

全国人大代表、宝新能源董事长宁远喜：

创新驱动打造能源+金控版图

作为A股唯一一家民营火电企业，宝新能源如何在行业内立足？多年从事清洁火电，公司收获了哪些经验？作为能源企业，为什么要进军金融？为了进一步深入了解宝新能源，笔者赴北京专访全国人大代表、宝新能源董事长宁远喜。

“为节能竭尽所能，把环保做到极致，让科技赞美美丽”

笔者：公司作为A股唯一民营清洁火电企业，怎样做到在行业内立足，公司的核心竞争优势是什么？

宁远喜：公司最开始在梅州从事服装、建筑施工和房地产，但在三个行业中没有太强的市场地位，通过深入调研，我们决心在2003年全面转型为电力行业。结合梅州当地地缘条件，同时顺应国家的政策鼓励和支持，公司选择在梅县建设荷树园电厂。

公司的核心优势，我认为首先是差异化竞争战略。煤电行业长期处于被国企主导甚至垄断的局面，但我们结合梅州当地煤矸石丰富的条件，同时契合国家节能环保减排的政策方向，走上了煤矸石发电这一“非主流”的错位发展道路。

煤矸石是中国最大的工业废弃物，虽然存量巨大且价格低廉，但利用难度大，技术不成熟。存在单位机组小、煤耗高、设备故障率高、效率低下等问题。但我们的破解法宝就是创新，这也是我们另一项核心优势。我们与东方锅炉厂开展技术合作，当时的技术极限是建设12.5万千瓦的机组，但在我们的强烈坚持下，双方合作技术攻关，开发出了13.5万千瓦的机组，并创造了一次点火227天的最长运行纪录。

公司近年在陆丰开发的甲湖湾清洁能源基地项目同样是创新的体现，通过合作技术创新，我们实现了全行业最低燃煤消耗每度电268克，同时污染物排放实现了远优于国家标准的“近零排放”，颠覆传统对燃煤火电的观念。在节能和减排两方面都做到了业内顶尖的地位。我们始终坚持以节能竭尽所能，把环保做到极致，让科技赞美美丽。

最近国家十三五规划将“煤炭清洁高效利用”列入100个重大工程项目，并特别强调在发电方面实现清洁化，增加煤炭的发电比例。这就是我们正在做的，说明我们的行动走在了政策的前面。

党的十八届五中全会提出了“创新、协调、绿色、开放、共享”的发展理念，公司围绕绿色发展的战略，着力在节能、环保、减排、循环经济领域作出带头示范效应。

笔者：公司在建的陆丰甲湖湾清洁能源基地计划总投资660亿，总装机容量955万千瓦，这一项目对公司有何重要意义？

宁远喜：甲湖湾基地是目前国内在建的规模最大的清洁能源基地，同样也是全球最大，我们的目标就是世界第一。可以说，现在全国各地都在去产能，但我们却在加产能，因为增加的是清洁高效、真正有需求的能源，也代表了先进生产力。

整个项目将分期滚动开发，我们将通过定增募资31亿，全部投资于甲湖湾一期项目，将项目的资本金比例从20%提高到35%，加快开发进程。

预计一期200万千瓦投产将实现9亿的年净利润，之后我们将用一期的利润开发二期。甲湖湾项目中还包括一项10万吨级的码头，专门为项目原材料运输提供保证。

同样是通过创新，甲湖湾项目在节能减排之外的很多方面也都达到世界先进水平。其采用世界最先进的四分仓回转式空预器和高效低氮燃烧技术，锅炉热效率高达95%，高于全国机组平均水平93.5%；电厂自耗电率仅为3.69%，低于国内百万机组平均水平4.0%；同时，基地使用世界最先进的制造工艺，达到机组10万小时无非停（非停：非计划停运）。

现在看来，一期、二期400万千瓦的建成已经不是问题，后期继续滚动开发，资金也不是问题。甲湖湾项目的重要意义在于树立煤炭清洁高效利用的行业标杆，公司正积极申请创建国家级绿色能源和煤炭清洁高效利用创新示范基地，为之后实现“一带一路”走出去打下基础。

笔者：甲湖湾项目中还包括了155万千瓦的风电项目，公司为什么要做这一方面的布局？

宁远喜：在2006年，公司确立了向风电领域进军的新能源战略。2007年公司委托广东省气候中心建起了国内第一批的海上测风塔并开展相关的测风工作，相关资料填补了国内科学研究的空白，成果受到了来自中国工程院、国家气象局等权威单位专家的肯定。

2009年12月22日，公司投资建设的陆丰甲湖湾陆上风电一期4.8万千瓦风电机组正式进入商业运营，该项目投入运营后，与同等装机规模的燃煤电厂相比，每年可为国家节约标煤约3.5万吨，每年可以减少烟尘排放量约45吨、减少灰渣排放约8000吨、减少二氧化硫排放约400吨，减少二氧化碳年减排量达96600吨。

陆丰甲湖湾清洁能源基地建成后，公司将跃入中国风电行业机组最先进的第一阵营，对实现公司新能源电力的专业化、规模化、国际化的战略目标，具有重要的积极意义。

笔者：陆丰甲湖湾清洁能源基地发电产能巨大，主要面向广东省内需求，在全国用电量增速放缓创新低的情况下，公司是否担心产能过剩？

宁远喜：广东是能源消费大省，目前接近30%的电力依赖外部输送，一旦对外依存度超过30%，就会对当地的能源安全产生影响。从目前广东电力缺口形势来看，适度增加火电供应是必要的。广东的发展规划中，汕尾市的发展定位为“珠三角能源基地”，公司在汕尾陆丰的甲湖湾项目具备得天独厚的优势。南方电网也为甲湖湾项目提供专线，将在十三五期间，保证项目500万千瓦的电力输出。

笔者：能源互联网是一项最新的概念，公司如何理解能源互联网？

宁远喜：互联网精神是平等、协作、开放、共享，怎么在能源领域里体现？就是以市场为导向，以用户体验为导向，打破传统能源企业的垄断和傲慢，通过互联网的形式向用户提供服务。打个比方，每家用户的智能电表都可以积累大数据，可以针对不同用户的用电习惯和峰谷数据，为用户提供电量消费优化方案，还能形成消费金融，从能源数据化转换成能源金融化，大幅提升用电体验。

笔者：公司近年来开始打造能源和金融双主业，并积极申办民营银行。能源和金融都是资金密集型行业，两者如何有机结合？

宁远喜：这两个行业有着天然的



亲和力和匹配度。能源行业有稳定的、不断增加的现金流，且有阶段性盈余，金融是富余资金的良好出口。与能源一样，我们在金融领域也走差异化路线。国内传统银行往往有较为沉重的包袱。但我们有后发优势，绕开传统银行的路子，充分挖掘中小企业的融资需求，反而补充了传统金融的短板。

“创新，是企业家的天职”

笔者：公司申办的民营银行名为广东客商银行，有何寓意？

宁远喜：公司创始于梅州，而梅州是世界客都，客商乃至客家人的一大特点就是重视诚信，信用度高。设立客商银行“能够凝聚客家力量、展示客家形象，但又不只是服务客商。”

曾任梅州市委书记的李嘉对客家精神进行了概括：诚信为道、知识为本、家国为魂、四海为商”。同时梅州又是原中央苏区，我们愿意承担责任，为振兴苏区贡献力量。客商银行将先立足梅州，深耕广东，然后面向全国，在立足区域化发展的同时探索互联网的手段，实现线上线下相结合。

笔者：公司确立了“能源+金控”战略，但目前电力仍占据绝大部分收入，公司希望未来两个板块能够形成怎样的占比？

宁远喜：这两块都有很大发展空间。理论上讲，能源行业是有天花板的，但金融行业的空间非常大，甚至没有天花板。我们非常看好金融板块，但我们做金融并不是片面追求规模，也需要取决于我们的能力边界，我们的能力边界就是人才。人才资源是最宝贵的第一资源，公司特别强调利用企业文化来吸引、激励、教育、培养人才。

笔者：公司的企业文化是怎样的？

宁远喜：可以概括为四点：运营卓越、追求完美、宗旨友善、和谐发展”。我们追求创造价值的含金量，追求精益求精，追求工匠精神，力求把一件事做到极致。我们还倡导与人为善、与社会为善、与自然环境和谐发展。

笔者：今年的《政府工作报告》中，“创新”一词被提到59次，作为企业家代表，您怎样看待创新？

宁远喜：创新，是企业家的天职。要尊重并保护企业家的创新精神，更要尊重老百姓的首创精神，只有这样我们创新创业的氛围才能形成。我真切希望全社会能够打造一个创新的平台，让大家参与其中。

笔者：您的另一身份是广东上市公司协会会长，您在这一身份上会做哪些工作？

宁远喜：广东上市公司协会是社会服务型组织，强调自律、服务、规范、分享。我们主要起到规范、引领和服务功能，加强协作和自律。我们倡导各自领域把企业做好，鼓励创新、转型升级，在资本市场上展示广东上市公司的实力和贡献。（李映泉）

煤炭清洁利用成两会焦点 宝新能源树立行业新标杆

春寒料峭，两会期间的北京虽然迎来了难得的“两会蓝”，但雾霾问题仍然是代表们关心的热点。一提到雾霾，煤炭燃烧往往首当其冲成为各界口诛笔伐的对象。不过，在本次两会期间，作为中国第一能源的煤炭不再“委屈”，煤炭清洁高效利用被视为缓解雾霾的良方。

煤炭也能更环保？

全国政协委员、中国矿业大学副校长姜耀东两会期间指出，导致雾霾的主要原因之一是煤炭的粗放利用，但并非煤炭本身，由煤炭造成大气污染的罪魁祸首是“散烧煤”。为此，他与全国政协委员、开滦集团董事长张文学共同提出：在国家层面把推动煤炭清洁高效开发利用与发展新能源和可再生能源放在同等重要的位置，将煤炭清洁高效开发利用作为我国能源发展的基本国策。

民建中央也在两会期间提出，建议提高清洁煤炭消费比例，加大支持洁净煤产业发展的力度。而全国人大代表、天津工信委主任李朝兴也同意这一观点，他进一步指出，实施电替代是消减煤炭消费、加快能源清洁化发展的重要举措。

在清洁能源的话题上，一个观念的转变正在悄然发生。与过去大家一窝蜂热议风、光、核能等新能源有所不同，煤炭不再受到冷落，逐渐迎来更多的关注和重视。专家指出，富煤、贫油、少气”是中国能源的天然禀赋，煤炭作为第一能源的地位在相当长的时间内难以撼动。因此，煤炭清洁利用大有可为。

环保部部长陈吉宁两会期间公开为煤炭正名：过去人们一说到煤炭就感觉很脏，现在要为煤炭正名，煤炭清洁利用其实可以比天然气更环保。”陈吉宁认为，将煤转化成电，大规模开拓用电市场，不光能解决雾霾问题，还能提高老百姓的生活品质。

煤炭清洁开发进行时！

政府显然没有忽视这一变化。今年3月5日发布的十三五规划草案中，煤炭清洁高效利用工程被列入未来计划实施的100个重大工程及项目中。

在全国人大代表、宝新能源董事长宁远喜看来，这一政策规划早已被落实到公司的主营业务上。2003年，公司逐渐剥离传统的服装、地产等业务，

笔者手记

有一种情怀叫企业家精神

几天时间里，笔者走访了宝新能源陆丰甲湖湾清洁能源基地和梅县荷树园资源综合利用基地，一个最大的体会来自于企业家精神。无论是电厂工作的基层员工，还是公司高管，只要一聊起宝新能源创始人叶华能和董事长宁远喜，都能表现出发自内心的赞叹。朴实的梅州人一提起这个企业就会竖起大拇指。

国务院副总理（时任广东省委书记）汪洋几年前在梅州视察时对公司创始人叶华能如此评价：我觉得这个老板真有本事。他做农业，农业最好；他做旅游，旅游最好；他做工业，工业最好。好在什么地方？他依据本地优势实行错位发展，走出了一条绿色崛起的路子。宝丽华的结构、增长方式，都是资源节约型、环境友好型……”

对于资本市场，宁远喜同样是一个传奇。他在30岁的时候就担任了上市公司董事长一职，成为当时A股最年轻的董事长。听公司员工聊起宁远喜，他在25岁刚到公司面试当天，老板叶华能就亲自带着他驱车8个小时从深圳到梅州公司总部考察。毫无保留的信任让宁远喜颇为感动，在没有过多考虑报酬的情况下就加入了公司。

在他担任董事长的十几年来，宝新能源不仅成功完成转型，营收规模和利润都实现了20多倍的增长。笔者走进一间甲湖湾基地的员工

开始投资建设梅县荷树园电厂资源综合利用基地。13年后的今天，公司已经彻底将主营业务转变为清洁煤电，而公司的净利润也从2003年的4380万元增至2014年的10.21亿元，12年间实现了超过20倍的增长。

与传统火电企业不同，公司在进入电力行业的初衷就以最大化的节能减排为使命。工作人员介绍，公司发电的原材料以工业废弃物煤矸石为主，从原料输入到灰渣排出，全部通过密闭的通道进行，最大程度减少燃料和废渣对环境的污染。另一方面，煤矸石燃烧排出的最主要的废料灰渣也被电厂循环利用，公司配套建设了一座煤矸石综合利用制砖厂，砖厂可完全消化电厂产生的灰渣，每年可以生产砖块1亿多块，每年消耗煤矸石400万吨。

树立电力行业新标杆

笔者在荷树园电厂实地考察时注意到一个细节：公司在电厂内种有大量花草树木，但花叶颜色鲜艳自然，几乎没有灰尘覆盖。宝新能源副总经理刘正辰向笔者表示，如果电厂排污量大，周边的花草树叶都会覆盖一层厚厚的灰渣。但公司严控排放水平，持续在除尘降耗上加大投入力度，致力于将公司打造成环境友好型企业。

如今，在13年的煤炭清洁能源利用的经验上，公司计划在陆丰甲湖湾投资660亿元开发建设总装机容量为955万千瓦的综合能源利用基地，包含800万千瓦清洁煤电以及155万千瓦风电。这一规模相当于公司目前装机容量的6倍。公司计划用10年时间完成甲湖湾基地项目的建设，这意味着公司规模和营收在10年内有望迎来6倍的增长。

与荷树园项目不同的是，甲湖湾基地计划利用煤炭作为燃料，但排放物各项设计指标均追求极致，远优于国家指标。机组设计的氮氧化物、二氧化硫排放浓度不超过20mg/m³，烟尘排放浓度不超过2.8mg/m³，优于欧盟燃煤机组150mg/25mg及10mg的排放标准，甚至优于燃气机组50mg/35mg及5mg的排放标准，真正实现了“近零排放”。

除了减排，甲湖湾基地在节能方面同样作出了行业突破，机组实现了供电煤耗每度电268克，而国内火电行业平均供电煤耗为310克。一期200万千瓦机组达产后，按照每年发电5000小时算，相比国内火电煤耗平均水平意味着每年节约42万吨标准煤。（李映泉）

宿舍，房间内宽敞整洁，家具一应俱全，颇有星级酒店的体验。附近还配备了洗衣房、娱乐室、图书馆、KTV等生活娱乐设施，创造条件让员工尽可能有“家的感觉”。

无论是甲湖湾基地还是荷树园，种满花草树木的地面总让人怀疑这里究竟是电厂还是公园。当笔者被满眼的春色所惊叹之余，脑海中还浮现一丝疑虑：作为一家上市公司，这么大规模的园林绿化，会不会给公司股东带来“华而不实”的印象？

当笔者将这一疑问抛给宁远喜时，他并没有表现出惊讶，而是坦然地表示，这是一个短期价值与长期价值取舍的问题。我们改变了传统工业生硬的厂容厂貌，把电厂建设得美丽、亲和、现代、有气息。表面上看，可能我们投入的成本比别人高，但从长期来看，优美的环境不仅能降噪、保持水土，更能给员工创造良好的环境，保持更佳的工作状态，同时也能反映出以人为本和绿色可持续发展的价值观。”

“我们是苏区企业，苏区振兴梦”也是宝丽华梦；我们是民营企业，创新是流淌在我们血液里的基因；我们是能源企业，中国的潜能是我们永远的激情。做中国新能源的开拓者，做中国金融的先行者，为中国社会经济可持续发展提供新动力。”说到这里，宁远喜难掩心中的憧憬。（李映泉）

