

■财富故事 | Fortune Story |

中小企业培训也有新蓝海

证券时报记者 付建利

接受证券时报记者电话采访时,36岁的丁莉刚刚在武汉一家中小企业做了一场人力资源和战略发展方面的培训,受到了不少新粉丝的好评。丁莉常在江苏常州和无锡做中小企业人力资源与战略发展方面的培训业务,这次是应企业的邀请到武汉出差。如今,在企业培训方面浸淫15年的丁莉,无比看好中小企业培训市场的商业空间。尤其是在传统企业亟待转型升级的当下,中小企业的以人为本地路径选择更加重要,培训恰好可以起到“一拨千斤”的作用。

从小性格活泼外向、说起话来叽里呱啦像打机关枪,丁莉有着“女汉纸”的魄力和洒脱,同时不失女性的绵密与细腻。上个世纪90年代末大学毕业后,丁莉从事过市场、销售、外贸、人力资源等不同工作,辗转武汉、厦门、无锡、常州等多个城市。做人力资源工作时,丁莉发现了一个现象:很多中小民营企业人员流动性太大,企业宁愿不断地去招聘新员工,也

不愿意去培养和提拔老员工,不大注重员工培训工作。一些中高层岗位的“空降兵”,很多时候也因为水土不服发挥不了应有的作用,这对于企业和人才都是极大的资源浪费。带着诸如此类的疑问和不解,丁莉走进了企业培训的领域。她认为,人才发展与培养说起来似乎不难,但很多时候需要企业领导人和培训人具备战略性的眼光与思考:我们要培训的到底是哪些人?企业未来战略性发展需要什么样的人?培训能否把慷慨激昂的课程语言变为卓有成效的实际行动?

丁莉说,做企业培训的人不仅要懂各种各样的培训技巧,更要懂商业运作、成人心理学、企业管理之道等,这是一门对培训人素质要求相当高的职业。很多时候,培训师还要让参训人员进行自我提问,让学员认识自己的潜能,发现一个全新的自我。从普通员工到中层,到高管,不同职位的人有着不同的培训需求和接受习惯,培训师都应该做到像一面镜子一样,让参训者达到自我认知,从不同角度去发现自己、发现别人。柯达、诺

基亚、摩托罗拉,这些曾经的巨头企业为什么走向夕阳?很重要的原因就是企业领导人的决策力和魄力出了问题。”丁莉说,三线、四线城市是制造业集中的城市,这些城市的企业没有一线城市金融企业的高大上,如今身处转型升级的紧要关头,还有很多中小制造业企业资金链紧张,企业人力资源成本上升,产品需求萎缩,人心浮动,这个时候其实企业更需要做好培训,稳定军心、调整方向、重塑文化、凝聚力量。

三四线城市的广大中小企业越来越意识到人力资源和战略发展培训的重要性,这在过去是一块空白,企业没有这方面的意识,如今,无论是主动还是被动,中小企业培训的市场空间已经被撬动起来,甚至可以说是一片蓝海。”丁莉说,她今后的发展方向,就是深耕长三角广大中小企业的培训市场,一方面,常州、无锡这些长三角地区制造业企业密集,培训市场空间大;另一方面,我也希望自己学到的知识和经验积累,为中小企业转型升级贡献自己的一点点力

量。”丁莉告诉证券时报记者,她最近正在恶补中小企业投融资方面的知识,同时向业内资深人士请教,包括新三板、企业上市等市场的知识,资本市场的知识未来也必须成为企业培训人士的“必备品”。

随着移动互联网时代的到来,丁莉也在不断地适应互联网时代的特点,逐步开设了网上培训和移动学习,比如课程安排的时间碎片化,设置微信公众服务号,让学员更快捷、更方便地学习,同时倡导“行动学习”的理念,也就是“干中学,学中干,知行合一”。丁莉设置培训课程的原则是“以终为始”,也就是以商业结果为导向,从结果开始去设计培训课程、培训环境、培训方式。培训完之后,还要密切跟踪。

谈起企业培训,人们总是习惯于想到麦肯锡、艾瑞这些高大上的企业,想起大牌国有企业和跨国企业,其实,传统制造业里面的中小企业对培训的需求更大,他们需要合格的培训师提供“雪中送炭”的服务,而不是“锦上添花”。”丁莉说她自己愿意做一位传统制造业企业培训市场的拓荒者、耕耘者。

■淘楼淘金 | Gold Rush |

房价跌了,房租涨了

证券时报记者 陈英

朋友的侄女今年大学毕业,打算来深圳工作,月初就住在朋友家,开始在深圳找房子,希望尽早出去租房住。于是,工作以外的时间里,朋友就陪着侄女通过中介找房子。以为用不了一周的时间就能解决这事,没想到房子居然很难租到,直到前两天,朋友才帮侄女交了租房押金,定下了一间并不满意的房间。

侄女原计划是租个单身公寓,一房一厅或者大单间都行,不考虑与人合租,希望有个不受干扰的独立空间。起先,朋友带着侄女在深圳南山区跑了几家地产中介,工作人员根据他们的要求推荐了几个小区的单身公寓,交通方便、商业配套完善、屋内家电齐全、房子七八成新……看了几套,也的确有一两套满意的,可一问价格,朋友也吃了一惊:一房一厅的月租基本都在2800元~3200元之间,这还

不包括水电煤气管理费。略微计算了一下,这样的房子租下来,一个月怎么都需要支付3500元以上。朋友直感叹:10年前,我们租个房子500到800元就很好了。即便前几年听单位的小年轻叫嚷着房租涨得太厉害,可貌似他们租个一房一厅也就2000元左右。这两年没关注这个市场,想不到,三十来平方米的公寓现在居然都3000元一个月了,这对于刚毕业的孩子来说,哪租得起啊。”

朋友的侄女只有降低标准,旧点的小区房也考虑,只要交通便利就行。中介推荐了几套老小区的房子,在南油大厦附近,交通、购物倒是非常方便,但是小区是上世纪80年代末的旧房子,且都是楼梯房,墙体破旧不堪,家私陈旧泛黄。侄女皱着眉头看了几套,始终不满意,试问了下价格,月租居然也要2000元左右。据中介人员说,这样的房子,在去年还能找到1600元~1800元的月租。今年

以来,业主们都涨房租了,2000元以下的恐怕只有空房不带家私的,且很难找。中介催促着朋友赶紧拿主意,因为中小户型的房源特别紧张,他们根本就不愁租,看房的人稍微一犹豫,很可能就被其他人抢租。事实上,朋友的侄女好不容易决定租下这样的旧房给对方打电话时,被告知房子已经被出租了,什么时候还有新的房源出来还得等机会。

前两天,朋友的侄女终于租下了房子,但不是一室一厅,而是和两个同学在南山科技园附近的小区里合租了一个三室两厅房。小区不是很新,但房子装修得还算靓丽,保养得也算完好,三个孩子都很满意,最终以4500元/月的租金租下。朋友的侄女租了其中一间次卧,月租分担1500元。交租金的那天,朋友陪侄女去了中介,按照“两押一金”的规矩,直接给了中介4500元。交钱的那会,中介商铺里不时有人来看房,且许多是刚毕

业的年轻人,他们都是来租房的,且大多直接就问“是否有单身公寓”。

朋友很疑惑:听说最近的房价开始下跌了,怎么租金还是那么高?房价下跌了,租金是不是也会慢慢下跌呢?”

中联地产的中介人员告诉记者,去年此时,深圳罗湖罗芳片区的一个小区,两房单位,家私家电齐全,租金为1900元/月;而就在今年6月初,2300元/月保底,绝对可以成功放租。据中联地产二手房研究院监测,上周6月16日~22日,60平方米以内的小户型成交增加较为明显,增加了33%。业内分析6月份房租上涨的主要原因有两点,一是到了毕业生找房的旺季,供不应求,属于季节性上涨;二是今年上半年楼市低迷,房价有下跌的迹象,一些打算买房的客户也转买为租,增加了市场上的租房需求,租金自然上涨;另外,一些区域的旧改和拆迁,成为周边租房价格上涨的又一个原因。

■寻宝 | Treasure Hunt |

“绝唱”之后又“开唱” 疯狂石头更疯狂?

孔伟

被业界称为缅甸公盘的第51届缅甸珠宝交易会6月24日在首都内比都开幕。副总统例亲临交易会,以示重视;逾万华人涌入,场面照例火爆。不同的是本届公盘只提供7454份翡翠原石,只有上届的3/4。

有参会者报料说,今年的原石可以说是近年来最差的一届,但起标价、底价则比上届又有提升。当然,起标价已几乎不再具有参考意义——去年编号为7947的原石底价为5800欧元,最终成交价却高达108.9999万欧元,是底价的188倍!至于今年又会疯狂到什么程度,恐怕在7月6日开完标之前,谁也无法作出准确的预估。让交易商担忧的是,今年主办方提供的原石大减,买家却增加了不少。加上这一年来翡翠价格经历了一轮又一轮上涨,今届的开标日会不会又掀起“哇”声一片?

中国的翡翠毛料90%以上从缅甸进口,其中公盘竞拍部分就占据全年进口量的80%。自1964年缅甸实行翡翠原石公盘交易制度以来,虽然原石价格几乎每年都在上涨,但之前的年涨幅最多也没超过30%。而自第49届公盘后,因缅甸国内政治改革、缅北局势紧张等原因,公盘暂停了一年半,直到去年6月才重开。原石的涨幅则跳升至直接以倍数计,20~60倍已成为家常便饭,过百倍也不稀罕,让一帮“老玉石”满地找眼镜片,直呼看不懂,更心有不甘。

不仅如此,第50届公盘举办前后,

当地媒体还放出风来,称缅甸政府已将出产翡翠的矿山封山,第50届公盘将成“绝唱”,导致近一年来翡翠价格无量空涨。然而,“绝唱”不绝,今年又继续“开唱”。至于唱的是什么调调,观众们就得耐心等待“听戏听音”了。

虽然参与本届公盘的中国人占了绝大多数,但近年来牛气冲天的大老板今年却有不少爽约——房地产市场不景气,地产老板和炒楼团的“土豪”们正憋气呢;煤价一跌再跌,荷包渐瘪的煤老板底气也没那么足了。至于知情者所称的缅甸“搅局者”,恐怕仍然会高调参会——在公盘开始的前几天制造紧张空气,以提高人们的心理预期,推高成交价。去年他们就是这样干的,效果那是相当好。

中国买家中有没有搅局者?有,还不少。去年,许多原石在竞拍成功后却并未提货,未提货的比例竟然超过了50%。当时时间就在热议几个奇怪的投资者:从名字上看是中国女性,她们以不可思议的天价大量中标。这样的价格中标后几乎不可能提货,除非她们或她们背后的老板钱多得必须巨亏而后快。据说,主办方当天就约谈了这几个人,但未公开结果。

据熟悉公盘交易的商家分析,中国买家天价中标却又弃标,其实是一种双重利己行为:价格涨得太离谱,我买不到,你们也别想买,至少别想低价买;价格飙升之后,自己手中的囤货也能卖个好价钱不是?

翡翠销售是缅甸政府主要财政收入来源之一。自2011年3月成为新政府领导人后,吴登盛就致力于推动一系列影



第51届缅甸翡翠公盘现场;起标价6000万欧元的底价标王(小图)。孔伟/供图

响深远的改革。而抬升翡翠价格以及谋求攀上玉石制造产业链更高端,以获取更大的利益,已成为缅甸经济改革的重要目标之一。缅甸政府牢牢控制着翡翠原石的开发与销售环节。中国玉商则必须接受他们制定的原石交易规则,越来越高的底价以及几近疯狂的成交价。在这种双方完全不对等的博弈中,缅甸方以较以往更少、质量稍差的翡翠毛料,就轻松制造出创历史纪录的狂飙行情,获得了巨大的经济利益。而数量庞大却各自为战的中国玉商,则毫无定价话语权,只能任人宰割。

在缅甸政府的饥饿营销策略下,中国国内的翡翠价格已飙至天价。空有无数个0的标价而无人问津,这是玉商们不愿意看到的。中国这个全球最大的翡翠加工、消费市场的降温,会不会在一定程度上促成缅甸政府翡翠营销政策的改变呢?本届公盘再度上演“疯狂的石头”的可能性依然很大,原石价格的进一步飙升势必会进一步推高成品价格,成品市场将续唱有价无市的空城计,这或许有可能以“负反馈”的形式形成对缅甸翡翠政策的倒逼机制。毕竟,产供销链条中的任何一环一旦断裂,谁都承受不起。

订阅《百姓投资》微信

最新鲜的资讯 最及时的动态
最深入的前瞻 最实用的工具

《百姓投资》是由证券时报市场新闻部汇聚众多知名财经记者和金融专业人士精心打造的财富资讯平台,致力于成为您身边触手可及的从业宝典和投资秘籍,欢迎订阅分享!

订阅与分享:

- 1、打开微信通讯录,点击右上角“添加”按钮,然后搜索号码“baixing_touzi”,点击关注即可;
- 2、您还可以扫描二维码订阅;
- 3、点击右上角,可发送给朋友或者分享到朋友圈;
- 4、如果不好,请告诉我;如果不错,请推荐给您的朋友。

■周末随笔 | Weekend Essay |

萍乡首富贺维林的倒掉

高兴

去年下半年,江西“气功大师”王林被媒体曝光所谓气功其实类似“魔术”,据称靠此敛财成为亿万富翁。后续前往萍乡采访的媒体在不少报道中称之为“萍乡首富”。一时间,南昌的朋友、深圳的熟人和我聊天都少不了问上一句:那个王林,你们萍乡的首富,你认识吗?

我都回了一句:“不认识,没见过。”所有人的反应都是:连你们当地首富都不认识?

我嘿嘿地笑:“悦他是萍乡首富是瞎扯,首富是谁,外地媒体根本不知道!”

已经有十六七年没在萍乡常住了,但我还是知道萍乡首富是谁。最近一年,江西官场大地震,最新被查的一个,是6月20日中纪委网站公告“涉嫌严重违纪违法”的萍乡原政协主席贺维林。贺维林才是真正的萍乡首富。

权贵资本的发家之路在每个时代不同,上世纪80年代,在商品稀缺年代,官员迅速发家的路子是批条子、倒卖商品,90年代的主流模式则是搞工程。贺氏正是以此起家,随着其家族财富的雪球越滚越大,叠加官场“不倒翁”效应,地方关系的根深蒂固最终结成错综复杂的利益网。这也是官场一旦深挖便往往能因一人而带出窝案的原因。

贺家离我家大概两公里,在同一个镇上。贺的一个同宗侄子与我同班,两个家族彼此都不陌生。我出生前的几年,我家长辈当本地乡镇一把手时,贺维林在另一个区的偏远乡也当上了一把手。那时,贺才二十多岁,对于一个中学毕业就从政的人来说,前景不错。但我频繁听到贺维林的名字时,是初中,那时贺家在萍乡迅速崛起。

上世纪90年代初,贺从区委书记任上晋升副市长,开始了传说中的“土皇帝”之路。不少亲戚来访时将两家对比,说贺家现在又承包了哪条路,有多少多少钱……而我家,父辈无一人从政,在乡镇企业上班,都是本分人。我妈每次总是说:“贺维X还不是靠他当城建副市长的哥哥贺维林?”贺维林分管城建正是城市扩展之时,市区面积不断扩大,全市乡村基础设施也逐渐进入建设高峰期。这位副市长作为本地人,成为最当红的官员。而不搞招标时,工程除了小部分分给其他市领导的关系户,大部分落入他弟弟手中。后来,政府项目推行招标制度,也完全难不倒贺家,串标是最简单的办法。作为公开的秘密,本地企业不敢与贺家公开抗争,等待贺家将项目转包分包,贺家也会分出部分油水来安抚。

当了10年副市长后,贺维林终于小进一步,升任市委常委、常务副市长,又是5年。市委书记、市长换了一茬又一茬,他这个副市长岿然不动。按排号,他在市里还算不上说话最算数的,但本地人几乎只能找他。因为在地方,铁打的本地干部流水的外地市长书记,只有原地任职的本地干部不断在周围集结最现实的力量。

贺维林目前是这轮萍乡官场地震最晚扯出来的官员。萍乡官场自去年8月起大地震,原萍乡常务副市长孙家群首先被查。之后,曾任萍乡市委书记多年的江西省人大常委会副主任陈安众、萍乡原政协主席晏德文、萍乡市委秘书长张学民、萍乡新城区管委会副主任张文珍等相继落马。

虽然离开江西已经6年,江西官场大地震新闻中出现的人物,还是有部分打过交道,包括落马的江西省副省长姚木根、曾任副省长的赵智勇,但印象最深的还是陈安众。陈安众当萍乡市委书记的时候,在一次江西省“两会”上,根据安排要去拜访所有地市的把手,我的工作专访陈安众。在萍乡组的会议厅旁边,和陈聊了半个小时。我第一个问题提出来的时候,陈迟疑了半分钟没说话,然后从萍乡的“双轮驱动”发展战略讲起,讲了一大通话。但这个回答和我的提问没有半毛钱关系。

两年以后,我在南昌见到一位肩章上将星闪闪但脑瓜不好使的胖兄时,第一时间想起的就是这个细节。这位胖兄的一大特点就是回答的话和你的提问没有关系。我只好聊点题外话不让这位胖兄紧张:萍乡从饮食到语言、文化都和湖南很相近,省里调你来萍乡当书记和这个有没有关系?”他笑开了:“这个原因倒是没人和我说过。”

陈是湖南人,在湖南衡阳市长任上调到江西景德镇当了两年市长,然后升任萍乡市委书记。后来第二个问题开始,他算能够正常说话了,虽然语言生硬。在官场,这是一个没有特色、缺乏能力的人,但在他周围迅速集结了一大批湖南商人。似乎形成了这样的分野,本地商人贿赂贺维林,湖南商人贿赂陈安众。

我对萍乡风气已经绝望,送礼、走后门之风无处不在,为官者人人信奉捞钱之道,曾经觉得这个原本充满人情味的家乡由于充满铜臭味而不会再回归本色,以至于当孙家群到陈安众被调查的新闻传出时,并不觉得对萍乡风气会有所改变。但本周听说贺维林被查后,仿佛看到了希望。贺在三届副市长任期结束后,又担任了政协主席,是当地腐败风气的最强风向标,关于他家财产有十亿还是几十亿的说法已经流传多年,而萍乡财政收入不过百亿元、市本级财政收入只有16亿元。

如果贺维林不倒台,再怎么反腐,人们怎么能相信一个在地方众所周知贪腐二十多年的“土皇帝”都不被查而官场、社会风气会好转?