

董秘勋章获奖人物风采

黄新：挑战者的美丽

证券时报记者 宋雨

近20年来，黄新与美克有着不可或缺的缘，双方彼此欣赏和肯定，让黄新在美克股份（600337）董事会秘书这个岗位上做了14年。

回顾这14年平凡又难忘的每一个日夜，黄新深情地说：“美克股份（600337）给了我一个平台，让我在这个平台上自信地往前走。”

成长得益于机会和压力

1994年，大学毕业的黄新应聘结缘美克国际家具制造有限公司。1999年那一年，负责公司概预算的黄新刚完成天津工业园的建设，回到新疆即被领导约谈上任美克国际家具股份有限公司董秘，负责公司上市事宜。

“当时就想，我怎么能干好这件事呢？连财务报表都看不懂，金融知识很缺乏。但我随即又想，公司信任你，给了你进步的压力和动力，这是一个自己难得的成长机会。”兴奋中带着忐忑，黄新上任了。

这一干，就是14年。如今，黄新担任着美克股份总经理、董事、董秘的职务。十多年来，黄新凭借自己积累的丰富专业知识和管理经验积极参与美克股份的治理工作，整章建制，不断提升公司信息披露水平，同时参与美克股份战略规划、内控建设及项目投资等重大决策，从规范运作角度提出合理建议，提升了公司治理水平，为美克股份健康、良性发展作出不懈的努力。2008年，美克股份入选“上证公司治理板块”。

所有的一切不是一蹴而就的，都是一个慢慢积累的过程。”平静语态中，黄新流露着她如水的另一面，记得第一次写年报，真不知如何下手，只是根据格式化的要求去填写。写好以后，拿给董事长看，却被责令拿回重写。这一次碰壁，让自己感觉到，追求完美脚踏实地是美克风格，信息披露工作也如此，把企业的真实一面，通过你的文字精彩、全面地反映出来，将美克股份的责任、协同、创新、共赢的品格之美展示给市场，让投资者通过你去了解美克。”

黄新认为，企业在不断发展，董秘的思想和理念就必须跟着企业的发展而进步，这是一个不断提升的过程。

已创立近20年的美克股份从驰骋海外到占领国内，完成了从创业到行业领先地位的转变。公司控股股东、管理层很珍惜美克，希望美克股份能做“百年老店”，成为行业典范，深知美克的健康发展需要更加科学的决策机制，更加完善的治理结构和更加透明的信息披露规范运作模式。所以，美克就赋予了董秘必须履行职务的重任，这不是外界的施压，是公司内在的需要。”

加班是再平常不过的事情。当你的工作受到了公司的认可，受到了市场和投资者的认可，真的很有成就感和满足感。所以，我愿意有这份热情，愿意付出更多的精力和时间做好董秘这份工作。”即便事务缠身却仍能保持从容优雅的黄新表露着她内心的要强和自豪。

经验是付出与激情的硕果

自2000年美克股份上市以来，黄新充分利用资本市场平台，为公司的产业整合及持续发展提供支持。2006年，黄新组织实施了美克股份股权分置改革工作；2007年、2010年，黄新分别主持完成了美克股份定向增发工作；同时，黄新积极开展公司投资者关系管理工作，通过多种方式加强与投资者及社会各界的交流和沟通，为美克股份在资本市场树立良好形象做出了积极贡献。

回顾十多年的董秘生涯，黄新感触很多：这些年来，体会到了成功的喜悦，有来自各方面的肯定和认可，但更多的是压力、责任和挑战，我认为这才是董秘这个职业的魅力所在，正因如此，也才让我始终保持对这个职业的热爱和激情。”

最令黄新难忘和自豪的，是美克股份2007年和2010年两次定向增发，这两次融资把美克集团的家具产业整合到了美克股份这个平台，使美克股份拥有了从生产、批发到零售完整的家具产业供应链体系，增强了公司的持续盈利能力，公司未来的产业发展路径更加清晰。

我希望通过我的努力，把美克的资本品牌做得和美克美家的产品品牌一样好，一样受到市场的青睐，这仍是我今后努力的方向。”

自2002年起，黄新连续多年被中国证监会新疆监管局评为“优秀董秘”，2005年被新财富评为首届“金牌董秘”，2007年被证券时报、南方基金联合评选为“中国上市公司最佳董秘”，2008年起至今连续四年在上海证券交易所对董秘进行年度考核中被评为“优秀”。

面对如此的荣誉，自信美丽的黄新淡然接受：“我性格中有严厉的一面，做任何一件事，都想着要做得最好，对自己、对下属都是如此；我们所崇尚的，从来都不仅仅是技术，而是水平、能力和操守的并重，我们要抵达的，从来都不是优秀，而是卓越。这是美克的企业文化，所以在得到各项优秀的时候，公司和我本人都会认为这样的结果是应该的，并不觉得有什么了不起。”

黄新认为，董秘的水平代表着企业的水平，企业在发展，董秘必须有与之相适应的匹配能力。

黄新还常常反省自己，不能把董秘这份工作做得老套，追求改善，不断超越，要做这个行业里的专家，要做公司专业领域里有发言权的董秘。

在新疆上市公司协会，黄新兼任着协会的副理事长兼秘书长，借助协会的平台，为新疆辖区董事会秘书群体服务；徒步在新疆优美的土地上，曾是大学田径队的主力队员的黄新，经常与朋友们感受大自然的生机与活力；

回到温暖的家里，和老公陪着宝贝女儿快乐成长，消遣幸福时光，在黄新看来美妙无比。

沈思：全局中平衡 细节中完美

证券时报记者 黄婷

按籍贯，他是杭州人，按出生地，他是上海人，论世界观的养成，15岁下乡的他是半个东北人。正是在南北文化交融积淀过程中，使得他个性鲜明，并对事物有着独到的见解。

作为《证券法》颁布后国内第一家按照规范上市的商业银行董秘，13年来他始终秉承着自己的工作风格——在全局中寻找平衡，在细节上注重完美，在互动中求得和谐。

他就是浦发银行现任执行董事、董事会秘书沈思。

现年59岁的沈思在银行界资历深厚，他曾经担任过中国人民银行浙江省分行副行长、处长，担任过中国人民银行总行调统司副司长。1999年6月起，沈思开始担任浦发银行董秘。

沈思对浦发有着深厚的感情，他曾先后参与浦发银行首发上市、四次增发新股、收购信用社、引入美国花旗银行作为战略合作伙伴、引入中国移动为战略投资者等重大项目，为浦发银行稳健规范发展付出心血和贡献。自2008年以来，沈思还具体负责浦发村镇银行的发起设立工作。截至2011年末，村镇银行的建设和发展已上正轨，13家村镇银行业务发展迅猛，总资产达到121亿元，当年实现税前账面利润1.93亿元。

“有六个字对我影响最大，那就是坚毅、专注和博爱。”沈思言，人不管在哪个年龄段，都会碰到各种挫折，如果没有坚毅的性格很难朝着自己的理想前进。董秘工作更是如此，从担任董秘第一天起就会遇到各式各样的问题，有的甚至是远超我们的想象，如果没有坚毅的品格，要当好一个董秘可能在某些问题上有所失败，但即使失败也不要紧，坚毅的品格指挥我们吸取经验教训继续前进。

沈思又说，专注对我们这个时代更为重要，在相对浮躁的今日，能够沉下心来宁静致远专注于自己的事业，哪怕专注于自己偏好的东西，都会提升自己工作和生活的质量。专注对董秘来说，不仅包括财务专业、法务专业的修养，还包括近年来成为新学问的公司治理，甚至包括与投资者、媒体沟通的技巧。

另一个重要的是博爱，沈思说，爱的基础首先是信任，然后是尊重，对上市公司来说，包括对投资者、对媒体，都要在爱和尊重的基础上沟通，效果会更好。

正因如此，沈思始终认真、勤勉地履行上市公司董秘职责，在银行公司治理、信息披露、投资者关系管理方面积累了丰富的经验。作为公司规范运作的参与者和建设者，他积极推进浦发银行公司治理的完善；作为公司投资者关系管理的责任人，他与境内外投资者、基金经理、证券分析师、媒体等建立了良好的沟通和交流机制；作为公司信息披露的对外发言人，及时、真实、全面、准确地向社会公众传达公司的信息，树立了良好的市场形象。沈思的成绩不仅得到了公司内部人员的认可，也获得了社会和同业的好评，在业界树立了良好的口碑。

沈思在浦发的董秘之职一干就是13年，在他的办公室里，摆满了大大小小的奖杯，2006-2012年，沈思连续七届获选新财富金牌董秘，入选董秘名人堂和2006新财富最受媒体欢迎董秘。2009到2011年，在上交所董秘年终考评中连续三年获得优秀。在沈思和他的团队努力下，2010年至2011年，浦发银行连续获得上海证券交易所颁发的“信息披露专项奖”和“董事会奖”。

2011年，沈思和他的团队与穆迪评级公司开展数次深入的交流和沟通，组织管理层与穆迪访谈。经过几个月的努力，11月28日，穆迪正式向全球发布对浦发行的评级结果，将长期存款评级从Ba1调升至Baa3（投资级）；将短期评级从Non-Prime调升至Prime-3；财务实力评级维持D；所有评级展望均为稳定。此次评级提升，是穆迪自2003年来首次对浦发提升评级，也是穆迪在国际知名评级机构纷纷下调一些全球性银行评级的大背景下做出的决定，是对浦发银行这几年来转型发展和资本实力提升的肯定。

沈思爱阅读，几乎每个礼拜都会去书店，对他而言，买书是一个很享受的过程。他阅读的范围非常广泛，除了与本专业，与经济金融理论和实务相对较多外，还包括政论、历史地理方面的书籍，军事作品甚至霍金的数学简史。与沈思共事多年的同事评价说，即使一起工作了十年，沈思的见解仍常常让他们有豁然开朗的感觉，一件小事往往经他精辟的分析，就如庖丁解牛般清晰明了。

最近，军旅作家王树增的长篇纪实文学《901》和《911》更是触动了沈思联想到自己的工作，他说，这两本书记载的都是真实的史料和宏大的战争场面，可看起来却一点也不枯燥，画面感清晰。而目前上市公司信息披露现状是形式上信息泛滥，有效信息不多。就年报而言，银行业的年报存在趋同化现象。我们也在研究怎么把篇幅减少，增加有效信息，让一般投资者都能看懂比较专业的东西。此外，建立良好的管道，使投资者对信息披露好坏有一个评价，有利于公司完善。上市公司应该把你的特点和要害让投资者充分了解，只有了解你，才能持续关注你，或者说才能做出投资决策，只有了解才能行使他的监督功能。

明年就是浦发银行成立20周年，浦发的使命是要在十二五期末建设成为与上海建设国际金融中心相适应的金融旗舰企业，按营业收入排名力争进入“财富”世界500强”企业的行列。

沈思对浦发银行的未来充满信心，他说，对浦发而言，在现阶段，要因思而变、顺势而为、趁势而上。

祝卸和：浙江董秘圈中的“教科书”

证券时报记者 李小平 张莉

政策的“红线”，上市公司信息的披露，突发事件的处理……让越来越多的上市公司董秘意识到“工作手册”的必要性。编写中的《浙江上市公司董秘工作手册》，有望成为浙江董秘圈的“教科书”。

6月21日，记者在物产中大董秘祝卸和的办公室，见到了《浙江上市公司董秘工作手册》（讨论稿），这是一本由浙江上市公司协会董秘专业委员会编

著的内部刊物，祝卸和便是该书的组织者和重要撰写者。

祝卸和曾连续六年被评为浙江上市公司优秀董事会秘书，并获得证券时报颁发的“最佳投资者关系管理董秘奖”；2002年至今，祝卸和担任浙江上市公司协会董秘专业委员会主任委员。荣誉与信任的背后，与这位老董秘的人身经历不无关系。

祝卸和是中国资本市场最早参与者之一。他与资本市场结下的不解之缘，可以追溯至深交所最早发行的“老五家”——深圳原野。1989年8月，他作为浙江省服装进出口公司中层干部，被委派至改革开放的前沿阵地深圳，参与深圳原野的管理。1991年9月，祝卸和结束外派，回到公司。

祝卸和说：“我都不知道应该把这段经历当作辉煌历史，还是应该抹去。但起码一点，在深圳两年，让我经历了许多事情，也学到了许多知识，特别是证券市场的相关知识。”

1992年，浙江中大集团开始股份制改革和筹划上市，祝卸和当时在中大集团任职办公室主任一职。在深圳原野两年的经历，使得他成为公司股

要求”也就置之不理了。

完成股权分置改革后，物产中大又于2007年9月启动资产重组。从聘请中介机构，到中介与上市公司、大股东之间的工作协调，都需要祝卸和妥善安排。同时，由于大股东拟注入的资产涉及到土地和内部职工股等问题，这也需要祝卸和一处理。

物产中大的重组历时两年，这期间，中国资本市场经历了金融危机引发的暴跌。投资者的埋怨，给公司的投资者关系管理带来了诸多挑战，而一些小报也趁势大作文章。见此，祝卸和及时启动了危机处理机制，最后也圆满解决。

重组完成后，物产中大又适时启动了定向融资方案，并获得了股东大会的同意。作为董秘的祝卸和，又一次经历了与以往几次融资既类似又不尽相同，既简单又富有挑战性的工作。

资深的经历，使得祝卸和成为董秘手册编写的不二人选，为了“抛砖引玉”，祝卸和率先提出了董秘手册编写大纲，在浙江上市公司协会的大力支持下，多次召开董秘常委会讨论董秘手册的编写思路及工作分工，亲自参与了《浙江上市公司董秘工作手册》有关章节的编写，并对董秘手册进行了认真的统稿。在这本书中，他将自己十几年的工作经验和盘托出。

等化工原料，起火后马上浓烟滚滚，很快，市场上出现了与事实不符的传闻。谢瑾琨带领同事，快速冷静地对火灾成因、损失、人员安全、参保情况以及对生产经营的影响进行了客观评估，以最快的速度确认了经济损失在50万元以下并无人员伤亡，将有关情况的简报以最快的速度送达了当地政府、深交所、辖区证监局，并就是否达到履行信息披露要求与监管部门进行了充分的沟通，同时也向媒体进行了现场情况的如实介绍。这一切的工作，都发生在火灾发生后的3个小时内。这样的效率出乎监管部门和关注事件的媒体的预料，事后，参与报道的媒体记者坦言，一改有些公司发生事故后避讳或者遮掩的心态，伟星股份及时准确的评估和认真高效的沟通给人留下深刻的印象。而谢瑾琨也认为，以事实为依据，在监管部门要求的三公原则以外，更要把信息披露的实效性、信息披露的质量和信息披露的透明度落到实处。

12年的董秘生涯，4300多个日日夜夜，必然不会是一帆风顺的。相对而言，作为股权分置改革的试点单位，谢瑾琨觉得实施股改的阶段几乎



谢瑾琨：比监管部门的要求做得更多

证券时报记者 吕婧

今年45岁的谢瑾琨毫无疑问是中小企业最资深的董秘。从2000年加入伟星股份担任董事会秘书，到2004年公司作为“中小板新八股”之一登陆深交所，到之后完成股改、定向增发、公开增发、配股、股权激励等一系列工作，伴随伟星股份成长的历史也让谢瑾琨成为浙江中小板上市公司的“一号董秘”。现在，很多新上市的公司董秘提起他还是充满感激，很多在别人看起来很难处理的情况，他总能一针见血地指出问题所在并提出合理化建议。

然而在这样精彩的董秘生涯中，让谢瑾琨印象最深刻的既不是“中小板新八股”的光荣，也不是连续取得六年深交所中小板上市公司信息披露考核优秀的成绩和其他各种琳琅满目的奖状奖杯，让他印象最深刻的只是一件在外人看来极小的事情——公司发生的一场小火灾。

那一年，伟星股份的制鞋车间发生局部火灾，因为原料是不饱和聚酯树脂