## 中国企业海外并购 明年将迎难得契机

#### 证券时报记者 杨浩

欧债危机悬而未决,发达国家经济停滞不 前,众多海外中小企业面临资金链趋紧和业绩 增长乏力的困境,从而令中国企业明年海外并 购迎来难得契机。ChinaVenture 投中集团分析 认为,国内经济高速发展对资源的大量需求、 以及中国企业在国际铁矿石交易定价权的缺 乏,促使中国资源类企业的海外并购需求大幅 攀升。预计 2012 年,由资源类央企与国企主 导的海外并购仍将维持高位,而能源与矿产行 业的并购交易规模仍将居各行业之首。

同时,民营企业将开始成为海外并购的重 要主体,它们更多地转向海外市场的技术、渠 道与品牌,以寻求企业新技术的引入或产业链 的扩充;与动辄操作十几亿美元大型交易的央 企相比,民企在海外并购中更加关注交易价格 与自身的整合能力,因此未来中国企业海外并 购的案例数量将持续增长,但平均单笔并购规 模将会有所降低。

今年多个行业相继出台 "十二五"规划细 则,突出强调了对行业内并购重组的支持与鼓 励。在政策支持下,预计明年国内各行业的并 购重组步伐将继续加快,细分行业的竞争格局 或将出现一系列调整。

## 盛世神州成为 发改委备案首只地产基金

#### 证券时报记者 杨浩

从国家发改委最新公布的备案股权投资企 业名录来看,盛世神州房地产投资基金管理 (北京)有限公司旗下的北京盛世神州房地产 投资基金 侑限合伙)已经成功备案,成为第 一只在国家发改委备案的私募房地产投资基 金。这对于快速发展的中国房地产私募投资行 业能够尽快明确监管归属,规范操作,对保障 投资人利益以及促进行业健康发展具有积极推

今年是中国市场中私募房地产投资基金飞 速发展的一年, 无论在募资和投资方面均较往 年实现大幅增长。数据显示,今年前11个月, 共有 26 只可投资于中国大陆地区的私募房地产 投资基金完成募集,募资总额达36.42亿美元; 共完成房地产投资35起,交易总额22.20亿美 元。从细分行业来看,35起投资交易主要集中 在房地产开发经营行业,该行业共完成投资交 易 31 起,投资金额 19.96 亿美元;相比之下, 房地产中介服务及物业管理行业投资数量较少。 房地产开发经营行业中又以商品住宅类投资案 例居多,13起投资共计涉资9.64亿美元。

## 力合清源创投董事长朱方: 聚焦高成长科技类企业

## 证券时报记者 钟仰浩

外界对我们有一个误读,有一些不很熟 悉行业的人士认为我们是国有创投改制后的创 投公司。但我们实际上是一家新设立的创投公 司,力合创投仍然存在并正常运营,力合创投 还是力合清源创投的股东之一。"深圳力合清 源创业投资管理公司董事长朱方对证券时报记

据朱方介绍,深圳力合清源创业投资管理 公司是由原深圳清华力合创业投资有限公司 即力合创投)中负责投资的核心团队与力合 创投共同投资设立的,是一家新设立的市场 化、专业化、独立运作的私募股权投资基金管 理公司。力合清源创投目前管理常州力合、常 州力合华富、无锡力合、天津力合创赢、深圳 力合创赢共5只基金,基金总规模为11亿元。 2010年度团队管理的基金已投资企业中有 4 家成功上市,其中2家在中小板,2家在创业 板; 2011年团队管理的基金在投资企业中已 完成1家在创业板上市,1家在主板上市。

高成长、科技类企业仍然是力合清源创 投主要的投资方向,从目前投资的情况来看, 项目质量不错,成长性很好,甚至超出预期。" 朱方介绍,今年4月份发起设立的深圳力合创 赢基金,截至12月底已经完成近70%的投 资,并预计于2012年完成投资,进入退出期。 截至12月底, 共完成对13个项目的投资, 主 要投资方向为广义IT、新能源、制造业和消 费服务业。2011年被投资企业完成净利润情 况与投资时预测相比,相符度超过85%。被 投资企业 2011 年度完成利润与 2010 年度完成 利润增幅超过 50%。

力合清源创投是老团队,新架构。 此前, 团队在力合创投,管理的是股东的钱,如今团 队在力合清源创投,是资产管理者的角色,管 理的是有限合伙人的钱。角色在改变, 我们也 调整投资策略,为投资者创造回报是我们的工 作重心。"朱方说,"考虑到有限合伙企业的特 点,投资阶段上,成长期项目占投资金额比例 超过60%,这有利于稳定投资者的信心。"

# 汽车租赁前景诱人 风投涌入寻找中国 "赫兹"

#### 证券时报记者 胡学文

"失象闯入蚂蚁窝"——有人 如此比喻资本大鳄进入国内汽车租 赁业的状况:资本巨头动辄携数以 亿计资金, 进入国内零零散散总量 成千上万的汽车租赁企业。

诚然,大象不会无端闯入蚂蚁 窝,一定是里面蕴藏着什么。对于资 本来说,投资机会就是最大的吸引 力。从国内汽车租赁业每年 20%~ 30%的增长速度和去年高达200亿元 市场规模总量来看,的确魅力不浅。 资本大鳄更为看重的或许并不仅如 此,他们更关心的是国内汽车租赁行 业何时驶入资本市场, 就如美国最大 上市汽车租赁公司赫兹一样。

#### 风投巨资搅热汽车租赁

据德勤中国企业管理咨询总监 吴从坚介绍,汽车租赁行业在国内 有不同类别,一种是短租,主要包 括6个月以及30天以内的租车服 务; 第二种是长租, 一般时间较 长,大约1~3年不等。此外,还有 金融租赁等方式,不过这类方式在 国外的市场容量比较大。

据有关资料显示,中国有数千 家汽车租赁企业,2010年中国汽 车租赁行业总产值达 200 亿元。

深圳至尊汽车租赁有限公司网 站运营总监邓秋介绍,以前一般只 有大型国企和外企才选择外包租 车,但随着 轻资产"概念的兴 起,越来越多的大中小企业都开始 选择租赁汽车解决交通需求。此 外,一批汽车租赁品牌企业也日渐 崛起,被越来越多的大众消费者熟 悉接纳, 所以尽管国内汽车租赁行 业诞生时间不长,但是已经呈现出 蓬勃的发展势头。

巨大的市场容量蕴藏着无限可 能,对资本而言更是散发着无限魅 力。据不完全统计,近年来频频有 汽车租赁企业获得资本青睐,至尊 租车先后两次获得海纳亚洲和香港 麦达共5500万美元投资;一嗨租 车先后三次获得启明创投、汉理资 本、鼎晖创业、集富亚洲、高盛等 共 9500 万美元投资; 2010 年, 联 想控股对神州租车以 股权+债权" 相结合的方式注资 12 亿元并成为 控股股东, 更是刺激着国内汽车租 赁行业的神经。

事实上,除了风险投资看好行 业前景而大举进入外,汽车租赁企 业自身面临的扩张要求也是行业大 热的原因之一。 扩张一定要快, 一旦慢下来就会被别人吃掉。"深 圳一位从事汽车租赁的人士表示, 汽车租赁行业属于重资产服务业, 企业要想扩张,车辆保有量是一道 硬门槛,此外还有人才储备、信息 系统建设等,都需要大量的资金, 所以在上市之前只能向风险投资伸



出橄榄枝。

正因为如此,越来越多的资金 和机构盯上了这块大蛋糕。法兴国 际融资租赁有限公司和华宝投资有 限公司各持股 50%组建的合资公 司——法兴华宝汽车租赁 (上海) 有限公司日前在沪成立。未来5 年,该公司将以来华投资外企和大 型国有企业为目标客户, 在以上海 为中心的长三角城市群、北京及周 边的环渤海城市群和广州及深圳为 中心的珠三角城市群,以及成都和 武汉两个中心城市,建设法兴国际 融资租赁有限公司在华经营服务网 络,实现管理10000辆汽车的车队 规模。此外, 2011年8月26日, 全球最大的汽车租赁品牌赫兹国际 汽车租赁有限公司也宣布,将与比 亚迪建立战略伙伴关系, 共同推动 电动汽车的租赁和销售业务。

## 汽车租赁业驶入快车道

联想控股创始人柳传志在回应 联想控股投资神州租车质疑时曾表 示,租车业肯定会有一个很光明的 未来,这从美国、英国等成熟市场 的发展轨迹可以看出来, 而且国内 市场的发展迹象也已经很明显。

德勤中国企业管理咨询副总监 章扬认为, 驱动中国汽车租赁行业 大发展的因素很多,比如政府车改 催生大量汽车租赁消费需求; 大城市限制牌照迫使消费者租车; 还有大型企业员工福利用车需求快 速增长等。

目前,大型企业的汽车租赁需 求是最为常见的。吴从坚介绍,一 些大型企业在全国各地设点或分公 司都有用车需求,但由于可能暂时 没有资本购置安排, 所以只能绕开 规定以租车代替购车来解决日常的

用车需求,这在北京、上海等一线城 市十分普遍。据他了解,一些大型企 业甚至通过长期租赁汽车的方式代替 福利配车,从而达到吸引人才的目的。

在国信中联汽车投资管理有限公 司总经理范永耀看来, 当前国内汽车 租赁行业处于快速成长期,而随着资 本大鳄的进入, 未来 3~5 年将完成 行业整合, 最终形成 8~10 家左右的 规模化、网络化汽车租赁大企业。

事实上,对于汽车租赁企业来 说,一个更大的市场蛋糕或许还在后 面,那就是公车改革。一些政府部门 和国企已经在酝酿或正在实施公车改 革,改革完成后的公务用车将通过定 额货币补贴和购买交通服务等市场化 途径来解决,这被看成是汽车租赁行 业的巨大机会。

对照国际市场情况来看,政府公 务租赁用车已是司空惯见。以德国为 例, 只为联邦领导人和各部部长、国 务秘书配车,公车中约65%是租赁 的;日本包车和租车约占公车总量的 50%。而中国香港仅特首等20余人 配专车,其余是租赁社会车辆。

国内一些城市已经在邀请汽车 租赁企业参与设计公车改革整体解决 方案,公车改革后必然会催生巨大的 汽车租赁需求。"有投资人士认为, 这或许会成为国内汽车租赁企业最大 的卖点。邓秋认为,与做散租自驾客 户生意相比,要想取得政府和企业租 赁用车的业务也需要良好的关系网 络,这是中国国情所致。

除行业本身外, 政策扶持也及时 给力。交通运输部此前出台的 《关于 促进汽车租赁业健康发展的通知》将 推动汽车租赁业高速发展。

## 期待进入资本市场

和众多行业投资热潮如出一辙,

尽管汽车租赁行业以每年 20%~30% 的速度在增长,但资本大鳄更关心 的显然还是何时抵达下一站——资

从国外市场来看,已经有不少汽 车租赁企业实现了上市目标,并且都 受到了市场热捧。最新发生的汽车租 赁 IPO 为美国在线汽车租赁公司 Zipcar,该公司今年4月份在仍然亏损的 前提下登陆纳斯达克市场,首日收盘 大涨 55.56%。公开资料显示,以用户 总数计算,该公司在美国的市场份额 达到80%,在全球市场的份额则约为 50%。而此前,全球最大的汽车租赁企 业赫兹 2006 年成功上市,刷新当年单 次筹资纪录。

尽管目前国内汽车租赁企业还没 有上市案例,但不少国内龙头汽车租 赁公司都在筹划上市,且进展不一。 专家认为,国内汽车租赁企业诞生上 市公司只是时间问题。 汽车租赁上 市没有政策障碍,目前没有公司上市 只是时机未到而已。"章扬表示。

中投顾问 IPO 咨询部分析师季素 川也指出,从目前掌握的10家汽车 租赁企业的市场布局以及经营利润率 来看, 部分企业已经逐渐完成了重点 区域布局,企业规模初步确定,筹备 上市已经成为行业必然的趋势。

不过,邓秋认为,结合市场来 看,国内汽车租赁企业在海外上市或 许是更好的选择, 主要是海外资本市 场对这类企业已经非常认同,并且有 成功案例,不需要一个再熟悉的过 程。另外,目前国内汽车租赁企业接 受的融资也基本都是美元基金。范永 耀也认为, 国内汽车租赁企业成功登 陆海外资本市场的时间可能要比国内 市场短, 可能3年左右会看到有企 业海外成功上市,国内可能需要5年 以后。"

### 汽车租赁: B2C和B2B谁更Better

目前国内汽车租赁市场上,按 照客户群体来分, 大体可以分为 B2B和B2C两大类,一种是企业 对企业,一种是企业对个人。

国内市场上知名的汽车租赁企 业如神州租车、一嗨租车、至尊租 车多以散租为主,也就是 B2C 模 式。B2B模式的汽车租赁企业则相 对很少或规模有限。同时, B2C 市 场的竞争激烈程度也相对突出,这 从近年来 B2C 市场上层出不穷的 融资事件以及白热化的价格战、广 告战即可见一斑。

B2C和B2B,到底哪种模式更 好 (Better) 呢? 从国外汽车租赁 市场的成功发展经验来看, 诞生了 赫兹、阿维斯、巴基特、欧洲汽车 等国际汽车租赁业的巨头, 且有多 家汽车租赁公司成功登陆资本市 场。从上述国外汽车租赁企业运行 模式来看,以个人客户 B2C 模式 为主的占到八成, 而以集团客户 B2B 模式为主的仅占两成左右。

回到国内市场来看, 据赛迪顾 问相关汽车租赁行业分析报告显 示,中国的汽车租赁市场结构可谓 "三分天下", 即政府和企业租赁各 占35%,剩下的30%蛋糕才为个 人客户所贡献。

德勤中国企业管理咨询副总监 章扬认为, B2C 模式对于规模要求 更高, 布点等资金投入大, 竞争也 更激烈, 因此以 B2C 模式为主的 汽车租赁企业烧钱是必经阶段,只 有通过烧钱实现规模效应才可能走 得更远。相反, 以企业和政府为主 要对象的 B2B 汽车租赁模式更为 市场所支持。

深圳至尊汽车租赁有限公司网 站运营总监邓秋认为, 长远来看, B2B 模式在市场份额上占比可能要 比 B2C 大得多。 "从 2011 年开 始, 至尊租车开始拓展 B2B 业务, 并且会持续发力 B2B 市场。'

另外, 从目前的盈利能力来 看,国内一些 B2B 汽车租赁企业 虽然规模尚小, 但已经早早实现盈 利,且存在着集团客户稳定、资金 利用率高、创新服务对客户粘性 大、个性服务附加值高等优点。国 信中联汽车投资管理有限公司总经 理范永耀所主导的汽车租赁联盟目 前70%~80%为长租业务,也即 B2B 模式, 盈利状况良好。有深圳 汽车租赁业内人士认为, 相比汽车 租赁 B2C, 目前国内 B2B 市场竞 争尚未白热化,呈现的特点就是规 模小而无序、市场不成熟, 但同时 也意味着巨大的发展机会。 B2B 市场是未来中国汽车租赁市场的蓝 海。"该人士认为。

■投资纵览 Industry Outlook I-

## 中国依然是创投机构的乐土

回顾 2011年, 中国的创投行 业走过收获颇丰的一年, 行业的募 资金额、投资金额和投资数量再创 新高, 充分说明中国经济蓬勃发展 的活力和创投行业的生命力。截至 11 月底, 国内创投行业募资金额 超过600亿美元,新设立基金数量 达到 500 多只,投资金额超过 350 亿美元,投资案例数量超过2000 地上市,其中新加坡、德国和英国 个,活跃投资机构达4000余家, 等地的资本市场有被边缘化的趋 充分展示行业的吸引力。

## 创投市场不平静

不平静, 迭出不穷的事件刺激着创 投人士的神经。受经济危机影响, 美国资本市场表现低迷,同时中国 概念股在海外资本市场全面受挫, 这严重影响到创投机构的海外退出 进程。清科研究中心数据显示, 前 11月仅有61家中国企业海外上 市,合计融资 127.64 亿美元,两 者均不足 2010 年全年上市数量和 融资额的一半。这对创投机构的投 资回报影响巨大, 实力比较弱的机 构将面临巨大的业绩压力。

在此背景之下,即使是在海外 资本市场上市的公司,其上市后的 估值和表现也不尽如人意。按照我 们的观察和判断, 中国公司在海外 退市转为国内上市 (含香港) 将会 成为创投机构的一种投资选择。中 国目前有一大批优秀的企业在香 港、新加坡、德国、英国和美国等 势, 市场整体估值不高, 而香港和 美国市场中也有一大批企业因为行 业属性等原因导致估值很低, 这类 然而, 2011年的创投市场并 企业在二级市场的估值一般都接近 或低于目前国内一级市场的估值水 平, 部分企业的估值甚至低于净资 产。一旦这类企业退市有意转在国 内上市, 其将成为创投机构合适的 投资标的。 2011年,创投行业的另外一

件大事是12月8日国家发改委办 公厅下发 《关于促进股权投资企业 规范发展的通知》, 从股权投资企 业设立与资本募集及投资领域、风

险控制、管理机构、信息披露、备案 管理和行业自律五个方面对全国性股 权投资企业提出规范要求, 为创投行 业的规范、健康发展提供政策性支 持。这是我国首个全国性股权投资企 业管理规则, 可以说是我国创投行业 从此步入 规范化管理新时代"的重 要里程碑, 未来大型的、规范的创投 机构将会在一定程度上得到 %用背 书"的强化。

2011年虽然面临着诸多不利因 素,与全球相比,中国市场依然是创 投机构的乐土。统计数据显示, 今年 前11月,全球共有548家企业上市, 其中324家为中国企业,占比59%。 在 324 家中国企业中, 263 家在国内 资本市场实现 IPO, 占比 81%, 61 家在海外上市,占比19%。我们通 过对相关数据进行分析做出预测,未 来 5~10 年是中国资本市场的黄金时 期,每年将会有300家以上的企业在 国内上市, 因此我们对中国创投行业 未来的发展充满信心。

## 大跃进"和"上山下乡"

创投行业目前存在的问题可以用

两个词来形容: '失跃进'"和 '上山 下乡"。 失跃进"指的是目前行业 内的投资机构、募资金额和基金数量 大增,整个市场呈现 过热"的症 状。 失跃进"的表现之一是投资估 值的市盈率一路走高, 甚至部分企业 的投资市盈率接近二级市场估值水 平; 表现之二是企业的溢价能力提 升,投资机构尽职调查工作受到限 制,投资风险增加;表现之三是创投 机构间恶意竞争,抢夺项目源的情况 增加,这强化了前面两种表现;表现 之四是热钱流入过多, 众多小型投资 机构缺少专业的投资能力。

"上山下乡"指的是创投机构在 寻找投资项目方面已经到了无孔不入 的地步,甚至使用人海战术覆盖全 国,不少偏远县城的企业都被三家以 上的投资机构考察过。按照清科统计 数据,国内活跃的投资机构达 4000 多家,假设每家机构每2年有一个项 目实现退出, 那意味着每年退出 2000 个项目,按照今年国内和国际 市场 IPO 的情况看,国内企业每年 实现退出的项目不会超过400家,考 虑到行业内优秀机构的良好业绩, 可

以预见一大批创投机构在两年, 甚至 更长的时间内不会投资项目退出,这 对投资人而言意味着极大的风险。

失跃进"和"上山下乡"对创 投机构而言意味着极大的投资风险, 一方面是投资回报率下降, 另一方面 是投资项目的风险增加。创投行业的 发展与国内大部分产业的发展路径一 业的调整和整合是必然趋势, 关键是 有导火索的出现。我们认为创投行业 调整的两个导火索都已经出现, 一是 二级市场估值水平的下调, 二是经济 危机后产业结构的调整。我们认为这 两个因素在明年都会得到延续。未来 几年, 那些以赚快钱为目的、以二级 市场溢价为盈利手段、缺少完整成熟 的投资策略、缺少前瞻性投资、缺乏 专业能力的创投机构将会退出市场或 被整合。那些具有长期的投资经验、 优秀的团队、出众的投资业绩、投资 能力已经被证明的创投公司将会在资 金规模和知名度方面进一步提升, 创 投行业将会形成强者恒强的局面。

(作者系深圳基石创业投资管理

公司董事长)