

# 深圳期货业高层大地震

编者按：“一直没请过年假，父母快80了，以后争取每年陪他们走一走。”任谁看了都会动容的这番表白，出自五矿经易期货总经理姜昌武。这位深圳期货业曾经的领军人物，如今选择了卸下马鞍。除他外，深圳期货业离职的代表人物还包括有着中国期货业第一女强人之称的中信期货董事长袁小文，她也选择了告别。

深圳13家期货公司中，多达6家更换董事长或者总经理，2家公司可能更换管理层。8家公司高层大换血，以大地震形容绝不为过。

证券时报记者 禾禾

笼罩羊年春节的不全是欢乐氛围，深圳期货行业一场史无前例的高层大地震，就发生在这个春节。

13家期货公司中，多达6家更换董事长或者总经理，2家公司可能更换管理层。8家公司高层出现大换血，变动之大震动期货业。

更令业内瞩目的是，有着20多年期货管理经验的老期货高管纷纷离场，包括袁小文和姜昌武这些旗帜人物也黯然谢幕。

## 期货业第一女强人离任

中国期货业第一女强人——中信期货董事长袁小文的变动，最引期货业唏嘘。

之所以备受瞩目，不仅仅因为中信期货是上市公司中信证券的子公司，更大的原因是，中信期货近几年一直是排名业界第一的龙头公司。对袁小文离职的传闻，之前业内都表示怀疑。

2月25日，春节长假后开工第一天，依照广东的春节传统，上班第一天公司领导都会给员工派发利是。作为总部扎根深圳的公司，中信期货也一直有这一传统。

早上8点半，在卓越时代广场13楼中信期货的办公区已有员工等待领导派发利是，早晨带队给我们派发开门利是的是已经是张皓董事长了。”中信期货一位员工告诉证券时报记者，张皓的原来身份是中信证券上海分公司总经理，他的职业生涯一直在中信证券。

换领导发红包这个小小的变化预示着，业内传言已久的中信期货董事长袁小文即将离任的消息得到了证实。据证券时报记者了解，在2月3日，深圳证监局才刚刚批准张皓担任中信期货董事的任职资格。

作为期货业为数不多的女强人，袁小文过往业绩彪炳，可以称为中国期货业第一女强人。

袁小文1992年从部队转业后，参与组建中国首家期货公司广东万通，是全行业24年来一直担任期货公司高管的少数女性之一。

作为华泰长城期货公司的创始人之一，从1994年初到2010年底，通过17年的努力，在行业中创出了自己的品牌。2011年3月她主导了中信证券收购当时由深圳有色金属交易所改制而成的金牛期货。由于与中信证券高层关系密切，收购完成后，她出任董事长一职，后金牛期货改名为中信期货。

在3年多时间里她先后主导中信期货完成收购了新华期货和中信新际期货，创出业内先河。2013年底核心经营数据均排行业第一。中信期货在行业中更具标杆意义，作为领军人物袁小文也越来越得到行业的关注。

据中信期货内部人士介绍，目前该公司保证金已经达到206亿元，稳居业内第一位，2014年净利润也可能第一。

据证券时报记者了解，除了袁小文以外，中信期货这次人事调整离任的还有董事彭弘和党委书记严金明。彭弘曾担任华泰长城期货董事长，严金明曾担任金牛期货总经理，二人都是期货业内旗帜性人物。中信期货内部人士否认了三人离职，表示上述三人都将担任公司顾问，将继续为公司发展贡献智慧。

中信期货官方表示，袁小文和彭弘都到了退休的年龄。记者了解到，袁小文出生于1954年，今年已61岁，彭弘也同样超过60岁，二人的确都到了退休的年龄。

但外界却有另外一番解读。在中信证券收购金牛期货的2011年，袁小文和彭弘就到了退休的年龄，但中信证券高层非常认可二人能力，而二

人的确不负众望，将中信期货做到了业内第一，没有理由在做到第一的时候催人退休。”深圳一期期货公司高层对记者表示。

导火索是中信期货旗下子公司的风险事件。

据业内人士透露，该公司旗下现货风险子公司出现了几千万元的巨额亏损，棘手的相关涉后事宜正在紧张处理当中。因为在此风险事件上有过失，触动了股东中信证券的底线，中信期货管理团队包括袁小文在内都被罚扣了半年的工资。对上述说法，中信期货的内部人士予以否认，但他也承认风险子公司的确出现大额亏损的事实。

评级都是A类，是典型实力相当的强强联合，被业内视为经典合并案例。

姜昌武对两家公司合并后的前景也信心满满。在接受记者采访时他表示，我特别看好那家公司，希望用五矿的品牌、央企的资本实力与民营的机制、效率相结合，加上两个公司20年的积淀，一定能实现1+1>2。”

对五矿期货的未来他也雄心勃勃。他给五矿期货制定的发展目标是：对内做中国五矿金融中心的第一家上市公司，成为金融中心重要利润贡献之一；对外争做中国风险管理的领先者、资产管理的知名品牌，争取进入行业十强。

但这些目标他注定无法实现了。



据证券时报记者了解，作为期货公司的创新业务之一，现货风险子公司一直被业内寄予厚望。目前已经有20多家公司成立了风险管理子公司，2014年上半年20多家子公司的业务收入就达到了72亿元。但由于经验以及人才储备不足，去年一年业内就传出多起巨额亏损的风险事件，甚至出现因为专业能力不足，原本做的是强麦套期保值，现货端却收购普通小麦这样的低级错误。

## 姜昌武也选择离任

深圳另外一家公司五矿经易期货也传来重磅消息。深圳期货业领军人物姜昌武已经辞去公司总经理职位，接任他职务的是原经易期货董事长张必珍。

姜昌武从1993年就开始投身于期货行业，是中国期货业最早的上市代表之一，后来他与同事一同创立了金瑞期货，从1997年到2010年的13年时间里他一直担任金瑞期货总经理一职，由于在有色金属套期保值方面有独到优势，金瑞期货一直处于业内第一梯队。

2010年5月，姜昌武转战到深圳的另外一家老牌期货公司，担任五矿期货总经理，他当时还同时担任中期协分析师委员会委员、深圳市期货同业协会副会长。2014年9月，他在任上完成了自己的杰作——实现吸收合并经易期货。当年9月中国证监会下发了《关于核准五矿期货有限公司变更股权并吸收合并经易期货经纪有限公司批复》。不同于其他“大吃小”的合并案例，五矿和经易2014年的分类

在完成合并的4个月后，姜昌武却选择了离开。对于自己的离职和下一步打算，姜昌武并不想多谈。

对于姜昌武的离任，业内更多的解读是来自于股东层面的压力。深圳期货业资深人士表示，尽管五矿期货近两年取得了一些进步，但肯定离股东五矿集团的预期相差甚远。

以分类监管评级为例，2014年五矿期货获评为A类公司，是近几年来最好的一次。但排名在五矿前面的AA类期货公司多达19家，仅从分类结果看，五矿期货已经彻底沦为第二梯队。

此外，五矿期货创新业务相比业内公司进展也很缓慢，不管是资管还是风险子公司，五矿期货都是乏善可陈，和第一梯队的差距也越来越大。

2月24日，姜昌武在微信圈晒出了他儿时的村庄。美丽的景色透露着宁静，图片中还有一条已修好的水泥路。出生于江西农村的他正在老家休假，而那条通向远方的路正是由他出资兴建。

他还晒出之前陪父母出国旅游的照片，并写道：“一直以来没有请过年假，父母快80了，以后争取每年陪他们走一走。”这个中国期货业有名的工作狂人正在慢慢适应慢下来的生活。

## 其他离任的高管们

深圳另外一家公司，中投证券旗下的中投期货也正在经历一场急风暴雨的人事调整。在高层方面，中投证券副总经理刘峰在2014年10月开始担任中投期货新任董事长。而在今年1月7日，中投期货总经理也得到更换。



深圳证监局核准了夏崇卫担任中投期货总经理的任职资格。夏崇卫之前的身份是中投证券深圳爱国路证券营业部总经理，由他接替原总经理李雷的职务。在2008年中投期货筹备时，李雷即开始担任中投期货总经理，6年时间里李雷先后经历了两任董事长的变更，分别是中投证券副总裁罗农平和经纪业务部总经理王健力，作为一个从业已达20年的老期货人，李雷曾任职神华期货副总经理，有多年的期货公司管理经验。

据知情人士透露，中投期货目前正在大规模人事改革，3月份将完成中层任命，而普通员工调整已经完成。有山雨欲来的感觉，但新领导来了后，我们也期待新的变化，不管在业务层面还是待遇方面都向中投证券靠拢，这对公司每个人都有好处。”一位不愿具名的中投期货人士告诉记者。

同样经历人事暴风骤雨的还有平安期货。2014年7月，平安证券零售业务事业部行政负责人杨航昇成为平安期货新任董事长，而早在2013年12月，平安期货就完成了总经理的更换。原平安期货总经理王江结束了3年任期，转战深圳海航东银期货担任总经理，而平安期货总经理由摩根大通副总经理姜雪红接任。

分析人士指出，作为深圳两家券商系期货公司，中投期货和平安期货发展都不尽如人意，这是两家公司进行人事变更的根本原因。资料显示，中投期货2013年权益保证金只有16亿元，较2010年仅增长了4亿元，增长幅度远远落后于其他公司；平安期货规模更小，2013年年底保证金仅有7

亿元，净利润也只有700多万元，2014年的评级仅为BB级。

在股指期货上市初期，中国平安董事长马明哲就曾专访中金所，与中金所时任总经理朱玉辰进行细致交流，对股指期货等金融衍生品业务倍感兴趣，中国平安后来甚至成立了西版纳金融资产商品交易所，获批的业务范围包括各类大宗商品交易等，该交易所还上市了白银远期合约。马明哲对平安期货也寄予厚望，对总经理人选都是亲自过问，但平安期货的发展状况肯定与马明哲的预期相距甚远，换人成为了必然之选。

在完成合并江南期货后，深圳的中航期货也完成了高层换血。据中航期货人士透露，原江南期货董事长张健担任合并后新中航期货的总经理，而原来的总经理王健斌已经转投永安期货旗下。但记者并未在永安期货高管名单中找到他的名字。值得注意的是，在中国期货业协会公司高管信息上，中航期货的总经理还是王子洪，即原来江南期货的总经理。中航期货人士介绍说，可能公司的人事部门忘记了更新。

根据证券时报记者统计，深圳共有13家期货公司，去年董事长或者总经理完成变更的多达6家。而据深圳业内人士分析，完成更换股东的另外两家公司乾坤期货和混沌天成期货也有可能发生人事变更，到那时深圳期货业将有8家公司高管大换血，堪称史上最强风暴。

不过接受证券时报记者询问的混沌天成期货公司人士告诉记者，目前公司高层稳定，李英董事长和陶晓峰总经理仍然如常工作。

## 深圳期货业告别群星灿烂的日子

证券时报记者 禾禾

作为中国期货业的发源地之一，深圳曾是期货业的黄埔军校，尤其是中国国际期货培养了大批职业经理人，很多人都成为了中国期货业的中流砥柱。

2010年前后，随着中国期货业中心向上海转移，尤其在中金所推出股指期货后，中国期货业格局发生了翻天覆地的变化。再加上一些个别原因，深圳期货业的领军人物纷纷出走。

首先引起轰动的是中国国际期货总经理马文胜的离职，2008年马文胜远赴杭州出任新湖期货董事长。马文胜曾任中国国际期货协会兼职副会长，是深圳期货业的一面旗帜，马文胜的出走一时震动深圳期货业。

在马文胜出走的6年后，他在中国国际期货的继任者陈冬华成为深圳期货业最响亮的招牌。在陈冬华的带领下，面对券商系期货公司的疯狂竞争，中国国际期货保持了第一梯队。遗憾的是，最后陈冬华也选择了与马文胜同样的出走道路，2014年他远赴杭州成为信达期货的总经理。

另外一名同样出身于中国国际期货的高管宁金山在短暂担任了东银期货总经理以后，回到他喜欢的交易工作，专心经营他的感恩在线私募基金。

同样和中期有深厚渊源的原神华期货总经理汪正也因为和股东的关系问题，挂靴而去，目前他经营着一家产业投资基金。

随着袁小文、彭弘、严金明、姜昌武、李雷和王建斌等人的离去，深圳期货业群星灿烂的日子宣告结束，深圳期货业高层将迎来一批更具活力的领军人物。

## 三大原因引发期货高管变动

证券时报记者 禾禾

深圳期货业高层近期频繁变动主要有三点原因。

### 第一个原因，是创新惹的祸。

近期三家公司高管离职都和和创新业务分不开，股东层面对创新业务试错容忍度过低，导致高管成为替罪羊。中信期货、五矿期货和中投期货的高管离职都和和创新业务有关。

其中中信期货高管下台的导火索就是风险子公司的亏损事件；而姜昌武离职也和和创新业务开展缓慢，公司没有达到股东预期有关；李雷离开中投期货也和资产管理业务有关，据了解，中投证券认定李雷的违规行为甚至涉及了道德层面。

### 第二个原因，是磨合失败。

深圳期货公司股东层面战略发生变化，开始增强对期货公司控制，部分传统期货高层固步自封，缺乏战略眼光，已经不适应股东新的战略。随着金融衍生品的大发展，券商对金融衍生品业务越发重视，对期货子公司的人力配置也开始重新考虑。

中信期货和中投期货之前都由传统期货高层执掌，与控股的证券公司保持了一定的独立性，而这次新派出的高管人选全是证券公司嫡系。在新任董事长和总经理到任后，中投期货全面向中投证券靠拢，连中层去中投证券汇报的次數都开始增多。

一个让人震惊的现象是，本次离职的管理者全是拥有20多年管理经验的老期货人，在春节这个喜庆时刻，强势的股东“只把新桃换旧符”，看似再正常不过的换人举措，却意味着传统期货经理人的严峻考验，后续变动更为牵动人心。

### 第三个原因，是深圳期货业的没落。

深圳期货行业人才开始大量北飞。由于深圳没有期货交易所，在资金流、信息流方面深圳期货业都处于劣势。

近几年来，深圳期货业几乎是由中信期货一家公司独撑，其他期货公司大都碌碌无为，与北京、上海一些券商系期货公司的差距越拉越大。很多标志性的创新，都发源于上海，深圳期货业已经沦为追赶者。

随着老期货高管的纷纷离场和新力量的加入，深圳期货业的变动也许只是刚刚开始。