(上接 D14 版)

5.1.6 地区分部报告

集团主要在中国内地，香港澳门台湾以及其他国家开展业务活动。三大地区的利润贡献及资产负债总体情况如下表所示：

单位：百万元人民币

项目	中国内地		港澳台		其他国家		抵销		集团	
	2011年	2010年	2011年	2010年	2011年	2010年	2011年	2010年	2011年	2010年
利息净收入	203,021	172,163	21,008	18,933	6,025	4,324	—	—	229,054	195,420
非利息净收入	66,923	50,470	28,889	20,545	2,856	2,474	(1,576)	(530)	97,092	72,959
其中：手续费及佣金净收入	52,632	39,028	9,167	8,888	2,306	2,222	(555)	(312)	63,550	49,826
营业支出	(126,300)	(107,535)	(21,779)	(20,485)	(2,315)	(1,359)	806	531	(149,587)	(128,848)
其中：资产减值损失	(18,112)	(11,855)	(1,552)	(472)	309	(502)	—	—	(19,355)	(12,829)
税前利润	143,621	115,098	28,118	19,093	6,566	5,439	(770)	—	177,535	139,531
于年末										
资产	9,632,880	8,549,045	1,369,982	1,230,174	484,756	342,734	(559,555)	(480,454)	10,928,063	9,641,499
负债	9,035,579	8,068,525	1,278,209	1,168,140	394,219	309,253	(559,305)	(480,338)	10,148,702	9,065,780

注：分部资产总额、负债总额，以及在集团中所占比均为抵销前金额数据。

年末，中国内地资产总额为96,328.81亿元，比上年末增加10,919.36亿元，增幅12.81%，占集团资产总额的77.61%。2011年，中国内地机构实现利润总额1,334.21亿元，比上年增加195.54亿元，增幅17.17%，对集团利润总额的贡献为78.77%。

香港澳门台湾地区资产总额18,689.82亿元，比上年末增加886.48亿元，增幅4.98%，占集团资产总额的15.09%。2011年，香港澳门台湾地区实现利润总额292.87亿元，增幅18.48%，对集团利润总额的贡献为17.29%。

其他国家资产总额9,047.56亿元，比上年末增加3,568.02亿元，增幅65.12%，占集团资产总额的7.30%。2011年实现利润总额66.66亿元，增幅87.30%。

5.1.7 主要会计估计和判断

本集团作出的会计估计和判断通常会影响下一会计年度资产和负债的账面价值。本集团根据历史经验以及对未来事件的合理预期等因素作出会计估计和判断，并上不断地对其进行后续评估。集团管理层相信，本集团作出的估计和判断，均已适当地反映本集团面临的经济状况。

5.2 业务回顾

集团主要业务分部的利润总额情况如下表所示：

单位：百万元人民币(百分比除外)

项目	2011年 金额	2011年 占比	2010年 金额	2010年 占比
商业银行业务				
其中：				
公司金融业务	**101,887**	**60.42%**	89,170	62.73%
个人金融业务	**37,523**	**22.25%**	32,980	23.20%
资金业务	**19,166**	**11.36%**	11,005	7.74%
投资银行及保险业务	**2,674**	**1.59%**	2,241	1.58%
其他业务及抵销项目	**7,394**	**4.38%**	6,749	4.75%
利润总额合计	**168,644**	**100.00%**	142,145	100.00%

年末发生下要存贷款业务及变动情况如下表所示：

单位：百万元人民币(百分比除外)

项目	2011年 12月31日	2010年 12月31日	变动
公司存款			
中国内地：人民币	**3,842,173**	3,374,811	13.85%
各外币折人民币	**194,682**	180,517	7.85%
港澳台及其他国家：			
各货币折人民币	**657,460**	508,178	29.38%
小计	**4,694,315**	4,063,506	15.52%
个人存款			
中国内地：人民币	**3,165,161**	2,775,551	14.04%
各外币折人民币	**184,810**	197,175	(6.27%)
港澳台及其他国家：			
各货币折人民币	**585,111**	596,187	(1.86%)
小计	**3,935,082**	3,568,913	10.26%
公司贷款			
中国内地：人民币	**3,244,573**	2,910,239	11.49%
各外币折人民币	**573,882**	630,446	(8.97%)
港澳台及其他国家：			
各货币折人民币	**906,850**	703,698	28.87%
小计	**4,725,305**	4,244,383	11.33%
个人贷款			
中国内地：人民币	**1,390,343**	1,217,171	14.23%
各外币折人民币	**896**	729	22.91%
港澳台及其他国家：			
各货币折人民币	**226,270**	198,338	14.08%
小计	**1,617,509**	1,416,238	14.21%

5.2.1 商业银行业务

5.2.1.1 中国内地商业银行业务

2011年，中国内地商业银行业务实现利润总额1,331.96亿元，比上年增加195.86亿元，增幅17.24%。具体如下表所示：

单位：百万元人民币(百分比除外)

项目	2011年 金额	2011年 占比	2010年 金额	2010年 占比
公司金融业务	**90,176**	**67.70%**	81,628	71.85%
个人金融业务	**32,980**	**24.76%**	28,311	24.92%
资金业务	**10,393**	**7.80%**	3,619	3.19%
其他	**(353)**	**(0.26%)**	52	0.04%
合计	**133,196**	**100.00%**	113,610	100.00%

公司金融业务

本行大力推动公司金融业务转型，全面扩大客户基础，优化客户结构与行业结构，不断完善客户服务体系；持续深化产品创新，加强一体化经营，巩固贸易金融服务优势，努力提高公司金融核心竞争力。2011年，中国内地公司金融业务实现利润总额901.76亿元，比上年增加85.48亿元，增幅10.47%。

公司存款业务

本行积极推进汽车、工程机械、钢铁等重点行业的产业链金融业务，巩固核心企业和重点项目，拓展上下游存款账户及相关现金资金；加强存款产品创新与流程改进，发挥现金管理、贸易融资、跨境人民币等产品优势；不断完善行政事业机构结算服务体系，保持行政事业机构存款较快增长。充分把握企业先券融资和财务公司设立等机会，扩展存款来源，推动存款持续增长。

年末本行中国内地人民币公司存款比上年末增加4,673.62亿元，增幅13.85%；市场份额1.4元动继续保持领先地位，较上年末略有下降，下降为9.51%。外币公司存款比上年末增加36.40亿美元。市场份额为26.84%，在外币公司存款市场份额均较上年末有所提升。

公司贷款业务

本行加大对国家重点经济发展规划和新兴的支持力度，积极拓展战略新兴产业，文化产业和现代农业等重点行业发展，大力发展低碳金融；加快支持节能环保企业并新部署项目，加强对北方地区对融资平台相关地产行业的多年贷管理，严格控制产能过剩行业贷款投放，通过有保有压调整产业结构，完善了双银等方式，提升基层网点公司金融业务能力，促进大中小型客户均衡增长；加强境内外一体化发展，支持"走出去"客户，拓展境外当地优质企业客户，完善境外银团贷款市场建设，积极开拓市场新兴业务。

本行积极发展绿色信贷，完善环境和社会风险评价标准，积极应对节能环保行业市场波动，持续加大信贷支持力度，信贷规模实现持续增长。年末本行本币能环保行业贷款余额为2,419亿元，新增226亿元。

本行中国内地机构企业贷款增加人民币公司贷款3,343.34亿元，增幅11.49%，外币公司贷款年末余额910.79亿美元，继续保持市场领先地位，客户结构持续改善，总、分行级重点客户数量分别增加至近2,000和7,000户。荣获银行业协会颁发的信用贷款"最佳发展奖"和"最佳交易奖"。

国内结算与现金管理业务

本行加大力量研究开发支付通、结算卡、票据池、票据保通等产品，推广下商贷e线通、1+N财政代理业务，丰富行业服务方案等国内结算产品。依托本外币一体化，境内外一体化的综合服务平台，完善"卡银全球现金管理"服务，为客户提供涵盖账户管理、收付款管理、流动性管理、投融资管理、跨境现金管理等多种功能组合的全球现金管理解决方案，支持客户并层高效地境内外资金归集调拨，为客户打造全球账户信息视图，提高财务管理效率。2011年，本行获得发到全球现金管理"综合荣获《财资》中国"现金管理行业综合贡献大奖"及"2011年度最佳现金管理银行"、《亚洲财务官》"2011年度CFO最佳获选的银行评选一最佳现金管理奖"、《国际金融》"最佳流动性管理综合体支持银行"等奖项。

国际结算与贸易融资业务

本行充分发挥集团一体化经营优势，加强产品创新，提升核心竞争力，在传统贸易的国外部环境和激烈的市场竞争中，实现了贸易金融业务的持续较快发展，市场领先地位进一步巩固，被《财资》、《贸易金融》、《中国经营报》等国内外知名媒体评选为"中国最佳贸易融资银行"。

国际结算业务稳步发展，继续保持市场领先地位。全年累计完成国际结算业务量2.43万亿美元，比上年增长23.04%。其中，中国内地机构国际结算业务量1.34万亿美元，比上年增长24.84%，其中国际贸易结算量1.15万亿美元，比上年增长27.14%，市场份额稳居国内同业之首，海外机构国际结算业务量1.08万亿美元，比上年增长20.87%。

集团业务优势资产，保押汇业务引领市场：年末中国内地机构人民币保函余额3,837.71亿元，比上年末增长23.43%，外币等值余额611.58亿美元，比上年末增长8.78%，中国内地市场份额遥遥领先。中国内地机构全年新做国际保押汇业务295.98亿美元，比上年增长48.29%，其中新线出口双保理业务44.05亿美元，连续36个月稳居全球首位。

贸易融资业务保持领先，海外机构贸易融资规模大幅增长，年末中国内地机构外币贸易融资余额472.27亿美元，市场份额继续保持领先地位；中国内地机构人民币贸易融资余额2,399.91亿元，比上年末增加690.90亿元，海外机构（不包括中银香港）贸易融资余额254.03亿美元，比上年末增加115.22亿美元。

推出贸易金融产品创新，品牌优势继续提升。本行结合市场形势和客户需求变化，成功推出应收账款保理融资、银行保单专理、银行保单质押、电子税费支付业保等创新产品，把握全球大宗商品贸易趋势发展的市场机遇，创订铝品、有色金属行业大宗商品融资方案，探索"融资达+商品交易保值"创新业务模式，成功办理首单套期保值项下标准仓单质押融资业务；进一步推进TSU(Trade Services Utility)平台在全球的推广和应用；成立新加坡福费廷中心和人民币离岸融资中心；利用海外机构网络优势为客户提供全球一体化的贸易金融服务。

金融机构业务

本行以自营为动力，进一步深化与其他金融机构业务合作，金融机构存款总量增长，外币金融机构存款市场份额继续保持领先同业，代理保险和第三方存管市场份额持续提升，跨境清算业务量排名第一。海外代理行国际结算类业务量区内市场排名第一，共有67个国家和地区的代理行在本行开立630个跨式人民币清算账户，占据市场领先地位，获得"中国业务重合"经营模式"在原有的网点、柜台、加载一家平台基础上，新设立阿联酋、智利中资业务柜台，为"走出去"中资企业提供金融服务，与8家台湾地区银行签署全面业务合作协议书，积极拓展跨境贸易人民币结算，银团贷款、资金保管、QFII等业务。本行已与超过2,600家同为金融机构，超过1,500家海外代理行成其在华法人机构建立了业务合作关系，金融机构客户离岸市场领先。

小企业业务

本行通过创新金融产品，提升服务水平，增强为小企业提供综合金融服务的能力，不断满足小企业各种金融服务需求；根据小企业特点，为商贸流、文化创意、涉农等小企业量身定制"中关村模式"、"影视通宝"、"棉贷通宝"等多类专属服务产品，每个产业链，供应链研发适用于小企业的融资产品。"中银信贷工厂"业务模式荣获2011年国际中小企业发展服务最大会颁发的"银行类优秀服务机构"，"银行类优秀服务产品"两项大奖。年末本行中国内地小企业贷款客户数为3.86万户，比上年末增长91.07%；贷款余额为3,885.97亿元，比上年末增长62.34%；不良贷款余额69.82亿元，不良率1.80%，比上年末下降1.00个百分点。

投资银行业务

本行自营债券投资，中银聚智通向，资产支持结构化融资，并购财务顾问等综合金融服务产品；稳步审慎开展理财业务，持续推出挂钩财产品创设，提升产品收益水平；加强境内外一体化经营，成功参与重点客户的股票、债券发行及境内外上市项目。全年集团实现投资银行业务收入244.43亿元，比上年增长18.03%。投资银行业务品牌影响力持续提升，荣获《证券时报》2011年度"最佳财务顾问银行"、"最佳并购重组项目"、"最佳创新银行投行"三个奖项。

养老金业务

本行紧紧抓住我国社会保障体系建设，稳步拓展业务范围，产品体系已由企业年金发展到职业年金、社会保障及员工福利等领域。年末本行养老金账户管理签约近282.27万户，托管运营金额达329.01亿元，服务客户近8,500家，全年新增签约养老金个人账户121.01万户，新增养老金托管资金77.73亿元，分别比上年增长75.70%和30.93%。

个人金融业务

本行紧抓社会个人财富快速增长的机遇，以中高端客户为重点，努力扩大客户基础；加强产品与服务创新，拉动业务增长方式与渠道转型转型，加大离岸业务发展力度，市场竞争能力稳步提高，经营业绩持续增长。2011年，本行中国内地个人金融业务实现利润总额329.80亿元，比上年增加46.69亿元，增幅16.49%。

个人存款业务

本行加大产品创新力度，满足客户多样化需求。积极开拓中西部地区市场，培育新的业务增长点，全面推广"福汇金"汇款业务，扩大账户短信通知服务，带动个人存款业务增长。年末本行中国内地个人有效客户达1.53亿户，比上年末增长17.10%，增速创近年新高。人民币个人存款余额为31,651.61亿元，比上年末增加3,896.10亿元，增幅14.04%。外币个人存款余额为293.31亿美元，市场份额居同业之首。

个人贷款业务

本行积极贯彻落实国家宏观调控政策，严格执行差别化住房信贷政策，积极支持居民家庭首次购买自住普通商品住房的贷款需求，在继续维持住房贷款基础地位的同时，着力优化个人二手住房贷款、个人汽车贷款和教育助学贷款的市场领先地位，重点发展个人商业用房贷款，个人经营贷款（含按揭贷款）个人留学贷款等新兴业务。深入挖掘客户潜在需求，不断加快创新步伐，全面提升客户服务水平，实现个人贷款业务持续、健康发展。本行中国内地机构全年增加人民币个人贷款1,731.72亿元，增幅14.23%。

财富管理和私人银行服务

本行积极推进财富管理与私人银行业务发展模式与综合创新要，加快二级财富管理服务渠道布局。目前在中国内地设立3,699家理财中心、166家财富管理中心和19家私人银行，初步构建了覆盖内地区财富管理立体平台。不断丰富投资产品种类，年内发行理财产品千余款，推出"中银稳健百年"红酒连结权重定收益信托产品，以及贵金、主题类投资金融等另类投资服务，满足客户多元化投资需求；建立健全投资顾问服务体系和资讯平台，丰富增值服务种类，中高端客户服务能力和专业化水平进一步提升。

本行依托全球服务网络，为高端客户提供全方位、多元化、个性化的全球服务。完成国内19个重点地区业务布局，在香港、澳门等地建立私人银行服务机构，在全球范围内为高端客户提供银行类及非银行类定制化产品及服务。年末本行中高端客户规模比上年末增长近80%，其中私人银行客户数增幅超过60%，私人银行客户资产规模达到3,000亿元。获得《欧洲货币》、《亚洲银行家》、《英国金融时报》、《环球财经》、《第一财经周刊》等境内外主流媒体评选的多项"中国最佳财富管理奖"和"最佳私人银行奖"。

银行卡业务

本行进一步完善银行卡产品体系，提升产品功能和服务水平，为客户提供个性化、全方位的服务。利用长城环球通信用卡"一卡多币"的优势，大力拓展高端客户；全国首发社保金融IC卡，在境内率先推出双币金融IC卡；实施客户升级行动，大力推广白金卡，推出国内首张私人银行客户专属产品——长城无限尊享卡；简步搭建境外发卡业务平台，在英国、泰国等地区成功发卡。率先推出并实现银联云卡支付、国际组织网上支付安全认证等新服务，为客户网上交易提供多安全保障。运营信用评分卡，反欺诈申请评分卡、7×24小时全天候交易监控等技术，不断提升风险管理水平。本行在中国内地累计有效信用卡量3,086万张，比上年末增长42%；累计发行借记卡1.94亿张，比上年末增长30.18%；累计发行社会保障卡1,448万张；信用卡消费额4,640亿元，比上年增长43%；人民币卡境外交易额17,287亿元，比上年增长56%；代理外卡收单交易额261亿元，比上年增长25%。

金融市场业务

2011年，本行继续深化业务结构调整，完善产品线运行机制，加强产品创新，拓宽新增长点，推进海外人民币业务发展，金融市场业务竞争力进一步增强。

投资业务

本行积极把握境内债券收益率高于历史均值的机遇，通过买入人民币债券投资，适当控制投资组合久期，提高回报投资占比，配置高等级信用债券，组合整体收益明显提高；有效规避境外市场利率风险，积极采取有效手段防范市场风险，外币投资组合结构进一步优化，加强对海外机构债券投资业务的集中管理，积极海外人民币资金运用渠道，参与境内信贷市场投资，提升海外人民币收益水平。

交易业务

本行跟随人民币"走出去"进程，推出海外人民币交易报价，促进海内外人民币业务一体化发展，不断完善做市商报价，代客交易及自营交易体系；在国内银行间市场推出多种非美元货币对人民币公开报价，包括国内首个区域银行间市场人民币对美元柜台交易报价；首批获准十余对客户人民币远期外汇期权业务，银行间市场人民币对外汇期权业务报价业务；正式开办境内远期购售美元现汇即期结售汇报价业务。人力拓展境期结售汇及黄金属等重点产品线建设，对客结售汇交易量在中国内地市场保持领先，远期结售汇业务市场份额达到33.31%，继续保持市场第一；黄金宝，双向黄金宝交易量比上年增长125%；在上海黄金交易所的黄金业务量升至市场首位。

代客业务

本行加强市场研究，完善产品功能，推出"日添月累—月计划"等新产品，满足客户日益增长的理财需求。严格审慎合规经营，加强结对业务统一综合管理。执行金融发展的中间业务战略，首批发行超短融及私募债券，持续加强产品线建设与管理，提升债券承销业务的专业水平，拓宽债券分销网络，市场竞争力显著提高。公开发行债务融资工具发行规模市场排名第二，比上年提升一位。成功组织多笔跨境保值业务，全面推广商品远期保值业务，客户综合服务能力进一步增强。

托管业务

本行积极参与与证券公司、社保基金、保险公司等重点客户的合作，增强托管业务水平和信息科技能力，提升客户关系管理水平和综合效益。研发、推广保险基金投资集合计划、人民币合格境外机构投资者(RQFII)、跨境交易所交易基金(ETF)等新兴托管产品，在中资同业中首推"一站式"全球托管产品。行业内率先推出企业年金收益率比较基准服务；投产全球托管系统并在海外重点分行络地。年末集团托管资产规模超3万亿元，月均净新增托管规模连续3年位居同业前列。荣获《金融理财》杂志与中国社会科学院金融研究所联合评选的"年度最佳综合托管银行"称号。

村镇银行

本行积极探索大型商业银行服务农业、农村、农民的有效模式，产取得突破性进展。2011年年末，本行与战略投资者成功合资筹建已全资控股了18家中银富登村镇银行，各项业务稳步发展，年末存款余额达到8.8亿元，贷款余额达到4.6亿元，无不良贷款。

中银富登村镇银行实行"简单、方便、快捷"的社区银行服务模式，积极为客户提供国际水准的金融服务，全面差异化的客户服务价值主张和业务模式创新，针对客户的金融需求痛点，推出了"成长贷"、"定需贷"、"信用贷"三大系列14个产品，全面服务农户、小微企业、个人客户的成长历程，有效解决其担保难和贷款难的问题，积极参与当地扶贫开发建设，并以实际行动切实履行社会责任，赢得了社会大众与媒体的一致认可与好评。

5.2.1.2 香港澳门台湾及其他国家商业银行业务

2011年，面对复杂多变的国际市场环境，本行深入"外业务全支持"专业化经营，集约化管理，海内外一体化发展"，抓住国家实施"走出去"战略和人民币跨境使用初步史机遇，发挥集团整体优势，加快全球布局，实施业务转型，提升跨境服务水平，海外机构核心竞争力和可持续发展能力不断增强，综合效益持续增长，市场地位进一步提升。

本行加强海外机构资产负债综合主动管理，优化业务结构和客户结构。海外资金来源实现了不断拓宽，客户存款取得较大增长。通过实施"走出去"项目对当地重点客户项目贷款，生息资产规模较快增长，海内外一体化发展水平显著提高。年末，本行香港澳门、台湾及其他国家商业银行业务资产总额、客户存款、贷款总额分别较上年末增长26.15%、26.12%和32.36%；实现利润总额46.31亿美元，比上年增加13.31亿美元，增幅40.34%，在集团利润总额中的占比为17.30%，比上年上升1.93个百分点。

本行积极推动全球化的客户服务模式和服务体系，不断完善全球客户经理制，客户共享进一步扩大，加强境内外一体化经营，对中国"走出去"企业、全球500强企业和海外当地企业提供全方位服务。继续推广离岸外银团贷款、出口卖方信贷、贸易融资、国际结算等传统优势产品，积极研发高附加值的产品和服务，大力发展海外银行卡业务，整合优质产品和服务资源，为出国留学、商务旅游、移民海外、海外劳务、去华人上等跨境客户提供全方位、一站式金融服务。海外人员和理财业务取得突破性进展，8家海外机构推出海外理财产品，其中6家海外机构推出人民币理财产品，单点业务平台建设取得重要进展，大宗商品融资中心、离岸债券中心、新加坡RQFII业务、迪拜业务等专业化经营平台相继成立并顺利开业，成为首家在海外设立大宗商品融资中心及离岸债券中心的中资银行，有效整合区域内机关业务资源，进一步提升客户服务能力。

2011年本行主要采用设立分支机构和中国业务部合方式拓展海外机构，搭建全球客户服务网络，提升全球服务能力。2011年，本行在上海成立伊斯坦布尔分行，在日本、加拿大、澳大利亚、印度尼西亚、哈萨克斯坦、匈牙利、赞比亚等国家增设二级机构，全年新设海外机构12家，海外机构数量扩大到港、澳门、台湾及32个国家。本行充分利用代理行资源，先后在阿曼、加纳、秘鲁、阿联酋、智利等5个国家开设人民币业务中台。

中银香港

中银香港积极实施"立足增长策略，巩固传统业务优势，推进新兴业务平台建设，提升渠道生产力，各项业务稳步发展，紧跟人民币"走出去"步伐，拓宽资金运用渠道，进一步提高竞争力，巩固市场领先地位。积极推进集团内部业务合作，增强一站式客户服务能力，经营效益持续改善。年内，标准普尔调升中银香港的长期信用评级，由"A-"调整为"A"。2011年，中银香港实现利润总额203.59亿元，比上年增长17.36%。

银行核心业务稳健增长，市场竞争力不断增强。面对激烈的市场竞争，中银香港加速市场开拓，优化产品结合，存款总量保持稳步增长。按照择优经营的业务发展策略，信贷业务平稳健康发展，新发放贷款的定价水平有所提升，住宅按揭、银团贷款等业务位居市场领先。2011年，中银香港继续荣获为香港—澳门银团贷款市场的最大安排行，并连续第四年获得"中小企业最佳银行奖"。

人民币清算业务快速发展，市场领导地位进一步巩固：2011年，中银香港继续担任香港人民币业务清算行，充分发挥清算行的独特优势，加快建成覆盖全球上要地区的境外人民币清算体系，在清算行业务模式下推出人民币跨境贸易人民币同业等结算服务，积极拓宽人民币资金运用渠道，进一步完善服务平台，综合经营效益明显提升。

产品丰富多元，综合服务能力提高：抓住离岸人民币业务发展契机，在香港地区率先推出人民币理财业务，人民币保险、贸易配资资产产品，"中银双币双卡"，人民币债券基金及自主投资基金，并向亚太及其他海外地区推广规模业务，满足客户综合方位的业务需求；大力优化营销渠道，电子银行个人功能进一步增强。

持续深化客户关系，提升全方位服务能力：中银香港进一步加强与集团为各业务平台的一体化经营，不断提升一站式服务能力，深化与大型集团企业的业务关系，优化中小企业贷款计划，为高端个人客户日益定制个性化服务与跨境财富管理服务。

(欲查阅进一步了解中银香港的经营业绩及财务情况，请阅读同期中银香港业绩报告。)

5.2.2 多元化业务平台

2011年，本行各附属机构认真贯彻落实集团综合经营改革与发展规划，充分发挥专业优势，积极服务集团客户，投资银行、保险、租赁及资管业务平台持续为本行提供多元化的利润来源，实现集团利益最大化。

5.2.3 投资银行业务

中银国际控股

本行通过在香港注册的全资子公司中银国际控股经营投资银行业务。面对急剧动荡的资本市场，中银国际控股加强与集团一体化经营，全力推进市场营销和项目执行工作。2011年，中银国际控股实现净利润12.05亿元。

股票融资及财务顾问业务稳步发展，公司以美元完成包括6个IPO项目，4个配售项目，2个并购财务顾问项目，其中3项产业指拓项目是香港首以人民币IPO项目，在人民币"走出去"和香港人民币离岸中心建设进程中具有标志性意义。

债券承销业务获得良好增长，债券完成25个境外发元。人民币债券发行项目和债券总组项目，较上年增长显著，在非日（除日本）投资级企业美元债券承销打名中列第二，证券销售业务保持平稳发展，业务架构向资产银行的复合型架构转变，私人银行业务发展迅速，行成推出多种金融产品与业务。

资产管理业务继续保持市场领先。创新推出广中银保富资产管理投资基金"系列基金及离岸基金。正式推出中国内地证券市场指数基金(ETF)。上市及结构性资金市场活动，成功为多家企业提供上市前融资，股权融资，征海直融，并购贷款，大型项目融资等杠杆及结构性融资服务，服务良好。直接投资业务取得新突破，牵头发起设立"中国文化产业投资基金"，该基金是唯一以"中国"冠名的文化产业投资基金。渤海产业投资基金和中银国际基础式企业务稳健发展。

环球商品业务步入快速发展轨道：新开业的环球商品业务当年实现盈利，成为取得CME（包括纽约商品交易所NYMEX，纽约金属交易所COMEX，芝加哥商品交易所CME和芝加哥期货交易所CBOT）的清算会员资格，成为该交易所第一家中国清算会员。"

中银国际证券

中银国际证券作为集团在中国内地开展证券业务的主要平台，进一步细化发展战略，整合管理架构及业务流程，深化与集团各业务平台的一体化经营，取得良好的经营业绩。

承销业务优势巩固，以联席主承销商、保荐人、联合主承销商等身份完成年度最大主板IPO项目和融资额最高的获级债项目；股票及债券承销金额排名稳居前三，参与多项具有市场优势和较高的承销收益水平的股票发行项目，实现"大、中、小"多层次发展。

经纪业务布局完善，新设5家营业部，进入机构销售业务覆盖领域，在2011年经证券市场周刊组织的"水晶球奖"评选中，获"最佳机构销售团队"第一名，"最佳证券机构销售团队"第二名。

资产管理规模扩大，受托管理资金本金总额比上年增加23亿元。加强产品开发，完成"中国红现金宝"、"中国红债券宝"集合资产管理计划的产品设计，进一步完善财富产品体系，新开发公司各业务的支持能力，在《证券市场周刊》主办的卖方分析师"水晶球奖"评选中获得"最具独立性研究机构"第二名，"最具创新能力研究机构"第二名，"最具影响力研究机构"第四名。

业务创新成效显著。正式开展股票自营业务，积极推动"中银中小企业股权融资基金"设立；丰富直接投资业务品种，明确债权业务投资定位；积极开展金融期货业务；能源融资业务新客工作顺利进行。

中银基金

中银基金继续加强"投资研究能力、销售服务能力、产品研发能力、客户关系能力"四项能力建设，各项业务取得良好发展。全年成功发行4只公募基金产品、2只"一对多"专户理财产品和2只"一对一"专户理财产品，新基金发行工作取得圆满成功。年末中银基金资产管理规模为545亿元，比上年末增长37%，继续位居行业大中，被评为"中国十大金牛基金公司"，品牌美誉度和市场影响力进一步提升。

5.2.2 保险业务

中银集团保险

本行通过在香港注册的全资子公司中银集团保险经营保险业务。中银集团保险主要经营一投保险业务，通过与中银系银行股东合资的中银集团人寿经营人寿保险业务，中银集团保险目前在香港拥有5家分公司，在香港财险市场先了三寻地位。

(下转 D18 版)