



【环宇杂谈】

芬兰人对于难民坐等帮助的行为不得其解，对于华人买房目的之复杂不得其解。

惊愕的芬兰人

李宇嘉

“iPhone 消灭了我们的诺基亚，iPad 消灭了我们的造纸产业。”这是笔者近期在北欧小国芬兰考察时，当地政府对本国经济状况的浓缩描述。由于占 GDP 过半的两大支柱产业（信息技术产业和造纸业）急剧滑落，加上第一大贸易伙伴俄罗斯长期被欧美制裁，芬兰经济连续三年负增长、失业率在 10% 以上。

但是，芬兰人还是很乐观地认为，本国不会很快度过经济萧条。一方面，国民决心与政府一起共渡难关，过去经济辉煌时期享受到的一些福利，正在被削减或砍掉。

另一方面，引以为傲的诺基亚，最后落入被微软收购的境地，使得芬兰人认为，北欧人坚持的“实用、耐久、质量

好”的制造业生存法则，刻板态度在当代生存不下去。因此，芬兰必须要走技术立国的路线。即便芬兰小国经济、资源匮乏、地缘政治（东西欧交界）的“出生成分”无法改变，但“小个子妈妈也可以生出强壮的儿子”（芬兰俗语），洁净工艺、环保技术、医疗技术等已慢慢让芬兰成为排名世界前列的科技强国。

芬兰人思维简单、刻板，一向认为自然和科技才是最难的，而政府和社会治理是最简单的。但是，近期有两件事情让芬兰人认为，政府和社会治理也不简单。一件是近期闹得沸沸扬扬的欧洲难民问题，芬兰为来自伊拉克、叙利亚的难民制订了两套安置计划，有工作能力的接受“低补贴+工作收入”，无工作能力的接受“高补贴”。没想到的是，即便前者收入远高于后者，但难民基本都选择“高补贴”，并以自

己难民身份在大街上哄抢食物。

这让芬兰人民“很受伤”，他们认为，本国经济惨淡的情况下，能够接纳难民，这已经非常不容易，难民应该与芬兰人民共渡难关，应该去好好工作，而不是坐等别人帮助。另一件事情就是，中国买家对于芬兰平静如水的房地产市场的“搅动”。近年来，随着欧元贬值和欧元区利率走低，国外资金进入欧元区越来越多，其中就包括中国资金，而买房置业是中国资金的一大特色。

目前，在芬兰的华人大约有 6000 多人，基本上集中在首都赫尔辛基（全市人口也仅 60 万）。据笔者与当地华人交流获悉，当地楼价多在 2000-3000 欧元/平米，折合人民币 15000-20000 元/平米，远低于国内大城市房价水平。特别是，由于抵押贷款利率超起、按揭贷

款利息 80% 可抵扣税收，华人在国内疯狂置业的情绪也带到了芬兰。

问题是，华人置业除了考虑居住外，也非常重视所谓的区域因素，特别是比如哪个区域教育质量好。笔者碰到一个华人，他刚到赫尔辛基的第二年就买房了，后来听别的华人说另外一个区域的教育更好，于是他就在那个区域又买了一套房。结果，被入读学校知悉后，学校将学生退回到原来的学校。该华人告诉笔者，当时校方很惊愕于他的举动，并告诉他，房子仅仅是用来住的，哪个区域的教育质量都是一样的。在家附近上学，对于学生的成长和监护才是最好的，这是最重要的。

芬兰人对于难民坐等帮助的行为不得其解，对于华人买房目的如此复杂不得其解，并告诉笔者这样的社会成本太高了。这让笔者想起新晋诺贝

尔经济学奖获得者安格斯·迪顿，他提出战胜贫困和提高居民福祉的两个观点，一是穷国不可能永远指望健康服务来自国外，援助会破坏穷人最需要的东西；二是只有国家与积极活跃的公民的有效互动，才能够形成战胜贫困所需要的增长。

大师的理论其实很简单。政府尽取提供保护和公共服务，国民在政府的保护和公共服务下，激发出自己的潜能、工作的动力、创造美好生活的激励，这就是政府与国民之间的良好互动。互动效果如何，一方面取决于政府要提供保护和公共服务，而不是为自己利益；另一方面，政策发出后，老百姓要遵从政策，而不是钻空子。可惜的是，罗马城不是一天建成的。

（作者系深圳市房地产研究人士）



【缘木求鱼】

有了延迟退休的法宝，再加上引进外国年轻移民，中国的问题大约就能一劳永逸地解决了。

中国人还不能偷懒

木木

不久前，在接受媒体采访时，李彦宏讲了一个小故事。

当年在美国留学期间，迫于生存压力，李彦宏去应聘一个助教工作，工作内容和计算机图形的开发有关。不过，招聘的教授对他这个中国学生不太满意。在“打发”他离开前，这个教授问了一个让李彦宏至今仍“耿耿于怀”的问题：中国有电脑吗？

经过二十多年的发展，中国在计算机、互联网领域的进步速度让人刮目相看，现在，已经有许多美国厂商愿意与李彦宏合作，并愿意为他的企业量身定制个性化的产品和服务了。

中国取得的巨大进步显然并不仅仅局限在李彦宏身处的这个行业，让

整个世界瞩目的进步速度几乎无处不在，比如高速铁路的建设。2003 年，中国还没有高铁，而现在，时速达到 300 公里的高铁线路已长达 9600 公里，占到了全球的 60%。中国的高铁速度，得到了世界性的认可，也理所当然地成为中国的一张新名片。

类似的新名片，我们可以随手拿出一大把，但挺酷、靓丽的新名片背面，显然还是隐藏着一些内容的，虽然靓丽的表面更容易夺人双目，但背后隐藏的内容往往更值得人们思考。比如中国人的勤劳吧，就很值得品味一番。

亮瞎世界双眼的中国速度，背后最强大的支撑力量无疑是中国的勤奋。没有异于常人的勤奋，中国显然不可能只用三十年、六十年的时间，就走过别人一两百年历程。在这个过程中

中，虽然聪明才智确实也发挥了非常重要作用，但起决定作用的，还是“勤奋”二字。也就是说，1949 年之后，中国通过两三代人的努力——或者说牺牲，让中国跃上了一个令人瞩目的高度。

结果越光鲜亮丽，过程就越曲折艰辛，世间事往往如此。中国人一年时间完成的工作，许多时候，别人或许要花上三年、五年、十年才能完成，其间的艰辛可想而知。不过，这也没办法，谁让我们曾经一度落后很多呢？有了异于常人的付出，取得异于常人的收获，就理所当然；不过，如果有人收获之后，居然认为他人曾经的付出和牺牲也是理所当然的，那就有点儿不讲理。

据人社部官员前几天透露，“我国

目前是世界上退休年龄最早的国家，平均退休年龄不到 55 岁”、“大多数国家都是 65 到 67 岁”。这位官员的言外之意显然很清楚，试着明言一下，也不外乎“中国人有点儿偷懒了”、“中国人还要再努把劲儿”之类的意思。顺着这言外之意引申而去，那就理所当然地寻到了“延迟退休”的法宝。逻辑推理还是那样一贯地清晰流畅、无可辩驳。于是，这两天，就有媒体报道，人社部的“延迟退休”方案拟订完毕了。

至此，我们就恍然大悟，中国人拼死拼活地一天干着别人三天的活儿，仍远远不够，还要快马再加鞭，否则国家就简直支持不下去。人社部的官员举了一大堆数据，很严峻的数字挺吓人。至于是什么原因导致中国“急剧老龄化”、家固难以延续的，倒语焉不详。或许，人

家心里其实清楚得很，只是懒得说，因为人吓唬人，说不说都差不多。

但专家用不着如官员那样矜持，有专家最近就建议，更为灵活地引进移民的政策很重要；印度、越南等地有大量的年轻人口，中国应该“海纳百川”，不能排斥外来移民。

有了延迟退休的法宝，再加上引进外国年轻移民，中国的问题大约就能一劳永逸地解决了吧。不知道被引进的“新新中国人”，会不会也如老中国人那样，心甘情愿地一天干着别人三天的活，一直干到 67 岁的世界平均水平，还真不太好吧。不过，不好说也很值得试一试，不试试怎么知道不好使呢？

嘿，中国人，不偷懒！
（作者系证券时报记者）



【说法不武】

民告官中负有出庭义务的各级行政机关首长不妨大大方方地站在被告席上。

用问责制倒逼一把手出庭应诉常态化

刘武俊

近日，中央深改领导小组第 17 次会议审议通过了《关于加强和改进行政诉讼工作的意见》，体现了党中央对行政诉讼工作特别是发挥行政审判职能作用的高度重视和从严要求。会议明确提出，要加强组织领导，支持推动行政机关做好应诉工作，加大对行政诉讼工作的监督考核力度，严格落实行政诉讼责任追究。

尽管早在新行政诉讼法施行前，已有超百个政府机关设立了行政首长应诉机制，在一些地区行政首长出庭率甚至已达 100%，但是目前行政首长出庭指标执行参差不齐，新的行政诉讼法实施 5 个月以来，一些地区一把手出庭应诉率仍旧偏低。这次《关于加强

和改进行政诉讼工作的意见》的通过，强调严格落实行政诉讼责任追究，有望补上行政首长出庭应诉的问责制短板，用问责制破解“告官不见官”现象。

行政机关主要负责人出庭应诉已经是修改后的行政诉讼法明确规定法律原则，关键是要让这条刚性的法律援助真正长出锋利的“牙齿”。行政机关主要负责人特别是行政首长必须从依法行政的高度切实转变观念，树立出庭就是责任、应诉就是公务的法治观念。实际上，行政首长出庭应诉行政相对人，可以更直接、更及时地发现本部门工作中存在的问题和不足，更有效地提高依法行政水平。更为重要的是，行政机关首长出庭应诉，可以倒逼行政机关首长和行政机关工作人员提高自身的依法行政意识和水平。

负责实施 80% 以上法律法规的行政机关能否严格依法行政，对于社会的有序运行和法律的有效实施起着关键性的作用。从某种意义上讲，每一次行政机关负责人出庭应诉就是一堂活生生的法治教育课，同时也是一场实实在在的依法行政考试。

应充分发挥问责制对行政首长出庭应诉的倒逼效应。建议以实施《关于加强和改进行政诉讼工作的意见》为契机，进一步完善行政诉讼的问责制观念，以司法解释和司法文件的形式出台具体的责任追究细则，真正让行政诉讼制度落到实处。要制定完善有关行政机关法定代表人出庭应诉的刚性制度，将倡导性规定提升为义务性规定，将行政机关首长出庭应诉的要求落到法律的实处。对于无正当理由不亲自出庭应诉

者应当予以问责直至追究法律责任。此外，建议把“一把手”出庭应诉的有关情况纳入两会政府工作报告和政府机关年度考核及执法质量考核评议范围，将“一把手”出庭率作为检验依法行政水平的重要指标，要求政府在向人大述职时予以叙明。

建议将行政机关负责人的范围扩大为领导班子成员，并允许行政诉讼实行有条件的委托代理制。当前，行政诉讼实践中行政机关一般委托代理人出庭应诉。出庭应诉的行政机关负责人中，大约三成成为正职领导，七成成为副职领导。实践中，要求行政诉讼案件一律由行政一把手出庭应诉显然不太现实，有必要将出庭应诉的负责人范围拓宽到整个行政机关领导班子成员，并且在委托代理人出庭应诉的情况下

可以要求有关负责人旁听审理。在行政机关委托律师或者法律顾问出庭的情况下，对于没有明确要求负责人出庭应诉的案件，行政机关负责人可以选择出庭应诉或者旁听审理。案件直接涉及的行政机关相关部门的执法人员原则上应当旁听审理。当然，法律要明确出庭应诉的案件范围，对于行政机关负责人必须出庭应诉的即使聘请律师也必须亲自出庭。这样就既体现原则性，又体现灵活性。

民告官中负有出庭义务的各级行政机关首长不妨大大方方地站在被告席上。期望《关于加强和改进行政诉讼工作的意见》真正激活行政诉讼问责制，倒逼行政首长依法出庭应诉，倒逼出法治政府的新气象。

（作者系《中国司法》杂志总编）



【让思想飞】

对于剩下压缩经营面积与其他“活下来”的万达百货而言，或将引入更多的体验式业态来提高营业额。

2020年，我去万达

宦叶飞

有这样一则消息：过去一年半张瑞敏去了青岛一家企业 9 次，这是一家做了 30 多年的鞋服企业。5 年前老板的女儿接班，这家企业进行了全面的系统化转型。如果说你需要一件西装，她派一个人过来把你的尺寸量好，量完以后把你所有的数据变成一个产品扔到他的生产线上，一个礼拜以后可以为你这一个人定制这一件西装。

而另一则消息是：有业内人士认为，止损已经成为万达百货目前的当务之急，此次大规模“关店”意在集中处理亏损严重的门店。而对于剩下压缩经营面积与其他“活下来”的万达百货而言，或将引入更多的体验式业态

来提高营业额。

第一个消息是制造业未来的方向，第二个消息则让我们想象未来门店的模式。

我们可以想象一下未来的门店世界。5 年之后的 2020 年，我来到靠近我家的万达广场，因为这里开了一家以宇宙作为背景环境的餐厅，吃个饭还能享受身在太空的感觉。我要来体验一下。这顿饭吃得我目眩神迷，进入餐厅一片漆黑，我仿佛进入了无边的宇宙，我摸索好不容易找到一个无人的位置，坐上去之后，椅子桌子突然带着我飞了起来，我看到了小行星带，木星，火星，天王星就在身边平静地运行，我还在纳闷我该怎么吃饭，桌椅已经停在了一个大大的人造月亮上，

柔和的月光照在每一个人的脸上，看着那些星球离我越来越远，我仿佛坐在天上。点了一份牛排套餐，餐厅送来了一杯红酒，看着满眼的宇宙风景，特别满足。

吃完饭，我在万达里转悠，餐厅依然在楼上，楼下已经变成了一个大型的太空游乐场，从进门口的地方就仿佛已经进入了一个宇宙世界，来这里玩的大多都是带着小宝贝的年轻父母，一架太空飞船倏忽从我身边飞过。

很多店都已经改头换面了，只有 Zara 还在，对这个有点欧美风的牌子我是又爱又恨，喜欢人家的风格，可是它更适合骨架大的欧洲人，我等小号顾客始终不是它的衣服架子，就因为它是唯一还熟悉的一个牌子，就进

去看看。

跟以往不同的是，这里的每一件衣服都只摆出来一件，衣服旁边有一面大镜子立在地面上，我看中了一款黑色的毛衣高领无袖背心，想试试，但这是摆出来的这件衣服只有 170 的号，这该死的欧美风，摆件样品也这么大型，我想招呼服务员过来，四下里张望居然一个人也没有，我该怎么办？

好在女性都有喜欢照镜子的习惯，这个让人郁闷的时候我也不忘去照照镜子，就在这一刻，奇迹发生了，镜子里的我居然穿着我刚才看上的那款黑色毛衣背心，里面还给我配了一件白色的衬衫，下身还穿着黑色短裙，脚上还蹬了一双黑色的半靴。还真好看。

哎呀，不对呀，我今天明明身穿的

是一件米色的外套啊。我赶紧揉了揉眼睛，难道我最近熬夜把眼睛熬出毛病了，或者我得了臆症了。

正当我疑惑不解的时候，镜子突然说话了：“亲爱的宝贝，这套衣服非常适合你，您的数据我们已经存档，如果您想拥有这件衣服，我们的工厂将立即为您定制。”

“哇，我要这件，另外衬衫、裙子、鞋子我都要了。”

“好的，请您填写好您的地址和联系方式，并付款。”

随后镜子的右侧出来一个小屏幕，我迅速填写地址付款。

3 天后，我在家收到了 Zara 的这套衣服。

（作者系北京自由撰稿人）