■记者观察 | Observation |

## 香港富豪分家: 从 家天下"到 拼二代"

#### 证券时报记者 唐盛

近日, 香港人口政策督导委员会推出了 《人口政策督导委员会进度报告书》,重点指 出香港将面临人口老化和人力供求失衡的窘 境。对普通的香港人来说,这也许并不是一 个非常迫切的问题, 但对于香港的富豪家族 来说,这恐怕是一个迫在眉睫的重大课题。

随着家族创业一代逐渐老去, 富豪们的 家业传承问题这两年陆陆续续摆上台面。继 李嘉诚宣布分家决定之后, 近期香港几大地 产家族掌门人也纷纷就此发话。本周曝出的 香港南丰集团家产争夺事件更是让这个话题 再度沸腾。当然,并不是每个富豪都像李嘉 诚那般智慧,能在自己有生之年就把纷争化 解于未然;也不是每个富豪都像李嘉诚那般 幸运,能同时拥有两个那么出色的儿子:一 个能创业,一个能守业。在众多的家业传承 中,人们看到更多的往往是继承人拼命争 产,家族内斗不得安宁。

而富豪家族的争产风波,除了让置身其 中的富豪们一筹莫展之外, 也令包括上市公 司股东在内的一干 外人"倍感担忧。毕 竟,对于多数华人家族企业来说,分家分产 可能意味着家族企业规模将化整为零, 很可 能引起混乱并导致行业重新洗牌, 原有的市 场竞争格局也可能因此出现重大变化;同 时,老一代人白手起家、靠打拼创造出来的 辉煌家业究竟能否在接班人手上继续发扬光 大, 也很值得打上一个大大的问号。

考虑到这一点,不少富豪早早作出安 排。例如,新世界发展前主席郑裕彤就成为 他这一代香港超级富豪中最早安排接班问题 的人。早在一年前,新世界就已开始重组, 而郑裕彤在正式宣布退休后, 让长子郑家纯 接任公司主席, 第三代长孙郑志刚、孙女郑 志雯等也相继进入公司管理层; 香港首富李 嘉诚则在长和系 2011 财年业绩发布会上首 次公布了家产分配意向, 但他同时强调自己 很健康、不会退休; 恒地主席李兆基虽然至 今未公布财产分配计划, 也未透露接班计 划,但也其实早早作出了安排。资料显示, 李兆基以家族信托基金形式持有公司股权, 其长子李家杰、次子李家诚均为恒地副主 席, 而长女李佩雯则为公司租务部高级总经 理, 也算是为交接班作了部署。

不过,中国有句老话说: 家家有本难 念的经",这些富豪家族企业也不例外。早 前, 澳门赌王"何鸿桑虽然早已将旗下持 有的公司股份分配给各房妻室, 但仍未能避 免各房妻儿因争夺财产而互相提出控诉。又 如,以家族信托基金形式 特位"第二代的 新鸿基地产, 虽然郭氏三兄弟已经执掌公司 多年,但不久前却爆发出三人就家族信托基 金分配权而诉诸公堂的问题; 近期, 香港南 丰集团主席陈廷骅 89 岁辞世,再次引发千亿 港元争产案,据悉,拥有 精纱大王"、 铯 产大王"、 窝轮大王"等称号的陈廷骅, 在 香港的商业资产超过1000亿港元,其家庭关 系却因庞大的资产而破裂, 陈廷骅的前妻杨 福和与他的两个子女都卷入了这场纷争。

根据香港中文大学对 200 家华人企业 (至少控制一家上市公司) 做过的一项调查 研究显示, 在过去的 20 年中, 交接班问题 对于家族企业有着非常大的冲击, 企业 60%的价值都会因此损失掉。负责此项研究 的范博宏教授指出,家族企业在接班问题上 要注意四个问题,包括:如何把家族的关键 资产保存下去;如何组建自己的接班人团 队;如何做好家族治理、协调家族成员间的 关系; 如何调和以及如何做好公司治理等。

# 美联储延长 "扭转操作" 再次失约QE3

伯南克强调,美联储仍有很大空间采取更多行动,并为此做好了准备

#### 证券时报记者 吴家明

期望越高, 失望越大。

当地时间 20 日,美联储结束为 期两天的货币政策会议,不出所料地 宣布延长 扭转操作",显示了美联 储刺激经济增长、提振市场信心的意 愿。不过,美联储的 心意"却并未 得到市场的积极回应, 当天美股并未 集体以 涨声"回报,纽约三大股指 涨跌不一,而投资者也依然对第三轮 量化宽松 (QE3) 抱有很大希望。

#### 美联储谨慎行事

证券时报记者 吴家明

美联储宣布, 联邦基金利率至少 到 2014 年下半年都将维持在零至 0.25%的超低区间内,并延长本月底 将到期的 扭转操作"。在未来6个

■相关新闻 | Relative News |

美联储忧虑经济增长前景,却

没有带来期盼已久的第三轮量化宽

松政策 (QE3), 不免让市场失望。

在美联储宣布延长 '扭转操作"

后,当天美国股市三大股指涨跌不

一,国际油价继续大跌,美元指数

跌, MSCI 亚太指数下跌 0.4%, 中

国香港恒生指数下跌 1.3%, 报收

19265点。欧洲股市也小幅低开,

三大股指盘中跌幅均超过 0.3%。

除了美联储的决定让投资者感到失

望, 汇丰6月中国制造业经理人指

而在昨日,亚太股市也普遍下

扭转操作"扭转成功

自推出以来美股上涨15%

月里,美联储将出售或赎回剩余 期限为3年及以下的2670亿美元 短期国债,同时购买相同数量剩 余期限为6年~30年的中长期国 债,以继续压低长期利率,为市场 投放廉价的长期资金。

尽管美联储释放了宽松的信 号,但与市场预期的 QE3 有所差 距。 扭转操作"不同于量化宽 松,后者的本质是增印钞票购买 美国国债向市场释放流动性,而 前者并没有增印钞票。有分析人 士表示,美联储延续卖短买长的 扭转操作"实属折中之举,此举 规避了滥印钞票的副作用,又鼓 励信贷扩张,不失为一种相对温 和的方法。

经济数据持续低迷, 市场对于

数初值再创7个月以来的新低,欧元

区 6 月综合采购经理人指数更创下自

2009年6月以来的新低,一系列经

点,而美股就是亮点之一。数据显

示, 自去年9月美联储宣布实施 扭转

操作"至今,道指和纳指均上涨 15%,

短买长的方式调整所持美国国债结

构,也即 扭转操作",计划在今年

6月前,卖出所持有的剩余期限在3

年以下的 4000 亿美元中短期国债,

同时购买相同数量的期限为 6~30 年

的中长期国债。

标准普尔500指数则上涨 16%。

不过,低迷的市道下也不乏亮

美联储在去年9月宣布,将以卖

济数据给市场带来压力。

美联储放松政策的预期也显著升温。 投行"大佬"高盛此前表示,美联储 本周就会推出新的资产购买计划,即 市场期待的 QE3。

#### 忧虑美国经济前景

最令市场感到失望的还是美联储 大幅下调了美国的经济增长预期。根 据美联储发布的经济预测,今年美国 经济增长率为 1.9%~2.4%, 低于其 4 月份预测的 2.4%~2.9%; 另外, 到今 年底美国失业率仍将维持8%~8.2% 的高位, 也低于其此前预期。

美联储认为,美国经济呈现温和 增长,但近几个月就业增长放缓,失 业率依然维持高位。此外, 由于油价 回落,美国通胀水平下降,长期通胀 预期稳定。美联储预测,今年美国通 胀率将在 1.2%~1.7%之间, 低于 4 月 份预测的 1.9%~2%。

#### QE3大门仍敞开

在美联储货币政策会议结束后召 开的新闻发布会上,美联储主席伯南 克被媒体追问: 为什么美联储下调经 济增长预期,却宣布如此低调的措 施? 为什么不能更激进、大胆一些?

伯南克表示,就业市场依然是美 国经济复苏的一大心病, 近期的经 济数据也令人感到失望,但目前还 不清楚如何解读这些数据, 而延长 扭转操作"期限将为经济和信贷市 场提供实质性支持。伯南克强调, 美联储担心欧债危机久拖不决,将 打压美国经济活动和就业。美联储仍 有很大的空间采取更多行动,并为此 做好了准备,在适当的时候会考虑 购买更多资产以进一步刺激经济。

伯南克的表态让市场对 QE3 又 有所期待。有市场人士预计,美联储 的进一步宽松政策或将很快执行。如 果欧债危机继续恶化,加上一到两份 令人失望的就业数据报告,就会让美



纽交所交易员正在关注美联储主席伯南克的演讲对市场造成的波动

联储迅速采取行动。美银美林的报 告预计,美联储9月份推出QE3 的可能性为75%。穆迪经济分析师 斯维特则预计,美联储可能在8月 份再考虑是否实施 QE3。

此外,伯南克还表示,对美国 经济复苏产生影响的另一症结在于 可能出现的 财政悬崖",与 财 政悬崖"相关的不确定性将在今年 年底对美国经济产生影响。

## 香港金管局:香港利率 未必跟随美国走低

针对美联储宣布延长 扭转操作" 并维持目前接近零利率的低息政策至 2014年底,香港金管局副总裁彭醒棠 昨日表示,虽然美国维持低息,但不应 因此就假设香港的存贷利率会跟随美国 维持低水平,过去也有过美国并无加息 但香港利率上升的情况,而目前香港的 银行贷存比率仍偏高,香港市场的供求 因素会对利率走势产生影响。

香港财经事务及库务局局长陈家强 则表示,美联储延长 扭转操作",主 要是希望可以增加市场流动性, 其整体 政策没有多大改变,符合市场预期。

(日锦明)

■特写 | Feature |

## 不是冤家不聚头 德希斗嘴再斗球

### 证券时报记者 吴家明

虽然国内经济不景气,但 饮 却着实给力,希腊更是在不被看好 的情况下再创神话, 小组顺利出 线。不过, 在即将进行的四分之一 国, 欧债战火似乎烧到了足球场。

一直以来, 德国和希腊之间的 口水战已经成为欧债危机的一大看 点。由于德国是欧元区救助基金的 最大出资国,该国官员和媒体频频 拿希腊说事,认为希腊人既不诚实 又很懒惰,这才是导致危机爆发的 重要原因。

我们可以伸出接手, 但不能将 援助资金投入一个无底洞。"德国财 长朔伊布勒所说的无底洞就是希腊。

各大债主的耐心逼到了极限。尽管 希腊议会选举尘埃落定, 但欧盟一 直担心,说不定在不久的将来,希 腊又要开口索要第三轮援助。

对于德国方面的高分贝指责, 希腊民众反应强烈,希腊总统帕普 决赛中,希腊对阵 "老冤家" 德 利亚斯曾愤怒反击称,希腊民众不 想被国际社会当成 乞丐"。

> 如今,这对冤家将在球场上相 遇,有德国人认为,这是惩罚希腊挥 霍无度的好机会;也有希腊人希望, 在某些事情上能够占上风, 比如足 是在足球场上。"雅典的一位公共汽 车司机表示: 欧盟成立的初衷是建 立一个平等的区域, 富人和穷人拥有 同样的话语权。但现实情况是, 德国 人发号施令,其他人都得跟着走。"

在 德希大战"之前,在希腊议 会选举中获胜的希腊新民主党已与泛 希腊社会主义运动 (泛希社运)和民 主左派党就组建联合政府达成原则协 议,新民主党领导人萨马拉斯将出任 希腊政府总理。萨马拉斯走马上任, 财政改革成为其第一要务。就在昨 日, 有希腊政府官员表示, 希腊新一 届联合政府已经同意, 推迟两年时间 完成援助协议所要求的目标, 以防止 该国陷入破产境地。

而欧盟领导人对于希腊紧缩措施 是否应该放宽则意见不一。欧洲理事 会主席范龙佩曾表示, 应该给希腊提 供必要的支持, 但德国总理默克尔却 指出,希腊仍应坚决执行改革措施。 对于意大利总理蒙蒂提出使用欧元区 救助基金购买受困国家国债, 默克尔 也明确表示反对。默克尔表示,该举

动尽管在法律上可行, 但仅仅是理论 上的应对措施。 在这样的背景下, 即将开打的

德希大战"就让人们多了很多期待。 据海外媒体报道, 默克尔将到现场观 看德国与希腊的比赛。德国政府发言 人表示, 默克尔正在为这场激动人心 的足球比赛做准备,这一天属于体 育。与此同时,面对希腊新任总理萨 马拉斯面临的各种困难, 默克尔也递 过 糤榄枝",邀请其访问德国。那 么, 默克尔和萨马拉斯会否在足球场 上见面?如果默克尔和萨马拉斯在足 球场上会面, 这恐怕有可能成为本月 底前众多高级别的关键会谈之一,也 将是一场非常特别的会面。

不是冤家不聚头, 在欧洲杯战场 上,希腊能否再创神话,让我们拭目

## 梁振英:下届政府将动用 6000亿港元提振经济

香港总商会主席周松岗及一批商 界人士,昨日早上与香港候任行政长 官梁振英会面。周松岗于会面之后向 媒体引述梁振英的话表示,未来新一 届政府将会动用 6000 亿港元的财政储 备提振香港经济,其中大部分将投资 于香港的工业领域和社会公共事业。

据悉,梁振英上任后,将会成立 并主持一个经济发展委员会,同时也 将成立金融发展局。他曾表示,成立 新的公共机构是希望除了监管金融业 之余也能够凝聚学术界及商界的力量, 共同搞好香港经济。 (吕锦明)

