



王光敏

郑丹

任斌

毋晓冬

大禹节水王光敏： 伴随企业一起“长跑”

证券时报记者 曹赫

作为创业板公司大禹节水的董秘，王光敏说，他是伴随着企业发展的“长跑运动员”，从公司进行股份制改造开始，他就全程参与了筹备及上市的全过程。他说，这期间他见证了企业成长从小到大、治理结构从混乱到清晰、从单一产品到多元化发展的全过程。由此，作为董秘的他不仅和企业建立了深厚的感情，也让自己的职业生涯有了很多可圈可点的回忆。

1996年，王光敏大学毕业后进入纺织企业三毛派神工作。自此，他在这家企业干了近十年，先是在企业管理部工作，后来又回到企业体制改革办公室工作，由此见证了这家国企从工厂改为有限公司、股份公司的全过程。

通过这些工作，他对国有企业建立现代企业制度、实施股份制改造等重要课题，积累了自己的实操经验。在三毛派神工作期间，他先后参与了公司的股权分置改革方案以及公司配股、二次配股等重大事件，在证券事务方面积累了丰富的经验。

2005年，王光敏到大禹节水公司担任董秘。此时，公司董事会有意将大禹节水推向资本市场。但当时的企

业股权结构、公司治理、公司管理层架构等都存在着不少问题。王光敏回忆说，当时的公司规模很小，各方面的管理也不规范，企业内部治理更是无从谈起。王光敏一手主导了大禹节水上市前的合规管理，加强了合规风险的预警控制机制，并且聘请了国内著名的律师事务所和会计师事务所进行指导和审查，辅导企业一步步规范化。

在做好基础工作后，王光敏为公司先后引进了多名战略投资者。他联系并且落实了首期风险投资资金3000万元，引进中国水利水电科学研究院为公司股东，增加了公司的在节水材料方面的科研实力。

在企业融资方面，王光敏先后主导了公司IPO资金募集方案和2015年的定向增发方案。2015年2月，公司公布了非公开发行股票预案，筹划非公开发行计划募集资金7.25亿元，以进一步调整企业产业结构，扩大生产经营规模，加快企业转型升级步伐。

募集资金将用于现代农业节水设施连锁经营服务中心建设运营项目、天津大禹公司喷灌生产线建设项目、节水灌溉信息化自动化控制装备生产线建设项目和河西走廊黑枸杞高效节水灌溉产业化等四个项目。2015年11月，该非公开发行股票方

案获证监会发审委无条件核准通过。通过上述两个方案，共为公司募集资金10亿元。

大禹节水作为国内首批创业板上市企业，王光敏参与了上市前后的全过程，并且陪伴企业在上市后，一路走向集团化、国际化方向。他说，作为公司董秘，就是陪伴企业一起长跑。

回顾自己的董秘生涯，王光敏笑称，自己是“选对了好行业、找对了好平台、遇见了好老板”。

首先，自己所做的节水灌溉行业是朝阳行业，是国家政策大力支持的行业；其次是到了大禹节水，自己过去很多年积累的经验得以发挥，找到了施展能力的舞台；第三是原公司董事长王栋对自己也非常信任，在他的鼓励和支持下，自己的董秘工作才干得更好、更有信心。

2017年初，大禹节水遇到一场前所未有的突发危机。2月中旬，公司实际控制人、董事长王栋因突发疾病不幸逝世，公司董事会一度有所顾虑，怕发布这一消息会影响公司股价。

经董事会同意，公司股票停牌后，王光敏和同事们先后与十多家重要的投资者进行沟通，取得了投资者对公司正常生产经营活动情况的认可。公司股价并没有受到负面影响。王光敏说，自己对董秘工作的理解，就是让自己“对得起董事会，对得起投资者”。

深赛格郑丹： 内外兼修 优秀董秘是这样炼成的

证券时报记者 周少杰

郑丹在公司的头衔可不少，她担任深圳赛格股份有限公司党委副书记、纪委书记、董事、副总经理、董事会秘书，兼任深赛格旗下5家控股子公司董事长、5家控股子公司董事。同时在外还出任中国上市公司协会第二届董秘委员会常委，香港特许秘书公会联席成员。

从业18年，熟谙宏观经济起落与行业变迁，运用过各种融资手段同时兼具A、B股上市公司职责的金牌董秘郑丹对于董秘的职责是这样诠释的：做一个董秘要有三重境界：第一重境界是合格的董秘，他(她)应该是个服务器，做好基本信息披露工作，为公司和公司全体股东服务；第二重境界是成熟的董秘，他(她)是个连接器，在做好基本信息披露工作之上，可以连接内外，维护公司形象，推介公司价值，将企业与资本市场有效连接；第三重境界是优秀的董秘，他(她)应该是个放大器，体现在具有产业思维和资本思维，成为企业价值的放大器，首先由内而外传递公司价值，然后由外而内通过投融资与并购、市值管理反作用于公司，成就企业的价值。”

郑丹认为，想要成为一个优秀的董秘需要三项修炼、多项全能：职业道

德、专业知识、经验积累，还需要具备法律、金融、管理、财务、新闻学、心理学、美学等专业知识与技能，更要有持续的学习能力。优秀董秘也必须是个多面手：既要当好内当家，多维度提升信息披露质量，又要当好外当家，多渠道维护好投资者关系，同时，还要当好企业发展和资本运作的参谋家，多方面促进公司做优做强。

董秘既要维护公司的权益，又要面对市场，切实保证中小投资者准确及时获得上市公司披露的信息。在信息披露方面，郑丹一直力求精准地做好及时、准确、完整的信息披露，在实际工作中以行之有效的制度和法规将信息披露的监管要求融入业务过程的各个环节，确保公司信息披露真实、准确、及时、完整。公司的信息披露实行“四级”审批制度，认真把好信息披露“四道关口”，充分发挥了董事会秘书、法律顾问、总经理、董事长等有关各方的专业优势。充分体现了有关各方在信息披露事务中的履职责任，有助于公司不断提高信息披露质量。

在搭建良好的投资者关系平台方面，2016年以来，郑丹主导深赛格开展了“百万市民看华强北”赛格站的活动，先后接待上千市民及投资者参观赛格电子市场、赛格国际创客产品展示推广中心和赛格众创空间，让广大

投资者充分了解公司主业的经营情况，并亲自体验最新智能硬件及最新最潮的创意产品，感受“中国电子第一街”改造升级后的魅力以及深入了解华强北的创客生态。

郑丹认为“董秘”这个职业，其丰富的工作内涵和空间让人无限憧憬，需要不断攀升的执业标准也同样令人心怀敬畏。18年来，郑丹在担任董秘期间亲自主导了深赛格两次重大资产重组，五次再融资，成功完成了股权分置改革，通过“以资抵债”的方式解决了控股股东占用上市公司资金等众多资本运作，亲历了公司股改、上市直至完全走上资本市场，通过自身发展、资本运作不断壮大的风雨历程，期间有煎熬、困惑、更有对信念的坚守和成功的喜悦。她庆幸自己见证了“中国资本市场从无到有、从小到大的飞速发展和资本的力量”。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”。在未来充满挑战的工作中，郑丹将继续坚持依法合规为本，创造性地履行董秘的职责，使董秘这一岗位的价值最大化，积极拓展自身的视野和格局，植根于公司转型升级的发展战略，让自己成为公司治理的专家，同时也成为经营管理的行家里手，不断提升公司资本运作的能力，积极适时地借助资本市场的手段把公司未来的潜力转变为现实的发展支撑，伴随公司共同成长。

广电运通任斌： 不让须眉 全才董秘十二年奉献标兵国企

证券时报记者 张鸾文

2005年11月至今，任斌履职广电运通董事会秘书，在这里度过了职业生涯中最重要的12年。8年财务工作经验和6年上市公司证券事务代表工作的实操经验，以及12年上市公司董事会秘书的资本运作和规范化运作经验让任斌处理各种复杂问题得心应手。

作为职业素质过硬的董秘，任斌熟悉公司发行上市业务(IPO)，运作过资产重组、再融资和股权分置等多项资本运作项目，擅长上市公司三会事务、信息披露、投资者关系管理等证券事务工作，熟悉上交所、深交所的法规和相关规定。

在广电运通担任董秘期间，任斌主导公司于2016年完成了非公开发行暨员工持股。公司在广东省国资委旗下企业中率先进行国企改革，公司借非公开发行，推行员工持股计划，积极发展混合所有制。

广电运通第一期员工持股计划，参与人员包括公司部分董事、监事、高级管理人员及其他核心骨干员工，以7.47亿元认购4353万股，合理的激励约束机制有助于实现员工与公司的共同成长，充分调动员工的积极性和创造性，更好地完成

公司由“高端制造”向“高端制造+高端服务”升级的战略布局，提升公司经营活力。

在非公开发行过程中，任斌为理顺公司架构，定增的同时厘清并解决与大股东共同投资问题，进行了子公司架构的调整，完成了相关国资委审批、评估和备案事项。

该次非公开发行自停牌至完成，历时超过一年，中间经历了3次回复证监会反馈意见、多次方案修改，又经历了“股灾”，证监会停止审核近2个月。

同时，经历两个月的大股东和员工持股计划的筹划，到2016年3月11日非公开发行股份暨员工持股计划正式上市，最终圆满完成。

同时非公开发行所遇问题非常多，任斌通过积极协调广州市国资委、大股东、中介机构、资管计划管理人及交易所、证监会等各方面工作，使问题最终都得到圆满解决。

在担任上市公司董事会秘书12年期间，任斌恪尽职守，认真履责，严格按照证监会、交易所等证券监管部门的要求履行职责，在公司治理、规范运作、信息披露、投资者关系管理、社会责任等多方面展示出优秀的管理水平，使公司董事会与广大股东、监管机构、经营团队的沟通工作取得良好成效，认真履行信

息披露职责，使信息披露真实、准确、完整、及时，从未出现信息披露失误打补丁的现象。

任斌任职以来，广电运通信息披露工作连续九年荣获深交所信息披露“优秀(A)”考评，任斌也因为卓越的工作成绩，获得了一系列殊荣。

2009年至2017年连续九年获得“中小板百佳董秘”荣誉、2010年获第二届中国上市公司投资者关系管理优秀董秘奖、2012年获得第八届中国财富优秀董秘奖、2016年获得第十二届中国财富金牌董秘奖。

多次为公司争取获得“中小板诚信50强”、“国有控股上市公司市值管理绩效50强”、“国有控股上市公司市值管理50强”等荣誉。

此外，她还不断完善公司治理结构，建立健全内部管理及控制制度，提高公司治理水平，促进公司持续规范发展。公司从未出现高管或股东违规减持或内幕交易事件，公司及公司董事、监事、高管从未出现因违法违规受到证券监管部门和交易所立案调查、处罚或采取监管措施的情况。

2015年底，任斌组织策划了广电运通再融资非公开发行股票方案暨员工持股计划，再融资募集资金31亿多，其中实施员工持股计划7亿多，助推公司实施发展战略。

大地传媒毋晓冬： 历练成就人生之美

证券时报记者 赵黎昀

专业、敬业是大地传媒董秘毋晓冬给身边人留下的深刻印象。在纷繁复杂的证券工作中，这位职业女性能够时时保持优雅仪态，谦和神态，沉稳心境，这与她过硬的专业素养，和这些年在行业中的不断历练有着密不可分的关系。

2005年，毋晓冬就开始接触证券工作，在主营化学原料及化学制品制造业的老牌上市公司焦作鑫安担任证代一职。然而，此时的焦作鑫安，已阔别曾经的辉煌，濒临停产倒闭。2007年升任公司董秘职务后，毋晓冬就陆续开始了焦作鑫安暂停上市、破产重整等一系列繁杂工作。直到2011年，河南出版传媒集团旗下大地传媒成功借壳焦作鑫安实现上市，她又继续承

担起新东家的董秘工作，一直至今。

很多董秘的职业生涯未必能经历企业从破产重整到借壳上市全过程，毋晓冬在做董秘的前五年中，悉数经历，这其中的不易可想而知。原上市公司股东对暂停上市长达三年的不满，新借壳的国资背景公司提出的种种要求，破产重整后债权人的心有不甘，这些都需要董秘从中调和解决。各方的利益都得兼顾，各类的意见都要协调。已数不清，这过程中她平了多少矛盾，咽了多少委屈，但也难以衡量，这段独特又精彩的人生，给了她多少惊喜，添了多少希冀。

历练成就人生之美。如今的毋晓冬，已成为行业中的佼佼者，也成为股东可以依赖的资本市场把关人。

她常说，做董秘之初只觉得这是一份工作，但干的时间越久，就越觉

得自己肩上的责任重大。做董秘一职，大股东的意志要贯彻，中小股东的利益要兼顾，监管规则更要能够融会贯通，实现在监管允许范围内，将各方的利益得以统一。

在她看来，这些年在董秘生涯中得出的最大感悟，就是凡事都要敬畏规则。看过了一家公司从无限辉煌到跌落谷底的过程，就能感受到依照市场原则办事对于企业发展的必要性。经历了企业艰难上市和破产退市过程中的不易，才能更深刻理解维护上市公司平台有多么重要。用她的话说，董秘这个职业，就是会“越做越胆小”。

谨慎专业的毋晓冬，已接受来自各方面的肯定。2014年至2016年，她已连续三年被证券时报评为“优秀董秘”。在她的努力下，大地传媒2014年、2015年的信息披露均获A级。