

天山纺织当上“矿老板” 转型双主业

西拓矿业明年达产后,将给公司创造7000多万元利润



①西拓矿业矿石运出现场
 ②西拓矿业浮选生产线
 ③天山纺织STOLL电脑针织横机生产车间
 ④天山纺织产品专营店

宋雨/供图 翟超/制图

证券时报记者 宋雨

天山纺织是自治区的老牌企业,它的主业是新疆优势资源转换战略的体现。30 多年来,为中国毛纺业的发展和新疆农业产业化、工业化做出了卓越贡献。”虽然上任天山纺织 000813 董事长才 1 年多,武宪章对天山纺织的感情已油然而生。

天山纺织从事羊绒纺织行业已超过 30 年。但近年来,由于受欧债危机以及近年来人民币升值,尤其是劳动力成本大幅上涨等因素影响,始终在盈亏之间徘徊的天山纺织已沦为“打工”角色。而这也坚定了天山纺织重组的决心。

主业成功转型

从事羊绒纺织业 30 年来,公司主要依靠自身生产产品的高质量为国外公司贴牌,同时进行国内市场的竞争。不过,由于受到宏观经济、人力成本等因素影响,天山纺织已沦为“打工”。武宪章分析称:“天山纺织现在的问题虽然受制于整体行业的困扰,销售额小、毛利率低,但深层次原因在于公司长期以生产加工作为运营核心,缺乏强有力的品牌运作与国内成熟的销售渠道。”

2010 年 7 月,正式控股天山纺织的新疆凯迪投资有限责任公司拉开了对天山纺织重组的序幕。近 3 年来,虽然天山纺织的重组遭遇波折,但新疆自治区政府、凯迪投资利用新疆优势资源对天山纺织实施重组的决心未变。

据了解,拟置入天山纺织的凯迪投资公司哈密西拓矿业铜锌矿,2009 年底矿山开始建设,2011 年 12 月一次试车成功,2012 年 1 月底全面进入试生产,2012 年 11 月正式投产。

据了解,2010 年天山纺织第一次向证监会提交重组申请未过会,主要原因是西拓矿业正常生产经营面临较大不确定性风险。经过两年努力,在极其艰苦的条件下,西拓矿业克服了气候异常、环境恶劣、条件艰苦等不利因素的影响,完成了矿山及选场建设。根据投产后的运行情况,采矿、选矿等主要经济指标达到了预期目标。

日前,天山纺织发行股份购买资产暨关联交易事项获得证监会正式核准,这是天山纺织的一次重大突破。

武宪章说:重组后,天山纺织从毛纺领域进入矿业领域。羊绒、矿产都是新疆实现跨越式发展的优势资源,将为公司持久发展创造良好的运行环境。天山纺织控股西拓矿业后,今年投产能给我们带来 5000 多万元的利润,明年达产后,将给公司创造利润

7000 多万元,这样不仅使公司具备了持续发展的能力,同时也可以带动公司传统产业的增长。”

双主业齐飞

对天山纺织重组后的定位,武宪章很明确地表示:“天山纺织将同时经营矿业业务和毛纺织业务,一是做大做强矿业,二是做精做优毛纺织业。”

两年前,天山纺织启动实施“退城进园”、异地迁建“天山纺织工业园”项目。如今,一期工程包括绒毛厂、纺纱厂、针织厂、科研开发大楼、综合办公大楼及相应生产生活设施等建筑基本完工。天山纺织将利用“退城进园”的契机,加快技术创新、设备改造和资源整合,发挥技术和原料品质优势,树立自主品牌,做精做优毛纺织产业,稳步推进公司以生产加工为主的传统模式向以品牌和渠道经营为主的品牌商业模式转型。

对矿业务的发展,天山纺织将打造凯迪旗下的矿业上市公司投资平台。管理好现有的西拓矿业,加大对已有探矿权区域找矿力度,大股东凯迪投资为避免今后可能出现的同业竞争,承诺未来如遇矿业类资产投资机会,将优先注入上市公司。

在天山纺织总部,毛纺织业和矿业两个业务板块的管理已见雏形。对于公司两块业务未来的发展,武宪章说:在机构设置上,通过完善业务板块机构、广揽优秀人才,打造公司的两个利润中心。毛纺织板块在巩固现有国际市场的同时,提升国内市场占有率。通过 2-3 年的布局和运作,逐步建立公司的研发中心、营销中心,提升公司品牌运营和研发设计能力;矿业板块在西拓矿业的基础上,加大矿产项目的调研和项目储备。这样,天山纺织就可以充分发挥毛纺织产业与矿业产业之间的协同效应。”

记者采访中了解到,2013 年,天山纺织将新增年销售额百万元以上的自营终端 10 家,2014 年力争年销售额百万元以上的自营终端达到 60 家;通过代理、加盟、合资等方式增加合作终端数量,2013 年力争达到 280 家,2014 年力争达到 320 家。

西拓矿业投产以来,公司产能逐步提升,矿石品位及回收率都高于预期,公司在加大探矿权范围内的找矿力度。

掀起天山纺织铜锌矿盖头来

证券时报记者 宋雨

距新疆哈密市 180 公里的黄土地铜锌矿,是天山纺织 000813 拟以定向发行股份购买的西拓矿业 75% 股权的主要标的资产:黄土地矿区 2.02 平方公里 1 矿段的铜锌矿和年产 50 万吨的选矿厂以及周边 70.24 平方公里区域探矿权。

日前,证券时报记者踏上这块已被证券市场关注了 3 年的矿区,实地探访了西拓矿业铜锌矿。

指标超预期

西拓矿业哈密黄土地铜矿采矿权范围内,共有铜金属资源量 18.3 万吨、锌金属资源量 19.6 万吨以及金银伴生品。它的外围,是西拓矿业拥有探矿权的 70.24 平方公里的铜多金属矿带。

用了 2 年时间就建成的黄土地铜矿,2012 年 1 月底正式进入全面试生产阶段。2012 年 11 月,矿山取得正式生产经营所需的全部项目立项、环境保护、安全生产许可证等相关批准,正式投产。

据介绍,矿山采用地下开采方式,竖井-平巷联合开拓,无底柱深孔崩落法+房柱法采矿,设计开采矿石量 1750 万吨,设计服务年限为 32.83 年。

在矿山竖井口,一车车矿石被矿井货梯运送上来。西拓矿业负责生产、安全的副总经理盛汝森手拿起一块带灰暗黄光的矿石介绍说:“矿石品质非常好,几乎没有什么有害成分,还伴生金和银。矿石的品位根据采矿阶段不同会有所变化,今年三四月份我们采出的矿石品位高,这两个月稍低些,到八九月份,品位值又会回升上来。”

根据相关评估,黄土地矿区 1 矿段 1 矿群铜平均品位 1.07%、锌平均品位 1.43%。投产至去年末,我们实际上的平均铜品位就达到了 1.13%,平均锌品位达到 3.36%,都高于预期设计水平;今年以来矿石平均品位还在不断提高。”盛汝森说。

在选矿厂,记者一一参观了碎矿、磨矿、浮选、脱水、尾矿湿排等主要工艺流程。浮选车间里,机器按照“一粗二扫三精”、“抑锌浮铜”优先浮选工艺获得铜精矿和锌精矿。

盛汝森介绍说:“试生产初期,铜金属选矿回收率波动幅度较大,但随着后期人机磨合的不断加强,铜金属选矿回收率不断提升。截至去年末,铜金属平均回收率达到 88.5%,锌金属平均回收率为 85.77%。”选矿回收

率指标反映着选矿工艺水平,选矿回收率越高,选矿工艺就越先进。

“黄土地铜矿设计的采选规模为 50 万吨/年。”盛汝森说,按照今年试产 30 万吨采选量来看,很轻松就能达到,明年达产 50 万吨应该没有问题。”

面对记者的采访,西拓矿业原董事长、参与黄土地铜锌矿建设的矿业勘探开发高级工程师李琳深有感触:

“自矿山建设以来,所有能够克服的困难我们都克服了。矿山从试车到投产,一次成功。而且投产以来,各环节程序、设备运行都没出现大问题。铜锌矿的品位、回收率都比预期高,这让我们非常欣慰。”

成矿带机会犹存

在矿山采访时,记者偶遇刚考察完矿山项目的凯迪矿业总经理王小平。

新疆的矿产资源很丰富,公司拥有 70.24 平方公里铜多金属矿探矿权,在该区域上还有成矿带机会。”曾在新疆地矿厅、国土资源厅矿管处、自治区矿产资源储量评审中心、自治区地质勘察基金项目管理中心工作的王小平,具有矿业勘探开发、矿业管理的资深经验,是矿业勘探开发的高级工程师。

在西拓矿业,经营班子的主要人员都是我们挖过来的,包括公司班子成员、矿山和选场的重点岗位人员,都是具有丰富矿山管理经验和地质勘探经验的专业性人才。大家都看好企业的未来,做好了在这里退休的准备。”

据介绍,正是这样一批专业又敬业的管理队伍,西拓矿业才在极其恶劣的条件下,用了 2 年的时间就完成了矿山和选矿建设,并在 2012 年 1 月全面进入试生产,这在新疆大中型矿山建设时间上,是较快的。

站在西拓矿业观景台上俯瞰整座矿区,王小平介绍着西拓矿业的新规划:今后矿山发展,在严抓安全生产的前提下,以提高生产工艺技术水平、节能降耗、降低成本为抓手,充分挖掘生产潜能,以此带动较高的盈利水平。”

他告诉记者:今年,公司还要加强企业文化建设,建立职工文化活动中心,扩大职工餐厅,还要尽最大努力在这片不毛之地种植绿色植物,这些功能的完善都是必需的。”

产品需求比较大

在选矿工作区的精矿池,西拓矿

■记者手记 | Reporter's Note |

建设铜锌矿“艰难到让人想哭”

证券时报记者 宋雨

听完管理层关于公司当前经营情况的汇报,天山纺织董事长武宪章释然了许多:“虽然公司纺织产业受到劳动力成本和人民币升值的两头夹击,但最终靠高品质的产品赢得了客户。”

面临行业整体低迷的困局,天山纺织在做精做优纺织产业的战略中坚定前行。“公司必须承担稳定新疆纺织行业的社会重任,这不仅仅是经济效益所能衡量的。”武宪章说。

在乌鲁木齐高新区北区工业园,天山纺织工业园整体建筑工程已接近尾声,今年将完成部分设备安装调试。该工业园全面投入运营后,将对天山纺织的传统业务从研发、设计、生产、工艺、营销等进行了一次全面技术升级,预计年生产各种纱线总共 350 吨,生产各类衫总共 120 万件。

除了继续做大纺织业务外,天山纺织重组后的另一主业是矿产业务。

记者抵达新疆哈密后,驱车由哈罗公路前往哈密黄土地。车程近 2 小时后,翻过一处高坡,醒目的蓝色矿井架钻出沙海,哈密黄土地铜锌矿越来越清晰地显现出来。2012 年 11 月,这

座铜锌矿正式投产。

负责接待的是矿山负责生产、安全的副总经理盛汝森和他的搭档。地质专业毕业的盛汝森 2011 年与西拓矿业结下不解之缘。说到当年的建设,几乎烟不离口的盛汝森说:“当时给我们的目标没有任何退缩余地,很多时候艰难到让人想哭,但我们硬是挺过来了。现在矿山的投产情况比我们预期好很多,想到每天的产值在百万以上时,任何困难和辛苦都不算什么了。”

去矿井和选场途中,七、八级的大风让记者几乎无法站立,盛汝森却笑着说:“这不算什么,风大的时候,我们晚上睡觉都戴着口罩。”

风中,站在观景台上俯瞰整座矿山,连绵的沙海中,顽强屹立的井架,长龙般的选场,吸引天鹅栖息的一泓水,办公楼、公寓楼,虽是单调的色彩,却何尝不是一派欣欣向荣的景象。

“我们用尽了各种办法想在这里种活一棵树,都没成功,听说现在在排碱新技术,希望你下次来的时候,能看到我们在这片土地上的新成果。”

在这座矿山周边 70.24 平方公里探矿权区域内,西拓矿业正通过加大找矿力度实现新的愿景。



西拓矿业矿井外貌

宋雨/供图

业的最终产品相互辉映。暗黄色铜精粉和黑灰色锌精粉被分别装入 1 吨重的大包装袋,拉往冶炼厂冶炼,再广泛运用到电气工业、机械工业、化学工业、国防工业等各部门。

由于我国属于铜精矿资源匮乏国家,而且铜精矿的开采能力较弱,自给能力不足,冶炼企业对于国内铜、锌精矿的需求保持旺盛态势。因而,西拓矿业所生产的主要产品铜、锌金属属于卖方市场,产品供不应求。

王小平介绍说:公司每年年底进行询价招标后确定合作方,与购买方按年签订产品销售合同。每年的客户一般控制在 5-6 家,实行先收款后发货再结算的销售模式,精矿由采购方组织运输,所以既不存在应收账款问题,又保障了公司经营良好的现金流。”

数据显示,西拓矿业 2012 年实现营业收入 4501 万元,净利润约 1118 万元,而此效益的取得距矿山正式生产仅两个月时间。

针对西拓矿业目前的效益,王小平告诉记者:虽然今年铜锌价格有所下跌,但公司的利润还不错。现在的销售毛利率在 69% 左右,净利率在 35%,按照年初盈利预测和公司董事会下达的经营指标,至少完成今年的利润目标不成问题。”

王小平介绍说:随着明年矿山产能

达产,同时基建贷款金额逐步减少,公司的财务费用将逐步降低,另外部分生产成本还可以通过优化来降低,西拓矿业销售净利率也将随之提高。”

根据《评估报告》,新疆哈密市黄土地矿区 1 矿段 2013 年预测盈利 6885.5 万元,2014 年预测盈利 1 亿元,2015 年预测盈利 1 亿元。天山纺织拟控股西拓矿业 75% 股权,则矿区预测盈利数 2013 年、2014 年、2015 年三年分别归属于上市公司盈利为 5164.13 万元、7507.9 万元、7507.9 万元。

从矿山目前的采选能力和技术指标衡量,公司必须完成 3 年的盈利目标。当然,公司也希望近 3 年,市场价格保持一个相对合理的水平,虽然近期国内外铜金属市场价格有一定的下降,但在可承受范围之内,相信金属市场会有自身的价值取向,公司的盈利目标是有保证的。”王小平补充道。

在西拓矿业黄土地 1 矿段南区域,经过钻孔施工,获得了较多的地质矿产信息,初步显示出较好的找矿前景。王小平对西拓矿业探矿权区域也充满期待:这里已被国家列为对比勘查模型区域,地质成矿条件非常好。公司每年都在做矿区外围的勘探工作。后期公司将进一步加大找矿力度,争取有更多的新发现,这样就更保证了企业未来良好的盈利能力。”