

为中国董秘铸起一座丰碑

董秘是纯粹的“舶来”职业，这个代表现代企业制度的职业，伴随着中国上市公司的出现而逐渐被中国社会所认同，现在，在上市公司中与投资者打交道最多的就是公司董秘。他们是怎样一群？从性格上看，他们有的风趣幽默，有的严肃内敛；就行业背景来说，他们有的出身财务、法律，有的是所在公司的行业专家；但是，在上市公司出现突发、重大事件的时候，董秘

就是毅然站在风口浪尖上的那个人。在这一刻，所有的董秘又都是如此相似，他们运用自己的专业能力，快速反应，全面掌握事件真相，分析背后的原因，争分夺秒公开信息，维护投资者的知情权，维护市场的“三公”原则，也维护所服务公司公开透明的市场形象。

在浙江采访时听到一个董秘的故事，也是在这样的时刻。某个交易日的下午，该公司下属公司突然发生事

正在医院照顾病危父亲的这位董秘得到消息后，立即将父亲的护理交给他人，全身心投入了工作。联系事故现场，查找事故原因，向公司相关部门确认事故损失，与公司其他部门一起确定解决方案，同时，将事件上报大股东、所属上级行业主管、证券监管主管以及交易所。经过10多小时的连续工作，按照规定，终于在次日上午将公告发送交易所。此时，等地回到医院，父亲已经失语，不能跟他再说一句话，这时的地

才开始放声痛哭。在面一个董秘，聆听他们背后的故事的时候，董秘的形象才那么鲜明，才能切身体会他们身上肩负的使命感。这就是我们撰写董秘素描的初衷。

中国资本市场20年的“增长神话”，不仅造就了一个全球第二市值的市场，更带来了观念更新、制度的进步和完善，涌现出一批全球瞩目的现代化大型上市公司、一批代表中国

经济活力之源的新型中小上市公司，从而也为中国董秘提供了前所未有的展现才华、施展抱负的舞台。同时，无数优秀董秘在工作岗位上无私奉献青春，挥洒汗水，也大大推动了中国上市公司规范运作水平，为中国现代企业的崛起做出了贡献。

今年是中国董秘制度正式实施15周年，我们希望通过这些文字定格他们鲜活感人的形象，纪念他们为资本市场的付出，铸起一座董秘丰碑。 (卓明)



忙并快乐着

000024 (招商地产)
刘宁

证券时报记者 水菁

戴着黑边眼镜，头发在脑后挽成一个髻，随手提着一个黑色的公文包，刘宁的着装总是显得简单、知性、干练。而在面对投资者和媒体时，她总是露出真诚的微笑，并以敏捷的思维，爽朗、洒脱的个人风格，往往是第一次见面就给人留下深刻的印象。

作为招商局旗下唯一的房地产上市公司招商地产(000024)的董秘，刘宁通过她的职业，以女性特有的亲和力，在企业和投资者之间搭建了一座畅通无阻的沟通桥梁。而在地产调控的特别时期，身为一房地产上市公司的董秘，面临着新的挑战。如何让投资者理解和

支持公司的重要决策，如何获取更多的资本市场资源为企业的发展助力？过去一年的时间里，刘宁说自己的状态就是一个字“忙”，因为需要付出更多的精力去应对来自稳定市值、危机公关处理、投资者关系管理等各方面的压力。可是习惯了这样的工作状态，停下来却不习惯了，反而更享受工作带来的快乐。

今年是刘宁担任招商地产董秘工作的第五个年头，在这几年时间里，招商地产经历了战略转型，步入了发展的新阶段，即便是在进入地产调控的房地产冬天，公司的年销售回款仍突破了200亿元的大关。而正因为刘宁以她的专业和敬业精神，孜孜不倦地努力推动着公

司和投资者之间的良好沟通与互动，才让招商地产的发展路径获得市场越来越多的认同，并以更加清晰透明的形象呈现在投资者面前。

四年来，刘宁收获了无数荣誉，今年更是她连续第四次荣膺证券时报“主板公司百佳董秘”。对于这些荣誉，刘宁很珍惜，她说自己是真心热爱这份职业。“我认为她和我的性格非常契合，因为热爱，所以我愿意付出，也更享受工作带来的快乐。”董秘最大的价值在于让公司和资本市场处于一个良性的循环中，充分利用资本市场，为公司发展不断寻求新的动力。一个优秀的董秘，应该对上述运作轻车熟路、收放自如。这也是我追求的境界”。

在工作之外，刘宁是个非常热爱生活的女人，她有一个幸福美满的家庭，有一个可爱懂事的女儿。而在工作之余，她也必须肩负起为人妻为人母的责任，但她同样很享受和家人在一起的时光。去年因为女儿要中考，她放弃了自己难得的度假休闲的机会。“忙并快乐着”，这是一种幸福的境界。

而“董秘”这份职业也带给很多人工作之外的快乐。刘宁说，现在，董秘的队伍不断壮大，也形成了一些圈子，大家除了在网上进行交流和沟通，还互相关心、互相帮助，非常温暖。就像一个大家庭，这也是许多人不愿意离开的最主要原因吧。”



原来生活可以更美的

000527 (美的电器)
李飞德

证券时报记者 桑慕

5年前初识李飞德，是在证券时报咖啡厅里，当时他刚就任董秘一职，甫一上任便四处拜访相关单位，包括媒体也在他的行程之列，令我这位“老记”对这个年轻的小伙顿生好感。他说，在上市公司中，董秘是公司资本市场、投资者、监管部门、媒体之间的纽带。做好公司与投资者、与媒体、与监管单位之间的沟通是他应尽的职责。

谈起这5年董秘生涯时，李飞德说他深感幸运和骄傲。因为在这5年，美的借助资本市场得到最强劲的发展，很多具体工作他亲身参与其中。作为董秘，他也是美的电器伴随着中国资本市场的前进而发展的亲历

者和见证者之一。2007年华凌与荣事达资产并购重组、2008年小天鹅上市公司收购、2009年、2011年的两次再融资，美的荣事达与小天鹅洗衣机资产的重大资产重组均顺利完成。在这5年时间里，美的电器专注于白色家电及其相关产业，稳健发展的产业经营与资本市场形成了良性互动，较好地运用资本市场募集资金和并购整合，转化为产业经营的生产力，提升企业的竞争能力，奠定了白色家电行业巨头的地位。资本市场的每一次动作，对公司的管理团队来说都是一次历练和挑战。但是，也正因为有了这一次次的资本运营，使得美的更加重视投资者关系管理工作。到今天，资本市场欣慰地看到公司资本市场形象明显改善，投

资者关系更为融洽，与监管层、媒体的沟通也更为顺畅。

做董秘的工作对个人的学识、经验有着非常专业的要求。不仅仅要做某一个领域的专业人士，更需要具备跨界能力，熟悉法律、财务、管理、人际沟通等综合素质。所以做董秘过程也是个人不断充电学习的过程，只有不断学习，才能应对瞬息万变的资本市场，把握住瞬息万变的机会。对外全方位搜集信息，包括政策信息、宏观经济信息、行业信息、资本市场信息等等，为公司董事会提供有价值的、可靠的信息，帮助董事会做好各项决策，同时还要熟悉最新的法律法规，这样才能保证董事会工作依法进行。

5年董秘职业的历练，李飞德培养

出激情而又严谨理性的职业个性。在他个人微博上，他喜欢转发美的的相关新产品开发及展示美的文化、风貌的帖子，而面对媒体或投资者，他更愿意分享其个人对家电行业发展趋势的思考。他表示，家电行业经历了多年高速发展，以空调、冰箱、洗衣机为代表的白色家电，基本上走完了产品普及型的时代，无论从宏观还是微观来看，今后数量的持续高增长已几无可能，转型势在必行，产品力、运营效率、全球化经营能力都成为竞争的关键因素。而自2011年中期以来，美的在经营环境恶化之前率先在业内提出战略转型，提出要提升经营质量，提高经营效率，强化产品质量，严控企业风险。目前美的转型升级已取得了一定的效果。



倾力价值创造

002081 (金螳螂)
戴轶钧

证券时报记者 徐飞 胡越

儒雅斯文的外表、沉稳内敛的气质、勤勉尽责的作风、深刻独到的见解，这便是金螳螂的董秘戴轶钧。从银行、券商投行再到上市公司优秀董秘，戴轶钧圆满地完成了个人职业生涯的转变。

同时，透过和戴轶钧的聊天，记者也发现了一个有趣的现象：他的背后，站着一群“董秘”，金螳螂证券部人才济济。

首家装饰类企业上市的机遇、管理团队的务实作风和实际控制人朱兴良的胸怀壮志，三重因素打动了戴轶钧，使他选择了金螳螂。初入公司，戴轶钧便开始着手公司内部架构的梳理，尤其是涉及同业竞争和关联交易

这方面的规划。此后，公司迅速步入上市轨道，2003年底会计师事务所前期介入，到2006年金螳螂成功登陆中小板。

“团队”，这是经常出现在戴轶钧嘴边的一个词，也是金螳螂一直强调的企业文化和精神。目前，证券部共有6人，大家分工合作，取长补短，共同引导着证券部的发展。而作为一个团队，证券部也十分重视员工的培养，从证代到证代助理到投资者关系专员，层级分明，各司其职，戴轶钧希望这种团队合作理念能就此传承下去。

2008年对戴轶钧来说，有一段难忘的记忆。业内著名的“财务侦探”夏草公开发表了一篇针对金螳螂财务的质疑文章，而这实际上是出于对公

司及行业缺乏了解而导致的一种误判。首次接触到此类事件，他和团队成员、保荐人、会计师一起做了认真分析后，第一时间选择与夏草加以沟通，并及时进行信息披露，向投资者做专项说明，最后顺利地澄清了误解，夏草也进行了公开道歉。这次事件让戴轶钧深切地体会到信息披露以及与投资者沟通的重要性，证券部也将这一理念渗透到日常工作的点滴之中。对待投资者，戴轶钧要求部门员工一视同仁，有问必答，而在公司内部戴轶钧希望将规范运作的意识根植于管理层每一个人的意识中。

通过对近十年董秘生涯的思索总结，戴轶钧心中一直对部门工作存在着一种期望和追求，即实现市值管理的持续和稳定。或许还有许多公司

并没有意识到，市值管理对证券部、对公司的重要意义，只有公司市值的真正提升，才能维持公司的长期发展，维护投资者的根本利益。”对此戴轶钧颇有感悟。

工作闲暇，戴轶钧喜爱阅读，且涉猎广泛，尤爱历史类书籍。“在晨起或出差途中，手握一卷书，让心沉静下来，一边享受休闲时光，一边在书中领悟工作乃至生活的真理。”戴轶钧乐于和记者分享他的读书经。

放眼未来，戴轶钧始终相信建筑装饰业是一个朝阳行业，证券部是一个价值创造的部门。作为董秘，戴轶钧将和整个团队一起前行，努力做好沟通公司内外关系的联络者、信息披露的把关者和公司规范运作的践行者！



始终准备发力起跑

000536 (华映科技)
陈伟

证券时报记者 陈勇

每一次见到陈伟，总感觉那么清新、自然，完全没有公司高管惯有的“气场”。长着一张娃娃脸的他，展现在你面前永远是招牌式灿烂的笑容，亲切若邻家男孩。与他聊天，宛如品茗上等“铁观音”，回甘淳美。柔和的语速、缜密的思维、睿智幽默，举手投足一切显得得体又不失儒雅。他欣赏任正非的勇气和睿智，巴菲特的独立判断与坚持原则。崇拜任正非在矛盾和平衡中带领华为团队冲出亚洲走向世界，成为中国企业国际化的风向标。巴菲特始终如一的价值投资理

念并有效地执行，创造了价值投资的神话。

工作中的陈伟，时刻保持着敏锐的洞察力。他相信“机会永远属于有所准备的人。”不论生活还是工作，机会有时稍纵即逝，需要付出艰辛的劳动与努力才能很好地把握。只有不懈地追求、辛勤地耕耘，机会才会悄悄来到你的身边。作为华映科技的主要代表，他曾主导参与极为复杂的公司借壳闽东上市的全过程，开创合资企业借壳A股上市的先河。同样是他，在公司重组后力导推动历史遗留的社团法人确权工作、落实履行各项重组承诺。在华映科技耕耘十一年，他

历任股务课经理、财办部经理，如今就任董事会秘书兼证券投资处处长、工会主席。

世界是一本书，不旅行的人只看到其中的一页。陈伟喜欢旅游，旅游让他感受和体验到不同地域、不同文化的生活方式、生活习惯以及生活态度。学会以不同角度看待身边的人和事物，学会更加平和地接纳不同的观点、不同的习惯。华映科技的员工，来自五湖四海，身为董秘兼工会主席正是用这种方式，创造出和谐、充满活力的团队氛围，带头践行公司当责文化，积极推动公司履行社会责任，成为公司与股东、公司与社会、公司

与员工等建立沟通桥梁。

同事眼里的陈伟内敛、沉稳，是一个具有很强的上进心与责任心的人。他精力充沛，勇于探索、敢于创新，有很高的专业素养和很强的沟通协调、应变能力，以及敏锐的洞察力。作为在中国大陆上市的台资企业的董事会秘书，陈伟不仅承担正常的董秘工作，更肩负着如何有效地利用实际控制人同为台湾地区上市公司的运作经验，推动海峡两岸资本运作、上市公司法人治理、投资者关系、信息披露等方面经验交流的使命。

正如他所说，面对这份工作，任何时候都是新的起点。



恋家的老张

002104 (恒宝股份)
张建明

证券时报记者 邓亮

在咖啡馆某个安静位置，张建明如约赶来，一副金丝边眼镜下是他憨厚的笑容，抱歉的一句：“刚下飞机，来晚了”，亲切感有如一位老友，叫他“老张”再合适不过。

老张是土生土长的丹阳人，大学毕业分配，那一届只有两个去江苏省财政厅的名额有他一个，按道理是多数人羡慕的金饭碗啊，但老张就去了。

我是90年代初毕业的，在我们那会儿，去政府部门并不像现在挤破了头，反倒是银行更吃香，我的姐姐、姐夫都在银行工作，福利待遇也很不错，还有一个更重要的原因，就是不想离开家，农村的思想观念就是儿子要留

在父母身边尽孝道，传统观念让我选择留下来。”

老张觉得按他的性格没有在机关也是对。我不喜欢一成不变的东西，生活中我喜欢有创新、新颖、时尚的东西。到现在我都爱看动画片，让自己得到放松，保留一颗童心。”老张幽默一笑：“我是家里的开心果，只要有我在，一定能把家里人逗得很开心。”

老张从91年到农行丹阳的信贷部一干就是整整15年。离开前老张当了8年的信贷部主任，期间的压力，酸甜苦辣老张都经历过。印象最深的一次，是刚工作不久，银行准备要买一台设备的5000元钱被偷了，那时我的月工资才400多元，当时为了赔这笔

钱，只能先借，再用工资慢慢还，一年后小偷被抓到，压力才小一点，为了不让爱人担心，一直瞒着，后来才让爱人知道这件事。”

说起老张怎么会去恒宝当董秘的经历，不免落于被客户挖墙脚的俗套，当时老王分管恒宝的信贷，对公司的财务，主营业务，发展前景有一定的了解，可当公司邀请老王去做董秘的时候，老王还是有点懵了，一是觉得自己没接触过真正的资本市场，二是要放弃现有不错的工作不值得。周围人也觉得老王太冒险。考虑了两三月后，老王还是毅然辞去了银行的工作来到恒宝。

来到恒宝以后，来不及适应，老张就投入到公司上市的材料申报中，

当时就是整天呆在办公室整理材料，虽然有中介机构，但公司沿革，过去的财务数据都要从我这里了解，逼着我学习，那一年我瘦了20斤。”最终恒宝股份2007年成功上市，老张高兴的像个小孩子。我向当初不理解我的人证明，我的选择是正确的，我也相信未来恒宝将会有更好的发展前景。”

虽然老张很恋家，但老张并没有让儿子守在自己身边，而是送他去了深圳一所国际学校读高中。“我的爱人是老师，我们从小对孩子的教育是该严的时候严，该松的时候松，最关键培养孩子的人格，即使以后父母不在他的身边，他也能自己把握好自己。”看来，儿子是老张最大的骄傲！