

政策先行 多部委联合支持创业创新

证券时报记者 李明珠

“发现双创之星”大型主题系列活动日前在北京清华大学启动，来自国务院办公厅、国家发改委等13个部委领导出席活动，给创客们带来了政策方面的解读，在政策推动之下，更好去进行创新，进行创业。

工业和信息化部中小企业司司长许科敏在启动仪式上表示，工信部将从三大方面积极促进中小企业创业、创新。

第一，加强政策引导。工信部参与起草的《国务院关于扶持小型微型企业健康发展的意见》、《国务院关于进一步做好新形势下就业创业工作的意见》等文件，从扶植创办小微企业，打造众创空间，改造中小企业创业创新环境等方面提出了落实的具体措施，并且就有关政策进行了解读。工信部还印发了《关于推动大众创业、万众创新工作的有关通知》，在全国中小企业系统开展了相关落实的工作等。

第二，创造良好的条件。首先，支持小微企业创业基地的建设；其次，完善创新创业的公共服务体系；再者，建立创业导师制度，从2003年以来，工信部就持续开展了创业导师的培训，培育形成了一批创业导师队伍，近年来累计举办了14期培训班，培育了500多名创业导师，这些导师在各地举办了创业的培训

辅导活动，为创办小微企业提供一些精准的服务，极大地提高了创业的成功率和小微企业的存活率。

第三，开展专项活动，包括实施了辅助小微企业专项行动，组织实施“互联网+小微企业行动计划”，以支持小微企业创业创新为目标，以中小企业信息化推进工程，中小企业两化融合能力，运用互联网云计算、大数据、移动互联网等信息技术，不断完善中小企业的服务体系，全面提升小微企业信息化发展的水平和两化深度融合的能力。同时，会同国家知识产权局实施中小企业知识产权战略推进，在总结32个试点城市基础上，强化服务，培育一批拥有自主知识产权、知名品牌的中小企业，此外还包括引导中小企业专业性发展和支持开展创客中国大赛活动。

人力资源社会保障部就业促进司副司长王文铮则强调了在经济发展新常态下，以创业创新带动就业，推动经济社会发展，重点介绍了在推进创业，带动就业方面意见提出的九个方面，具体包括：

第一，营造宽松便捷的准入环境，深化商事制度改革；

第二，培育创新创业公共平台，总结推广各类孵化模式，加快开展创客空间，实行科技企业孵化器的政策，鼓励全国闲置厂房提供低成本的创业场所，鼓励企业由传统的转型为新型创业平台；

第三是积极发展创新创业投融资渠道；

第四是支持创业担保和贷款发展；

第五加大减税降费力度；

第六是调动科研人员创业积极性；

第七是鼓励农村劳动力创业，支持农民工返乡创业，支持农民网上创业；

第八是营造大众创业良好氛围，支持举办创业训练营等活动；

第九是完善创业服务，大力开展创业服务，为创业者提供项目开发、创业指导等一系列扶持，帮助他们创业。

围绕着大众创业、万众创新，国家税务总局也陆续做了很多工作，国家税务总局政策法规司副司长罗天舒在发言中指明了四点：

第一，从整体的税务环境建设上面，通过稳步税务改革，为创新创业提供一个公平有利的税务环境；

第二，重点降低小微企业的税负，来支持普通性的创业；

第三，从支持创新驱动服务，来支持创新性创业；

第四对重点创业群体的一些工作支持，主要是对高校毕业生等重点群体，创办个体经营的，在三年之内，每年每户给予8000元，最高9600元，同时还在继续加大这方面的优惠力度。在简政放权方面，2014年以来，国家税务总局陆续取消了大量的行政审批项目，2014取消了45项，2015年取消了14项，大程度减轻了纳税人的负担。



国务院总理李克强：

我到过许多咖啡屋、众创空间，看到那里年轻人有许多奇思妙想，他们研发的产品可以说能够带动市场的需求。真是高手在民间啊，破茧就可以出蚕。

制图/翟超

弘毅投资赵令欢：创业好时代来临

证券时报记者 李明珠

弘毅投资总裁、联想控股有限公司常务副总裁赵令欢在“发现双创之星”活动上表示，现在真的是一个大大的创业时代，除了科技创新创业之外，中国还有很多需要创新创业的地方，凡有需求就有机会。

赵令欢认为，创新可以有三个方面的思路。首先，模式创新的思路，包括冲击和改变人们出行基本理念的滴滴打车，将信息的分配和物流的分配彻底地重新定位的淘宝，当然，移动互联网也引发了不同业务模式创新，此外，还有其他模式。

根据赵令欢的投资经验，中国的快餐市场很难做到像国外品牌肯德基、麦当劳等三千家、五千家连锁店，中国的快餐有几千家这样的品牌，但是他们克服不了两个障碍，快到一百家的时候，创业者管不过来，请职业经理人文化跟不上，这是第一个过不起的障碍；而过了这个障碍的公司，到四五百家的时候，要投大量的资金，建立ERP，建立计算机系统，资源匹配跟不上。弘毅在

解决方案上做了创新，由公司自己出资，找全国愿意管理中餐连锁的最好的职业团队，给足够的资金，让他们根据行业去收购这50家还是300家的企业，打包做成一个大企业。这样解决了没有被解决的，却有巨大需求的现实管理问题，这也算是一种创新。

在外国餐饮品牌进驻中国市场时，以往是用把中国当做国际市场的一部分，通过开分店的模式来操作。”赵令欢补充，而弘毅收购的英国著名餐馆连锁PizzaExpress，不仅做PizzaExpress的英国管理团队和英国董事会，将其购买之后告诉他们怎么快速开拓中国市场，让该品牌变成中国大家喜闻乐见的品牌，之后由于中国的支撑，这个公司很快会变成一个价值高速增长的公司，作为投资公司也会因此而获利。在当今，模式的创新有时候不比科技的创新来得容易，但实际上作用也很大。”

赵令欢认为，存量创新思路也是可取的。以弘毅早年收购的石家庄制药为例，通过改制让其与市场对接，将其从生产原料药改到制造创新药，由

原料改成品牌，公司的价值从原来的二十多亿变成四百多亿，利润比过去增长了上百倍，大部分是创新药、品牌药带来的。他强调，创新不一定是从零开始，在中国往往最重要的创新、最举手可得的创新是在存量上面去动脑筋。

此外，赵令欢还提出政府职能的转变也是一个创新思路。这点堪称与众不同，他认为，政府职能的转变不但是创新，而且是这个时代杠杆率最高的创新。弘毅资本进驻上海自贸区之后，由于政府创新它的职能，从事前审批到事中监管、事后备案，政府愿意创新把监管的正面清单变成一个说明不管的负面清单，这极大地为中国公司海外并购带来便利，可以在收购美国好莱姆的一个电影制片公司的股权中，站在同一起跑线上和中东的王子、美国的大牌影视大老板竞争，而不用担心资金走出国门时候政府审批的不确定性。

赵令欢感慨道，政府在职能上的点滴改变，会让所有中国企业走向国际的时候，不但不输在起跑线上，还能证明中国市场的潜力，从而让中国企业有一个更好的竞争优势。

真格基金徐小平：

创业者去哪儿？有七条路可走

证券时报记者 李明珠

真格天使投资基金创始人徐小平在“发现双创之星”活动上表示，电视节目《爸爸去哪儿》的火爆引发了他对创业者们去哪儿的思考，国家大众创业、万众创新，草根创业，那么创业者们经过了一段时间的奋斗他们去哪儿了，英文谚语中通往罗马的七条大道，他认为对创业者未来的发展也有七个出路。

徐小平用倒叙的手法结合自己的投资经验总结出了创业者的七条出路。他认为，第七条路是上市，是所有创业者的梦想，上市意味着创业者的阶段性成果，意味着创业者得到财富，得到尊敬，上市是一种成功，但是这只是万里长征的第一步，对于创业者来说，上市只不过夺取了全国胜利，还要建设新中国，还有很长的路要走。

第六条路是并购。徐小平指出，美国大公司有并购的习惯，动辄一个公司三五千万美元、四五亿美元卖掉，因

为并购过程中，大公会获得了新方向、新团队，而中国的并购前几年才开始活跃，诸如腾讯、小米等公司看到好的项目会去并购，对于创业者而言，被并购后不仅有金钱回报还可以在在大公司做重要员工。

接下来是转型（第五条路），徐小平表示，对于创业者而言，很少能直接从A走到B再走到Z，可能在创业过程中极度迷惘，但是，创业者不能忘记市场是决定性力量，如果发展方向不能迎合市场需要，就应及时转型，聚美优品的陈欧本来想做的是游戏广告植入，但发现在中国市场做不成，改向做化妆品；兰亭集市从最开始卖手机、卖游戏的过程中，发现卖服装需求最大，转型而成中国最大的出口电商，进而发现婚纱订单量最大，集中精力发展为全国最大的婚纱网站。

徐小平认为，此外还有连续创业（第四条路），创业者将一家公司卖掉了或者死掉了，接着再创立一家公司，这类群体是拿投资额最高，被投资人

追逐最多的一类人，创业失败不是问题，问题在于你想好之后如何重新出发。

第三条路，做一些现金生意。创业公司如果失去了成长的动力，能够有持续的现金收入也是可取的，做不了巨无霸，做资产一体的现金生意也是创业者最好的选择。

第二条路，加盟创业团队。曾经创业失败的人休息一段时间后，一起联合再重头开始，仍然能得到资金的支持，市场的认可，最重要的是自己不要放弃。

最后一条路，创业都失败了，那之后怎么办，徐小平认为，假如你经过了种种努力失败了，回去打工了，回去工作了，也看不到有什么不好，大公司都会给创业者非常好的机会，因为你创过业，经过磨炼，你懂得市场，经历过市场的考验，能够成为一个优秀的员工。

徐小平最后总结，创业是就业的2.0，一旦开始创业，那就是终身的职业。所以创业者哪去了，我觉得创业者去罗马了，他们都找到了自己人生的归宿，或多或少能获得人生的成功。”

“异类”创客：北大法学硕士张天一卖米粉 博士生覃政退学趟出创业路

证券时报记者 朱筱珊

张天一是湖南常德人，北大法学院硕士。覃政是湖北恩施人，本科就读于北京航空航天大学，硕士博士就读于中国空间技术研究院。在“发现双创之星”活动现场，两人先后发表演讲，称自己为“异类”。

2013年，覃政在北大听了一场讲座，主讲正是国内著名天使投资人徐小平。之后，覃政果断从博士研究生退学，成为周围人眼中的异类。

去年，顶着北大法学院硕士光环的张天一上了各大媒体的头条，在大众眼里，他也是异类。因为他没有从事理前途光明的司法职业，而是摆摊卖起了老家的常德米粉。

如今，覃政创办的蚁视科技于去年获得红杉资本1000万美元A轮融资，自主研发的全球首款虚拟现实套装ANTVRKIT于近期在美国众筹网站KICKSTARTER网站开始预售。张天一创办的米粉品牌伏牛堂估值接近一亿人民币，去年卖掉的米粉数量可以绕北京六环十圈。

张天一：抛物线式人生

我经常在想，有没有一种方式可以让我的人生更长、更有质感？”张天一在演讲中提到曾困惑自己的问题，后来他想到了解决方法，咱不走直线，走抛物线”。

“抛物线理论”诠释了张天一对创业的看法。在他看来，创业就是一条走抛物线的人生路径：顶峰与低谷并存。但唯一不可否认的是，生命线被拉长，人生发光发亮的可能性更大。

2014年，就读于北大法学院的张天一被父母寄予厚望。在普通人看来，他会从事体面的司法类职业。然而，他选择了卖米粉，自建品牌。在演讲中，张天一提到很多创业初期的困难。第一点则是来自家庭的不支持。但是尽管说服不了家人，他依然开始卖米粉了。第二个困难即是将自己米粉第一品牌的愿景落地。这

个过程，90后年轻人对服务行业的抗拒成为他解决的重点。于是，这位同为90后的年轻人在公司内部做了一些改革。

第一个改变是将工作游戏化。伏牛堂内部会发行一种货币。张天一在内部开发了一个游戏，每天早晨将任务挂出。员工像游戏玩家一样认领任务，任务完成后可获得游戏币奖励。升级后，员工可以选择休息，或者货物交换。

第二个改变是员工职位名称的改变。张天一不喜欢“服务员”的称呼，所以将员工称为御林军，再往上市护法、店长、长老等叫法。每一位员工过生日时，都会办寿山仪式，给予员工足够的荣誉感和价值感。

最后，他认为90后员工并非怕吃苦，二是怕在吃苦的过程中太无聊。于是，伏牛堂开发了一系列的小玩意，让单调的事情变得更加好玩。比如，公司的誓词并非：顾客是上帝，而改为：我追梦而来，勇猛无畏，我与兄弟姐妹们携手共进，我精神抖擞，征服高山大海，以伏牛堂之名永不退缩，以伏牛堂之名完成使命，以伏牛堂之名冲锋在前。

张天一表示，在过去一年的创业过程中，很多人问他：你怕不怕伏牛堂最终会死掉？”他回答说：我不担心，因为创业真正的意义在于拉长你生命的整个过程。”

覃政：灵感来自科幻小说

覃政也在用蚁视科技拉长自己的生命线，走出一条不同寻常的退学创业路。

除去现在蚁视科技创始人的身份，覃政身上最早的一个标签是科幻作家。早在高中、大学时期的覃政，就已经在科幻界颇有名气。

他的三部科幻小说《白纸》、《暗杀》、《谁动了我的钱包》均发表于《科幻世界》杂志，其中，《谁动了我的钱包》还入选《2007年度科幻小说（精英集）》。之后，覃政拍摄的微电影《D-1（鼠族崛起）》、《浮云》还连续

两年获得北京高校联合电影节多项奖项，张纪中导演为其颁发“最佳导演奖”。

覃政认为，科幻小说和电影一定程度上引领着现实生活中科技发展。他举例称，自己在大学本科的时候做过一个项目：利用这个激光旋转进行扫描，从而能够确定房间的形状和位置。在科幻电影《普罗米修斯》中出现过类似的场景，这样的机器人可以帮助人类探索未知的洞穴。现在，这帮的技应用在无人驾驶汽车当中，通过它判断实时路况。

受到科幻电影的启发，2013年，覃政团队着手开发一种全新的虚拟现实设备ANTVRKIT”。不同于此前市面上的虚拟现实设备，覃政和团队成员们根据自己玩游戏和使用虚拟现实设备的经历，为ANTVRKIT创意了一把可拆装的控制枪，用以同虚拟现实头盔相配。同一年，第一台能稳定工作的ANTVRKIT原型机诞生。此后，覃政和他的团队开始了优化设计和准备众筹等工作。今年5月14日，ANTVRKIT登上了美国最大众筹平台之一Kickstarter的页面，一大原因是海外对中国技术的认可度不高。但覃政却“逆潮流而动”，选择在世界闻名的Kickstarter启动众筹，项目于6月23日晚结束，用时40天，拥有支持者681人，获得支持260834美元，创中国众筹新高。项目结束时众筹金额中国排名第一，亚洲排名第二十二。

很多人会问我，你为什么早知道这些概念会火？”覃政表示：我回答我的灵感来自于科幻电影、小说。”

在覃政看来，现存的科学技术可以从科幻小说中得到启发。在这方面，他表示，中国的科幻迷少之又少，而且普及得非常不成功。他指出，在国内，学术领域的成果，直接转化成科学技术，科学技术转化成科技产品，整个过程中没有任何一个环节让科幻迷参与进来。未来将会积极推动科幻电影领域，让国人知道中国不只有武侠片和言情片。”