

一、重要提示
本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到指定信息披露媒体仔细阅读年度报告全文。

姓名	职务	内幕知情范围
陈列	除下列董事外,其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议	
来自前次年报董事姓名	来自前次年报董事职务	来自前次年报会议议题
王敏	独立董事	周兰

非标准审计意见提示
☒ 适用 ☐ 不适用
 董事会审议的报告期内普通股利润分配预案或公积金转增股本预案
☒ 适用 ☐ 不适用
 是否以公积金转增股本
☐ 是 ☒ 否
 公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为:以 778,985,474 为基数,向全体股东每 10 股派发现金股利 1.5 元(含税),送红股 0 股(含税),不以公积金转增股本。

2016 年会计年度通过的本报告期无股权激励计划预案
☒ 适用 ☐ 不适用
 公司简况

股票简称	步步高	股票代码	002251
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	钟世	陈露	陈露
办公地址	湘潭市韶山路 309 号步步高大厦	湘潭市韶山路 309 号步步高大厦	
传真	0731-52339867	0731-52339867	
电子邮箱	0731-52322517	0731-52322517	
电话	tsbqunqun@163.com	tsbqunqun@163.com	

二、报告期主要业务和产品情况
 (一)报告期内公司主要业务及经营模式介绍
 报告期内公司主营业务为零售业态,以超百、百货、电子商务等零售业态为“大”消费者提供商品零售服务,主要业务收入占营业收入的比例均保持在 90%以上。公司主要通过直营连锁店及网络零售开展业务经营,直营连锁店包括母公司直接经营的连锁店和通过子公司开设的连锁店。截止报告期末,公司在湖南、广西、江西、四川重庆及湖北武汉开设门店 241 家,在湖南、广西两省连锁零售行业居于领先地位。在经营上,超市业务以自营为主,百货业务以联营为主,电子商务以自营模式和平台模式两种模式。

三、报告期内生产经营情况
 报告期内零售行业受经济增速持续放缓,消费信心不足,收入端增长乏力而人力、租金费用压力刚性上涨,导致零售额增速多重因素制约,增长乏力。传统零售业景气度仍在低位运行,形势比较严峻。2015 年社会消费品零售总额 30.17 万亿元,同比增长 10.7%,相比上 2014 年的 12%增速有所下降,延续 2010 年以来增速持续放缓的趋势。根据中华全国商业信息中心统计数据,2015 年全国百家重点大型零售企业零售额同比下降 0.1%,这是自 2014 年以来首次现负增长。传统零售对电商冲击的局面仍将持续,行业数据下降未能触底反弹。

三、主要会计数据和财务指标
 1.近三年主要会计数据和财务指标
 公司是否因会计政策变更及会计差错更正等追溯调整或重述以前年度会计数据
☐ 是 ☒ 否

	2015年	2014年	本年比上年增减	2013年
营业收入	1,545,160.9	1,229,678.83	25.60%	1,138,789.27
归属于上市公司股东的净利润	21,382.27	34,529.54	-38.08%	41,548.05
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	15,737.95	31,425.31	-49.92%	40,099.63
经营活动产生的现金流量净额	56,813.31	64,890.36	-12.45%	76,312.41
基本每股收益(元/股)	0.2781	0.5257	-47.03%	0.7271
稀释每股收益(元/股)	0.2781	0.5257	-47.03%	0.7271
加权平均净资产收益率	4.50%	10.44%	-5.94%	14.23%
资产总额	1,227,937.62	879,735.87	39.58%	844,006.47
归属于上市公司股东的净资产	429,020.44	338,010.09	45.56%	333,336.35

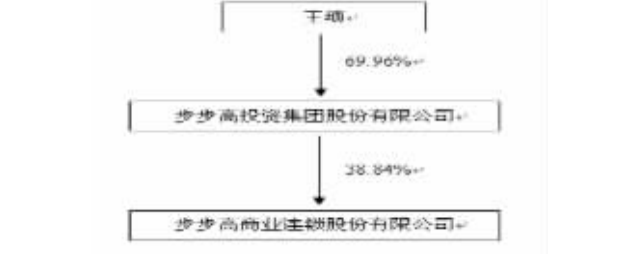
	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	444,618.31	361,468.52	361,955.23	377,118.83
归属于上市公司股东的净利润	17,784.6	6,361.89	-224.61	-2,539.61
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	12,723.73	3,624.19	-727.39	-4,392.29
经营活动产生的现金流量净额	82,363.54	-31,369.63	-994.05	6,053.45

上述财务指标或会计数据是否与公司在信息披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异
☐ 是 ☒ 否

四、股本及股权结构
 1.普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

报告期末普通股股东总数	36,362	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	36,219	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	限售股份状态	数量	
步步高投资集团股份有限公司	境内非国有法人	38.84%	302,335,517		限售流通股		
钟永利	境内自然人	12.16%	94,715,588	94,715,588	质押	58,406,541	
吴丽霞	境内自然人	10.01%	77,875,389	12,545,511			
陈露君	境内自然人	1.61%	12,545,111	12,545,111			
中央汇金资产管理有限责任公司	其他	0.95%	7,436,600				
深圳市韶山路商业管理有限公司	境内非国有法人	0.81%	6,272,555	6,272,555			
中国工商银行股份有限公司	其他	0.72%	5,641,200				
国泰君安证券股份有限公司	其他	0.72%	5,576,616				
全国社保基金六零二组合	其他	0.51%	3,985,702				
钟永瑞	境内自然人	0.40%	3,136,277	3,136,277			
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、前十名股东中,公司控股股东及实际控制人王敏先生与吴丽霞女士为夫妻关系,除此之外,公司不存在一致行动人关系和其他关联关系,不存在上市公司控股股东之间或控股股东与管理方共同的一致行动人;2、钟永利与钟永瑞为兄弟关系;吴丽霞君与陈露君为夫妻关系;公司实际控制人、法定代表人吴丽霞为吴永贵妻;钟永利、钟永瑞与吴丽霞、吴丽霞为妻关系。3、公司无其他关联关系或存在关联关系或一致行动人。						

2.公司无表决权恢复的优先股及前 10 名无限售条件流通股情况表
☒ 适用 ☐ 不适用
 公司报告期无优先股股东持股情况。
 3.以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



五、管理层讨论与分析
 1.管理层讨论与分析简介
 2015 年中国经济处于结构调整和发展转型的新常态之下,经济增速持续放缓。国家统计局公布,2015 年国内生产总值 67.6708 万亿元,同比增长 6.9%,社会消费品零售总额 300,931 亿元,同比增长 10.7%,增速较上年下降 1.3 个百分点。实体经济行业景气度普遍下降,消费疲软,行业增长乏力。

报告期内,公司实现营业收入 1,545,160.90 万元,同比增长 25.66%;实现归属于上市公司股东的净利润 21,382.27 万元,同比下降 38.08%。
 报告期内,公司新开门店业态 7 家、百货业态 2 家。同时关闭了 9 家在 2-3 年内扭亏无望或物业无法续租的门店。截至 2015 年 12 月 31 日,公司拥有各业态门店 241 家:超市业态门店 198 家、百货业态门店 43 家。
 报告期内,公司积极推进 O+O 全渠道战略转型,“双轮驱动”PC 端和移动端分别从 2015 年 3 月和 4 月启动。积极打造全渠道供应链,加快品牌商品的采购和提报,强化全渠道产品产地直采,强化实体渠道产品差异化及网络电商商品成本优势,为公司后续发展提供了有力支持。
 2.报告期内主营业务是否存在重大变化
☐ 是 ☒ 否
 3.公司主营业务及收入、营业利润占主营业务收入比例 10%以上的产品情况
☒ 适用 ☐ 不适用

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
主营业务收入:超市	8,998,671,809.93	1,464,529,879.68	16.27%	33.21%	33.68%	0.06%
主营业务收入:百货	3,940,121,724.39	4,605,655.87	15.62%	16.77%	11.18%	-0.79%

4.是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征
☐ 是 ☒ 否
 5.报告期内营业收入、营业利润、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或构成较前一期报告期末发生重大变化的说明
☒ 适用 ☐ 不适用

报告期内公司实现营业收入 1,545,160.90 万元,较上年同期增长 315,482.07 万元,增幅 25.66%;较上年同期增加的主要原因是报告期合并下南城百货并入报告期未披露收入 27,256.91 万元。
 报告期内管理费用、管理费用、财务费用三项费用合计 303,858.83 万元,较上年同期增长 84,309.18 万元,增幅 38.11%,三项费用率 19.77%,较上年同期上升 1.76 个百分点。主要是:报告期合并下南城百货购买日至报告期期末的期间损益,其管理费用率高于公司水平。另外报告期下月导致收入成本、租赁费用、折旧摊销费用增加;报告期内,前期费用摊销和结转,前期费用摊销和结转;③为应对电商冲击,公司于 2014 年 10 月底启动 O+O 全渠道整合。目前该项目正处于前期推广阶段,培育成本较高。④随着非公控股企业资金陆续投入经营,报告期融资成本借款增加导致利息费用增长较大。
 报告期内净利润同比下降 37.81%,下降原因是:报告期公司原定加速推进全渠道战略转型,积极实施线上和线下融合 O+O 全渠道布局,构建包括云购、支付平台、商品平台、便利平台、会员平台在内的全渠道平台生态链,目前平台正在前期推广阶段,前期费用摊销和结转,前期费用摊销和结转;③为应对电商冲击,公司于 2014 年 10 月底启动 O+O 全渠道整合。目前该项目正处于前期推广阶段,培育成本较高。④随着非公控股企业资金陆续投入经营,报告期融资成本借款增加导致利息费用增长较大。
 报告期内研发投入 5,442.50 万元,公司研发投入主要为步步高商业连锁系统、消费平台、电子商务系统开发,公司研发投入上投后,将从从精细化推广、促销管理、物料管理、品类管理等方面对现有业务进行全面提升,建立零售运营核心能力。
 6.报告期经营活动产生的现金流量净额 56,813.31 万元,较上年同期增长 8,077.05 万元,下降原因:①报告期经营期间下降;②报告期预付现金款同比增加。
 报告期内经营活动产生的现金流量净额-109,736.29 万元,上年同期为-77,391.33 万元,变动原因主要是是报告期子公司小额贷款公司对外发放贷款净增加 31,061.02 万元。公司净资产及经营活动产生的现金流量均为负值的主要原因:公司处于成长期,每年开设多家门店,并不断购建用于超市及其他门店资产,这些资产将为公司未来的运营提供良好支持。
 报告期内筹资活动产生的现金流量净额 106,451.51 万元,较上年同期增加 101,782.28 万元。主要原因是是报告期因业务发展需要向控股股东步步高投资集团新增借款 101,177.35 万元,取得融资借款贷款 30,000.00 万元。

六、面临暂停上市和终止上市情况
☒ 适用 ☐ 不适用
 七、报告期内被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况
☒ 适用 ☐ 不适用

八、涉及财务报告的相关事项
 1.与上年度财务报告相比,会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明
☒ 适用 ☐ 不适用
 公司报告期无会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况。
 2.报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明
☒ 适用 ☐ 不适用
 公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

3.与上年度财务报告相比,合并报表范围发生变化的情况说明
☒ 适用 ☐ 不适用
 1.本期发生的非同一控制下企业合并

被购买方名称	购买日	购买日公允价值	购买日金额	购买日至期末被购买方的收入
广西南城百货有限责任公司	2015.1.31	股权转让价款支付及广西南城百货有限责任公司股权转让工商变更登记,以其财务报表为基础	2,725,269,138.70	114,292,374.49

1.涉及财务报告的相关事项
 1.与上年度财务报告相比,会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明
☒ 适用 ☐ 不适用
 公司报告期无会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况。
 2.报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明
☒ 适用 ☐ 不适用
 公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。
 3.与上年度财务报告相比,合并报表范围发生变化的情况说明
☒ 适用 ☐ 不适用
 1.本期发生的非同一控制下企业合并

被购买方名称	购买日	购买日公允价值	购买日金额	购买日至期末被购买方的收入
广西南城百货有限责任公司	2015.1.31	股权转让价款支付及广西南城百货有限责任公司股权转让工商变更登记,以其财务报表为基础	2,725,269,138.70	114,292,374.49

步步高商业连锁股份有限公司

证券代码:002251 证券简称:步步高

项目	单位:元
总资产	1,227,937,620.00
负债总额	788,760,625.00
所有者权益	439,176,995.00
营业收入	1,545,160,900.00
净利润	21,382,270.00
经营活动产生的现金流量净额	56,813,310.00
总资产	1,227,937,620.00
负债总额	788,760,625.00
所有者权益	439,176,995.00
营业收入	1,545,160,900.00
净利润	21,382,270.00
经营活动产生的现金流量净额	56,813,310.00

3.被购买方于购买日可辨认资产、负债
 (1)被购买方资产、负债

项目	单位:元
总资产	1,227,937,620.00
负债总额	788,760,625.00
所有者权益	439,176,995.00
营业收入	1,545,160,900.00
净利润	21,382,270.00
经营活动产生的现金流量净额	56,813,310.00
总资产	1,227,937,620.00
负债总额	788,760,625.00
所有者权益	439,176,995.00
营业收入	1,545,160,900.00
净利润	21,382,270.00
经营活动产生的现金流量净额	56,813,310.00
总资产	1,227,937,620.00
负债总额	788,760,625.00
所有者权益	439,176,995.00
营业收入	1,545,160,900.00
净利润	21,382,270.00
经营活动产生的现金流量净额	56,813,310.00
总资产	1,227,937,620.00
负债总额	788,760,625.00
所有者权益	439,176,995.00
营业收入	1,545,160,900.00
净利润	21,382,270.00
经营活动产生的现金流量净额	56,813,310.00
总资产	1,227,937,620.00
负债总额	788,760,625.00
所有者权益	439,176,995.00
营业收入	1,545,160,900.00
净利润	21,382,270.00
经营活动产生的现金流量净额	56,813,310.00
总资产	1,227,937,620.00
负债总额	788,760,625.00
所有者权益	439,176,995.00
营业收入	1,545,160,900.00
净利润	21,382,270.00
经营活动产生的现金流量净额	56,813,310.00
总资产	1,227,937,620.00
负债总额	788,760,625.00
所有者权益	439,176,995.00
营业收入	1,545,160,900.00
净利润	21,382,270.00
经营活动产生的现金流量净额	56,813,310.00
总资产	1,227,937,620.00
负债总额	788,760,625.00
所有者权益	439,176,995.00
营业收入	1,545,160,900.00
净利润	21,382,270.00
经营活动产生的现金流量净额	56,813,310.00
总资产	1,227,937,620.00
负债总额	788,760,625.00
所有者权益	439,176,995.00
营业收入	1,545,160,900.00
净利润	21,382,270.00
经营活动产生的现金流量净额	56,813,310.00
总资产	1,227,937,620.00
负债总额	788,760,625.00
所有者权益	439,176,995.00
营业收入	1,545,160,900.00
净利润	21,382,270.00
经营活动产生的现金流量净额	56,813,310.00
总资产	1,227,937,620.00
负债总额	788,760,625.00
所有者权益	439,176,995.00
营业收入	1,545,160,900.00
净利润	21,382,270.00
经营活动产生的现金流量净额	56,813,310.00
总资产	1,227,937,620.00
负债总额	788,760,625.00
所有者权益	439,176,995.00
营业收入	1,545,160,900.00
净利润	21,382,270.00
经营活动产生的现金流量净额	56,813,310.00
总资产	1,227,937,620.00
负债总额	788,760,625.00
所有者权益	439,176,995.00
营业收入	1,545,160,900.00
净利润	21,382,270.00
经营活动产生的现金流量净额	56,813,310.00
总资产	1,227,937,620.00
负债总额	788,760,625.00
所有者权益	439,176,995.00
营业收入	1,545,160,900.00
净利润	21,382,270.00
经营活动产生的现金流量净额	56,813,310.00
总资产	1,227,937,620.00
负债总额	788,760,625.00
所有者权益	439,176,995.00
营业收入	1,545,160,900.00
净利润	21,382,270.00
经营活动产生的现金流量净额	56,813,310.00
总资产	1,227,937,620.00
负债总额	788,760,625.00
所有者权益	439,176,995.00
营业收入	1,545,160,900.00
净利润	21,382,270.00
经营活动产生的现金流量净额	56,813,310.00
总资产	1,227,937,620.00
负债总额	788,760,625.00
所有者权益	439,176,995.00
营业收入	1,545,160,900.00
净利润	21,382,270.00
经营活动产生的现金流量净额	56,813,310.00
总资产	1,227,937,620.00
负债总额	788,760,625.00
所有者权益	439,176,995.00
营业收入	1,545,160,900.00
净利润	21,382,270.00
经营活动产生的现金流量净额	56,813,310.00
总资产	1,227,937,620.00
负债总额	788,760,625.00
所有者权益	439,176,995.00
营业收入	1,545,160,900.00
净利润	21,382,270.00
经营活动产生的现金流量净额	56,813,310.00
总资产	1,227,937,620.00
负债总额	788,760,625.00
所有者权益	439,176,995.00
营业收入	1,545,160,900.00
净利润	21,382,270.00
经营活动产生的现金流量净额	56,813,310.00
总资产	1,227,937,620.00
负债总额	788,760,625.00
所有者权益	439,176,995.00
营业收入	1,545,160,900.00
净利润	21,382,270.00
经营活动产生的现金流量净额	56,813,310.00
总资产	1,227,937,620.00
负债总额	788,760,625.00
所有者权益	439,176,995.00
营业收入	1,545,160,900.00
净利润	21,382,270.00
经营活动产生的现金流量净额	56,813,310.00
总资产	1,227,937,620.00
负债总额	788,760,625.00
所有者权益	439,176,995.00
营业收入	1,545,160,900.00
净利润	21,382,270.00
经营活动产生的现金流量净额	56,813,310.00
总资产	1,227,937,620.00
负债总额	788,760,625.00
所有者权益	439,176,995.00
营业收入	1,545,160,900.00
净利润	21,382,270.00
经营活动产生的现金流量净额	56,813,310.00
总资产	1,227,937,620.00
负债总额	788,760,625.00
所有者权益	439,176,995.00
营业收入	1,545,160,900.00
净利润	21,382,270.00
经营活动产生的现金流量净额	56,813,310.00
总资产	1,227,937,620.00
负债总额	788,760,625.00
所有者权益	439,176,995.00
营业收入	1,545,160,900.00
净利润	21,382,270.00
经营活动产生的现金流量净额	56,813,310.00
总资产	1,227,937,620.00
负债总额	788,760,625.00
所有者权益	439,176,995.00
营业收入	1,545,160,900.00
净利润	21,382,270.00
经营活动产生的现金流量净额	56,81