、没过节费、预算缩 减", 甚至在朋友圈子里都不受待见, 某券商 相关人士如此直白地形容他今年来的感受,而 从年初起其所在公司就一直在提倡节约成本。 近几个交易日行情虽有转暖之意,但在短期很 难转变券商所面临的困境。

今年以来,股市成交活跃度大不如前。9 月沪深两市日均成交量一直徘徊在1000亿元 左右, 这对本来就深陷佣金泥淖里的券商而 言,无疑是雪上加霜。行情不给力,营销很 吃力。多家券商不约而同在公司内部掀起了 节约成本的大讨论, 号召全体员工集思广益, 力求合理压缩各项费用以应对明年不利的形 势。煎熬无比的券商除了降薪、裁员,还有 别的选择吗?

近年来, 随着券商各项业务的发展以及新 设营销部门的提速, 投顾、资管、营业部一线 人才的需求都面临巨大缺口。而为了让员工尽 快上手所进行的短平快培训方式, 并不能为券 商贡献真正的人才。

正值行情低迷、交易清淡之际, 员工相对 清闲,对于券商而言,正适合调整过去的展业 计划,为员工补补课。待行情回暖,券商不必 手忙脚乱地招兵买马, 学有所成的员工也可大

记者调查发现, 目前券商对员工的培训多以 讲座形式, 例如新员工入职培训, 多以部门领导 介绍情况为主,并没有真正的业务培训。而部分 券商的年度培训,多半也是一天讲几个题目, 填鸭式"的讲座只能达到让员工初步了解业务 的目的, 但对业务能力的提高却很难实现。

在培训内容上, 日常培训内容多以经济形 势、管理理念、营销技巧为主, 而操作技能的 培训则相对较少, 有的放矢地开展与具体业务 密切相关的业务培训无疑成为必要。例如,目 前正火热进行中的投顾业务, 有别于券商分析 师的投顾应更注重与客户的沟通与交流, 尤其 是漫漫熊市下,投顾的工作应更倾向于安抚投 资者的情绪,一些投资者心理学的培训看来已 成为必要。

对于营销人员而言, 在理财产品、基金 品种日渐繁多的当下,又有多少券商是实实 在在对员工进行过业务培训, 让大部分员工 对产品特性、相关法规都了如指掌的?与其 口头上造势要打造专业的销售队伍, 不如在 行情低迷时尽量少压缩队伍, 让一线营销人

券商本身所属的即是高人力资本投入带来 的高产出行业,将员工培训当成福利待遇而非 战略投资,似乎更符合自身需求。在市场行情 不明确的当下,券商急切圈地的心情不妨放一 放, 练兵备战更为上策。

深圳保监局 9月处罚险企39万元

深圳保监局日前公布的9月份行政处罚信 息显示,9月份深圳保监局处罚了平安寿险、 中国人寿、太保寿险等多家保险公司和相关负 责人,处罚的违法行为包括对投保人隐瞒与保 险合同有关的重要情况、委托未取得合法资格 的个人从事保险销售活动、财务数据不真实 等,处罚金额合计39万元。 郭吉桐)

河南保险机构支持农业生产

针对近期部分地区农作物受灾减产的情 况,河南保监局日前下发紧急通知,要求农 业保险承办机构要做好防灾防损及承保理赔 工作,严禁弄虚作假,严禁拖赔、惜赔、无 理拒赔。同时,保险机构还要提高冬小麦承保 覆盖面,着力扩大农业保险的影响力。 徐涛)

农行:力争全年 在温州新增百亿元贷款

为解决温州中小企业融资问题, 农行日前 称,将力争在温州全年新增信用总量达 150 亿 元,新增贷款100亿元以上,并优先用于缓解 中小企业资金需求。

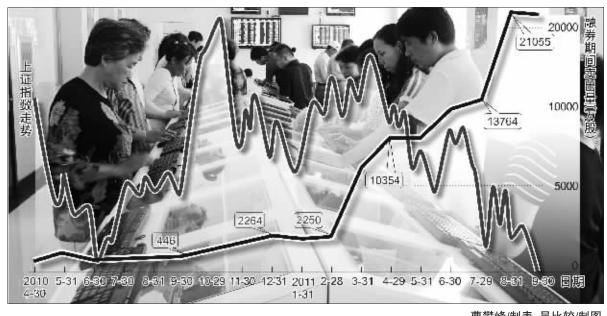
农行表示,除了将信贷资金优先用于缓解 中小企业的资金需求外,农行还将加大对战略 性新兴产业、创新型企业的信贷投放,确保小 企业贷款增幅高于贷款平均增速。

此外,为缓解企业资金压力,农行温州分 行将按照企业信用等级的不同,对中小企业新 发放贷款实行利率优惠政策,贷款利率上浮幅 度最高不超过基准利率的30%。

(据新华社电)

行情逆转 融券标的扩容姗姗来迟

晚点券商拓展业务计划或将竹篮打水



证券时报记者 曹攀峰

一路下滑的 A 股市场本应是 融券业务大发展的良好时机,但标 的券种的短缺拖了后腿。面对前期 激增的卖空需求,不少券商融券标 的扩容的姗姗来迟,却不适时宜地 赶上了近日 A 股行情的略微好转。

融券扩容时点不一

据证券时报记者调查,近日, 多家证券公司陆续增加了融券品种 的供应,投资者欲做空而融券难的 局面有望改善。

日前,两家券商先后在其网站 上发布公告,增加融券标的券种的 供应。其中一家券商在国庆前发布 公告,将其融券标的券种由2只增 加为81只,而在国庆后的10月12 日,该公司又将融券券种增加至85 只。另一家券商则在国庆节前发布 公告,将其融券券种由3只陡增为 89 只。该券商融资融券部门的负责

人表示, 今年市场行情持续低迷, 融券卖空一改以往的单边做多, 为投资者提供了做空获利的机会, 投资者因此也加大了对融券品种 的需求。该券商融资融券部门与 自营部门沟通后,由自营部门从 二级市场买入了相关标的券种, 供融资融券部门融出,以满足投 答者需求,

上述两家券商在国庆前后突 然增加融券供应的力度引起业内 关注。然而,近日 A 股一改单边 下跌局面, 出现连续上涨。业内人 士分析, 大盘上涨会影响投资者继 续融券做空热情,本欲借弱市发展 融券业务的券商可能在短期内计划

不过, 也有券商在融券扩容时 点的时机把握上相对较好。据证券 时报记者了解,银河证券7月7日、 11日和28日,先后三次发布增加融 券品种的公告,三次分别增加43只、 34 只和 9 只融券券种,该公司融券

品种也增至88只。国信证券也提早发 力,在5月已发布公告,新增14只证 券作为融券品种, 融券品种增至24只。 而在彼时, 两家券商增加融券品种 后,市场仍在单边下行,从而较好地 把握了发展融券业务的时机。

期指套保破解 対赌"

上述多家券商增加融券品种,大 大缓解了融券券种不足的现状。此前 , 试点融资融券的25家券商中, 在 可供选择的90只证券中,仅有海通 证券、国泰君安、中信证券等少数券 商提供了相对较多的融券品种,而其 他券商的融券品种一直匮乏,有的试 点券商甚至仅有2只证券供投资者融

除开融券业务带来的收益因素, 各家券商为何要冒着扩大自营敞口的 风险增加融券标的券种的供应?

某中部地区券商融资融券负责人 表示,在既有制度设计下,融券标的 均来自于券商自营部门。投资者在融

券交易中卖空获利, 即意味着自营部 门的损失,投资者与券商形成了对赌 的尴尬局面。因此, 当 A 股估值较高 时,券商自营部门自然没有动力买进 相关标的证券。而今年特别是4月以 来,市场连续阴跌,不少标的证券已 跌近安全边际,长期投资价值已经显 现。因此,券商自营部门有意愿买进 相关标的,以进行长期投资。短期内 融券标的可能继续下跌,令投资者在 融券卖空中获得收益,但从长期看, 自营部门仍能因长期投资收益而免于 损失。此外,融券业务还将为证券公 司带来融券费率和佣金费用收入。

除上述原因外,券商在提供融券 品种时, 自营部门通常会引入股指期 货套保工具,改变了目前证券公司与 投资者 对赌"的现状。

某券商两融部门负责人表示,该 券商自营部门在买进相关融券标的 时,已设计了对冲组合,以规避融券 业务给券商带来的风险。引入期指对 冲后, 融券标的的涨跌与券商的盈利 相关性不大。据悉,目前中信、国泰 君安、招商和银河等券商自营部门均 已在采用期指套保工具对冲风险。

■相关新闻 | Relative News |

融券业务半年增8倍 月卖出量增至2亿股

向来不活跃的融券交易, 却在近 半年时间内交出了一份漂亮答卷。据 Wind 数据统计显示, 今年2月份, 融券交易期间卖出量仍仅有 2250 万 股,而至8月份,融券卖出量骤增至 2.1 亿股。半年时间,融券交易的月 卖出量增加了8倍。

受缺少融券标的等多种因素制 约, 自两融业务开展以来, 券商融 券业务的规模一直维持在低位。依 据每月融券期间卖出量观察, 2010 年两融业务开展的前4个月,券商 融券的月度卖出量仅有146万股, 随后几个月,该数字也一直徘徊在 千万股之下。直至2010年11月, 月度卖出量才第一次突破千万大关 至 1676 万股。

但进入今年,特别是4月以来, 融券卖出量开始连续上涨。数据显 示,今年4月,券商融券当月卖出量 首次突破亿股大关,达到1.04亿股。

此后的4个月内,融券量逐级上升, 并最终达到8月份的2.1亿股。9月 份,融券卖出量仍维持在2.08亿股。

安信证券分析师吴卓凌表示, 今年4月份以来,融券数量逐级上 升的力度确实很大。两个原因造成 了目前的局面, 一是投资者对融券的 需求增加了。4月以来, A股单边下 跌,上证指数从4月份最高点3067 点,下跌至9月底的收盘位2359点, 跌幅达23%。单边下跌制造了融券卖 空可获利的机会, 融券需求必然增 加。而另一方面,则在于试点券商融 券的供应量增加。在供需均增加的情 况下, 融券每月卖出量增加的局面

每月融券卖出量能如此放大, 跟 融券的基数较小也有关系。即使如 此,融券余额仍然很小,以10月11 日的数据计算, 融券余额占两融总余

监管令迭发 银行理财产品扩容态势受阻

证券时报记者 罗克关

面对日益扩容的银行理财产品 市场,监管口径正在步步收紧。

证券时报记者从多家商业银行 处了解到,监管层于9月30日以特 急件方式向各家银行印发了 关于 进一步加强商业银行理财业务风险 管理有关问题的通知》(下称"通 知》")。此份 通知》中除对各家银 行不得涉及违规产品模式的提醒进 行了更详细的描述外, 还明确要求 各商业银行重点加强发行期限在1个 月以内理财产品的信披与合规管理。

多类产品将受冲击

据悉,在该《通知》下发后, 监管层随即正式公布了《商业银行 理财产品销售管理办法》。结合近 段时间陆续下发的文件来看,业内 人士认为, 此举表明对于银行理财 的监管趋严已是不争事实。

"通知》要求我们在30日内, 即 10 月底前按要求完成整改。如 不能完成,将暂停发行和销售新理 财产品的资格。"某股份银行总行 金融市场部负责人表示。

据银行人士透露,监管层曾 于7月初提及的六项违规理财产 品操作模式,其主要问题并非在 销售端,而是存在于与内部进行 的成本核算上。此前,监管层内 部亦曾多次强调,无论何种形式 理财产品,必须实现 版本可算、 风险可控"。

这一原则也贯穿了《通知》全 文。 戶知》第一条即强调: 商 业银行开展理财业务,应严格遵守 成本可算、风险可控、信息披露 充分'原则;不符合该原则的理财 产品不得销售。"

深发展银行一位不愿具名人士对

记者称,通知》的这一要求对商业银 行来说,显然意味着包括理财资产池在 内的多类产品以后都不能涉及。 产品都是多个理财产品对应多个资产, 单个理财产品成本很难核算,信披也 很不透明。"该人士称。

基于该原则, 通知》要求 簡 业银行应该充分披露理财产品的相关 信息,不得将各类资产的投资比例笼 统地规定为0~100%,应载明各类投 资资产的具体种类和比例区间。"

一位信托业内人士对记者表示, 这一要求对银信合作理财产品的冲击 尤为明显, 银信合作目前约60% 以上的产品都只简略披露投资资产的 占比, 无法细化到具体种类。按照新 规,这些产品恐怕都发不出来了。'

此外, 通知》亦要求商业银行 应按照 "实质重于形式" 的原则,依 法合规开展金融创新, 通知》还要 求,银行对于以本行资金投资的信贷 资产类理财产品 包括贷款和票据融 资)应纳入表内核算,视同自由信贷 资产计算相应的贷存比等监管指标, 计算风险资产并计提必要拨备。

这样一来,各类理财产品多少 都会受到冲击。新规下,预计一些短 期资金恐难再流入银行理财产品中。" 广发银行总行人士对记者称。

增长迅猛态势受抑

记者在采访中注意到,由于《通 知》整体表述偏于宽泛,各家银行对 于当前的监管态度理解并不一致。

不过银行人士称,单从 《通知》 本身来看,监管部门对当前理财市场 的态度确实不好把握,但监管态势趋 严已成定局。 生要还是抑制过热的 势头, 今年银行热衷于理财产品的原 因和往年不太一样,既有着存款需 求,也有对中间业务收入增长的需 求,两种需求交织则形成了监管部门

和银行间的博弈,而目前大多理财产 品的操作模式都有非常规性。"一位 外资行理财业务部门负责人表示。

但是,由于商业银行所具备的强 大网络优势和客户基础,今年以来理 财市场的急剧膨胀,已造成资金高度 集中于银行体系内。 我们也听说券 商、基金的同仁对银行理财产品的这 种发展势头不满,说我们把资金都吸 走了。"上述广发银行总行人士对记

但是,银行人士的这一谈资,却 正引起监管部门的重视。记者了解 到,9月27日,国务院研究室宏观研 究司司长郭克莎曾在一个小范围通气 会中提及银行理财产品吸引大量资金 的情况。郭克莎称,目前社会资金紧 张状况并不是流通中实际存量资金规 模的真实反映, 我个人认为现在社 会上钱这么多,上半年是被理财市场 吸引走了,但并不是没有钱。"

西南证券:从襁褓期培育新三板项目

证券时报记者 杨冬

随着新三板扩容方案推出步伐 的加快,各家主办券商正在紧锣密

鼓地储备项目。 对于券商而言,何种企业才是 推荐的最佳标的? 如何培育新三板 项目? 新三板业务的人才储备情况 如何? 新三板市场又将以怎样的未 来示人?

就此问题,证券时报记者对西 南证券场外交易市场部高级执行董 事、总经理周到进行了采访,以期 解读在新三板扩容前夜语境下的西 南证券样本。

证券时报记者: 西南证券筛选 项目的标准是什么? 目前项目储备

周到: 西南证券选择新三板项 目时,对企业规模不设上限。从已

立项的项目来看,预计2011年归 属母公司股东的净利润约在 100 万~3500万元间,平均水平不低于 1500万元。

创业板项目可以从 "外" 培 养,新三板项目则可以从 襁褓" 期培养。规模较大的项目竞争往往 相对激烈,规模较小的项目,则容 易成功立项。因此,我们非常愿意 为处于创业初期企业进入资本市场 的要求提供服务。只要公司在治理 结构和内控制度上肯花力气, 我们 对大小项目一视同仁。

西南证券目前已与包括华北、 东北、华东、中南、西南、西北等 地区的国家高新区管理委员会签有 战略合作协议或有业务合作,并期 望与其他高新区展开合作。

证券时报记者: 新三板扩容 后,西南证券在此项业务上将达何 种规模? 对项目如何收费?

周到:就全国而言,最近几年希 望到新三板挂牌的大、中、小、微型 企业,至少会有几万家。因此,该项 业务发展前景非常广阔。

业务规模化可从两方面理解。一 是项目数量的累积, 二是单个项目规 模的扩大。如果新三板扩容后的功能 与创业板基本相同,只是所服务企业 的规模不一样,那么不排除一些企业 舍创业板而求新三板的可能。毕竟, 进入新三板所需成本相对低些, 成功 率也相对更大。若出现这种情形,西 南证券的新三板业务则未必以项目数 量取胜。

业务规模化也可在服务上延伸。 某些挂牌项目如果还有转到创业板、 主板的需求,券商也可由此实现较好 的盈利。我们也因此非常重视项目数 量的累积。

对于收费来说,这属于市场行 为。目前,西南证券的新三板项目收 费原则是,只在地方政府的挂牌补贴 范围内收费,不增加企业负担。

证券时报记者:请问西南证券将 为挂牌后的新三板企业提供何种融资

周到:目前法律并不禁止挂牌公 司公开发行股票,也不禁止拟挂牌公 司首次公开发行股票。因此, 我们会 根据市场情况,让企业选择公开发行 和定向增发。只要政策允许,其他的 融资方式也可以为企业所用。比如 说, 西南证券已立项的一个拟在新三 板挂牌的企业,就参与了中小企业集 合债的发行。在新三板挂牌后,企业

的融资道路只会越走越宽。

证券时报记者: 西南证券开展新 三板业务的团队素质和实力如何? 公 司其他部门对新三板业务有何支持?

周到:西南证券是境内第一家设 立场外交易市场部的券商,该部门属 于一级部门, 自2008年成立以来, 就 得到投资银行总部、经纪业务总部等 的支持。这包括一些项目由保荐代表 人参与,一些项目由营业部员工推荐 等。如果未来政策允许,西南证券场 外交易市场部拟下设二级部门主办券 商部和做市商部,目前已在规划中。

西南证券场外交易市场部人员配 备包括律师、注册会计师、证券承销 人员,平均从业时间均在5年以上。

新三板扩容前夜之券商备战系列报道(4)