

# 广州市府40亿助越秀收购 十大金融牌照到手

**编者按:**近日资本市场上的抢眼动作,非越秀集团收购创兴银行案莫属。广州市资产规模最大的国有企业越秀集团于17日宣布,于2月14日以116.4亿港元完成收购香港创兴银行75%的股份。至此,越秀集团完成了除保险外的金融全牌照布局。

谈及创兴收购案中的重量级人物,则非梁高美懿莫属,这位香港金融市场上的风云人物,如今出任创兴副主席兼董事总经理,这无疑将令创兴的未来充满看点。

证券时报 蔡恺

在强有力的政府背景支持下,越秀集团在短短2年多时间里,已将除保险外的十大金融牌照尽收囊中,而最难获得也是最“贵”的一张牌照——银行牌照的获得,还要多亏广州市政府的40亿人民币的注资支持。

目前越秀集团掌控的金融牌照包括银行、信托、证券、期货、基金、融资租赁、小贷等十大类。

## 广州市府40亿助收购

我们挑选2月14日发布收购成功公告,其实是有特别意义的,这一天是情人节,也意味着越秀和创兴的正式联姻。”昨日在越秀集团收购香港创兴银行的记者会上,越秀集团主席张招兴对证券时报记者表示。

这是首次地方国企在香港并购银行,也是近30年来首家非金融企业收购当地银行,也由此吸引国内外市场关注。而这场联姻也花费不菲,收购涉及116.44亿港元。

此前有消息称,7家国际银行已向越秀集团提供9.45亿美元贷款以取代去年的过渡贷款,帮助越秀支付收购代价,但仍有约40亿人民币缺口。这时,广州市政府向越秀集团伸出援手。张招兴昨日首次披露,广州市政府十分支持越秀收购境外银行,向越秀增资40亿人民币用以收购。

越秀集团一直着力打造地产、交通基建和金融三大主业,前者起步早,均有上市平台支撑,而金融业务起步晚,越秀金融在2012年1月才成立,但外界对其发展潜力寄予厚望。

越秀高管曾多次显露出打造全牌照金融控股集团的雄心,其间,越秀集团三次增资旗下广州证券,又携手香港恒生银行设立投资咨询公司,并布局产业投资、融资租赁、小额贷款、融资担保业务等金融牌照,但重中之重还在于积极谋求一家银行,而今香港上市的创兴银行终于落入囊中。

有广东金融业人士指出,作为广州市政府在香港投资设立的窗口企业,越秀在30年的发展,一直与市政府保持亲密关系,政商互动频繁。而近年来广州打造区域金融中心,以及酝酿成立粤港澳大湾区等金融改革,手握优质金融资产的越秀集团成为了打头阵的“急先锋”,广州政府对其支持肯定不遗余力。

张招兴表示,银行的发展需要消耗较大资本,这也是越秀收购后仍保留其上市地位的原因,但有需要时,广州市政府仍会支持,当然我们也希望创兴能多赚钱,多依靠自身发展。”

不过,作为综合性地方国有企业,金融的发展也要与全局发展相呼应。对此,张招兴表示,越秀将利用实业基础,推动下属公司及其产业链客户与创兴银行进行双向互动,在产品、客户等方面进行整合,开展“产融协同”和“融融协同”。

对此,一位不愿具名的越秀集团高管对记者表示,越秀作为一家实业金融控股企业,其“产融协同”的优势显而易见:即金融有实业作为支撑,而实业则依靠金融支持做大做强。该高管认为,越秀的发展路径在国内可借鉴模式之一就是华润集团,两者的历史背景相似,都是香港回归前中国政府设立的窗口企业,初始产业均以贸易为主。”

在控股上市公司数目上,越秀曾与华润有一些差距,但随着收购创兴完成,距离已经进一步缩短。收购创兴后,越秀将控制创兴银行、越秀地产、越秀交通基建、越秀房产基金这4家上市公司(基金),拥有地产、交通、金融三大核心业务,而华润在香港拥有5家上市公司,其核心业务包括了消费品、电力、地产、医药、水泥、燃气、金融等类别。

## 改变经营保守风格 创兴新掌门公示内地拓展战略

证券时报 蔡恺

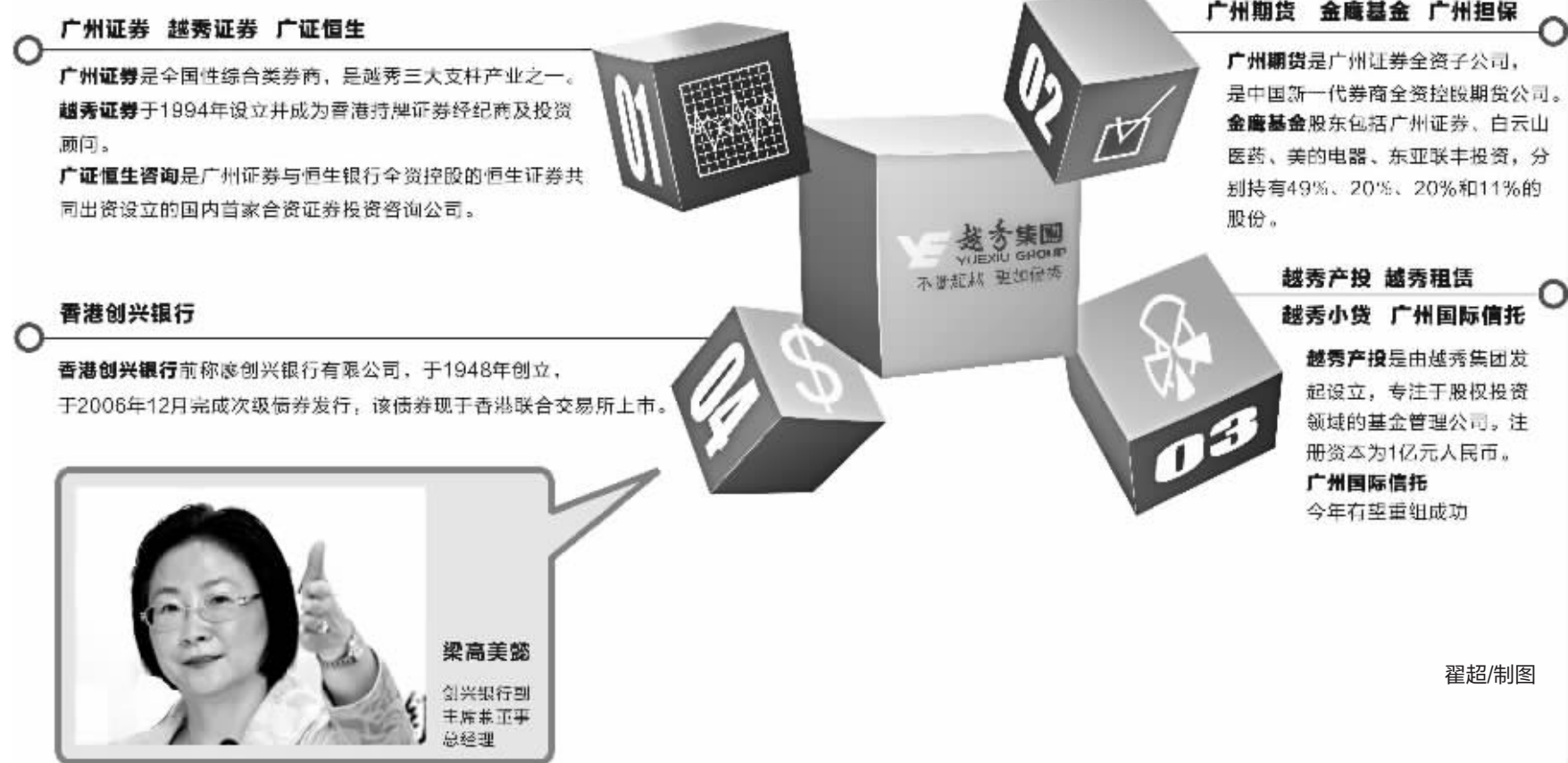
在前任恒生掌门梁高美懿的带领下,创兴这家以保守经营出名的香港银行即将挥师挺进内地市场。

1948年,潮汕籍商人廖宝珊在香港中环成立了创兴储蓄银行,吸收香港和海外潮汕人士的存款。同时,廖宝珊还主要经营房地产,在银行的协同作用下,家族生意越做越大。

越秀集团主席张招兴亦在昨日的记者会上坦承创兴银行经营保守,且创兴新掌门人梁高美懿也称,如果对资金的运用略为大胆,相信创兴可以进一步提高盈利。

创兴的保守风格令其在香港市场以及内地市场的业务拓展上落后于同业。

以内地业务为例,早在2007年,该行高管刘惠民就表示,正为创兴汕头分行申请人民币业务牌照,而当时创兴在



### 广州证券 越秀证券 广证恒生

广州证券是全国性综合类券商,是越秀三大支柱产业之一。越秀证券于1994年设立并成为香港持牌证券经纪商及投资顾问。广证恒生咨询是广州证券与恒生银行全资控股的恒生证券共同出资设立的国内首家合资证券投资咨询公司。

### 香港创兴银行

香港创兴银行前称创兴银行有限公司,于1948年创立,于2006年12月完成次级债发行,该债券于香港联合交易所上市。



其中,已在广州注册的越秀租赁今年会在上海和杭州成立分公司,而旗下广州国际信托在年底前也有希望重组成功,此外还将争取广州证券在2016年上市。

不过,作为综合性地方国有企业,金融的发展也要与全局发展相呼应。对此,张招兴表示,越秀将利用实业基础,推动下属公司及其产业链客户与创兴银行进行双向互动,在产品、客户等方面进行整合,开展“产融协同”和“融融协同”。

对此,一位不愿具名的越秀集团高管对记者表示,越秀作为一家实业金融控股企业,其“产融协同”的优势显而易见:即金融有实业作为支撑,而实业则依靠金融支持做大做强。该高管认为,越秀的发展路径在国内可借鉴模式之一就是华润集团,两者的历史背景相似,都是香港回归前中国政府设立的窗口企业,初始产业均以贸易为主。”

在控股上市公司数目上,越秀曾与华润有一些差距,但随着收购创兴完成,距离已经进一步缩短。收购创兴后,越秀将控制创兴银行、越秀地产、越秀交通基建、越秀房产基金这4家上市公司(基金),拥有地产、交通、金融三大核心业务,而华润在香港拥有5家上市公司,其核心业务包括了消费品、电力、地产、医药、水泥、燃气、金融等类别。

### 已获十大金融牌照

值得注意的是,将创兴揽入怀抱后,越秀已将除保险外的十大金融牌照尽收囊中,近年来倾力打造的金融版图也轮廓初现。张招兴透露,今后越秀金融将采取“银行和证券为支撑,信托和租赁为补充”的综合金融控股集团发展模式。

内地仅有汕头一家分行,同时也希望将广州代表处升格为分行,并研究成立独立法人银行。转眼7年过去,至收购前夕,创兴银行的内地业务仍是平平淡淡。而向为本地中小型银行的大新、永亨银行则于2008年在深圳成立了法人银行,业务发展颇为顺利。

然而,“保守”的乐观一面则是经营稳健。资料显示,创兴银行在香港银行业中不良贷款率非常低,在金融危机中遗留的不良资产也已在过去年中全部撇账。经历了危机洗礼后,从2010年起营业收入平稳增长,资本充足率高于监管要求。

在越秀入主后,创兴的保守风格将明显产生一些转变。创兴副主席兼董事总经理梁高美懿昨日规划了创兴未来的新战略:该行将大力发展香港和内地中小企业业务,推进跨境人民币业务,发展电子银行业务,并有效

利用越秀集团的资源,发挥协同效应,例如,越秀在内地有很多上下游企业和客户,这些都可以成为创兴的客户。”

另外,在财富管理业务上,梁高美懿透露,创兴已获得了人民币合格境外机构投资者计划资格,将能为香港客户提供更多投资服务。

梁高美懿认为,创兴在内地业务几乎要从零开始。在网点拓展方面,梁高美懿明确表示,2014年一定会有新的内地分行启用,很可能是将汕头分行转为港资企业优惠政策下的异地支行,并且将广州代表处注册为法人银行,扎根广州是为了充分利用越秀资源。”

创兴在香港拥有总行营业部及51家分行网点,香港以外的网络比较薄弱,仅在汕头、澳门以及三藩市有3家分行。梁高美懿坦言,对2014年内地业务的增长并没有过高目标,因为铺设网点需要耗费大量资金和成本,以期规模效应产生。

### 越秀千万年薪力邀

## 恒生前女掌门坐镇创兴

证券时报 蔡恺

昨日召开的越秀集团收购创兴银行的记者会上,创兴董事会的新阵容终于亮相,而当中最受市场关注的,莫过于越秀和创兴不惜重金力邀出山的资深香港银行家梁高美懿。

### 千万年薪力邀梁高美懿

2月14日晚创兴银行公告称,该行9名董事已辞任,6名新董事获委任,即时生效。其中,大股东越秀集团董事长张招兴任创兴主席兼非常务董事;另外,已退休的恒生银行前行长梁高美懿获委任为创兴副主席、董事总经理兼常务董事。而就在前几天,已有传闻称越秀集团极力邀请梁高美懿担任创兴要职。

“一开始我不想全职工作,我婉拒张总(张招兴)说你们还是找后备人选吧”,但张总很有诚意,说“我们没有后备人选”。”梁高美懿在会后与证券时报记者的交流中证实了上述传闻,称被越秀诚意打动。

创兴公告显示,梁高美懿的任期为3年,其薪酬包括基本年薪1164万港元,此外还有花红及其他福利,明显高于其他银行业高管。创兴的2013年半年报显示,前董事总经理兼行政总裁廖烈智在2012年的薪酬组合仅为826.3万港元。创兴表示,梁高美懿的薪酬是参考其出任该行副主席兼董事总经理的职务厘定。同时,梁高美懿还出任越秀金控执行董事兼行政总裁。

有香港银行界人士表示,梁高美懿是香港社会公认的资深银行家,越秀方面重金邀其“出山”既显示诚意,也是对其经验及能力的认可。

2012年5月,梁高美懿从服务34年的汇丰集团退休,她曾带领汇丰成员之一的恒生银行经历了国际金融危机、欧债危机等挑战,恒生银行在其离职前夕的评价是,她于任内表现卓越,在社会上也备受尊敬”。目前梁还身兼香港行政会议成员、广州市政协委员等公职。

银行是经营信用的企业,其管理者的口碑很重要,以梁女士来执掌创兴银行,越秀集团十分有信心。”越秀集团张招兴在记者会上称。

资深银行业人士、香港银行学会高级顾问陈凤翔对证券时报记者表示,梁高美懿曾掌管香港大型零售银行,与许多大中型企业高层相识,她与财经界、政府的人际网络也是一大优势,能帮助

### 广州期货 金鹰基金 广州担保

广州期货是广州证券全资子公司,是中国新一代券商全资控股期货公司。金鹰基金股东包括广州证券、白云山医药、美的电器、东亚联丰投资,分别持有49%、20%、20%和11%的股份。

### 越秀产投 越秀租赁

越秀产投是由越秀集团发起设立,专注于股权投资领域的基金管理公司。注册资本为1亿元人民币。广州国际信托今年有望重组成功

翟超/制图

创兴在香港和内地发展壮大。

记者还从业内人士了解到,在梁高美懿执掌恒生前,越秀集团就与她多有接触,任内她还促成了恒生证券与越秀旗下的广州证券共同组建了国内首家合资证券投资咨询公司,被广东省政府视为“粤港金融合作”战略的典型案列。

### 廖氏第三代留任原职

经过本次收购,原本控制创兴的廖氏家族持股已下降到约12%,廖氏高管的退出成为必然。廖烈武、廖烈智、廖俊宁等多位廖氏董事会成员均于公告当天辞去创兴银行董事职务。不过,属于“老班底”副行政总裁廖铁城以及行政总裁刘惠民仍留任。

资料显示,廖铁城是创兴银行创办人廖宝珊的第三代,约51岁,牛津大学毕业,为香港会计师公会资深会员,1992年加入创兴银行。而刘惠民现约55岁,为香港会计师公会会员及认可财务策划师,2007年起任副行政总裁,2013年3月起任行政总裁。

据悉,上述两人在香港银行界也得到很高评价。陈凤翔称,廖铁城是“懂行的资深银行家”,另外,廖铁城任会董的香港潮州商会的部分人士也向记者赞赏他“为人低调、务实”。至于刘惠民,张招兴则在会上称其为创兴“老功臣”。

陈凤翔认为,廖氏家族重用资深员工而不强调家族管治,是近年来这家银行获业界敬重的一个原因。2012年11月创兴公告称,廖氏第二代廖烈智辞任行政总裁,由刘惠民兼任行政总裁。这是该行1994年上市以来首次由非廖氏家族人士出任。不少投资者认为这是管理层意图“去家族化”,进而为股权出售铺路。虽然该行否认该观点,但翌日其股价仍暴涨。

其他越秀派系的“新班底”成员也悉数亮相,当中多数为资深金融业人士。越秀集团副董事长兼总经理朱春秀、越秀集团董事兼副总经理王恕慧等获委任为创兴银行的非常务董事。其中,朱春秀是越秀地产副董事长兼执行董事以及广州农商行董事,具备经济师资格,有丰富银行业经验;王恕慧曾执掌广州证券,同样拥有深厚的金融业背景。

不过,陈凤翔认为,创兴要想改变目前稳健保守的发展模式并迅速壮大,单凭越秀的“班底”远不足够,仍要继续招兵买马。对此,梁高美懿回应记者称,创兴一定会增聘人手,不会裁员。

## 港银被并购后 发展将大提速

证券时报 蔡恺

随着竞争加剧,国际投行及本地业内专家均认为,在香港经营的小型银行处境日益艰难,在创兴银行被中资机构收购之后,剩余几家香港本地银行或将陆续被中资或外资机构收购。

另一方面,已被中资机构收购的香港银行虽在发展过程中呈现出不同特点,但共性也颇为明显——发展大提速。

### 香港小型银行 难逃被并购宿命

事实上,就在越秀宣布收购创兴银行后不久,便有新加坡第二大银行华侨银行欲出资近400亿港元收购冯氏家族成员控股的香港永亨银行。

有市场人士认为,如果香港永亨银行被收购,那么香港可供收购的小型银行只剩下大新银行和上海商业银行。

德银一份针对香港银行并购潮的报告指出,在香港经营一家小型银行已变得日益艰难,如果要经营顺利,除非有规模效应,不然就要与内地市场或者国际市场有紧密联系,因此香港剩下的部分本地小型银行很可能会在年内陆续被收购。

至于并购潮背后的原因,香港银行业学会高级顾问陈凤翔对记者表示,由于香港的存款利率市场在2001年全面放开,高度竞争下,一些香港银行只好相对地放弃效益低的零售业务,不愿意在偏远地区和弱势社区开设分行,并广征和提高手续费,同时,银行不管后果推销各种理财产品,并在金融危机中遭受损失,最终,小银行出现了被并购潮。

### 中资收购后 发展将大提速

陈凤翔坦言,以近期的越秀为例,香港小银行的出路之一,是被中资机构,尤其是中资银行收购。

不过,收购完成后两者也可互惠互利:股东中资银行可以获得香港国际金融中心金融运作经验,并提高企业国际形象,而且两者的整合上不会有文化鸿沟;而港资银行则能获得强有力的靠山,并顺势进军内地市场。

比较典型的例子包括招行收购永隆以及工行收购友联。德银研究报告显示,自从永隆银行在2008年被招商银行收购后,永隆充分利用招行的内地资源拓展业务,因此在资产和存款增长上好于当时的香港同业,且该行内地项目贷款的比重提高也十分显著。

至于以后永隆被招商银行私有化退市之后,永隆所受金融监管更少,能更自由地借助股东扩充其资产负债表。在2013年永隆成立80周年庆典上,招行副行长、永隆行政总裁朱瑞琦表示,两行内外联动业务的收入占比已超过该行总收入20%,增速远高于永隆的香港本土业务。

另外,虽然同样经历了被股东私有化,但工银亚洲的发展模式与永隆略有不同。为了给国际化铺路,工行在2000年试水香港并购,收购友联银行,更名为工银亚洲。

凭借工行强大的资金实力,当年上半年就将奄奄一息的友联扭亏为盈。在后续10几年间,工银亚洲又陆续吸收了工行前香港分行的对公业务,以及收购外资银行零售业务等,逐渐壮大,市场占有率排名前列。

不过,德银指出,工银亚洲发展壮大更重要的因素是——工行介绍了很多想要拓展境外业务的客户给工银亚洲。其次,与永隆银行拓展内地对公贷款稍有不同,工银亚洲更注重提高香港本地贷款以及存款市场占有率。