

§1 重要提示
 1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。
 本年度报告摘要摘自年度报告全文，报告全文同时刊载于 www.sse.com.cn。投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。
 1.2 如有董事未出席董事会，应当单独列示其姓名

未出席董事姓名	未出席董事职务	未出席董事的说明	被委托人姓名
李跃进	独立董事	另有重要会议	吴凤云

1.3 公司年度财务报告已经四川华信(集团)会计师事务所有限责任公司审计并出具了标准无保留意见的审计报告。
 1.4 公司负责人刘汉元、主管会计工作负责人袁仕华及会计机构负责人(会计主管人员)宋尚声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§2 公司基本情况
 2.1 基本情况简介

股票简称	通威股份	
股票代码	600438	
上市交易所	上海证券交易所	
2.2 联系人和联系方式		
董事会秘书	证券事务代表	
姓名	李高飞	曹莎
联系地址	成都市二环路南四段 11 号	成都市二环路南四段 11 号
电话	028-86168551	028-86168555
传真	028-85199999	028-85199999
电子信箱	ligaoife@tongwei.com	caosha@tongwei.com

§3 会计数据和财务指标摘要
 3.1 主要会计数据和财务指标

	2011年	2010年	本年比上年增减(%)	2009年
营业总收入	11,601,476,421.99	9,621,581,051.38	20.57	10,378,176,902.34
营业利润	65,192,656.20	199,820,225.75	-67.37	198,440,778.96
归属于上市公司股东的净利润	83,711,448.76	160,788,660.96	-47.94	146,605,896.22
经营活动产生的现金流量净额	305,861,476.12	202,603,269.72	50.97	264,557,055.60
资产总额	3,961,532,097.12	3,682,826,443.25	7.57	5,611,222,584.83
负债总额	2,516,885,801.30	2,285,570,058.73	10.12	3,991,887,150.58
归属于上市公司股东的净资产	1,424,990,720.00	1,360,742,802.28	4.66	1,225,828,911.09
总股本	687,520,000.00	687,520,000.00	0	687,520,000.00

	2011年	2010年	本年比上年增减(%)	2009年
基本每股收益(元)	0.1218	0.2339	-5.98%	0.2132
稀释每股收益(元)	0.1218	0.2339	-47.93	0.2132
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元)	0.0949	0.1372	-30.83	0.2040
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	5.97	11.99	减少 6.02 个百分点	12.85
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	4.65	7.03	减少 2.38 个百分点	12.29
每股经营活动产生的现金流量净额(元)	0.44	0.29	51.72	0.38
归属于上市公司股东的每股净资产(元)	2.07	1.98	4.55	1.78
资产负债率(%)	63.53	62.06	增加 1.47 个百分点	71.14

3.3 非经常性损益项目
 √适用 □不适用

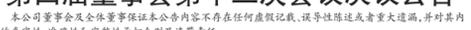
非经常性损益项目	2011年	2010年	2009年
非流动资产处置损益	1,202,010.69	-5,986,568.53	-3,815,770.15
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	24,852,369.58	13,232,812.98	9,560,638.49
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益,以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	-1,245,017.00		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-2,352,489.04	-2,291,253.26	2,154,320.59
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-3,089,539.04	-1,641,004.00	-137,381.31
所得税影响额	-2,141,171.91	-8,571,222.99	-431,065.01
少数股东权益影响额			
合计	14,771,180.28	66,445,414.16	6,330,142.00

§4 股东持股情况和控股框图
 4.1 前 10 名股东、前 10 名无限售条件股东持股情况表

序号	名称	持股数量(股)	持股比例(%)	限售股数量(股)
1	刘汉元	378,525,940	55.06%	0
2	北京福海江苏咨询有限公司	3,810,420	0.55%	0
3	刘汉忠	3,004,008	0.44%	0
4	何志林	2,944,108	0.43%	0
5	熊黎明	2,821,107	0.41%	0
6	泰康人寿保险股份有限公司-传统-普通保险产品	2,517,400	0.37%	0
7	四川汇金股权投资开发有限公司	2,948,900	0.36%	0
8	刘克明	2,485,500	0.36%	0
9	蒋爱东	1,820,300	0.27%	0

上述股东关联关系或一致行动的说明: 在公司前十名无限售条件股东中,根据《股票上市规则》的有关规定,刘汉元、刘汉忠、何志林、熊黎明属关联股东,存在关联关系;公司未知上述其它股东之间是否存在关联关系,一致行动情况。

4.2 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



§5 董事会报告
 5.1 管理层讨论与分析概要

报告期内,公司积极变革,为饲料业务的市场拓展、继续调整、探索产业链中食品加工业的经营模式,全年实现营业收入 1,160,107.64 万元,比去年同期增长 20.57%;实现归属母公司的净利润 8,371.14 万元,比去年同期下降 47.94%;扣除非经常性损益影响后,比去年同期下降 30.85%。营业收入增长主要因饲料销量增加所致。报告期内,为了提高市场占有率,促进销售增长,公司提升了产品品质,加大了对市场开拓力度,从而导致了饲料销量与收入同步增长。
 ① 饲料业务
 报告期内,饲料行业总体延续了近年来的稳健发展态势,预计实现饲料行业产量 1.69 亿吨,比去年同期增长 4.3%。其中猪饲料产量 6210 万吨,比去年同期增长 4%;水产饲料产量 1,540 万吨,比去年同期增长 3%。饲料来源:中国饲料行业信息网。公司实现饲料销售 334.51 万吨,其中水产饲料销售 164.16 万吨,畜饲料销售 170.35 万吨,分别比去年同期增长 21.30%、18.99%、23.62%。
 根据《中华人民共和国公司法》和《中华人民共和国证券法》,公司关联股东在表决时进行了回避,企业生产经营管理权分散到分子公司和分公司,该项改革旨在强化企业的执行力,提高市场反应速度,在行业进入资金密集型、产品营销同质化的背景下,针对养殖业的演变,公司加强了对于有效营销模式的探索和“提升”了营销团队的专业化水平,促进了差异化营销的研究和推广。为了恢复、促进公司饲料主业的健康发展,围绕营销团队的打造和提升服务质量,加大了对投入,销售费用比去年同期增加 6,072.79 万元,增幅为 24.17%。上述措施提升了近年饲料销售的增长,实现了战略性的恢复增长,部分饲料和产区还取得了重大突破,为未来营销的进一步奠定了基础。
 公司在人力资源方面实施了“泛而进”的人才改革,主要包括干管理岗位的优化、薪酬优化及职级体系改革等。注重管理、科研核心人才的“外引内培”,重点大规模招聘招聘工作,实施了“千人招聘计划”以改善公司人员结构,提升营销团队的文化、年龄结构;大幅提升了部门、员工的新薪酬水平,优化考核方式,强化了薪酬和绩效的挂钩关系;职级体系更加清晰和体现了员工的职级定位和职业发展方向,明确了不同岗位管理干部的培养、储备计划。人力资源更加年轻化,人才培养投入大,尊重人才,成就人才,成为公司的核

心竞争力。
 报告期内,饲料业务营业收入 1,160,107.64 万元,比去年同期增长 20.57%;实现归属母公司的净利润 8,371.14 万元,比去年同期下降 47.94%;扣除非经常性损益影响后,比去年同期下降 30.85%。营业收入增长主要因饲料销量增加所致。报告期内,为了提高市场占有率,促进销售增长,公司提升了产品品质,加大了对市场开拓力度,从而导致了饲料销量与收入同步增长。
 ② 食品加工业
 报告期内,食品加工业营业收入 1,063,801.11 万元,较上年同期增长 21.93%。其中,因饲料销量增长而增加收入 163,126.02 万元;因饲料调整及价格的提高而增加收入 28,233.04 万元。
 报告期内饲料产品发生营业成本 8,983,265.47 万元,较上年同期增长 24.26%。其中,因饲料销量增长而增加成本 147,950.09 万元;因饲料调整及产品价格变化增加成本 64,403.28 万元。
 报告期内饲料产品实现毛利 80,535.64 万元,较上年同期减少 629.31 万元。主要系公司提升产品品质及网络建设投入增加所致。
 ③ 主要业务构成及毛利构成分析
 报告期内饲料产品实现销售收入 1,063,801.11 万元,较上年同期增长 21.93%。其中,因饲料销量增长而增加收入 163,126.02 万元;因饲料调整及价格的提高而增加收入 28,233.04 万元。
 报告期内饲料产品发生营业成本 8,983,265.47 万元,较上年同期增长 24.26%。其中,因饲料销量增长而增加成本 147,950.09 万元;因饲料调整及产品价格变化增加成本 64,403.28 万元。
 报告期内饲料产品实现毛利 80,535.64 万元,较上年同期减少 629.31 万元。主要系公司提升产品品质及网络建设投入增加所致。
 ④ 期间费用及期间费用占营业收入的比例
 报告期内期间费用合计占营业收入的比例

客户名称	营业收入(万元)	占公司全部营业收入的比例
客户 1	6,374.29	0.55%
客户 2	5,222.62	0.45%
客户 3	4,916.31	0.42%
客户 4	4,623.19	0.40%
客户 5	4,442.71	0.38%
合计	25,579.12	2.20%

⑤ 期间费用合计的采购金额占年度采购金额的比例
 报告期内期间费用合计占营业收入的比例

供应商名称	采购金额(万元)	占公司采购总额的比例
供应商 1	38,241.67	4.43%
供应商 2	20,779.00	2.41%
供应商 3	20,770.12	2.40%
供应商 4	17,308.29	2.00%
供应商 5	16,797.20	1.94%
合计	113,896.28	13.19%

5. 公司主要资产构成及发生重大变化的因素
 ① 公司资产构成同比发生重大变化的因素
 单位:万元 币种:人民币

项目	年末数	年初数	增减额	增减幅度	比重变化
应收账款	30,352.77	37,503.62	-7,150.85	-19.07%	-2.52%
应收票据	11,473.56	3,622.33	7,851.23	216.75%	1.92%
存货	94,859.43	84,359.12	10,500.31	12.49%	1.04%
在建工程	7,045.67	4,725.56	2,320.11	49.10%	0.50%
长期借款	38,088.63	22,283.65	15,804.98	70.93%	3.36%

1 应收账款年末较年初减少 7,150.85 元,增幅 19.07%,主要系客户采用票据结算增加所致,占总资产比重下降 2.52 个百分点;
 2 应收票据年末较年初增加 7,851.23 万元,增幅 216.75%,主要系客户用银行承兑汇票结算货款增加所致,占总资产比重上升 1.92 个百分点;
 3 存货年末较年初增加 10,500.31 元,增幅 12.49%,主要系公司根据饲料、国内饲料市场变化,加大库存备货所致,占总资产比重上升 1.04 个百分点;
 4 在建工程年末较年初增加 2,320.11 元,增幅 49.10%,主要系新建中、自购饲料厂、海一带新项目及技改工程所致,占总资产比重上升 0.50 个百分点;
 5 长期借款年末较年初增加 15,804.98 万元,增幅 70.93%,主要系借入银行长期贷款调整负债结构所致,占总资产比重上升 3.36 个百分点。

② 期间费用发生重大变化的因素
 1 报告期内发生期间费用 2,706.29 元,增幅 97.98%,主要系上年处理珠海大海、湛江华通、越南越华取得收益所致;
 2 所得税费用本年发生额较上年发生额减少 3,675.65 元,增幅 60.12%,主要系营业利润下降所致;
 6 现金流量变化的说明
 ① 现金流量增减情况
 经营活动产生的现金流量净额主要来自销售商品、提供劳务产生的现金、购买商品、接受劳务支付的现金及其他与经营活动有关的现金收支构成。
 ② 现金流量变化的原因
 经营活动产生的现金流量净额较上年同期增加 50.97%,主要是饲料销售收入增加和期间费用增加,导致现金流量同比增加。
 经营活动产生的现金流量净额较上年同期增加 54.52%,主要是 2010 年有处置珠海大海、湛江华通、越南越华投资收益,导致现金流量同比减少所致。

经营活动产生的现金流量净额较上年同期增加 50.97%,主要是饲料销售收入增加和期间费用增加,导致现金流量同比增加。
 经营活动产生的