

## 中型信托公司发展样本:厦门国际信托稳进远行的32年



第十届中国优秀信托公司评选

主办: 证券时报 官方信托网 stc.com.cn 官方网站: WWW.STCN.COM

作为厦门地区唯一的一家法人信托公司,厦门国际信托有限公司发展至今,已稳进远行32年。

尤其自2002年重新登记以来,厦门国际信托受托管理的信托资产从最初的6.34亿元壮大至目前的2800多亿元,速度迅猛惊人又始终严守风控合规要义。在32年的正向循环中,厦门国际信托的市场影响力与品牌美誉度齐升,公司股东与广大客户、乃至区域经济共赢,被业界称为难能可贵的中型信托公司发展样本。

博观约取,厚积薄发。若要窥探厦门国际信托稳进远行又创新进取的32年,不妨从六大关键词入手。

### 三十有二 日益精进

厦门国际信托前身是成立于

1985年1月的“厦门经济特区财务公司”,曾经是厦门经济特区唯一的对外筹资窗口。随着“一法两规”的颁布,2002年,厦门国际信托成为全国首批、全省首家获得重新登记的信托公司,此后走上专业经营信托业务的发展快车道。

2012年底厦门国际信托完成股权划转,成为厦门市属金控平台——厦门金圆投资集团的重要一员。金圆集团肩负着“建设运营两岸金融中心、丰富提升金融资产价值、开拓创新产融投资模式、促进优化区域经济发展”的重要使命,战略定位为金融牌照齐全、投融资功能完善、产融协同发展、服务地方经济的综合类国有资本投资运营平台。为支持厦门国际信托的发展,股东方2013年、2014年先后两次对公司增资,注册资本从10亿元

增加到23亿元,净资产从2012年的16.74亿元增加到2016年底的超过37亿元,公司资本实力大为增强。

近年来,厦门国际信托积极融入控股股东的战略定位,充分发挥股东方战略平台的协同效应,与银行、券商、资产管理公司等金融机构开展各种形式的合作。公司不断增强自主管理能力,在内控机制建设上,严格按照监管的合规要求,坚持以“风险控制”为核心,通过构筑前台监控、中台监督和后台评价的三位一体内部控制体系,实现对自营业务、信托业务和其他业务的全业务、全过程风险管理;在业务发展方向上,坚持差异化路线,持续创新,大力开展以客户资产管理为核心的信托业务。厦门国际信托目前已获得股指期货交易、国有资产从事股权投资、银行不良资产证券化受托人、银行间市场交易商协会的

会员等业务资格,并开展特定目的资产证券化、家族信托、公益信托等创新试点。厦门国际信托正着力锻造资产与财富管理品牌,逐步实现信托业务从平台型为主向自主管理型为主的转变。

最新的一份成绩单是这样的——截至2016年年末,厦门国际信托净资产37.41亿元,净资本31.36亿元,总资产48.86亿元,管理的信托总资产达2365.41亿元。2016年厦门国际信托实现收入总额10.4亿元,实现净利润6.3亿元,年内上缴税收1.88亿元。

细细来看经营数据,在2016年行业68家信托公司人均净利润数据同比有所降低的背景下,厦门国际信托人均创利从上一年的282.86万元升至316.66万元,达到业内第一梯队信托公司人均创利水平。此外,凭借对自有资金的出色运用,厦门国际信托2016年斩获4.31亿元投资收益,稳居行业前列。

### 立足厦门 守望海西

厦门国际信托成立之初即与日、美、英等国三十余家银行及各国银行开展业务往来合作,通过发行债券、贷款、担保、境外筹资等方式支持厦门经济特区基础设施建设与企业的发展,如发行厦门高集海峡大桥、厦华电子、华夏集团债券,筹资支持高崎国际机场二期、环岛路、五缘湾、嵩屿电厂、台商投资区、新阳大桥与象屿保税专用码头等重点项目建设。另外,厦门国际信托创新业务模式,探索多元发展,其是厦门市首家拥有沪深两所会员资格的金融机构,厦门国际信托还作为主要发起人筹建我国首批基金管理公司之一的南方基金,合资成立新锐公募基金公司——圆信永丰基金,参股申银万国证券,入股福建省能源集团财务公司。

随着自身实力的逐步增强,公司确立“立足厦门、辐射海西、面向全国”的发展思路,大力发展信托业务和固有资金业务,已形成融资信托、证券投资信托、股权投资信托、财产权信托等成熟产品条线,并构建以厦门为中心,覆盖全国主

要一、二线城市的业务布局。近年来,公司累计为基础设施、国有企业、战略新兴产业和众多中小企业等提供超过7000亿元的融资支持,近五年来累计为客户创造收益540多亿元,由厦门国际信托控股的圆信永丰基金管理有限公司发行的优加生活基金在2016年股票型基金收益率排名中位列第一,为广大投资者带来了安全稳定和可观的收益回报。

在履行社会责任方面,厦门国际信托同样是金融同业不可多得的榜样。厦门国际信托强调公益慈善活动的“可持续性”与“专项性”相结合,开展“慈善一日捐”、重阳慰问老人、无偿献血等公益活动。2016年公司与厦门市慈善总会、厦门农商银行共同发起成立了福建省内首只具有公募资格的公益信托,并开展了牛牛慈善音乐会募资、公益信托慰问特教学校、资助高考贫困学生等活动。厦门国际信托在第六届中国公益节评选中获评“公益践行奖”和“公益项目奖”。此外,厦门国际信托已连续五年获纳税超亿元大户殊荣,为地方经济建设做出突出贡献。

### 谋变布局 四大要点

强监管周期已然到来,信托公司直面的大资管市场竞争压力有增无减。之于厦门国际信托的应对策略亦能为同业提供有益的借鉴意义。

信托行业要抓住未来发展机会,业务转型不可避免。基于理财市场发展趋势的综合判断,我国信托业未来以私募投资银行、资产管理、财富管理为重点方向转型发展已经基本形成共识。“厦门国际信托总经理李自成直陈,厦门国际信托将顺势而为,以创新为转型驱动,着力扩大主动管理业务比重,主动谋求转型发展。

一是抓住创新业务方面的机会。第一,深挖资本市场业务,资本市场将长期向好,资产配置中股权类投资比重也将不断提升,我们可以深度发掘资本市场的业务潜力。第二,开拓资产证券化业务,我国资产证券化具有极为广阔的

发展空间,这方面厦门国际信托已成立了投资银行部,在资产证券化方面进行了积极探索。第三,丰富财富管理业务,信托制度在财富管理市场具有独特优势,信托公司要从长远着眼,加快财富管理业务布局。比如厦门国际信托从2016年开始成立了家族信托项目,今后将通过精准定位目标家族信托客户,为客户提供定制化家族信托项目。

二是布局新经济领域。目前传统制造业和传统制造业的发展格局已经趋于定型,但现代服务业、高新技术产业等新兴经济领域,如新能源、新材料、健康产业、生物医药、高端军工机械等新兴产业还存在着很大的发展空间。厦门国际信托必须抓住这一机遇,明确新的业务定位,寻找相对比较成熟的、风险不大的业务机会,才能实现未来的加速发展。

三是成立专业子公司。专业子公司的运作有利于提高专业运作能力,有助于信托业务创新,隔离金融风险,提升客户服务水平,目前业界普遍探讨的包括直接投资子公司、财富管理类的子公司、互联网金融的子公司、私募基金的子公司、国际业务的子公司等。厦门国际信托2016年1月获得厦门银监局批准的固有资产从事股权投资业务资格,成为信托业内较早拥有该业务资格的信托公司。2017年6月厦门国际信托又与厦门市担保公司合资成立厦门景合资产管理有限公司,其将为厦门国际信托在开展股权投资业务及各类创新业务上提供便利。

四是把控好经营风险。金融机构经营的核心其实就是经营风险。应该说厦门国际信托成立以来,一直把风险管理摆在公司经营的首要位置,经过30多年的发展,已形成了自己稳健经营的风格。在厦门国际信托未来的发展中将全面加强风险管理,按照“架构清晰化、制度健全化、流程规范化、队伍专业化、手段科学化”的要求持续夯实风险管理基础,明确风险偏好和容忍度,调整风险管理方式,完善风险报告路线,严防信用风险,严控市场风险,严管IT风险,严抓操作风险和案件风险防控,严守风险底线。

(CIS)



## 热烈祝贺广发期货有限公司

董事长赵桂萍女士荣获2017中国期货领军人物君鼎奖  
期明君享一期资管产品荣获2017中国期货资管产品君鼎奖

全球衍生品与财富管理领域的专业护航者

诚信 专业 创新 图强



地址: 广发期货公司总部, 广东省广州市天河区体育西路57号红盾大厦9楼、11楼、14楼、15楼  
全国统一服务热线: 95105826  
网址: <http://www.gfqh.com.cn>  
广发期货互联网投教基地网址: <http://edu.gfqh.cn/>

