

福建龙马环卫装备股份有限公司首次公开发行股票招股意向书摘要

(上接 A38 版)

2.2013年6月6日,张桂丰、陈敬洁和杨育忠分别向兴业银行股份有限公司龙岩分行出具兴业银新罗个人担保(2013)第101.102和103号《个人担保承诺书》,声明对发行人自2013年5月6日至2013年4月16日期间在该银行发生的最高本金余额不超过2亿元的债务提供最高连带责任保证担保。

2.2012年10月10日,张桂丰及其配偶胡菁、陈敬洁及其配偶郭英文以及杨育忠及其配偶杨满兰与民生银行龙岩分行签订高保字第2012年龙公057号《个人最高额保证合同》,约定为发行人与该行签订的公授信字第2012年龙公0660号《综合授信合同》项下最高本金余额不超过8,000万元的银行债务提供连带责任保证担保。

4.2012年10月25日,张桂丰、陈敬洁、杨育忠分别向招商银行银行股份有限公司出具2012年最高保字第22-0032-1号、2号、3号《最高额不可撤销担保书》,约定为发行人与该行签订的2012年信字第22-0032号《授信协议》项下所有银行债务提供连带责任保证担保。

2012年4月16日,张桂丰、陈敬洁和杨育忠分别向中国民生银行股份有限公司龙岩新罗支行出具编号为兴银新罗个人担保(2012)第191、192、193号《个人担保承诺书》,声明对发行人自2012年4月16日至2013年4月16日期间在该银行发生的最高本金余额不超过2亿元的债务提供最高连带责任保证担保。

2012年7月21日,张桂丰、陈敬洁、杨育忠与中国民生银行股份有限公司厦门分行签订《保证合同》,合同编号为高保字第2011年岩保字第32601号、32602号、32604号、32605号,为发行人与该行签订的编号为2011年岩保字第32601号《授信额度协议》项下发行人发生的最高本金余额4,000万元的债务提供最高连带责任保证担保。

2012年11月8日,张桂丰、陈敬洁和杨育忠分别向兴业银行股份有限公司龙岩新罗支行出具编号为兴银新罗个人担保(2012)第191、192、193号《个人担保承诺书》,为发行人在该行自2012年11月8日至2012年11月8日期间发生的最高本金余额10,000万元的债务提供最高连带责任保证担保。

2010年6月22日,发行人、张桂丰、陈敬洁、杨育忠与中国民生银行股份有限公司厦门分行签订授信字第2010年厦厦029号《综合授信额度合同》,约定中国民生银行股份有限公司厦门分行向发行人提供2,000万元的授信额度;张桂丰、陈敬洁、杨育忠及其配偶郭英文、胡菁、陈敬洁和郭英文分别与中国工商银行股份有限公司龙岩新罗支行签订《最高额保证合同》,合同编号分别为2010年岩保字第0058-1号、0058-2号、0058-3号,为发行人与该行签订的编号为2010年岩保字第0058-1号、0058-2号、0058-3号的最高本金余额1,000万元的债务提供最高连带责任保证担保。

2010年5月7日,张桂丰、杨育忠、梁国元和陈敬洁分别与中国银行股份有限公司龙岩分行签订《最高额保证合同》,合同编号分别为2010年岩保字第32601号、32602号、32604号、32605号,为发行人与该行签订的编号为2010年岩保字第32601号《授信额度协议》项下发行人发生的最高本金余额3,000万元的债务提供最高连带责任保证担保。

2009年11月6日,张桂丰、陈敬洁和杨育忠分别向兴业银行股份有限公司龙岩新罗支行出具编号为兴银新罗个人担保(2009)第255、256、257号《个人担保承诺书》,为发行人在该行自2009年11月6日至2011年11月6日期间发生的最高本金余额7,500万元的债务提供最高连带责任保证担保。

2009年2月9日,张桂丰及其配偶、陈敬洁及其配偶、杨育忠及其配偶分别向兴业银行股份有限公司龙岩新罗支行出具兴银新罗个人担保(2009)第042、043、044、046和047号《个人担保承诺书》,声明对发行人自2009年2月9日至2011年2月9日期间在该银行发生的最高本金余额不超过4,000万元的债务提供最高连带责任保证担保。

2. 独立董事关联关系公允性发表的意见
本公司独立董事黄兴平、郭文祥、李钢对公司报告期内的关联交易发表独立意见认为:

1. 公司报告期内发生的关联交易业务,并经天健所审计,会计会计报表附注中作了充分披露;
2. 公司报告期内发生的关联交易,均系正常生产经营所需,关联交易已按法律法规和公司股东大会审议通过的方式进行市场化定价,定价合理,交易过程公平、公正,不存在通过关联交易操纵公司利润的情形,亦不存在损害公司利益及其他股东利益之情形。

3. 关联交易对公司财务状况和经营成果的影响
报告期内,公司与关联方发生的经常关联交易,主要系公司正常生产经营所需,关联交易金额较小,上述关联交易对本公司财务状况和经营成果无重大影响。

七、董事、监事、高级管理人员

Table with columns: 姓名, 性别, 年龄, 任期起止日期, 简历, 兼职情况, 2013年薪酬, 是否在公司或关联方担任重要职务, 与公司的关系. Lists directors and supervisors including Zhang Guifeng, Chen Jingjie, Yang Yuzhong, etc.

Table with columns: 姓名, 性别, 年龄, 任期起止日期, 简历, 兼职情况, 2013年薪酬, 是否在公司或关联方担任重要职务, 与公司的关系. Lists directors and supervisors including Chen Jingjie, Yang Yuzhong, etc.

八、发行人控股股东及实际控制人的简要情况

本次发行前,张桂丰先生直接持有本公司3,001.25万股股份,占本公司发行前股本的30.0125%,为公司的控股股东。张桂丰先生作为公司的主要创始人,公司设立初期即为公司的控股股东,公司设立以来一直担任本公司董事长、总经理,主导公司重要决策的制定和实施,一直未发生变化,为本公司实际控制人。

九、财务会计信息及管理层讨论与分析

(一) 发行人最近三年一期合并财务报表

1. 合并资产负债表

Table showing consolidated balance sheet data for 2014.1-6, 2013.12.31, 2012.12.31, and 2011.12.31. Columns include assets and liabilities.

2. 合并利润表

Table showing consolidated profit and loss data for 2014.1-6, 2013.12.31, 2012.12.31, and 2011.12.31. Columns include revenue, expenses, and profit.

3. 合并现金流量表

Table showing consolidated cash flow data for 2014.1-6, 2013.12.31, 2012.12.31, and 2011.12.31. Columns include operating, investing, and financing activities.

4. 主要财务指标

Table showing key financial indicators such as return on assets, return on equity, and interest coverage ratio for 2014.1-6, 2013.12.31, 2012.12.31, and 2011.12.31.

(二) 管理层讨论与分析

1. 财务状况分析

0 资产构成

报告期内,公司总资产的构成情况如下:

0 负债构成

公司负债以流动负债为主,负债结构稳定。报告期各期末,公司的负债构成情况如下:

0 偿债能力分析

报告期内,公司的流动比率、速动比率均保持良好,2011年、2012年、2013年和2014年上半年流动比率分别为1.62、1.74、1.72和1.61,最近一年一期末速动比率分别为1.08、1.31、1.37和1.27。

0 盈利能力分析

注:龙马环卫数据根据合并报表计算。

2. 盈利能力分析

0 营业收入情况

公司营业收入主要来自环卫清洁装备和垃圾收转装备的销售,报告期内,上述业务收入占公司营业收入的比例始终保持在98%以上,主营业务突出,公司的其他业务收入为售后服务配件销售实现的收入,占营业收入比重不大,对公司的业绩影响很小。

0 毛利率分析

公司毛利大部分由主营业务销售带来,主营业务毛利占到全部营业收入的98%以上。其中,主营业务毛利主要来源于环卫清洁装备和垃圾收转装备,公司在巩固原有环卫清洁装备市场优势的同时,并积极开拓垃圾收转装备市场,垃圾收转装备毛利总额逐年上升趋势,公司综合毛利率一直维持在36%以上,毛利率水平较高。

0 股利分配政策

公司重视对投资者的回报并兼顾公司的可持续发展,实行持续、稳定的利润分配政策,根据《公司法》等法律法规和《公司章程》等,本次发行上市后,公司的股利分配政策如下:

0 股利分配原则:
A 股利分配应遵循法律法规和《公司章程》等;
B 股利分配应充分考虑公司可持续发展,兼顾全体股东的利益;
C 股利分配应充分考虑公司现金流状况;
D 股利分配应充分考虑公司未来发展的需要;
E 股利分配应充分考虑公司股东的利益;
F 股利分配应充分考虑公司股东的利益;
G 股利分配应充分考虑公司股东的利益;
H 股利分配应充分考虑公司股东的利益;
I 股利分配应充分考虑公司股东的利益;
J 股利分配应充分考虑公司股东的利益;
K 股利分配应充分考虑公司股东的利益;
L 股利分配应充分考虑公司股东的利益;
M 股利分配应充分考虑公司股东的利益;
N 股利分配应充分考虑公司股东的利益;
O 股利分配应充分考虑公司股东的利益;
P 股利分配应充分考虑公司股东的利益;
Q 股利分配应充分考虑公司股东的利益;
R 股利分配应充分考虑公司股东的利益;
S 股利分配应充分考虑公司股东的利益;
T 股利分配应充分考虑公司股东的利益;
U 股利分配应充分考虑公司股东的利益;
V 股利分配应充分考虑公司股东的利益;
W 股利分配应充分考虑公司股东的利益;
X 股利分配应充分考虑公司股东的利益;
Y 股利分配应充分考虑公司股东的利益;
Z 股利分配应充分考虑公司股东的利益;

3. 合并现金流量表

Table showing consolidated cash flow data for 2014.1-6, 2013.12.31, 2012.12.31, and 2011.12.31. Columns include operating, investing, and financing activities.

三、预期非经常性损益情况

依据注册会计师出具的非经常性损益明细表,报告期内,公司非经常性损益的具体内容、金额及扣除非经常性损益后的净利润金额如下表:

单位:元

Table showing non-recurring gains/losses for 2014.1-6, 2013, 2012, and 2011. Columns include items like government grants and asset disposal gains.

四、注册会计师意见

注册会计师对公司财务报表进行了审计,并出具了审计报告。

五、募集资金用途

募集资金将主要用于补充流动资金和偿还银行贷款,以改善公司财务状况,降低财务风险。

六、募集资金投向

募集资金将全部用于补充流动资金和偿还银行贷款,不涉及固定资产投资。

七、募集资金到位后的影响

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

八、募集资金到位后的承诺

公司承诺募集资金将全部用于补充流动资金和偿还银行贷款,不用于其他用途。

九、募集资金到位后的风险提示

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

十、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

十一、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

十二、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

十三、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

十四、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

十五、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

十六、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

十七、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

十八、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

十九、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

二十、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

二十一、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

二十二、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

二十三、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

二十四、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

二十五、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

二十六、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

二十七、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

二十八、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

二十九、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

三十、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

三十一、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

三十二、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

三十三、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

三十四、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

三十五、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

三十六、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

三十七、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

三十八、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

三十九、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

四十、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

四十一、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

四十二、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

四十三、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

四十四、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

四十五、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

四十六、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

四十七、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

四十八、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

四十九、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

五十、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

五十一、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

五十二、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

五十三、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

五十四、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

五十五、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

五十六、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

五十七、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

五十八、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

五十九、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

六十、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

六十一、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

六十二、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

六十三、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

六十四、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

六十五、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

六十六、募集资金到位后的其他事项

募集资金到位后将改善公司的财务状况,降低财务风险,提高公司的偿债能力。

公司实施现金分红的具体条件:公司董事会应根据公司的具体经营

情况和市场环境,认真研究和论证现金分红的时机、条件和最低比例,调整的条件及决策程序等重要事项,制订中期利润分配方案。制订中期分配方案时,应充分考虑公司现金流状况、资产负债率、银行信贷等情况,并充分听取独立董事、监事和中小股东的意见,提出分红预案,并提交股东大会审议。

独立董事应当对董事会制订的利润分配方案进行审核并发表明确意见,并全体独立董事三分之二以上审核同意。独立董事可以征集中小股东的意见,提出分红预案,并直接提交股东大会审议。

监事会应当对董事会制订的利润分配方案进行审核并发表明确意见,并全体监事三分之二以上审核同意。监事会可以征集中小股东的意见,提出分红预案,并直接提交股东大会审议。

股东大会对现金分红具体方案进行审议前,公司应通过投资者热线电话、投资者信箱、网络平台、召开投资者见面会等多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流,充分听取中小股东的意见和诉求,及时答复中小股东关心的问题。

0 利润分配政策的论证程序和决策机制
0 制定或调整利润分配政策时,应充分听取独立董事、监事和中小股东的意见,并由公司董事会详细研究和论证,并经全体独立董事、监事和中小股东同意。当公司遇到战争、自然灾害等不可抗力、外部经营环境变化对公司生产经营造成重大影响时,或自身经营状况发生重大变化导致利润分配政策无法执行时,或有外部因素导致利润分配政策无法执行时,公司应重新制定利润分配政策,并经全体独立董事、监事和中小股东同意。

0 制定或调整利润分配政策时,应充分听取独立董事、监事和中小股东的意见,并由公司董事会详细研究和论证,并经全体独立董事、监事和中小股东同意。当公司遇到战争、自然灾害等不可抗力、外部经营环境变化对公司生产经营造成重大影响时,或自身经营状况发生重大变化导致利润分配政策无法执行时,或有外部因素导致利润分配政策无法执行时,公司应重新制定利润分配政策,并经全体独立董事、监事和中小股东同意。

0 制定或调整利润分配政策时,应充分听取独立董事、监事和中小股东的意见,并由公司董事会详细研究和论证,并经全体独立董事、监事和中小股东同意。当公司遇到战争、自然灾害等不可抗力、外部经营环境变化对公司生产经营造成重大影响时,或自身经营状况发生重大变化导致利润分配政策无法执行时,或有外部因素导致利润分配政策无法执行时,公司应重新制定利润分配政策,并经全体独立董事、监事和中小股东同意。

0 制定或调整利润分配政策时,应充分听取独立董事、监事和中小股东的意见,并由公司董事会详细研究和论证,并经全体独立董事、监事和中小股东同意。当公司遇到战争、自然灾害等不可抗力、外部经营环境变化对公司生产经营造成重大影响时,或自身经营状况发生重大变化导致利润分配政策无法执行时,或有外部因素导致利润分配政策无法执行时,公司应重新制定利润分配政策,并经全体独立董事、监事和中小股东同意。

0 制定或调整利润分配政策时,应充分听取独立董事、监事和中小股东的意见,并由公司董事会详细研究和论证,并经全体独立董事、监事和中小股东同意。当公司遇到战争、自然灾害等不可抗力、外部经营环境变化对公司生产经营造成重大影响时,或自身经营状况发生重大变化导致利润分配政策无法执行时,或有外部因素导致利润分配政策无法执行时,公司应重新制定利润分配政策,并经全体独立董事、监事和中小股东同意。

0 制定或调整利润分配政策时,应充分听取独立董事、监事和中小股东的意见,并由公司董事会详细研究和论证,并经全体独立董事、监事和中小股东同意。当公司遇到战争、自然灾害等不可抗力、外部经营环境变化对公司生产经营造成重大影响时,或自身经营状况发生重大变化导致利润分配政策无法执行时,或有外部因素导致利润分配政策无法执行时,公司应重新制定利润分配政策,并经全体独立董事、监事和中小股东同意。

0 制定或调整利润分配政策时,应充分听取独立董事、监事和中小股东的意见,并由公司董事会详细研究和论证,并经全体独立董事、监事和中小股东同意。当公司遇到战争、自然灾害等不可抗力、外部经营环境变化对公司生产经营造成重大影响时,或自身经营状况发生重大变化导致利润分配政策无法执行时,或有外部因素导致利润分配政策无法执行时,公司应重新制定利润分配政策,并经全体独立董事、监事和中小股东同意。

0 制定或调整利润分配政策时,应充分听取独立董事、监事和中小股东的意见,并由公司董事会详细研究和论证,并经全体独立董事、监事和中小股东同意。当公司遇到战争、自然灾害等不可抗力、外部经营环境变化对公司生产经营造成重大影响时,或自身经营状况发生重大变化导致利润分配政策无法执行时,或有外部因素导致利润分配政策无法执行时,公司应重新制定利润分配政策,并经全体独立董事、监事和中小股东同意。

0 制定或调整利润分配政策时,应充分听取独立董事、监事和中小股东的意见,并由公司董事会详细研究和论证,并经全体独立董事、监事和中小股东同意。当公司遇到战争、自然灾害等不可抗力、外部经营环境变化对公司生产经营造成重大影响时,或自身经营状况发生重大变化导致利润分配政策无法执行时,或有外部因素导致利润分配政策无法执行时,公司应重新制定利润分配政策,并经全体独立董事、监事和中小股东同意。

0 制定或调整利润分配政策时,应充分听取独立董事、监事和中小股东的意见,并由公司董事会详细研究和论证,并经全体独立董事、监事和中小股东同意。当公司遇到战争、自然灾害等不可抗力、外部经营环境变化对公司生产经营造成重大影响时,或自身经营状况发生重大变化导致利润分配政策无法执行时,或有外部因素导致利润分配政策无法执行时,公司应重新制定利润分配政策,并经全体独立董事、监事和中小股东同意。

0 制定或调整利润分配政策时,应充分听取独立董事、监事和中小股东的意见,并由公司董事会详细研究和论证,并经全体独立董事、监事和中小股东同意。当公司遇到战争、自然灾害等不可抗力、外部经营环境变化对公司生产经营造成重大影响时,或自身经营状况发生重大变化导致利润分配政策无法执行时,或有外部因素导致利润分配政策无法执行时,公司应重新制定利润分配政策,并经全体独立董事、监事和中小股东同意。

0 制定或调整利润分配政策时,应充分听取独立董事、监事和中小股东的意见,并由公司董事会详细研究和论证,并经全体独立董事、监事和中小股东同意。当公司遇到战争、自然灾害等不可抗力、外部经营环境变化对公司生产经营造成重大影响时,或自身经营状况发生重大变化导致利润分配政策无法执行时,或有外部因素导致利润分配政策无法执行时,公司应重新制定利润分配政策,并经全体独立董事、监事和中小股东同意。