# 北京大北农科技集团股份有限公司

证券代码:002385　　证券简称:大北农　　公告编号:2012-011

# 2011年度报告摘要

## §1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及其董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。

本年度报告摘要摘自年度报告全文,报告全文同时刊载于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)。投资者欲了解详细内容,应当仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司年度财务报告已经中瑞岳华会计师事务所(特殊普通合伙)审计并被出具了标准无保留意见的审计报告。

1.3 公司负责人邵根伙先生、主管会计工作负责人及会计机构负责人薛素文声明:保证年度报告中财务报告的真实、完整。

## §2 公司基本情况

2.1 基本情况简介

| | |
|---|---|
| 股票简称 | 大北农 |
| 股票代码 | 002385 |
| 上市交易所 | 深圳证券交易所 |

2.2 联系人和联系方式

| 项　目 | 董事会秘书 | 证券事务代表 |
|---|---|---|
| 姓　名 | 陈忠恒 | 马　强 |
| 联系地址 | 北京市海淀区中关村大街27号中关村大厦14层 | |
| 电　话 | 010-82856450 | |
| 传　真 | 010-82856430 | |
| 电子信箱 | cwbgs@dbn.com.cn | |

## §3 会计数据和财务指标摘要

3.1 主要会计数据

单位:元

| 项　目 | 2011年 | 2010年 | 本年比上年增减(%) | 2009年 |
|---|---|---|---|---|
| 营业总收入(元) | 7,835,999,796.19 | 5,248,384,826.76 | 49.30% | 3,975,377,635.82 |
| 营业利润(元) | 604,719,443.35 | 356,950,930.91 | 69.41% | 317,334,608.25 |
| 利润总额(元) | 623,140,027.49 | 377,203,823.27 | 65.20% | 333,832,160.63 |
| 归属于上市公司股东的净利润(元) | 503,763,074.43 | 311,228,988.27 | 61.86% | 278,753,781.42 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润(元) | 488,852,226.36 | 286,070,457.86 | 70.89% | 263,091,314.45 |
| 经营活动产生的现金流量净额(元) | 665,414,906.71 | 389,963,507.70 | 70.64% | 272,002,763.63 |
| 项　目 | 2011年末 | 2010年末 | 本年末比上年末增减(%) | 2009年末 |
| 资产总额(元) | 4,736,701,322.25 | 4,044,780,759.77 | 17.11% | 1,898,415,327.52 |
| 负债总额(元) | 1,146,568,069.32 | 862,907,527.95 | 32.87% | 1,021,212,564.64 |
| 归属于上市公司股东的所有者权益(元) | 3,479,446,528.54 | 3,081,713,032.63 | 12.91% | 839,247,256.07 |
| 总股本(股) | 400,800,000.00 | 400,800,000.00 | 0.00% | 340,000,000.00 |

3.2 主要财务指标

单位:元

| 项　目 | 2011年 | 2010年 | 本年比上年增减(%) | 2009年 |
|---|---|---|---|---|
| 基本每股收益(元/股) | 1.26 | 0.82 | 53.66% | 0.82 |
| 稀释每股收益(元/股) | 1.26 | 0.82 | 53.66% | 0.82 |
| 扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股) | 1.22 | 0.75 | 62.67% | 0.77 |
| 加权平均净资产收益率(%) | 15.11% | 13.52% | 1.59% | 39.27% |
| 扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%) | 14.66% | 12.43% | 2.23% | 37.06% |
| 每股经营活动产生的现金流量净额(元/股) | 1.66 | 0.97 | 71.13% | 0.80 |
| 项　目 | 2011年末 | 2010年末 | 本年末比上年末增减(%) | 2009年末 |
| 归属于上市公司股东的每股净资产(元/股) | 8.68 | 7.69 | 12.87% | 2.47 |
| 资产负债率(%) | 24.21% | 21.33% | 2.88% | 53.79% |

3.3 非经常性损益项目

√ 适用 □ 不适用

单位:元

| 非经常性损益项目 | 2011年金额 | 附注(如适用) | 2010年金额 | 2009年金额 |
|---|---|---|---|---|
| 非流动资产处置损益 | -1,887,876.97 | | -2,415,956.36 | -936,835.85 |
| 计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外 | 22,387,904.99 | 详见审计报告附注七、39 | 24,878,896.92 | 19,010,160.36 |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益,以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益 | -229,091.36 | | 7,872,559.96 | 0.00 |
| 企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益 | 181.86 | | 0.00 | 0.00 |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | -2,079,625.74 | | -2,210,048.20 | -1,575,772.13 |
| 所得税影响额 | -1,825,257.35 | | -2,727,605.75 | -629,606.20 |
| 少数股东权益影响额 | -1,455,387.36 | | -239,316.16 | -205,479.21 |
| 合　计 | 14,910,848.07 | - | 25,158,530.41 | 15,662,466.97 |

## §4 股东持股情况和控制框图

4.1 前10名股东、前10名无限售条件股东持股情况表

单位:股

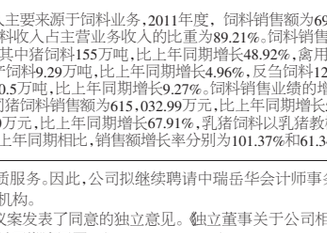
| 2011年末股东总数 | 17,480(户) | 本年度报告公布日前一个月末股东总数 | 17,462(户) |
|---|---|---|---|

前10名股东持股情况

| 股东名称 | 股东性质 | 持股比例(%) | 持股总数 | 持有有限售条件股份数量 | 质押或冻结的股份数量 |
|---|---|---|---|---|---|
| 邵根伙 | 境内自然人 | 44.49% | 178,317,078 | 178,317,078 | |
| 邱玉文 | 境内自然人 | 5.61% | 22,501,821 | 17,418,187 | |
| 甄国振 | 境内自然人 | 3.94% | 15,797,077 | 11,855,308 | |
| 赵雁青 | 境内自然人 | 2.28% | 9,155,788 | 7,108,602 | |
| 中国建设银行-国泰金马稳健回报证券投资 | 境内非国有法人 | 1.61% | 6,450,000 | | |
| 交通银行-博时新兴成长股票型证券投资基 | 境内非国有法人 | 1.25% | 5,019,082 | | |
| 徐根深 | 境内自然人 | 0.99% | 3,961,625 | | |
| 中国工商银行-国投瑞银核心企业股票型证 | 境内非国有法人 | 0.97% | 3,870,520 | | |
| 李绍明 | 境内自然人 | 0.77% | 3,099,048 | 1,549,524 | |
| 吴文 | 境内自然人 | 0.68% | 2,717,926 | 2,040,694 | |

| 前10名无限售条件股东持股情况 | | |
|---|---|---|
| 股东名称 | 持有无限售条件股份数量 | 股份种类 |
| 中国建设银行-国泰金马稳健回报证券投资基金 | 6,450,000 | 人民币普通股 |
| 邱玉文 | 5,083,634 | 人民币普通股 |
| 交通银行-博时新兴成长股票型证券投资基金 | 5,019,082 | 人民币普通股 |
| 徐根深 | 3,961,625 | 人民币普通股 |
| 甄国振 | 3,941,769 | 人民币普通股 |
| 中国工商银行-国投瑞银核心企业股票型证券投资基金 | 3,870,520 | 人民币普通股 |
| 中国银行-嘉实服务增值行业证券投资基金 | 2,247,933 | 人民币普通股 |
| 中国工商银行-国投瑞银瑞福分级股票型证券投资基金 | 2,099,889 | 人民币普通股 |
| 中国建设银行-中小企业板交易型开放式指数基金 | 2,074,685 | 人民币普通股 |
| 赵雁青 | 2,047,186 | 人民币普通股 |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 上述前十名股东中,邵根伙先生为本公司董事长、总裁,邱玉文先生为本公司副董事长,甄国振先生、赵雁青女士为本公司董事,吴文先生为本公司监事主席,本公司未知上述无限售股东之间是否存在关联关系,也未知无限售股东之间是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人。 | |

4.2 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图




## §5 董事会报告

5.1 管理层讨论与分析概要

一、公司经营情况回顾

1、公司总体经营情况

报告期内,公司所主要从事的饲料行业及种子产业运行平稳,养殖业效益明显提升,养殖户补栏积极性较高,同时,原材料、人工、运输等成本全面上涨,行业平均利润水平下降,农业企业经营压力进一步增大。面对市场机遇以及成本上涨带来的不利影响,公司紧紧围绕2011年度的经营目标,一方面进一步推进年初制定的产能扩张及布局计划,大力解决高端饲料产能及区域供货不平衡问题,另一方面,通过继续优化产品结构,加大对大乳猪套餐系列、种子新品种等高档、高端、高附加值产品的推广力度,进一步提升对服务客户的能力,严格控制费用支出,集中资金抓住原料行情,实施关键原料战略储备,确保原料成本和品质优势等一系列措施,大力拓展市场,扩大销售,降低成本,并取得较为理想的成效,较好地完成了年度经营目标。

2011年度,公司销售规模、利润水平与上年同期相比均有较大幅度的增长,共实现营业总收入783,599.98万元,同比增长49.30%,实现毛利168,491.28万元,同比增长40.15%,实现营业利润60,471.94万元,同比增长69.41%,实现利润总额　62,314.00万元,同比增长65.20%,实现净利润52,787.27万元,同比增长68.12%,实现归属于母公司所有者的净利润50,376.31万元,同比增长61.86%。

2011年度,为保持公司在行业中的领先地位,增强产品的竞争力,公司依托国家创新政策和中关村科技创新环境,坚持以人为本、崇尚创新的管理机制,进一步提升了研发实力。本年度,公司成立大北农生物技术中心,吸纳国际领军研发人才加盟,形成以自有研发人员为主,产学研相结合的强大的技术创新团队。国际科技合作进展迅速,与加拿大PPI、英国诺丁汉大学、纽约州立大学等签订了合作协议,组织召开了"中关村全球农业生物技术创新论坛暨第七届大北农科技奖颁奖大会"。本年度累计投入研发经费18,492万元,用于微生物饲料、大乳猪料系列产品、动物疫苗、生物育种、水稻玉米新品种等方面的专项研究与开发。研发成果取得突破性进展:

①公司作为主要完成单位之一申报的国家科技攻关项目"仔猪健康养殖营养饲料调控技术及应用"荣获2011年度国家科技进步奖二等奖;

②公司金色农华种业水稻品种天优华占、玉米品种农华101通过了更大播种范围审定,并选育出欣荣优5号、金1016、YP11-113等一批极具产业化价值的新品种;

③公司生物技术中心成立一年以来,建立高通量转化平台、基因分子平台和性状分析体系,载体&QC通量、靶基因侧翼序列分析效率达到国际同行先进水平;

④公司疫苗产业自主研发的"猪圆环病毒2型灭活疫苗"获得农业部新兽药证书,此外,鸭疫里氏杆菌(Ra)二价灭活疫苗已完成质量复核试验,猪喘气病(Mh)灭活疫苗(DJ-166株)、猪腹泻二联活疫苗等多项新产品获批进入临床实验;

⑤公司动保技术研究中心研发的抗寄生虫药物取得重大突破,新一代农喜福上市标志着消毒剂研制达到国内领先国际先进水平;

⑥微生态产业势头强劲,依托公司"饲用微生物工程国家重点实验室",在菌种资源、产品开发和工艺改进上稳步发展,约氏乳杆菌、益康宝合生素、罗氏乳杆菌等新产品的开发和研究已进入田间试验阶段;

⑦新增国家发明专利申请35件;国家发明专利授权27件。

2、公司主营业务及经营状况

(1)主营业务及其结构分析

1.1饲料业务

公司的主营业务收入主要来源于饲料业务,2011年度,饲料销售额为694,083.39万元,比上年同期增长51.62%,饲料收入占主营业务收入的比重为89.21%。饲料销售量为181.26万吨,比上年同期增长44.49%,其中猪饲料155万吨,比上年同期增长48.92%,禽用饲料3.08万吨,比上年同期减少6.36%,水产饲料9.29万吨,比上年同期增长4.96%,反刍饲料12.9万吨,比上年同期增长52.78%,其他饲料0.5万吨,比上年同期增长9.27%。饲料销售业绩的增长主要来自猪饲料的增长,报告期内,公司猪饲料销售额为615,032.99万元,比上年同期增长56.58%,其中乳猪饲料销售额为188,018.20万元,比上年同期增长67.91%,乳猪饲料以乳猪教槽料、保育浓缩料为核心,上述两种饲料与上年同期相比,销售额增长率分别为101.37%和61.34%。

本年度,公司饲料业务增长较快,除了市场行情较好因素影响外,公司管理层采取了一系列措施,确保实现饲料业务的快速增长目标,这些措施主要包括以下方面:

①在饲料产能建设方面,公司通过新建、扩建或改造饲料产能,尽最大努力解决高端饲料产能不足以及区域产能不均衡问题,减少因产能问题给市场带来的不利影响;

②在业务推广方面,公司加强对合作伙伴的选择、提升和管理,注重猪场开发,坚持在大量示范实证的基础上进行市场推广,集中精力加强了大乳猪套餐系列产品的推广,进一步提高以教槽料、保育料为核心的乳猪饲料竞争地位,继续发挥预混料品牌和技术上的优势,优化配方,提升品质,为规模养殖场量身定制产品和并提供全方位的服务。同时,公司加强对客户服务人员的培训,快速推进客服网的推广,提升客户服务的能力,增强客户的忠诚度;

③在组织建设方面,公司建立科学的业务单元划分标准,进一步细分业务单元,突出核算单元管理体制,将集团的业务规划、财务核算、绩效评估、权限分配落实到具体的一百多个核算单元中,并增强各业务单元间的可比性,在业务单元间营造"赶、比、超"的事业氛围,进一步激发了各业务单元的创业激情。

1.2 种子业务

2011年度,公司种子业务收入占主营业务收入的比重为6.83%,种子销售数量为5009.8万斤,销售额为53,143.17万元,分别比上年同期增长18.29%和54.07%。水稻种子销售收入29,915.57万元,比上年同期增长38.05%,其中"天优华占"和"扬两优6号"两个品种的销售收入增长49.65%,增长数占水稻种子收入增长数的49.29%。玉米种子销售收入21,120.86万元,比上年同期增长79.86%,其中"农华101"销售收入增长156.72%,增长数占玉米种子收入增长数的83.33%。

本年度,公司种子业务增长较快,主要系玉米种子增长较快所致,玉米种子的增长主要由新品种"农华101"贡献。公司充分发挥玉米新品种"高产、优质、抗性好"等特点,通过转变服务理念,加强技术服务,深入开展技术培训,扎实抓好示范样板,创新技术推广方法等措施,将推广品种向推广技术服务转变,将店面销售向田间示范销售转变,并取得较为理想的成效。公司水稻种子销量增长相对较慢,主要系受天气的影响,水稻种子产量较低,供应量不足,单位成本随之大幅增长,公司及时通过调整销售价格,在销量增长较低的情况下实现了销售额的较大增长,确保了水稻业务的利润。同时,公司进一步明确品种的经营方向,大力清理现有销量小、毛利率低、不符合市场需求的品种,进一步增强产品的竞争力和盈利水平。

此外,公司加大了种子新品种的研发力度,加快研发队伍的建设以及研发平台的搭建。2011年度,公司投入8,517万元用于新品种的设计、培育与实验,以及高效规模化遗传转化平台转基因产品的研发,亲本基因的遗传转化,通过分子生物学技术、常规育种技术结合的途径进行聚合育种,培育高产、优质、多抗、广适性的育种材料、品系。

1.3 动保业务

2011年度,公司动保业务收入占主营业务收入的比重为2.41%,动保销售额为18,785.65万元,比上年同期增长15.82%。其中兽药销售收入8,995万元,比上年同期下降1.02%,疫苗销售收入9,790.65万元,比上年同期增长37.27%。

本年度,受公司经营策略调整以及兽药车间、设备改造的影响,兽药销售额与上年同期基本持平,但疫苗销售额增长幅度较大,得益于公司产品升级、新产品投放市场及持续的研发投入。2011年度,公司在兽药疫苗相关项目上的投入3,982万元,并在鸭疫里氏杆菌(Ra)二价灭活疫苗、猪喘气病(Mh)灭活疫苗、猪流感二价灭活疫苗等领域取得重要进展。

(2)主营业务盈利能力分析

报告期内,公司的综合毛利率水平为21.52%,与去年同期相比,减少了1.34个百分点。综合毛利率水平的小幅下降主要受公司饲料产品毛利率水平降低的影响。饲料产品的毛利率从去年同期的19.87%降为今年18.58%,毛利率下降的主要原因是受原料涨价及饲料产品销售结构调整的影响。报告期内,公司的玉米、赖氨酸、磷酸氢钙、乳清粉等重点原料的采购均价比去年均有较大幅度的增长,与2010年度相比,上述4种原材料价格的增长影响采购成本32,621万元。

报告期内,公司种子产品的毛利率水平从上年的43.18%提高到本年的44%,总体涨幅不大。水稻种子因产量不足导致单位成本增长,毛利率比上年同期略有下降,玉米种子平均毛利率比上年同期增长3.11%,主要系本年度产品销售结构调整,销售均价提升所致。

二、对公司未来发展的展望

1、所处行业的发展趋势及公司面临的市场竞争格局

随着人口的增长和生活水平的不断提高,城乡居民对高品质的肉、蛋、奶及水产品等衣副产品以及各种粮食作物的需求不断提高,养殖业和种植业在农业中的地位日益突出。作为养殖业和种植业的上游行业,公司所从事的饲料和种子两项主营业务具有广阔的市场前景。

饲料工业是支撑现代畜牧业产养殖业发展的基础产业,是关系到城乡居民动物性食品供应的民生产业。过去五年,我国饲料工业抓住国民经济实力快速增长、强农惠农政策体系不断完善、城乡居民收入水平稳步提高的战略机遇,克服养殖业波动、国际金融危机、质量安全事件等不利因素,始终保持稳定发展势头。2011年我国商品饲料总产量达到1.69亿吨,同比增长4%,其中,猪饲料产量6,210万吨,同比增长4%,蛋禽饲料3,100万吨,同比增长3%,禽饲料4,980万吨,同比增长5%,水产饲料1,540万吨,同比增长3%,反刍饲料760万吨,同比增长4%。在饲料产量稳步增长的同时,饲料企业也面临着大宗原材料供求矛盾、质量安全形势日趋严重、产品低质同质化竞争剧烈、饲料企业盈利水平逐年下滑等不利因素。在面临诸多不利条件下,国内部分综合性或专业化的集团型饲料企业,凭借其品牌、资金、技术和服务等方面的优势,不断扩大市场影响力,在激烈的市场竞争中取得不错的业绩。在他们的影响下,我国饲料企业的集中度在不断上升,2011年,全国饲料生产企业约为1万家,其中年产50万吨以上的饲料企业或企业集团超过30家,其产量占全国总产量的45%左右。面临着日益激烈的竞争格局,靠科技带动新的增长,靠服务提高饲料价值是未来饲料企业得以持续发展最重要的推动力。

种子居于农业生产链条的最上游,是农业生产中最基本、最重要的生产资料,也是人类生存和发展的基础。种子企业的市场规模已经达到400亿元左右,随着商品化率的提高,潜在的市场规模可望超过800亿元,但目前我国的种子企业数量众多,有经营资质的就有8500家左右,这些企业规模小、良种繁育基础设施薄弱,抗灾能力较低,科研与生产脱节,育种方法落后,创新能力不强,国外种子企业捉住机会,加大布局国内市场的力度,国内种子企业的竞争力进一步减弱。为改变落后局面,国家空前重视种子行业的发展。2000年《种子法》颁布以后,出台了一系列的政策办法来规范和促进种子企业的成长,多年以来的国家一号文件涉及种子企业,尤其是2011年度,农业部成立种子管理局,国务院出台《国务院关于加快推进现代农作物种业发展的意见》,颁布《农作物种子生产许可办法》,重点扶持"育繁推一体化"种业龙头企业。在此影响下,国内一批优秀的种子企业,尤其是具有强大研发优势和育繁推体系的知名种业企业,将面临一次重大的发展机遇。

2、公司发展战略及未来发展重点

公司以创建世界一流农业科技企业为目标,立足于为养殖户和种植户提供高端、高档、高附加值的产品与服务。针对养殖户,围绕公司在猪产业链中技术、团队、市场和服务方面的优势,为其提供预混料、乳猪料、兽药、疫苗、微生态等能够为养殖户带来高效益的产品与服务;针对种植户,依托公司日趋强大的研发体系和推广网络,为其提供水稻、玉米等优质高产农作物新品种、繁育技术及相关服务。上述两项业务,以企业文化统领发展,以团队建设为原动力,以科技创新为发展基础,以推广网络建设为发展重点,在集团范围内共享资源、统筹发展、分步推进,力争通过5到8年时间,将本公司建设成为国际主流的综合性农业高科技企业。

根据上述安排,公司凭借其在品牌知名度、资金实力和研发基础方面的优势,加大了在人才队伍、研发能力及产能布局方面的投入力度,并取得较好的阶段性成果。在2012年及以后年度,公司仍然需要在上述三个方面投入资金。其中人才方面重点是吸纳感召国际性高端研发或管理人才,有丰富市场开拓经验或养殖育种经历的市场或技术服务人员。在研发投入方面,以微生物饲料、生物育种、动物疫苗为重点,全力打造有国际竞争力的农业科技研究中心。在市场网络及产能布局方面,根据公司饲料产业发展布局,在初步完成的省级核心厂建设基础上,围绕公司市场基础较好,养殖密集度较高、交通运输条件较好区域,有计划分步骤地布局若干个卫星厂,本着科学、合理、高效、实用、节约的原则,采取租赁、新建、收购、合资等多种形式相结合的办法,力争在2014年前后,公司总的饲料生产基地达到100家左右。

3、2012年的经营计划和经营目标

2012年,公司以"抢抓大机遇、组建大队伍、打赢大战役、攀登新高峰"为指导原则,在人才队伍培养、研发平台建设、运营体系及各产业的业务拓展方面,均需要取得突破性进展。其主要策略及关键措施如下:

①践行企业文化,完善落实新阶段共同发展机制,构筑更多更大的创业发展平台,激活员工队伍的创业激情,吸纳感召国际性的研发管理人才及有丰富市场经验或养殖育种经历的市场服务专才。

②进一步加强公司规范化、高效化管理体系建设,利用公司在采购、生产、销售、市场、财务、人力资源方面的管理基础和信息化建设水平,全力推动集团协同办公管理系统、工厂智能化系统、客户服务网及会议视频系统建设,打造高效的职业化、专业化、信息化的运营体系,为经销商、养殖户、种植户提供独特的资金、管理及信息化服务,实现"智慧大北农工程"。

③在饲料方面,坚持以"大乳猪料"为核心的高档高端产品策略,推进百个基地工程建设,实施大区域发展战略,集中精力推动全国重点县、镇的密集开发及坐庄战略。以构建"大北农事业财富共同体"为目标,强化与事业伙伴的战略合作关系,通过导入企业文化、养殖理念与技术、饲料动保产品、原材料、种猪、资金、管理、信息等服务模式,建立"公司+经销商+养殖户"互惠互利、共荣共存的联合体。

④在种子方面,坚持科技创新战略,继续保持不低于种子销售收入8%的科研投入水平,加快研发、生产、推广体系建设,为公司中长期发展打下坚实基础。重点加强核心育种基地建设、玉米骨干自交系、水稻不育系、重点玉米水稻品种选育,以及生物技术等领域的建设,积极探索和创新,为建立以企业为主体的商业化育种体系奠定基础。加大市场推广工作,特别要在农华101和天优华占等技术服务推广模式上寻求创新和突破,积极探索区域性新型营销推广模式。

⑤在动物疫苗方面,依托大北农动物医学研究所,以自主知识产权产品"猪欢泰"和特色新产品"监定抗"上市为契期,抓紧福州疫苗厂的改扩建及北京大兴生物疫苗基地建设,改良猪用主要产品"猪稳康"和"伪狂静",完善家禽疫苗产品线,扩大疫苗销售队伍,大力发展县、乡级经销商,加大对经销商特别是优质经销商开发市场的支持力度。

⑥在微生态发展方面,组建大北农生物饲料事业部,充分发挥饲用微生物国家重点实验室的技术创新势,整合国内外科研资源,实现微生态项目"绿抗素"、肠力健"、海润福"等生物饲料产品的全面升级,宣导"用生命倡导健康养殖"理念,在行业内,利用大北农强大的市场网络,推广大北农生物饲料健康安全养殖模式,全力打造大北农生物饲料品牌。

4、主要风险因素及对策

①原材料波动、动物疫病、天气灾害等传导给公司的经营风险及对策

公司所从事的饲料行业,在上游受到原材料价格波动的影响,在下游受到动物疫病及养殖环境的影响,公司所从事的种子企业,受气候条件的影响较大。针对这些风险,公司通过加强核心原材料技术研究、利用资金优势,通过集中采购等措施提高对原材料的控制能力,加强产品的技术投入,提高产品品质,健全服务能力,提高定价能力,加强产品的价格传导能力,以稳定公司的经营绩效,化解经营风险。

②因投资、资金管理等问题产生的财务风险及对策

在公司经营过程中,公司可能遇到投资效果未达到预期指标,或者遇到担保或资金管理上的风险,针对这些风险,公司采取完善法人治理结构,规范内部决策制度,建立项目立项和尽职调查流程;严格按照《公司章程》规定审议所有对外担保事项;加速资金周转,建立独立的资金运营部门,协调并监督各单位资金运行情况等措施,以进一步规避经营过程中产生的财务风险。

③因人才流失产生的人力资源风险及对策

公司可能遇到部分员工离职或工作积极性不高的风险,针对这些风险,公司将进一步完善大北农充分授权的发展机制,调整组织结构,提升事业部总经理的事业平台,划小核算单元,提高事业部直属核算单元负责人的管理平台。加强实施企业文化人心工程,推动新干部队伍培养计划,完善绩效评估体系,利用公司股权激励及共同创业发展机制,争取公司主要经营管理人员的相对稳定。

5.2 主营业务分行业、产品情况表

单位:万元

| 主营业务分行业情况 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 分行业 | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率(%) | 营业收入比上年增减(%) | 营业成本比上年增减(%) | 毛利率比上年增减(%) |
| 饲料动保业 | 712,869.04 | 571,905.50 | 19.77% | 50.39% | 53.31% | -1.52% |
| 种子植保业 | 61,901.07 | 36,081.81 | 41.71% | 39.73% | 36.46% | 1.40% |
| 其他行业 | 3,275.68 | 2,630.06 | 19.71% | 23.01% | 11.12% | 8.59% |
| 合　计 | 778,045.80 | 610,617.38 | 21.52% | 49.35% | 51.95% | -1.34% |
| 主营业务分产品情况 | | | | | | |
| 分产品 | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率(%) | 营业收入比上年增减(%) | 营业成本比上年增减(%) | 毛利率比上年增减(%) |
| 饲料产品 | 694,083.39 | 565,140.77 | 18.58% | 51.62% | 54.06% | -1.29% |
| 种业产品 | 53,143.17 | 29,761.17 | 44.00% | 54.07% | 51.85% | 0.82% |
| 植保产品 | 8,757.90 | 6,320.64 | 27.83% | -10.71% | -7.62% | -2.41% |
| 动保产品 | 18,785.65 | 6,764.73 | 63.99% | 15.82% | 8.83% | 2.31% |
| 其他产品 | 3,275.68 | 2,630.06 | 19.71% | 23.01% | 11.12% | 8.59% |
| 合　计 | 778,045.80 | 610,617.38 | 21.52% | 49.35% | 51.95% | -1.34% |

5.3 报告期内利润构成、主营业务及其结构、主营业务盈利能力较前一报告期发生重大变化的原因说明

√ 适用 □ 不适用

报告期内,公司主营业务收入较上年同期增加了257,078.28万元,增幅49.35%,主要系本期市场行情较好,募集资金项目陆续建成,产能进一步扩大,销售量持续增加所致。

## §6 财务报告

6.1 与最近一期年度报告相比,会计政策、会计估计和核算方法发生变化的具体说明

□ 适用 √ 不适用

6.2 重大会计差错的内容、更正金额、原因及其影响

□ 适用 √ 不适用

6.3 与最近一期年度报告相比,合并范围发生变化的具体说明

√ 适用 □ 不适用

纳入本年度报表合并范围的子公司共75户,与2010年度合并范围相比增加了10户。其中:因新设立及企业合并增加11户,因股权转让减少1户。

6.4 董事会、监事会对会计师事务所"非标准审计报告"的说明

□ 适用 √ 不适用

6.5 对2012年1-3月经营业绩的预计

√ 适用 □ 不适用

| 2012年1-3月预计的经营业绩 | 归属于上市公司股东的净利润 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 净利润同比上升40%~60% | | | |
| 2012年1-3月净利润同比变动幅度的预计范围 | 归属于上市公司股东的净利润比上年同期增长幅度为: | 40.00% | ~~ | 60.00% |
| 2011年1-3月经营业绩 | 归属于上市公司股东的净利润(元) | 119,115,256.58 | | |
| 业绩变动的原因说明 | 无 | | | |

北京大北农科技集团股份有限公司

董事长:邵根伙

二〇一二年三月二十七日

---

证券简称:大北农　　证券代码:002385　　编号:2012-012

# 北京大北农科技集团股份有限公司第二届董事会第十四次会议决议公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整,没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

北京大北农科技集团股份有限公司(以下简称"公司")第二届董事会第十四次会议通知于2012年3月16日以传真和电子邮件的方式发出,会议于2012年3月27日在公司会议室召开,应出席会议的董事9名,实际出席会议的董事9名。本次会议由董事长邵根伙先生主持,公司监事及其他高级管理人员列席了会议。会议的召开符合《公司法》、《公司章程》、《董事会议事规则》的有关规定。经本次董事会有效表决,会议审议通过了如下决议:

一、审议通过《2011年度总经理工作报告》;

表决结果:表决票9票,其中赞成票9票,反对票0票,弃权票0票。

二、审议通过《2011年度董事会工作报告》;

《2011年度董事会工作报告》详见《2011年年度报告》中相关章节。公司独立董事王立彦、李轩、任发政提交了《独立董事2011年度述职报告》,并将在公司2011年度股东大会上述职。《独立董事2011年度述职报告》具体内容详见公司指定信息披露媒体巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)

表决结果:表决票9票,其中赞成票9票,反对票0票,弃权票0票。

本议案需提交股东大会审议。

三、审议通过《2011年年度报告》及摘要

《2011年年度报告》及摘要详见公司指定信息披露媒体《中国证券报》、《证券时报》、巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)。

表决结果:表决票9票,其中赞成票9票,反对票0票,弃权票0票。

本议案需提交股东大会审议。

四、审议通过《2011年度审计报告》;

《2011年度审计报告》具体内容详见公司指定信息披露媒体巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)。

表决结果:表决票9票,其中赞成票9票,反对票0票,弃权票0票。

本议案需提交股东大会审议。

五、审议通过《2011年度财务决算报告》;

《2011年度财务决算报告》具体内容详见《2011年年度报告》中相关章节。

表决结果:表决票9票,其中赞成票9票,反对票0票,弃权票0票。

本议案需提交股东大会审议。

六、审议通过《关于2011年度利润分配方案的议案》;

根据中瑞岳华会计师事务所(特殊普通合伙)出具的中瑞岳华审字[2012]第3266号《审计报告》,2011年度母公司实现净利润267,624,955.53元,加上以前年度未分配利润270,437,405.00元,减去2011年度已分配的现金股利100,200,000.00元以及2011年度计提的法定盈余公积金26,762,495.55元,可供股东分配的利润为411,099,864.98元。

经公司实际控制人邵根伙先生提议,公司拟定了2011年度利润分配及资本公积金转增预案,具体如下:

以截止2011年12月31日公司总股本40,080万股为基数向全体股东每10股派发现金股利3.00元人民币(含税),同时进行资本公积金转增股本,以40,080万股为基数向全体股东每10股转增10股,共计转增40,080万股,剩余未分配利润结转以后年度。

本次分配后,公司总股本将增加至80,160万股,剩余资本公积162,788.48万元,高于转增前注册资本的25%,本次转增未超过报告期末"资本公积-资本溢价"的余额。

结合公司业务规模及快速成长的实际情况,在保证公司正常经营和长远发展的前提下,更好地兼顾股东的即期利益和长远利益,公司拟定了上述利润分配预案,在提议和讨论此议案的过程中,公司严格保密,防止了内幕信息外传,上述利润分配方案的制定符合《公司法》和《公司章程》的规定,具备合法性、合规性、合理性。

公司独立董事对本议案发表了同意的独立意见。《独立董事关于公司相关事项的独立意见》详见指定信息披露网站巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)。

表决结果:表决票9票,其中赞成票9票,反对票0票,弃权票0票。

本议案需提交股东大会审议。

七、审议通过《关于募集资金年度存放与使用情况的专项报告》;

中瑞岳华会计师事务所(特殊普通合伙)出具了中瑞岳华审字[2012]第0903号《关于北京大北农科技集团股份有限公司募集资金年度存放与使用情况的鉴证报告》,保荐机构平安证券有限责任公司出具了《关于北京大北农科技集团股份有限公司2011年度募集资金存放与使用情况专项核查报告》。详见公司指定信息披露媒体《中国证券报》、《证券时报》、巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)。

表决结果:表决票9票,其中赞成票9票,反对票0票,弃权票0票。

八、审议通过《关于内部控制有关事项的说明》;

董事会认为:公司已建立的内部控制制度体系,符合财政部、证监会等部门颁布的相关规范的规定,符合公司经营规模、产业特性和组织机构的实际情况,能够适应公司发展和管理的需要,能够对编制真实、完整的财务报表提供合理的保证,能够对公司各项业务活动的健康运行及国家有关法律、法规和单位内部规章制度的贯彻执行提供保证。随着《大北农集团内部控制制度》的全面执行,公司的内部控制体系将更加全面和科学,其决策机制和监督机制将更加有效。

独立董事对《关于内部控制有关事项的说明》发表了独立意见,中瑞岳华会计师事务所(特殊普通合伙)出具中瑞岳华审字[2012]第0904号《北京大北农科技集团股份有限公司内部控制专项报告》,保荐机构平安证券有限责任公司对公司内部控制的完整性、合理性和有效性进行了核查并发表了核查意见。详见公司指定信息披露网站巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)。

表决结果:表决票9票,其中赞成票9票,反对票0票,弃权票0票。

九、审议通过《关于续聘2012年度审计机构的议案》;

中瑞岳华会计师事务所(特殊普通合伙)为公司2011年度审计机构,中瑞岳华会计师事务所(特殊普通合伙)及其指派来公司服务的财务专业人员,业务素质高,工作勤勉尽责,能够积极主动的为公司提供优质服务。因此,公司拟继续聘请中瑞岳华会计师事务所(特殊普通合伙)为公司2012年度审计机构。

公司独立董事对本议案发表了同意的独立意见。《独立董事关于公司相关事项的独立意见》详见指定信息披露网站巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)。

表决结果:表决票9票,其中赞成票9票,反对票0票,弃权票0票。

本议案需提交股东大会审议。

十、审议通过《关于修改公司章程的议案》;

鉴于公司拟实施资本公积金转增股本的方案,根据《公司法》和《公司章程》的有关规定,需对《公司章程》中部分内容做出相应修改。

原《公司章程》第六条:公司注册资本为人民币40080万元。

拟修改为:第六条:公司注册资本为人民币80160万元。

原《公司章程》第十九条:公司股份总数为40080万股,公司的全部股份均为普通股。

拟修改为:第十九条:公司股份总数为80160万股,公司的全部股份均为普通股。

表决结果:表决票9票,其中赞成票9票,反对票0票,弃权票0票。

本议案需提交股东大会审议。

十一、审议通过《关于〈内幕信息知情人登记管理制度〉的议案》;

根据中国证券监督管理委员会《关于上市公司建立内幕信息知情人登记管理制度的规定》,公司按要求拟定了《内幕信息知情人登记管理制度》,该制度通过后,原《内幕信息知情人登记备案制度》将同时废止。《内幕信息知情人登记管理制度》详见指定信息披露网站巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)

表决结果:表决票9票,其中赞成票9票,反对票0票,弃权票0票。

十二、审议通过《关于董事会授予公司董事长部分交易权限的议案》;

为规范公司经营管理,提高决策效率,进一步明确董事长的审批权限,在遵循法律法规及《公司章程》等相关制度规定的前提下,董事会对董事长交易事项(包括对外投资、收购或出售资产、置换资产、租入或租出资产、签订管理方面的合同、赠与或受赠资产、债权与债务重组、研究开发项目、签订许可协议)的权限授权如下:

单项交易所运用的资金金额或实物资产的账面净值不超过3000万元,且连续12个月内累计交易总额不超过30000万元。

以上授权有效期自该议案审议通过后至董事会审议下一年年度报告等相关议案之日止。

表决结果:表决票9票,其