

鲁冠球：民营经济只是遇到了一道坎

全国人大代表、万向系掌门人鲁冠球

证券时报两会报道组

变革一直都在发生。现在，摆在中国民营经济面前的，或许不仅仅是无声的变革，而是一次大的、暴风骤雨般的变革和洗礼。

3月8日下午，北京西直门饭店7楼，证券时报记者独家专访了人大代表、万向系掌门人鲁冠球，他创造了一个在细分领域里的著名民族品牌——万向集团。就在不久前，鲁冠球作为中国民营企业代表陪同国家副主席习近平出访美国。对于中国民营经济的发展，他有着深刻的理解。

最大的困难是自己没能力

温州老板跳楼的不算多，温州那么多企业，跳几个很正常。”鲁冠球已经67岁了，他告诉记者，这应该是他最后一次参加两会了。然而，67岁的鲁冠球那爽朗的笑声、抑扬顿挫的语调、犀利的观点，还是不时让人感觉到他的活力——一个民营企业家的活力。

民营经济发展面对的最大困难是什么，这是记者最先问起的问题。鲁冠球的回答完全出人意料，他说，民营企业发展实体经济，现在最大的困难是企业能力不够。对于民营经济融资难的问题，他认为，融资其实不难，融资难是因为企业实力不够，企业做得不好。“不要怪人家，要怪自己。不要怨、不要怕、更不要消极。”这是鲁冠球给民营企业家的劝告。

现在，民营经济发展的确到了一个阶

段，鲁冠球称其为大浪淘沙。鲁冠球喜欢讲道理、讲哲学，虽然自谦说他是农民，只是实践中，感悟到了为人做事的道理，拥有了平和的心态。

对于当前民企的困局，鲁冠球形容为，小学生要上小学的课，中学生要上中学的课。民营经济每发展到一个阶段都有它的问题、它的坎。现在，民营经济就遇到了一道坎，解决了这个问题，前景还是向好的。”

对于民营企业的改革，鲁冠球用了两个字概括——放开。

让他们去表演，不要限制。放开了一万个，总有一个成功。实践中，一部分倒下，一部分生存下来。运动员当中，几千、几百个里面，只有一个最终是冠军。倒下的可能不是最终冠军，但他可能曾经是一个小范围的冠军——比如，10个人的冠军。”鲁冠球说。

不要总谈民企国企

早在2011年，万向系就拥有11张金融牌照，参股银行6家、上市公司11家，金融实力一点也不比实业差。谈到引导民间投资的新36条，鲁冠球很高兴：凡是36条有的，万向都想进来！万向嘛！”

不过，鲁冠球不那么在乎国有经济、民营经济的此消彼长。他站在靠窗的位置，看着远方，用那浓烈的江浙口音一字一句地说，民营经济、国有经济、外资经济，都应该有一个平衡的发展，他们都有自己的优势，关键是要找正自己的位置，根据自己的特长做自己的工作。如果能够

按照这样的思路去做，经济就能够持续向前发展。鲁冠球希望少一些管制和约束，你不要去管我，我不要去管你。不要种了别人的地，荒了自己的地。”

改革开放的时候，人们谈国退民进，现在说民进国退。鲁冠球说这样的想法都不对，让市场来说话，才是对的。一切要按照市场经济规律办事，不应该以民营还是国有去看，应该以“为社会创造价值”为标准。

这几年，以温州财团为代表的江浙资金四处投资，跟风新能源、到海外收购、炒房炒股。鲁冠球并没有像一般舆论那样去批评这些狂热的行为。他的骨子里渗透着市场二字，哪里有利就往哪里走，人往高处走，水往低处流”。

实际上，早在1992年，万向就把人员派往美国熟悉美国市场。2000年，万向一举收购美国汽车零部件舍勒勒公司，2003年，万向又收购美国洛克福特公司。但鲁冠球并不特意去强调国际化、多元化。

鲁冠球指着他的西服说，我穿的西服就是雅戈尔的，他们西服做得很好，投资股票和地产也做得很好嘛。但他强调，不管做什么，到哪里投资，“一定不要盲目，一定根据自己特长来”。

两会期间，一位浙江省高官对证券时报记者这样评价鲁冠球：他很厉害，搞了很多投资，却没有荒废自己的主业。”

对于泡沫与狂热，鲁冠球以哲人般的思维去包容。他说，现在中国的经济需要一些洗礼，投资的事情，只有进去

了才会体会到，不去尝试，怎么知道自己的能力？

应该考虑对社会回报

成长于浙江的鲁冠球，深刻感知着浙江民企这些年的困难，人力成本上涨、出口难度加大，升级转型、技术革新，一直是以鲁冠球为代表的浙商考虑的问题。

前几天，鲁冠球到环保部，一个副部长对他说，浙江下的雨都是酸的。我们活着是为了追求自由和幸福，如果这样下去，（结果）会怎么样。”鲁冠球说，发展清洁能源是人类的必须，应该从每个人做起。这是一个责任，生产者和消费者都有责任。所以，在太阳能、风力、天然气发电等领域，我们万向这些年一直在烧钱。万向以后的路就是为清洁能源奉献一切！我这个年龄，这么多年过来，应该考虑这个问题了（回报社会）。”

鲁冠球坚信，新能源汽车的前景肯定很好，但要有时间和信心，万向的新能源汽车要走自己的路，做世界一流。鲁冠球说他希望万向能够成为一家受世界尊敬的企业，他所定义的尊敬，就是能够为社会创造价值。

今年，鲁冠球一共带了8个议案来参加两会，其中几个议案重点建议国家要对新能源汽车、光伏等行业进行规范和鼓励，但最引人注意的议案是《关于进一步加大力度推进测土配方施肥的建议》。

我们国家靠什么，哪里来？都是农业来！忘了农业，就是忘本。”鲁冠球说。

向文波：国际化是必然之路

证券时报两会报道组

全国人大代表、三一重工总裁向文波，是享受国务院政府津贴的专家。两会期间，这位来自中国工程机械行业龙头企业的民企掌门人，接受了证券时报记者采访。

证券时报记者：三一是一个很大的企业，也很有钱，温总理曾多次提到要鼓励和推动民间资本进入金融、能源、交通和社会事业等垄断行业，您对此怎么看？

向文波：三一的钱多，事也多，目前对于其他领域还不是很有兴趣。因为，工程机械行业还有很大的空间。不过，三一现在也有个汽车金融公司，叫做非银行金融机构，从世界上其他大企业的经验来看，将来条件许可的情况下，进入金融行业是必然。

我觉得垄断行业放开是个大方向，除了军事等个别行业，其他都应该允许民营经济进入，让大家来看看是垄断好，还是市场化好。

只要给国有经济和民营经济同等的发展机会，就不要担心国进民进，还是民进国退，不要做过多意识形态的划分。中国发展需要解决两个问题：一个是过分的意识形态划分，二是计划经济和市场经济的问题，要更多强调市场经济的作用，竞争中最大的受益者是消费者。

证券时报记者：郭树清主席履新证

监会后，在多个场合提到要研究如何通过多层次资本市场体系服务于中小企业，您认为，从目前的情况来看，民企通过资本市场融资还存在哪些方面的制度性障碍？

向文波：资本市场对中国经济发展起到了巨大的作用，没有资本市场，中国经济不会发展到这样的水平。三一也是，上市的时候募集了9亿元资金，对公司发展起到了很大的作用，获得了9亿元资金后，三一发展成了全球市值500强的上市公司，还分配了12亿元红利给投资者。上市促进三一成了中国工程机械行业最好的公司，从净资产收益率、现金流、成长性等多方面来看都是。

我希望国家能够给中小企业上市提供更宽松的环境。当然，资本市场也有它的难处，中国企业太多了，扩容太快了，投资者也不高兴。另外，我觉得企业家本身获取资源的能力是最核心的能力。不能跟政府进行有效的沟通，让自己上市，说明企业家的能力不够。

要解决融资难的问题，与企业家的能力和大环境都有关系。环境方面，每一次调控，我都看到国有经济做大，比如，银行赚钱很多，浙江的企业却逃跑了，跳楼了。当然，也可以理解银行的行为，它们肯定是更重视信誉好的国企。要支持小企业又要考虑信贷风险，这是一个矛盾。

证券时报记者：三一重工作为中国最大的工程机械制造商，今年初以26.54亿元收购有“大象”之称的全球混凝土机械巨头普茨迈斯特90%股权。如何看待民营企业走出国门，有何建议？

向文波：三一完全有能力消化“大象”，收购“大象”可以实现三一战略化互补。普茨迈斯特用了52年时间在建立了国际化的销售和服务体系，他们的体系是无法用金钱来衡量的。拥有了“大象”，毫无疑问地确立了三一重工在世界混凝土行业的地位。

企业国际并购最大的挑战是文化上的融合，解决的问题就是本土化。我们会尽量少派甚至不派去我们的管理团队，普茨迈斯特仍会由德国的管理团队来经营。

国际化是必须做的，不是可做可不做。一个庞大的企业，市场过分集中，抵御风险的能力就不行，一旦局部市场出现波动，就会对业绩的稳定性造成影响，我们希望把三一打造成世界品牌，就必须国际化。

同时，我们的并购、出海都是牢牢专注于工程机械，没有过度多元化。我们投资节奏的把握、投资时点的把握也都是有讲究的，这控制了海外投资的风险。

我希望大家先把中国的事情做好，再去国际化，血脉相连的中国人，沟通没问题的市场都做不好，就不要做国际化了。

证券时报记者：业界有观点认为国家

投资放缓，行业冬天来临，三一能继续保持高成长吗？工程机械行业未来几年的成长性如何？

向文波：好日子大家都过习惯了，现在稍微有一点变化大家就很敏感。工程机械的增速肯定会下滑的，2008年国家4万亿元投资给工程机械带来了超常规的发展，但是这种超常规发展是不可持续的。今年的发展增速有所下滑是回归理性，对投资者、消费者都有好处。行业太好的时候，一些做得不好的产品也能卖好价，对消费者不是好事，对行业也不是好事。

工程机械服务的差异化很大，决定成败的不是产能而是质量和技术问题。与钢铁行业不同，在同质化竞争中盲目扩张就是灾难。世界80%的混凝土机械市场在中国，挖掘机的数量超过了世界其他国家的总和，中国的市场仍然是很好，对今年的行业发展我很乐观。三一不担心任何产能对我们的冲击，我们靠的是产品和服务，不过分看重产能。

证券时报记者：三一前期港股上市搁浅后，公司高管层对媒体表示，暂缓上市是因为当时不是合适的时机，要等待一个合理的价格才能上市。最近二级市场有所回暖，港股上市有何打算？

向文波：我们仍然在继续等待一个合适的价格。我们发行的准备工作已经是非常充分了。

全国人大代表、三一重工总裁向文波

人大代表呼吁尽快推出小额快速融资机制

证券时报两会报道组

当前，新股发行改革进程正在快速推进，而市场各方对改进再融资监管措施的呼声也越来越高，多位参加两会的人大代表在接受证券时报记者采访时纷纷建言，由于中小板企业运行较为规范，且风险可控，应在中小板率先推行小额快速融资等再融资制度改革，并朝着注册制方向努力，交给市场投资者去判断。

全国人大代表、河北工商联副主席、荣盛发展公司董事长耿建明表示，公司通过中小板上市解决了或者一定程度上解决了中小企业融资难的问题。中小企业发展过程中融资难的问题在中国尤其突出，通过上市融资给很多企业提供了起飞的平

台，而资本市场融资一个是首发，一个是再融资。中小企业如果要真正成为中国经济的脊梁，就要不断发展，再融资的需求必不可少。”

全国人大代表、山东新北洋信息技术股份有限公司总经理从强说，中国经济在快速增长当中，跟投资增长对应的，就是上市公司资金需求的快速增长，这就需要以比较平和、正面、积极的态度来看待上市公司再融资。虽然目前我们公司募集的资金还没有用完，但是未来市场即将进入外延式增长阶段，企业之间并购重组的机会很多，这就需要企业平时就有较好的现金储备，一旦机会出现就可以立刻抓住。”

新股发行体制都在向注册制迈进，

再融资更应该朝着这个方向努力。”从强代表建议，应简化程序，加快审核速度，缩短周期、时间。具体而言，对于再融资的审查重点，并不需要把更多注意力放在项目本身，而是应该相信企业，上市公司会更好地研究融资所用资金的方向、投资项目，同时交给市场投资者去判断。

全国人大代表、华斯股份董事长贺国英也表示，再融资的审查重点应该放在审查企业过去的诚信状况、是否规范经营，再融资是否给投资者带来回报等方面。

耿建明代表建议，将审核权力下放到交易所层面，减少审核的层级，提高审核效率，加快有资金需求企业的审批速度，提高融资规模，只要企业能顺利融资，

就可以降低融资门槛，应该将融资行为完全市场化，交给市场投资者去判断。”

耿建明提出，目前的中小板企业再融资非常难，上市公司在得到再融资机会时为了能够拿到更多的钱，就有了内在的凑项目和扩大融资规模的冲动。所凑的项目可能就存在问题，甚至存在造假行为。如果推行小额快速融资，上市公司会更好地研究融资所用资金的方向、投资项目，也将会更多地照顾资金买方的需求，市场买卖双方的行为也将更为理性。”

贺国英代表也指出，实行小额快速融资，所融资金使用效率就更高，就不会产生一次性融很多钱而用不完的现象。而且，如果项目不好，哪一次出了问题，小额融资的投资风险也会大幅降低。