南通科技投资集团股份有限公司

证券代码:600862　　证券简称:南通科技

2011年度报告摘要

§1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。

本年度报告摘要摘自年度报告全文,报告全文同时刊载于www.sse.com.cn。投资者欲了解详细内容,应当仔细阅读年度报告全文。

1.2 如有董事未出席董事会,应当单独列示其姓名

未出席董事姓名	未出席董事职务	未出席董事的说明	被委托人姓名
沈同仙	独立董事	因公务	罗正英

1.3 公司年度财务报告已经国富浩华会计师事务所(特殊普通合伙)审计并被出具了标准无保留意见的审计报告。

1.4 公司负责人陈照东、主管会计工作负责人杨伟琼及会计机构负责人(会计主管人员)未军声明:保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§2 公司基本情况

2.1 基本情况简介

股票简称	南通科技
股票代码	600862
上市交易所	上海证券交易所

2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	储健	丁凯
联系地址	江苏省南通市港闸区永和路1号	江苏省南通市港闸区永和路1号
电话	0513-81110523	0513-83580382
传真	0513-85512271	0513-85512271,83580382
电子信箱	ntchujian@163.com	ntmt@public.nt.js.cn

§3 会计数据和财务指标摘要

3.1 主要会计数据

单位:元 币种:人民币

	2011年	2010年	本年比上年增减(%)	2009年
营业总收入	1,331,551,441.13	1,286,895,383.03	3.47	676,648,307.28
营业利润	108,620,524.90	53,879,322.59	101.60	-6,664,939.31
利润总额	177,791,096.06	154,808,697.95	14.85	239,670,047.16
归属于上市公司股东的净利润	121,987,546.11	110,358,111.32	10.54	201,962,122.11
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	52,149,088.18	13,377,685.84	289.82	25,603,380.15
经营活动产生的现金流量净额	164,483,063.68	230,050,294.72	-28.50	-315,488,657.04
	2011年末	2010年末	本年末比上年末增减(%)	2009年末
资产总额	3,997,173,686.02	3,667,066,770.61	9.00	2,550,791,021.73
负债总额	2,710,553,532.98	2,502,794,456.21	8.30	2,091,113,544.97
归属于上市公司股东的所有者权益	1,285,151,332.32	1,156,645,537.68	11.11	446,256,439.78
总股本	318,964,244.00	318,964,244.00	不适用	238,444,764.00

3.2 主要财务指标

	2011年	2010年	本年比上年增减(%)	2009年
基本每股收益(元/股)	0.19	0.19	不适用	0.42
稀释每股收益(元/股)	0.19	0.19	不适用	0.42
用最新股本计算的每股收益(元/股)	不适用	不适用	不适用	不适用
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.08	0.02	300	0.05
加权平均净资产收益率(%)	10.02	12.95	减少2.93个百分点	58.68
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	4.28	1.57	增加2.71个百分点	7.44
每股经营活动产生的现金流量净额(元/股)	0.52	0.72	-27.78	-1.32
	2011年末	2010年末	本年末比上年末增减(%)	2009年末
归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	4.03	3.63	11.02	1.87
资产负债率(%)	67.81	68.25	减少0.44个百分点	81.98

3.3 非经常性损益项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	2011年金额	2010年金额	2009年金额
非流动资产处置损益	-295,112.19	-666,627.15	4,821,758.33
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	72,850,070.96	101,228,642.08	194,058,900
债务重组损益			5,140,737.88
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		-1,500,000.00	2,712,085.6
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益,以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益		591,195.70	3,091,500.67
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-3,322,792.63	-2,737,510.53	-2,440,695.38
少数股东权益影响额	268,234.62	64,526.84	-4,175.77
所得税影响额	338,057.17	198.54	-31,021,369.31
合计	69,838,457.93	96,980,425.48	176,358,741.96

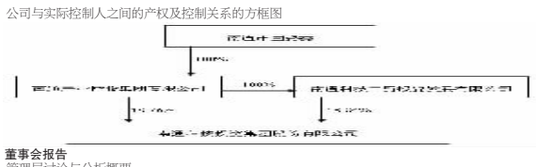
§4 股东持股情况和控制框图

4.1 前10名股东、前10名无限售条件股东持股情况表

单位:股

2011年末股东总数			48,697户	本年度报告公布日前一个月末股东总数	58,631户
前10名股东持股情况					
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
南通科技工贸投资发展有限公司	国家	18.84	60,115,802	0	无
南通产业控股集团有限公司	国家	18.76	59,828,234	16,103,896	无
卫曜瑞	境内自然人	0.34	1,075,700	0	未知
海通证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	国有法人	0.32	1,017,752	0	未知
江苏弘业股份有限公司	国有法人	0.31	1,000,000	0	未知
江苏苏豪国际集团股份有限公司	国有法人	0.31	1,000,000	0	未知
高原	境内自然人	0.27	866,547	0	未知
熊杨武	境内自然人	0.24	773,000	0	未知
熊一华	境外自然人	0.24	768,800	0	未知
肖延华	境内自然人	0.24	768,480	0	未知
前10名无限售条件股东持股情况					
股东名称		持有无限售条件股份数量		股份种类	
南通科技工贸投资发展有限公司		60,115,802		人民币普通股	
南通产业控股集团有限公司		43,724,338		人民币普通股	
卫曜瑞		1,075,700		人民币普通股	
海通证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户		1,017,752		人民币普通股	
江苏弘业股份有限公司		1,000,000		人民币普通股	
江苏苏豪国际集团股份有限公司		1,000,000		人民币普通股	
高原		866,547		人民币普通股	
熊杨武		773,000		人民币普通股	
熊一华		768,800		人民币普通股	
肖延华		768,480		人民币普通股	

4.2 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



§5 董事会报告

5.1 管理层讨论与分析概要

2011年,是国家"十二五"规划的开局之年,也是国内外经济形势较为复杂多变、市场大幅下滑的一年。中国经济经历了欧债危机、通货膨胀等诸多不利因素的影响。机床业务由于尚处于市场结构调整阶段,毛利水平较低;房地产业务在严厉的调控背景下基本完成全年任务;创投业务持续获利,新业务不断拓展。

一、总体经营情况

1、报告期内公司经营情况的讨论与分析

报告期内,公司实现营业收入133,155.14万元,比去年同期增长3.47%,营业利润10,862.05万元,比去年同期增长101.60%,利润总额17,779.11万元,比去年同期增长14.85%,净利润12,198.75万元,去年同期增长10.54%,公司年末资产总额达到399,717.37万元,比去年同期增长9.00%,归属于母公司所有者权益128,515.13万元,比去年同期增长11.11%,归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润5214.91万元,比去年同期增长?289.82%。

(1)机床业务:

报告期内,公司实现工业总产值69931.60万元,同比增长26.42%;实现机床产量4336台,同比增长21.35%;实现机床产值68575.52万元,同比增长27.64%,其中实现数控机床产值53772.34万元,同比增长32.79%;数控机床产值化率78.41%,比去年同期增长3.04个百分点;实现机床业务收入55,123.38万元,同比下降4.25%。2012年,公司将紧紧围绕"研制高端数控产品、以替代进口为市场和产品定位、打造先进装备制造业基地"的发展战略,充分运用"精细制造、差异竞争、持续创新"的战略手段,进一步调整产品结构,促进市场转型,大幅提升盈利能力。

(2)房地产业务:

据国家统计局数据显示:2011年,全国商品房销售面积10.99亿平方米,比上年增长4.9%,增速比上年回落5.7个百分点,其中,住宅销售面积增长3.9%,办公楼销售面积增长6.2%,商业营业用房销售面积增长12.6%。商品房销售额59119亿元,增长12.1%,增速比上年回落6.8个百分点,其中,住宅销售额增长10.2%,办公楼销售额增长16.1%,商业营业用房销售额增长23.7%。全国房地产开发投资61740亿元,比上年增长27.9%,增速比上年回落5.3个百分点,其中,住宅投资44308亿元,增长30.2%,占房地产开发投资的比重为71.8%。

报告期内,公司房地产业务中"万濠华府一期"实现销售收入58987.41万元,其中:住宅实现结算面积38810.83平方米,实现销售收入50213.42万元;商业实现结算面积2143.15平方米,实现销售收入6516.49万元;车位149个,实现销售收入2257.50万元。"翰林府"项目实现预售:住宅113套,22103.07平方米;商业10套,1108.10平方米,共计实现资金回笼5.15亿元。

(3)创投业务:

报告期内,公司参股的南通红土创投公司投资的江苏通达动力科技股份有限公司(特股296.47万股,占总股本的2.33%)在深交所中小板成功上市。至此,公司参股的三家创投公司中,成都新兴投资的6家已有5家公司成功上市;成都亚商新兴投资的8家已有1家公司成功上市,另有2家公司报送了上市申请材料;南通红土创投投资的7家公司,已有1家成功上市,江苏海四达电源股份有限公司、北京金一文化发展股份有限公司和江苏界达特异新材料股份有限公司等3家公司报送了上市申请材料。

(4)通能精机项目:@??? 通能精机项目于2010年易地重建,项目进展受到市政府等各级的关注,通能精机项目部克服各种困难,抢时间赶进度,预计项目有望在2012年下半年陆续投产。通能精机及早投产将对公司业绩增长起到积极作用。报告期,通能精机铸造中小件厂房已基本完工,正进行内部设备基础设计;铸造大件厂房钢结构已完工,正进行墙板、屋面板和气楼安装;锻造厂房已开始屋面安装;热处理厂房基础部分通过验收,已开始钢结构施工;机加工、模具厂房进入了土建项目招标阶段;重型工厂厂房已完成设计,正在进行图纸审核;办公楼、员工中心及货运码头的设计已接近尾声。

该项目达产后,将形成年产铸件8万吨、锻件3.5万吨、钢结构件3.5万吨、热处理件1.5万吨的生产和加工能力,将极大的提升公司机床配套的生产能力,有利于公司实现加强研制替代进口的中高档数控机床,迅速扩大中高档数控机床产业规模的业务发展目标。

2、公司主营业务及其经营状况

(1)主营业务分行业、产品情况

单位:元 币种:人民币

分行业或分产品	营业收入	营业成本	营业利润率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	营业利润率比上年增减(%)
分行业						
机床	538,833,798.53	482,107,514.82	10.53%	-6.02%	-5.58%	-0.42%
房地产	780,317,415.67	456,357,591.06	41.52%	11.03%	-1.27%	7.28%
合计	1,319,151,214.20	938,465,105.88	28.86%	3.37%	-3.53%	5.09%
分产品						
普通机床	141,206,155.05	123,828,583.78	12.31%	-25.69%	-20.50%	-5.73%
数控机床	83,966,239.27	76,937,022.38	8.37%	5.20%	2.35%	2.55%
加工中心	297,654,016.84	267,977,562.37	9.97%	6.74%	0.89%	5.23%
其他机床及配件	7,057,397.19	4,231,070.31	40.05%	-28.00%	-19.20%	-6.53%
加工协作	8,949,990.18	9,133,275.98	-2.05%	-39.76%	3.49%	-42.65%
房地产	780,317,415.67	456,357,591.06	41.52%	11.03%	-1.27%	7.28%
合计	1,319,151,214.20	938,465,105.88	28.86%	3.37%	-3.53%	5.09%

(2)主营业务分地区情况

单位:元 币种:人民币

地区	营业收入	营业收入比上年增减(%)
江苏	914,490,227.64	8.42
广东	43,281,418.80	66.96
浙江	87,181,282.05	-45.70
国内其他地区	274,198,285.71	11.38
合计	1,319,151,214.20	3.37

3、报告期公司主要财务数据同比发生重大变动的说明

合并资产负债表项目	2011年12月31日	2010年12月31日	增减变动金额	变动幅度(%)	增减变动原因
货币资金	812,526,769.38	1,006,819,624.39	-194,292,855.01	-19.30	子公司通能精机募投项目支出
应收票据	89,853,159.94	62,500,512.21	27,352,647.73	43.76	以票据结算方式的销售本期有所增加
预付款项	152,131,530.11	96,723,355.35	55,408,174.76	57.29	子公司通能精机项目预付工程款增加
其他应收款	94,185,520.17	146,693,017.86	-52,507,497.69	-35.79	子公司濠河建设收回土地拍卖保证金4500万元,母公司收到"850"人员费用946万元。
存货	1,735,069,280.39	1,510,648,544.60	224,420,735.79	14.86	期末库存产成品增加
长期股权投资	99,945,970.90	66,692,582.95	33,253,387.95	49.86	本期增加了对南通市观音山旧城改造股份有限公司的投资2500万元,以及权益法核算确认增加长期投资。
投资性房地产	68,617,758.95	39,561,877.14	29,055,881.81	73.44	本期新增出租土地使用权
在建工程	116,735,873.99	14,942,582.63	101,793,291.36	681.23	主要系通能精机建设投入增加
无形资产	250,254,163.03	164,756,575.20	85,497,587.83	51.89	母公司新增土地使用权2315万元,子公司通能精机新增土地使用权5536万元。
开发支出	2,712,613.33	7,535,369.54	-4,822,756.21	-64.00	本期转入无形资产1218万元
短期借款	550,000,000.00	208,000,000.00	342,000,000.00	164.42	主要为子公司房地产项目增加贷款
应付票据	114,860,000.00	28,000,000.00	86,860,000.00	310.21	主要系采购量增加、另外增加了票据融资比例
应付账款	474,378,997.63	353,666,600.68	120,712,396.95	34.13	子公司致豪房产预估工程款1.29亿元
应交税费	24,165,494.02	-2,158,314.73	26,323,808.75	1219.65	子公司致豪房产应交税费增加
其他应付款	195,479,939.65	585,273,308.19	-389,793,368.54	-66.60	母公司偿还产控1.8亿,子公司濠河建设偿还其少数股东2.05亿元。
一年内到期的非流动负债		75,000,000.00	-75,000,000.00	-100.00	母公司本期偿还已到期的长期借款7500万元
未分配利润	351,582,095.97	237,948,490.24	113,633,605.73	47.76	子公司致豪房产本期实现净利润1.5亿
合并利润表	2011年度	2010年度	增减变动金额	变动幅度(%)	增减变动原因
营业收入	1,331,551,441.13	1,286,895,383.03	44,656,058.10	3.47	本期房地产收入增加
营业成本	952,855,824.28	983,949,021.20	-31,093,196.92	-3.16	本期房地产实现收入相应结转成本
营业税金及附加	97,190,029.10	73,758,076.54	23,431,952.56	31.77	子公司致豪房产预估土地增值税增加
资产减值损失	18,092,392.85	16,386,502.70	1,705,890.15	10.41	本期应收款及存货计提跌价增加
投资收益	9,447,307.17	3,291,458.13	6,155,849.04	187.02	本期收到成都新兴创业投资分红800万元
营业外收入	73,047,830.38	106,510,639.40	-33,462,809.06	-31.42	本期收到的政府补助较上期减少
营业外支出	3,877,259.22	5,581,264.08	-1,704,004.86	-30.53	本期综合基金支出增加
所得税费用	61,961,505.96	46,151,559.07	15,809,946.89	34.26	子公司致豪房产实现收入,增加了所得税费用

4、主要供应商、客户情况

a.2011年12月31日止本公司及其子公司应收前五名主要客户金额合计36,423,800.21元,占总额比例22.99%;

b.2011年12月31日止本公司及其子公司应付前五名债权人金额合计60,526,351.23元,占总额比例12.76%;

5、技术创新及科研成果

公司紧紧围绕"替代进口"的市场和产品定位,结合自身实际,大胆创新,运用市场化手段,将北京、常州、南通、清华大学三地四处的人才、信息、技术等资源优化整合,建立了既有明确分工、又相互协作的"三院一中心"研发体系。经过三年的探索和实践,此种模式在研发理念、研究方法、理论素养及产品改良等方面已经开始逐步释放能量。2011年,"三院一中心"的功能进一步得到集聚和提升。

2011年公司新品研发紧紧贴近市场需要,注重产品结构的多样化,满足用户不同的加工要求,尤其在VCL新品优化设计、提高可靠性、方便使用上下功夫、上水平。

全年公司完成了VCL600的国产化设计、MTH125精密卧式加工中心、SGM50卧式加工中心(通用)、TC50车削中心、VSH1100高速立式加工中心(非直线电机)、5DL1100五轴联动加工中心、5DGBC50五轴立式加工中心(双驱)、GM2580数控龙门镗铣床、GMC2040龙门加工中心、LG24轮毂车等新品的试制,完成了TH-MRF600磁流变抛光机、钻攻中心、VGC2000等新品的设计工作。

项目申报成果丰硕,技术中心建设迈上台阶。VCL1100精密立式加工中心获得"国家重点新产品"及"江苏省高新技术产品"称号;VH1100高速立式加工中心被认定为江苏省首台套重大装备及关键部件;公司申报的"南通市引进工程技术关键人才"项目通过中期检查;公司还通过了江苏省自然科学基金项目验收。作为"数控机床高速精密化技术创新战略联盟"中的一员,公司参与申报了2012年度国家科技计划预备项——高速精密数控机床绿色制造关键技术开发及应用示范项目,并与北航共同承担"低温微量润滑绿色工艺和设备"子课题的研究。公司还被省经信委、发改委、科技厅等七家单位认定为江苏省企业技术中心,这是继公司2009年获得省工程技术研究中心后的又一个省级科研平台,标志着公司由市级技术中心升级为省级技术中心,为创建国家级技术中心奠定了基础。

2011年公司申请国家专利4项,其中3项实用新型专利已获批准,1项发明专利正在审批中。目前,公司共获得国家专利34项,其中发明专利2项。

二、公司未来发展的展望

1、机床行业

2011年的我国机床工具行业,服务于高端用户的高档机床供不应求。市场需求结构升级加速,进口再创历史高位,而国产低端产品需求明显减少。国际市场继续呈现不同程度复苏。我国机床工具生产和市场需求高端化的趋势加速,主要呈现以下3个特点:

(1)产销增速高位运行,增速放缓

机床工具大行业中,增速最高是机床附件小行业,铸造机械和成形机床增速次之,金属切削机床增速最低。

(2)产品结构调整明显进步

2011年,一大批机床工具行业科技进步成果进入应用领域,同时市场对高端产品的需求不断增加,在这内外动力的推动下,行业产品结构调整明显进步,一批中高档机床工具服务于汽车、航空航天、船舶、能源等重点领域,甚至还为国外高端用户提供了成套装备。

(3)市场需求加速升级,国产机床市场占有率未见提高

我国在"十二五"期间的主要任务是调结构、转方式。因此,用户行业的结构升级与转型成为推动机床工具市场需求向高端化发展的动力

公司管理层认为:今后五年乃至更长的时间,中国机床工具行业将面临更加严峻的考验,但同时也面临着较大的发展机遇。根据"高档数控机床与基础制造装备"专项规划,到2020年,航空航天、船舶、汽车、发电设备制造所需要的高档数控机床与基础制造装备80%左右将立足国内。《我国铸造行业"十二五"发展规划》明确在规模、种类、技术创新和节能减排等方面提出了初步规划,另外我国机床工具行业下游产业的航空、航天、船舶、电力、能源、汽车、轨道交通、高速铁路、国防军工等领域在"十二五"期间甚至更长一段时期,都将进行大范围和深层次的结构调整,这将给机床工具行业带来巨大商机。所以,"十二五"期间我们应该充满信心。

同时我们也应看到:自2006年重组以来,尤其是搬入新工厂后,公司按照"精细制造、差异竞争、持续创新"的发展思路,在产品和市场上始终坚持"替代进口"的战略定位,全力研制高端产品,持续提升品牌地位,如今客户群的质量与档次已明显改善,企业的综合实力与形象获得了市场与客户的普遍认可。经过数年的努力与坚守,TONTEC已经走出了国内低端市场价格竞争的泥潭。可以肯定,今后属于我们的机会将会越来越多。

2、房地产行业

2011年,房地产市场在延续2010年调控政策基础上,国务院在1月份再次发布了较为严厉的"新国八条"。紧缩的货币政策配合限购限价等政策对遏制房价的过快上涨起到了明显作用,多数城市房价环比下降,成交量明显下滑,投资性需求得到明显抑制,土地成交量也大幅减少,调控效果正在显现。

中央经济工作会议明确提出,2012年要坚持房地产调控政策不动摇,促进房价合理回归,加快保障房建设步伐,扩大有效供给,打击投机炒房,同时在信贷上支持居民购买首套住房。第十一届全国人大五次会议政府工作报告中也再次强调:严格执行并逐步完善抑制投机、投资性需求的政策措施,进一步巩固调控成果,促进房价合理回归。因此,调控仍然是2012年房地产市场的主旋律,但随着宏观调控效果的逐步显现,房地产行业政策调控加码的可能性也将逐渐减小,居民合理的自住性需求将逐步得到支持。

公司管理层认为:在政府导向的"低端有保障、中端有市场、高端有遏制"的房地产宏观发展思路下,房地产行业将出现结构性的发展机会。国家对房地产行业实施调控,是为了促使房价回归到一个相对合理的水平,促进整个房地产市场健康有序发展。从长远来看,城市化进程不断加快,以及人民生活水平不断提高,改善性需求不断增加,房地产市场行业前景仍然可期。随着政府一系列推进保障性安居工程建设政策的出台,已参与南通市保障房建设的"江苏致豪"也将在创造社会效益的同时实现自身的经济效益。

3、创投业务

创投行业在中国2000年左右开始兴起,现在正处于蓬勃发展的阶段,这个行业带来的财富效应已有共识。作为创投的三个主体:资本的供应者——投资者、资本管理者——创投公司、以及资本的使用者——项目企业,无论是哪一方,都比以前有更高的参与积极性。创投行业的崛起,对于优化资源配置、推动产业升级和促进经济发展意义重大,在中国整个金融体系中是不可或缺的重要力量。

对此,公司要坚持滚动发展的策略,积极研究市场形势,关注企业发展态势,重点是关注新能源、新技术、新材料等国家"十二五"规划明间重点支持的战略性新兴产业、新兴行业高科技的公司,寻找合适机会储备优质项目,在满足主业资金需求的前提下继续加大风险投资基金的规模,为滚动投资创造条件,从而持续提升优质股权投资业务的价值空间。

三、年度经营计划

1、2012年主要工作

●机床业务:

(1)销售工作

2012年销售工作的总体思路为:坚持既定战略,继续优化销售结构,扩充细分市场;调整销售策略,把握好VCL系列替代进口的发展趋势,抢占进口市场份额;深度开发成熟市场和业已成功的配套行业,加速进军新兴市场;创新服务机制,使服务真正成为营销的手段和资源,全力完成全年目标,实现市场转型。

(2)新品研发与试制

2012年研发工作要紧紧围绕公司战略步骤的实施,贴近市场、贴近用户,进一步加快研发成果产业化的步伐。实现工作重心的两大转变,即:在坚持"高端产品替代进口"大方向不变的前提下,把规模产品的尽善尽美作为研发的首要任务,把全新产品的研制放在其次;把客户的个性化需求作为研发的风向标,把跟进国际同行产品放在其次。

(3)抓好重点项目建设,实现高端合作

上海通用发动机制造系统工程项目(SGM)。SGM为了打破中国汽车行业关键设备完全依赖进口的局面,降低生产制造和设备维护成本,提高市场竞争能力,2010年决定挑选合作对象共同研制发动机柔性生产线。在了解到我公司MCH63精密卧式加工中心成功开发并形成了一定市场销售规模后,对公司进行了全面考察,经历时1年多的技术、商务洽谈,最终确定由我公司承接此项目,双方已于2012年2月28日举行了项目启动仪式,计划2012年7月底完成首批样机交付,预计在2013年中期转入批产。

广东FH-VGC500项目。该公司是亚洲最大的半挂车专用零部件生产商,拥有世界上最大的半挂车车轴和其他配套零部件制造生产基地。其300多台机床明年将逐步进入更换期,在公司向其推介VGC500立式加工中心后,该产品得到了客户高度认可,目前第一台合同已经确认,预计2012年的需求不低于50台。对于首台交付产品,公司一定要严把质量关,无论是内在质量还是外观细节都要尽善尽美,全力争取后续批量订单。同时公司将利用该客户在同行业中的领军地位和示范效应,使VGC500立式加工中心在该行业中打开市场、提高占有率。

某高校工程实训中心项目。该项目的规模约7000万元,公司得知信息后,第一时间与校方沟通并参与了其设计规划。公司的精密卧式加工中心、五轴联动立式加工中心、数控龙门加工中心等产品均适合该项目。目前公司正在紧密跟踪此项目,并力求通过合作与学校建立长期的校企合作关系,研发新产品,培养专业人才。

T-NSS主轴项目。公司于2010年8月就开始与日本NSS株式会社商讨合作生产主轴单元事宜,经过一年多的反复洽谈,2011年12月与NSS签署了合作生产8000rpm/BT40、8000rpm/BT50、12000rpm/BT40三种型号的主轴单元的合作生产及技术转让协议。在未来的两年里公司除使用NSS近1200根主轴外,还将按NSS提供的制造技术实现上述品种的完全国产化。此后,双方将共同销售合作品牌T-NSS,既为公司产品提供关键部件配套,也将为公司带来新的经济增长点,同时将提升公司的行业地位。

(4)生产采购工作

2012年,生产系统要针对目前计划管理薄弱、作业计划与实际执行偏差的弊端,扎扎实实地推进各项基础管理工作,苦练基本功,要做到天天看报表、事事有推进、件件有落实。

(5)外包业务

外包业务要在2011年有所进展的基础上提高接单量、拓展业务面。要充分利用公司总部各类设备的产能,积极开拓市场,承接批量性对外加工,要变"守株待兔"为"找米下锅",加大公司品牌宣传,切实提高业务总量。

(6)质量管理

2012年质量工作要以全面启动质量体系和环境体系认证为主线,将质量管理和质量控制工作贯穿始终,继续贯彻"全程可控、实时反馈、持续改进"的工作要求,落实工作职能,强化考核力度,切实提高实物质量。

(7)通能精机项目

加快项目建设、力争早日投产。2012年通能精机项目建设将进入最后的攻坚阶段,春节过后所有的单体项目全面开工,多个承建单位同时进场施工,项目组要加大协调力度,一抓工程质量,二抓工程进度。随着各类设备陆续进场,项目组自身要充实力量,及时调整相应人员参与进场设备的验收、安装与调试,各项工作要并联操作、交叉作业,土建施工与设备安装验收要严格按时间节点向前推进,确保2012年6月前点火试生产。

确保配套任务、做好搬迁准备。通能精机搬迁工作要在公司总部搬迁基础上创新思维、大胆运作。各项工作要提前谋划,提前落实,组织结构、管理流程、人员配备要尽快到位,从现在起就要按照搬迁后的通能精机新区进行运营管理,要有意识地寻找客户,承接意向性订单,为通能精机的达产奠定基础。

●房地产业务:

2012年整个房地产市场因宏观调控趋紧形势更加严峻,需要足够的耐心和坚韧的毅力,在困境中求生存、在创新中谋发展。要坚持围绕公司既定的发展思路,在修炼内功的过程中夯实基础,在把握机遇的进程中求得突破,变劣势为优势,充分用好政府的各项政策,在专业化的道路上稳步前行。

确保在手项目的顺利推进。制定更加精准的销售策略,通过媒体宣传和各类促销活动,完成万濠华府一期的尾房和车位销售;完成万濠华府二期配套全面施工,力争在11月底达到综合验收条件,12月下旬二期交付,力争回笼3.5亿元;确保翰林府项目实现交付;做深做细星辰材料厂项目的前期工作,力争一期7月破土开工,9月达到预售条件,全年力争实现回笼4亿元。

努力打造新产品、新业态,寻求新机遇。完成现有自持商业资产对外招商,工农路28号会所正式运营,完成商业运营公司的组建;积极做好保障性住房的建设,加快促成观音山敬老院西侧地块的土地挂牌,正式启动项目工程施工;依托产控集团,密切关注洋口临海新城的动态,抓住机遇拓展市场,积极开发新项目,为公司持续发展寻求新商机。

●综合管理工作:

加强制度建设,形成管理规范。2012年重点是检查制度的执行,对公司生产经营活动过程中出现的新情况、新问题不断完善管理制度和流程。要深入生产一线,加强计划执行过程的组织、协调,及时发现问题,考核机制要向前延伸,不能到月末看数据,要强化过程控制,一改事后考核的被动做法,建立事前预警、事中控制、事后督促整改的绩效工作机制,严格考核月度计划执行的成效,重点检查考核绩效提升的效果,对连续两个月绩效停滞不前的单位要查找原因、落实责任,明确改进要求,真正起到绩效考核持续改进、业绩不断提升的管理目标。

加紧人才引进,满足公司发展需要。通能精机项目将于今年6月底前点火,公司要提前与各高校、技工学校联系,深入院校进行广泛宣传,变被动接受报名为主动发掘人才。从高等职业学校、技工学校中招聘实习生参与新设备、新工艺的学习,要利用春季各类人才市场招聘会从人才市场和劳动力市场招聘熟练的工程技术人员和技术工人。对铸造、锻造、热处理等专业缺口较大的技术工人,要群策群力利用各种手段想方设法从周边挖掘成熟技工。要充分利用好省、市对人才引进的优惠政策,加大高学历、高技能人才的引进力度,针对关键岗位和关键专业,建立同行业高端人才储备库,为公司发展提供人才保障。

抓紧人才队伍建设,提高员工素质。要注重管理人员、工程技术人员与技术工人三支队伍的建设,提高培训的层次和深度。第一是加强管理队伍特别是中层管理队伍建设,提高整体素质、能力和水平。要面对公司快速发展的新情况、新课题,一方面要加强自身学习,要把学习和工作放在同等重要的位置,切实提高业务能力和管理水平;另一方面,要针对项目管理、质量认证等各类专业课题,适时举办相应的专题讲座,有针对性地帮助各级管理干部和管理人员提高岗位能力,适应公司新的工作要求。第二是加强工程技术队伍建设,要加强研发人员与生产一线人员的技术交流,充分发挥技术人员的技术优势和一线人员的实践经验,组织研发人员、工艺人员和生产一线高技能人才不定期的举办技术讲座,共同研讨生产过程中的难题,使新品试制和工艺改进更贴近生产,更有效地为生产服务。要大胆地使用年轻技术人员,通过交任务、压担子让他们在研发项目中锻炼成长。第三是加强基层管理队伍建设和技术工人队伍建设,公司实行扁平化管理以来,班长个人素质、作用发挥直接影响着生产效能的提升,要有计划、有步骤地开展班长培训,提高培训的针对性和有效性。充分利用职业技能鉴定站的平台,制订激励措施,在全公司范围内大力开展职业技能鉴定,将职业技能鉴定与生产紧密结合,优化技术工人队伍,提高高级技师、技师、高级技工的比例,促进生产效率的提高。

不断优化薪酬分配。要在总结技能比武的基础上,有效地应用比武的成果,不断拉开不同技能、不同效率人员的收入差距,最终达到提高全员劳动生产率的目标。要继续抓好提高八小时工效的工作,要逐步明确八小时工作量,做到量化可考,凭数据说话。要制定"鼓得快拿得多,做得慢拿得少;加班多拿得少,不加班拿得多"的考核机制。完成2012年的各项生产经营目标,员工收入人均增幅不低于15%。

提高采购资金使用率,维护公司良好信用形象。采购资金在公司现金流量中占有重要地位,公司为规范采购资金支付,已将供应商的付款从采购流程里分割出来进入财务流程,在提高采购资金使用效率基础上,公司要通过制订"支付款制度"严格执行,有效维护公司在供应商及行业中的良好信誉。

强化现场管理,提升管理水平。现场管理工作要由单一的现场管理检查考核逐步转化为公司、工厂(子公司)、班组三级管理网络,工厂(子公司)要变被动检查考核为主动管理、自主考核,重在提高各单位的现场管理意识和水平。要深化现场管理的内涵,从目前简单的清洁、整洁检查向生产秩序、生产安全、工艺流程、劳动效能、素养提升等方面拓展和深化,要制订和细化检查考核的标准和程序,要通过现场巡查发现生产过程中深层次的问题,配合相关职能部门提出改进处理建议,提高现场管理水平。

要强化安全监管,保障安全生产。严格安全生产管理,加大安全培训力度,切实提高员工的安全意识,进一步加强安全督查,综合治理安全隐患,有效降低安全事故。

要持续开展以"降低成本、提升效率"为主题的合理化建议活动,发动全员,从技术改进、工艺革新、管理创新、技能提升、生产均衡等方面献计献策,尤其要倾听基层员工的建议和意见,改善经营管理,努力降本增效。

改进干部作风,提升在岗、在行、在状态的境界。在岗,就是要以强烈的事业心、责任心履行职责,不图虚名,不务虚功,既高点定位又脚踏实地推动各系统、部门有为有位;在行,就是要用心学习业务知识,用心琢磨具体问题,善于运用创新的思路破解发展难题,善于运用现代化的理念方法指导工作;在状态,就是要以雷厉风行、只争朝夕的作风、一心一意抓落实,以真抓实干、敢于担当的作风,冲在问题多、矛盾多的最前沿,切实提高业务能力和工作效率。

2、年度经营计划

公司2012年度销售收入预计在2011年的基础上增长20%以上。

3、公司是否编制并披露新年度的盈利预测:否

4、资金安排

公司2012年度生产经营所需资金主要以自有资金为主,通能精机热加工建设资金除募集资金外还可通过银行贷款、企业自筹、政府技改配套资金等途径解决。

5、公司是否披露过盈利预测或经营计划:否

5.2 主营业务分行业、产品情况表

请见前述5.1

5.3 报告期内利润构成、主营业务及其结构、主营业务盈利能力较前一报告期发生重大变化的原因说明

请见前述5.1

§6 财务报告

6.1 本报告期无会计政策、会计估计的变更

6.2 本报告期无前期会计差错更正

证券代码:600862　证券简称:南通科技　编号:临2012—008

南通科技投资集团股份有限公司2012年第1次临时股东大会决议公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整,对公告的虚假记载、误导性陈