

### 1.重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文,投资者欲了解详细内容,应当仔细阅读刊载于深圳证券交易所网站等中国证监会指定网站上的年度报告全文。  
公司简介  
股票简称 小天鹅A/小天鹅B 股票代码 000418、200418  
股票上市交易所 深圳证券交易所  
联系人和联系方式 董事会秘书 证券事务代表  
姓名 周晓芳女士 赵玉林先生  
电话 0510-81082320 0510-81082377  
传真 0510-83720879 0510-83720879  
电子信箱 IR\_littlelaw@littlesun.com.cn IR\_littlelaw@littlesun.com.cn

### 2.主要财务数据和股东变化

(1)主要财务数据  
公司是因会计政策变更及会计差错更正追溯调整或重述以前年度会计数据  
□ 是 √ 否

	2014年	2013年	本年比上年增减	2012年
营业收入(元)	10,804,217,288.60	8,727,956,044.37	23.79%	6,899,863,926.81
归属于上市公司股东的净利润(元)	698,195,731.48	413,360,079.54	68.91%	338,387,680.99
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润(元)	549,377,253.68	310,261,096.43	77.19%	341,978,755.36
经营活动产生的现金流量净额(元)	1,657,114,317.33	904,882,101.01	83.13%	344,757,698.15
基本每股收益(元/股)	1.10	0.65	69.23%	0.54
稀释每股收益(元/股)	1.10	0.65	69.23%	0.54
加权平均净资产收益率(%)	16.73%	10.88%	5.85%	9.59%
	2014年末	2013年末	本年比上年末增减	2012年末
总资产(元)	11,376,793,928.71	9,222,527,380.74	23.36%	8,403,705,443.29
归属于上市公司股东的净资产(元)	4,427,982,112.33	3,908,897,654.74	13.28%	3,686,210,495.87

(2)前10名普通股股东持股情况表

序号	名称	持股数量	持股比例	年度报告披露前5个交易日末普通股股东总数
1	美的集团控股有限公司	33,520	37.78%	26,447

前10名普通股股东持股情况表

序号	名称	持股数量	持股比例	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况
1	美的集团控股有限公司	33,520	37.78%	238,948,117	
2	TITANI INVESTMENTS DEVELOPMENT LTD.	14,899	14.89%	94,204,942	
3	GAOLING FUNDL.P.	4,236	4.23%	26,727,686	
4	无锡市财政局	3,496	3.49%	22,057,657	
5	CIOTIAN JUNAN SECURITIES (HONGKONG) LIMITED	2,246	2.24%	14,032,852	
6	金丰社保基金一零二组合	1,238	1.24%	8,500,000	
7	DEUTSCHE BANK AKTIENANLEHNER-SHAF	1,166	1.16%	7,361,972	
8	金丰社保基金一零八组合	986	0.98%	6,180,101	
9	中国建设银行-鹏华价值优势股票型证券投资基金	878	0.78%	4,903,148	
10	LMA SEC FIBO MAP 147 SECRIFED PORTFOLIO	606	0.60%	3,767,698	

上述大股东关系或一致行动说明  
参股融资租赁业务投资情况(如有) 不适用  
(3)前10名优先股股东持股情况表 不适用  
(4)以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



3.1 管理层讨论与分析  
2014年,国内宏观经济增速放缓,房地产市场持续低迷,原材料价格低位运行,洗衣机行业发展趋于平稳,国际市场贸易增速逐步复苏,新兴市场增长等因素影响,出口形势有所好转,根据行业技术统计数据,2014年洗衣机全球销售56.32亿台,同比增长7.7%,其中内销占比3761.95万台,同比增长7.4%,出口量1874.47万台,同比增长2.75%。2014年,行业竞争格局趋于稳定,国际家电巨头并购整合加速,全球家电市场重新洗牌;伴随着互联网、云计算物联网的发展,中国家电企业迎来了智能化元年。2014年,洗衣机市场产业消费升级明显,产品结构持续优化,中高端产品占比上升,波轮、大容量、变频洗衣机销量大幅增长;智能技术向自动化、智能化方向升级,渠道逐步拓宽,线上线下融合,线上销售占比提升。2014年,公司继续紧紧围绕“产品领先,效率驱动,全球经营”的战略方针,聚焦主业,做好产品,持续推动和深化经营转型,全面提升经营质量。2014年,公司产品结构持续优化,产品品质不断提升,运营效率稳步提升,进一步夯实了公司未来可持续发展的基础。报告期内公司实现营业收入108.04亿元,同比增长23.79%,归属于上市公司股东的净利润6.98亿元,同比增长69.91%,公司整体毛利率率25.89%,同比上升9.0个百分点。  
2015年,公司将继续深化国际化发展战略,围绕洗衣机核心主业,继续以“产品领先,效率驱动,全球经营”为战略方针,持续“做好产品,简化经营,效率提升,内销化电商与渠道变革,外销加大客户自有品牌”的战略举措,持续深化经营转型,全面提升公司经营质量和可持续发展能力,为确保2015年战略目标的达成,公司将紧紧围绕“营销力、生产力、制造力、品质力、供应力”五力提升开展主要工作。

4.涉及财务报告的相关事项  
(1)与上年度财务报告相比,合并报表范围发生变化的情况说明  
报告期内公司因2015年3月20日召开股东大会审议通过了《关于无锡小天鹅股份有限公司2014年年度报告全文》第十节“财务报告”第五节“重要会计政策和会计估计变更”  
(2)报告期内发生重大会计差错更正需追溯调整的情况说明  
(3)与上年度财务报告相比,合并报表范围发生变化的情况说明  
(1)子公司无锡小天鹅洗衣机有限公司年内注销,自2014年11月28日起不再纳入合并财务报表范围。  
(2)子公司无锡小天鹅洗衣机销售有限公司年内注销,自2014年7月15日起不再纳入合并财务报表范围。  
(3)子公司无锡美亚洗衣机有限公司年内注销,自2014年11月12日起不再纳入合并财务报表范围。  
(4)本公司控制的合肥美的电设备制造有限公司年内注销,自2014年12月12日起不再纳入合并财务报表范围。  
(4)董事會、監事會對會計師事務所本報告期“非標準审计报告”的说明  
不适用  
无锡小天鹅股份有限公司  
法定代表人:洪继华  
二零一五年三月二十日

### 股票代码:000418 200418 股票简称:小天鹅A 小天鹅B 公告编号:2015-02 无锡小天鹅股份有限公司 第七届董事会第十四次会议决议公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整,没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。  
无锡小天鹅股份有限公司第七届董事会第十四次会议于2015年3月13日以书面或邮件方式发出通知,于2015年3月18日以现场和网络方式召开,会议应出席董事9名,实际出席董事9名,实际出席监事2名,本次会议符合《公司章程》的有关规定,会议审议通过了以下议案:  
一、以9票同意,0票反对,0票弃权审议通过了《2014年度总经理工作报告》;  
二、以9票同意,0票反对,0票弃权审议通过了《2014年度财务决算报告》;  
三、以9票同意,0票反对,0票弃权审议通过了《2014年度利润分配方案》;  
根据江苏公证处公证员出具的《公证文书》,本公司2014年度实现净利润416,363,537.90元,加上年初未分配利润1,709,823,837.00元,可供分配利润为1,119,114,361.84元;提取盈余公积41,636,353.80元,分配2014年度股利70,746,239.00元,报告期末可供股东分配的利润为1,887,731,678.04元。  
2014年度分配方案为:拟以2014年4月末总股本382,487,766股为基数,按每10股派发现金股利4.5元(含税)向全体股东分配,共派发现金股利1,731,493.80元,剩余未分配利润结转以后年度,2014年度不进行公积金转增股本。  
本次案提交股东大会审议。  
四、以9票同意,0票反对,0票弃权审议通过了《2014年度内部控制工作报告》;  
内容详见《无锡小天鹅股份有限公司2014年年度报告》第四章“董事会报告”,刊登在2015年3月20日的巨潮资讯网站(www.cninfo.com.cn)上。  
五、以9票同意,0票反对,0票弃权审议通过了《审计委员会对2014年度审计工作的总结报告》;  
六、以9票同意,0票反对,0票弃权审议通过了《2014年度内部控制自我评价报告》;  
内容详见《无锡小天鹅股份有限公司2014年度内部控制自我评价报告》,刊登在2015年3月20日的巨潮资讯网站(www.cninfo.com.cn)上。  
七、以9票同意,0票反对,0票弃权审议通过了《2014年年报披露及摘要》;  
内容详见《无锡小天鹅股份有限公司2014年年度报告全文》和《无锡小天鹅股份有限公司2014年年度报告摘要》,刊登在2015年3月20日的巨潮资讯网站(www.cninfo.com.cn)上;《无锡小天鹅股份有限公司2014年年度报告摘要》刊登在2015年3月20日的《证券时报》、《大公报》、巨潮资讯网站(www.cninfo.com.cn)上。  
八、以9票同意,0票反对,0票弃权审议通过了《关于聘任2015年度财务报告审计机构的议案》;  
公司拟继续聘任江苏正天会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司2015年度财务报告审计机构,具体审计费用报请股东大会授权董事会决定。  
本次案提交股东大会审议。  
九、以9票同意,0票反对,0票弃权审议通过了《关于聘任2015年度内部控制审计机构的议案》;  
公司拟继续聘任江苏正天会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司2015年度内部控制审计机构,具体审计费用报请股东大会授权董事会决定。  
本次案提交股东大会审议。  
十、以9票同意,0票反对,0票弃权审议通过了《关于2015年度自有闲置资金进行委托理财的议案》;  
内容详见《无锡小天鹅股份有限公司关于2015年度自有闲置资金委托理财的公告》,刊登在2015年3月20日的《证券时报》、《大公报》、巨潮资讯网站(www.cninfo.com.cn)上。  
十一、以9票同意,0票反对,0票弃权审议通过了《关于2015年度理财产品关联交易的议案》;  
内容详见《无锡小天鹅股份有限公司关于2015年度理财产品日常关联交易的公告》,刊登在2015年3月20日的《证券时报》、《大公报》、巨潮资讯网站(www.cninfo.com.cn)上。  
十二、以9票同意,0票反对,0票弃权审议通过了《关于调整与美的集团财务有限公司<金融服务协议>暨关联交易的议案》;  
内容详见《无锡小天鹅股份有限公司关于调整与美的集团财务有限公司<金融服务协议>暨关联交易的公告》,刊登在2015年3月20日的《证券时报》、《大公报》、巨潮资讯网站(www.cninfo.com.cn)上。  
十三、以9票同意,0票反对,0票弃权审议通过了《关于调整与美的集团财务有限公司<金融服务协议>暨关联交易的议案》;  
内容详见《无锡小天鹅股份有限公司关于调整与美的集团财务有限公司<金融服务协议>暨关联交易的公告》,刊登在2015年3月20日的《证券时报》、《大公报》、巨潮资讯网站(www.cninfo.com.cn)上。  
十四、以9票同意,0票反对,0票弃权审议通过了《关于2015年度开展远期外汇交易的议案》;  
内容详见《无锡小天鹅股份有限公司关于2015年度开展远期外汇交易的公告》,刊登在2015年3月20日的《证券时报》、《大公报》、巨潮资讯网站(www.cninfo.com.cn)上。  
十五、以9票同意,0票反对,0票弃权审议通过了《关于美的集团财务有限公司持续风险评估报告》;  
内容详见《无锡小天鹅股份有限公司关于美的集团财务有限公司持续风险评估报告》,刊登在2015年3月20日的巨潮资讯网站(www.cninfo.com.cn)上。  
十六、以9票同意,0票反对,0票弃权审议通过了《对外担保决策制度》;  
内容详见《无锡小天鹅股份有限公司对外担保决策制度》,刊登在2015年3月20日的巨潮资讯网站(www.cninfo.com.cn)上。  
十七、以9票同意,0票反对,0票弃权审议通过了《董事、监事与高管薪酬管理制度》;  
内容详见《无锡小天鹅股份有限公司董事、监事与高管薪酬管理制度》,刊登在2015年3月20日的巨潮资讯网站(www.cninfo.com.cn)上。

# 无锡小天鹅股份有限公司 2014 年度报告摘要

股票代码:000418 200418 股票简称:小天鹅A 小天鹅B  
公告编号:2015-10

本议案提交股东大会审议。  
十八、以9票同意,0票反对,0票弃权审议通过了《公司章程修正案》;  
内容详见《无锡小天鹅股份有限公司章程修正案》,刊登在2015年3月20日的巨潮资讯网站(www.cninfo.com.cn)上。  
十九、以9票同意,0票反对,0票弃权审议通过了《关于修订<股东大会及现场网络投票>的议案》;  
内容详见《无锡小天鹅股份有限公司股东大会事议规则(2015年3月修订)》,刊登在2015年3月20日的巨潮资讯网站(www.cninfo.com.cn)上。  
二十、以9票同意,0票反对,0票弃权审议通过了《关于补选公司独立董事的议案》;  
内容详见《无锡小天鹅股份有限公司独立董事候选人简历》,申请辞去其所担任的公司独立董事职务,董事会提名委员会向南先生为第七届董事会独立董事候选人(简历附后)。  
二十一、以9票同意,0票反对,0票弃权审议通过了《关于召开公司2014年度股东大会的议案》;  
会议内容详见《无锡小天鹅股份有限公司关于召开2014年度股东大会的通知》,刊登在2015年3月20日的《证券时报》、《大公报》、巨潮资讯网站(www.cninfo.com.cn)上。  
特此公告。

无锡小天鹅股份有限公司  
董事会  
二零一五年三月二十日

附:  
陶向南先生简历  
陶向南先生,1966年1月出生,管理学博士,现任南京东南大学副教授,厦门科技大学兼职副教授,深圳市实益科技股份有限公司独立董事。  
陶向南先生与公司控股股东及实际控制人不存在关联关系,未持有公司股票,未受到过中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒。

### 股票代码:000418 200418 股票简称:小天鹅A 小天鹅B 公告编号:2015-03 无锡小天鹅股份有限公司 第七届监事会第十四次会议决议公告

本公司及监事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整,没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。  
无锡小天鹅股份有限公司第七届监事会第十四次会议于2015年3月13日以书面或邮件方式发出通知,于2015年3月18日以现场方式召开,会议应出席监事3名,实际出席监事3名,本次会议符合《公司章程》的有关规定,会议审议通过了以下议案:  
一、审议通过了《2014年度监事会工作报告》;  
二、审议通过了《2014年年度报告及摘要》;  
三、审议通过了《2014年度内部控制自我评价报告》;  
四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度内部控制自我评价报告》;  
五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
十、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
十一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
十二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
十三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
十四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
十五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
十六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
十七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
十八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
十九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二十、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二十一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二十二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二十三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二十四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二十五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二十六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二十七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二十八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二十九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三十、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三十一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三十二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三十三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三十四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三十五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三十六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三十七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三十八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三十九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
四十、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
四十一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
四十二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
四十三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
四十四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
四十五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
四十六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
四十七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
四十八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
四十九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
五十、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
五十一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
五十二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
五十三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
五十四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
五十五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
五十六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
五十七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
五十八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
五十九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
六十、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
六十一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
六十二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
六十三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
六十四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
六十五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
六十六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
六十七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
六十八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
六十九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
七十、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
七十一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
七十二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
七十三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
七十四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
七十五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
七十六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
七十七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
七十八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
七十九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
八十、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
八十一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
八十二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
八十三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
八十四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
八十五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
八十六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
八十七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
八十八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
八十九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
九十、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
九十一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
九十二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
九十三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
九十四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
九十五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
九十六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
九十七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
九十八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
九十九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百零一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百零二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百零三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百零四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百零五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百零六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百零七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百零八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百零九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百一十、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百一十一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百一十二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百一十三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百一十四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百一十五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百一十六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百一十七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百一十八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百一十九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百二十、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百二十一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百二十二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百二十三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百二十四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百二十五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百二十六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百二十七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百二十八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百二十九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百三十、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百三十一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百三十二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百三十三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百三十四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百三十五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百三十六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百三十七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百三十八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百三十九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百四十、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百四十一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百四十二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百四十三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百四十四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百四十五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百四十六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百四十七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百四十八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百四十九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百五十、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百五十一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百五十二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百五十三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百五十四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百五十五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百五十六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百五十七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百五十八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百五十九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百六十、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百六十一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百六十二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百六十三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百六十四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百六十五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百六十六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百六十七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百六十八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百六十九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百七十、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百七十一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百七十二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百七十三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百七十四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百七十五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百七十六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百七十七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百七十八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百七十九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百八十、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百八十一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百八十二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百八十三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百八十四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百八十五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百八十六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百八十七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百八十八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百八十九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百九十、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百九十一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百九十二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百九十三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百九十四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百九十五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百九十六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百九十七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百九十八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
一百九十九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百零一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百零二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百零三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百零四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百零五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百零六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百零七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百零八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百零九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百一十、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百一十一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百一十二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百一十三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百一十四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百一十五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百一十六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百一十七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百一十八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百一十九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百二十、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百二十一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百二十二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百二十三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百二十四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百二十五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百二十六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百二十七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百二十八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百二十九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百三十、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百三十一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百三十二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百三十三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百三十四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百三十五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百三十六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百三十七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百三十八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百三十九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百四十、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百四十一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百四十二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百四十三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百四十四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百四十五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百四十六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百四十七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百四十八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百四十九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百五十、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百五十一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百五十二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百五十三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百五十四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百五十五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百五十六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百五十七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百五十八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百五十九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百六十、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百六十一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百六十二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百六十三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百六十四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百六十五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百六十六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百六十七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百六十八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百六十九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百七十、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百七十一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百七十二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百七十三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百七十四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百七十五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百七十六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百七十七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百七十八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百七十九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百八十、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百八十一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百八十二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百八十三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百八十四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百八十五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百八十六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百八十七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百八十八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百八十九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百九十、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百九十一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百九十二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百九十三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百九十四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百九十五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百九十六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百九十七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百九十八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
二百九十九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三百、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三百零一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三百零二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三百零三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三百零四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三百零五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三百零六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三百零七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三百零八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三百零九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三百一十、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三百一十一、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三百一十二、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三百一十三、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三百一十四、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三百一十五、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三百一十六、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三百一十七、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三百一十八、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三百一十九、审议通过了《无锡小天鹅股份有限公司2014年度利润分配方案》;  
三百二十、审议通过了《无锡