

浙江国资改革低调潜行 两大集团合并悄然启动

证券时报记者 李小平

一直低调潜行的浙江国企改革,正在悄然启动,揭开改革大戏面纱的领衔主角是浙江能源集团和浙江长广集团。

证券时报记者获悉,在新一轮的浙江国资改革中,浙能集团将吸收式合并重组长广集团。目前,各项工作已经陆续展开,合并重组的草案已拟定完毕,且已开始就草案展开讨论。根据计划,两者合并重组争取今年10月正式实施,年底前要初见成效。

合并搅动人心

浙江长兴位居太湖之滨,与安徽广德、江苏宜兴毗邻。浙江省属国有企业——长广集团,就在这座县城的火车站旁。

浙能集团与长广集团两大省属国企的重组消息,已在长兴这个小城悄然传开,特别是在长广集团家属住宅区——长广康居苑。走进长广康居苑随便一问,都能听到浙能集团与长广集团重组的民间版说法。

长广集团的前身是长广煤矿,创建于1958年,这有着50多年历史的老国有企业,曾是浙江省的主要煤炭工业基地。五分之一的浙江煤炭需求,出自长广集团。浙江省最大工业企业、“国家大型企业”等荣誉奖状,就悬挂在长广集团大楼,落款是上世纪90年代。

进入新世纪,随着旗下煤炭资源渐趋枯竭,长广集团矿井相继关闭。不过,通过近年来的二次创业,长广集团又培育了生物能源、新型建材、医药医疗、贸易服务“四大产业板块,但尚处发展初期。因此,当下的长广集团,与浙能集团尚不能相提并论。

去年8月关闭的长广煤矿七号矿,是长广集团最后的矿井,也是浙江省最后一口煤矿。七号矿的名气,在长广集团中算是最大的,实际产量保持在13万吨/年左右。时任浙江省委书记的习近平,曾数次到此井检查和慰问,原浙江省省长柴松岳,更是在这里任职数年。

长广集团关闭七号矿,是根据浙江省委省政府的要求。当时,很多人对此不解,毕竟这口矿井,关系到很多长广人的生计,仅矿井队伍就有700多人。现在看来,浙江省委省政府对于关闭七号矿的事,原来早已做出通盘考虑。”一位长广集团部门负责人如是说。

上述人士所言的“通盘考虑”,也就是浙能集团吸收式合并重组长广集团的举措。记者了解到,此次浙能集团与长广集团的姻缘,是在浙江省政府的撮合下进行的。

采访期间,记者遇到了一位曾就职长广集团的女士,她刚刚大学毕业的孩子,如今在长兴一家建筑设计院工作。在她看来,两大集团合并后,长广集团的日子会越来越好。所以,她正在劝说她的儿子去应征长广集团新一轮的人才招聘。

集团改革,牵动着职工利益。前段时间,因为出路问题,一些普通职工与领导层出现了争执。希望通过这一事件,长广集团人事制度更加科学,普通百姓需要一个公平的竞争环境。”上述女士说。

实际上,接受记者采访的长广人,都不约而同提及个人去处、今后待遇的变化、五险一金及福利等问题。一些职工甚至反问记者:从职工利益来看,这次改革是好事还是坏事?”

六字和三步走

民间版的两大集团联姻已传开,官方的却显得遮遮掩掩。

长广集团的总部办公楼,与长广康居苑一墙之隔。对于记者的突然造访,长广集团党政办显得很诧异,不愿给出回应。长广集团宣传部的说法是,由于方案尚未正式发布,现在接受采访的时机还不成熟。”

现在可以说的,就是六个字、三步走,吸收、合并、重组,即浙能集团吸收式合并重组长广集团。其他事情,也许我们知道,但不能说,说出来就违规了。”长广集团宣传部有关人士说。

较长广集团而言,浙能集团就更显谨慎。日前,浙能集团宣传部有关人士称:这是浙江省委省政府的决策部署,目前各项工作尚在启动初期,集团公司不便接受采访。”



浙能集团、长广集团并购重组悄然启动

李小平/摄 周靖宇/制图

记者了解到,今年6月6日,浙江省副省长朱从玖现身长广集团总部,陪同的还包括省国资委主任冯波声、省委组织部副部长王跃成等人。随后召开的内部会议上,朱从玖宣读了浙江省委省政府关于浙能集团吸收式合并重组长广集团的重大决定。

作为一家有着50多年历史的大国企,这个突如其来的决定,让很多长广集团职工一下子无所适从。接受记者采访的很多长广集团职工,普遍从政治意义来理解此次合并重组。

长广集团一位负责人对记者表示,在历史上,长广集团对浙江做出了特殊贡献,否则也不会被作为浙江新一轮国资改革的首批试点单位。当前,长广集团处境确实不好,让实力较强的浙能集团来合并重组,体现了浙江省委省政府对长广集团的帮扶。

除了政府层面的帮扶,长广集团与浙能集团之间的协同效应,也不容忽视。目前,虽然长广集团昔日主业煤矿已关闭,但却相继建设了发电、供电、水泥、运输、贸易等辅业,与浙能集团产业板块存在相似和重合之处。

据了解,浙江省委省政府在此只是充当了红娘的角色。启动工作前,浙能集团曾做了多次深入的调研。因此,浙能集团与长广集团的重组,至少拥有三个层次含义:是浙江省委省政府深化国企改革战略部署;同时,也是推进长广集团资源综合利用的重要举措;另外,是长广集团借势借力、解决深层次难题的重要途径。

料10月启动

两大集团合并重组决定公布后,相关工作就开始陆续展开。

目前,在长广集团总部,已成立了深化改革工作领导小组,浙能能源集团董事长吴国潮任组长,副组长包括浙江省政协常委韩新民、浙能集团副董事长楼晶。小组成员还包括浙江省政府国资委、组织部等部门的负责人。

同时,记者了解到,自改革工作启动以来,吴国潮、楼晶两人的工作重

心,已从杭州移师至长兴。在过去的一个多月里,吴国潮先后两次前往调查长广集团旗下生物质发电分公司。目前,长广生物质发电分公司,正在与浙能集团派出的相关技术、管理人员进行对接。

两大集团赶上浙江新一轮国资改革头班车,但熟悉长广集团的人清楚,这是一块非常难啃的硬骨头,且浙江省委省政府要求年内初见成效。

浙江省国资系统有关人士称,作为一家长达50年的老国企,长广集团的历史包袱较重。目前,该公司在册职工约2500人,退休约1.1万人。而这次改革,势必关系到长广集团每一位职工,包括离退休职工的切身利益。

据介绍,自改革决定公布后,在长广集团总部,大大小小的沟通会议几乎每天都会召开。其中,围绕着此次改革,还开展了“生存改革大讨论”。反映的问题集中在,人到哪里去?钱从哪里来?但总体来说,讨论会进展得还算顺利,并

获得了意见统一。

老国企改革,稳定压倒一切,如果意见还不统一,现在总部办公楼,应该是乱成一团,职工早就闹翻天了。”长广集团相关负责人如是说。

据悉,两大集团内部的重组方式,已定下基调,长广集团现有全部资产、负债和权益,暂时按账面价值合并至浙能集团,现有在册职工全部转入浙能集团。企业重组后,再由浙能集团按照“产业相近、业务相关”的原则进行整合。

对于这一次改革,很多长广人的理解是,把两大集团变成一家,然后再进行资产整合,最终把长广集团变成浙能集团子公司。但是,由于没有看到最终的合并重组方案,所以他们并不知道将会发生什么。

长广集团相关负责人对记者表示,合并重组草案已经拟定完毕,目前处于讨论阶段。重组方案需呈报浙江省政府,得到批复后方可执行,现在计划是,争取今年10月能够启动合并重组工作。

至浙能集团。但是,长广集团现有的产业结构,决定了重组后的浙能集团,与浙能电力会产生同业竞争问题。

近年来,长广集团在陆续关闭煤矿矿井的同时,进行了二次创业。2006年以来,长广集团打造了“医药医疗、生物质能源、新型建材、贸易服务业”四大产业板块,其中发电业务包括生物质发电、生物燃气发电。据此不难看出,浙能集团吸收式合并重组长广集团完成后,浙能集团与浙能电力之间的同业竞争的问题,也将随之而来。

在浙江长兴地区,浙能电力掌控着浙能长兴天然气发电、浙能长兴火力发电两大子公司。而长广集团旗下的电力产业,也在长兴地区。所以,在

浙江国资改革方案或8月底出台

证券时报记者 李小平

作为万亿俱乐部的一员,浙江国资改革方案备受市场期待。日前,证券时报记者获悉,浙江省正悄然力推省内国资整合,方案已修改完毕待浙江省政府最后定夺,将择机发布。

重头戏不在混改

在新一轮的国资改革中,多地方案侧重“以混合所有制为核心”,部分省市下发文件中甚至包含“积极发展混合所有制经济”字眼,改革取向一目了然。“混合所有制”是否会成为浙江新一轮国企改革的核心?答案是肯定的。

浙江国资委有关人士对记者表示,方案中会提到积极发展混合所有制经济,但不是浙江国资新一轮改革的主要内容。目前,浙江省属企业各级混合所有制企业户数比重高达70%左右,没有必要将此作为改革核心。

据介绍,早在上一轮国企改革中,浙江省国资就根据“宜强则强、宜留则留、宜退则退”的原则,提出了以产权多元化为国企改革主要内容。当时的产权多元化,其实质上就是目前混合所有制。

多元化产权结构国资的活力,在上一轮的改革中优势尽显,浙江国资企业业绩斐然。数据显示,2013年,浙江省国有企业实现营业收入9953亿元,实现利润总额634亿元,年末资产总额3.57万亿元。浙江省属企业的户均资产总额已达410多亿元,是十年前的5倍多。

记者了解到,新一轮的国企改革方案,浙江参考了自身国企的特点,及先进省市的改革方法。自十八届三中全会对国企改革定调后,浙江省就成立了国企改革课题调研组,今年年初,主管浙江国资系统的副省长朱从玖,亲帅重兵前赴上海等地学习取经,最终草拟了新一轮浙江国资改革方案。

对于出台的时间表,浙江省国资委对记者给出的最新说法是“8月底”。也就是说,若不出意外,浙江国资新一轮改革方案将在本周内正式亮相。

10家浙江省属国资控股上市公司一览		
股票代码	公司名称	所属集团
600023	浙能电力	浙江能源集团
600798	宁波海运	浙江能源集团
600704	物产中大	浙江省物产集团
000906	物产中拓	浙江省物产集团
000918	嘉凯城	浙江省商业集团
600120	浙江东方	浙江省国贸集团
600126	杭钢股份	杭钢集团
600160	巨化股份	巨化集团
002061	江山化工	浙江省铁路集团
00576.HK	沪杭甬	浙江省交通集团

李小平/制表 周靖宇/制图

同业竞争引发浙能集团注资预期

证券时报记者 李小平

浙江国资改革已经启动,打响揭幕战的浙能集团,掌控着浙能电力和宁波海运两家上市公司。

梳理可以发现,浙江国资改革首秀与宁波海运并无关联,资本市场盛宴指向浙能电力。

浙能电力是浙能集团运营电力板块的业务平台,业务范围主要涵盖电力生产及销售等重要环节。2013年12月,东电B转A股变身浙能电力时,浙能集团的电力主业实现了整体上市。但是,二者已经厘清的界限,随着这一场国资改革发生改变。

按照“吸收、合并、重组”的方针,长广集团旗下的所有产业,将会合并

至浙能集团。但是,长广集团现有的产业结构,决定了重组后的浙能集团,与浙能电力会产生同业竞争问题。

长广集团旗下的电力业务规模,外界不得而知。目前公开的信息是,长广集团拥有浙江省内规模最大的生物质发电机组,装机容量为2x15兆瓦,该项目是浙江省重点工程,并于2010年4月和2010年12月先后并网发电,该项目实现了长广发电生产由燃煤发电向生物质发电的转型。2011年,两台机组累计发电量15130万度,上网电量14013.14万度。

对于目前A股市场而言,虽然同业竞争不被监管层和市场投资者容忍,但却是客观存在。不过,上市公司也附注了解决同业竞争的路径。更为重要的是,这些同业竞争,往往是历史遗留问

题所致。反之,浙能集团的潜在同业竞争,是公司电力主业已实现整体上市后形成的。

浙能集团对解决同业竞争的承诺包括,确定浙能电力作为浙能集团控制的火力发电业务的唯一整合平台。新一轮的国资改革,早已被市场定义为一场资本盛宴。或许浙能集团在决定参与重组时,就注意到了长广集团与浙能电力的整合效应。

浙能集团吸收式合并重组长广集团已经启动,而二级市场上市的浙能电力仍在交易,且未发布过任何通告,这也决定了两大集团的资本运作,与浙能电力本身没有关系。但是,重组完成后的浙能集团如何解决同业竞争问题,资产注入最容易被市场联想。