（上接B6版）

自营模式是指就目营商场而言，发行人通过自建、购买或者租赁的方式获取经营性物业后，统一对外招商，为人驻商场的商户提供综合服务，包括设计商场内景位、场地租赁、员工培训、销售及市场营销、物业及售后等在内的日常经营及管理以及客户服务，以收取固定的租赁及管理收入。

②自营商场开发流程

发行人内部同有实出的商场开发能力，包括土地的获取、商场的规划、设计及施工，凭借在建造家居装饰及家具商场方面的丰富经验，发行人已建立起系统化的流程，不仅包括开发自营商场，还包括为委营商场提出施工建议，因而能够在全国范围内的商场中实施公司的标准规范。

③业务经营情况

A、自有店情况

近年来发行人自有店业务平稳发展，2014年末至2017年6月末，自有店数量及面积由31家合计264.85万平方米增长至45家合计385.01万平方米，平均出租率达到97.84%。自有店主要集中在长三角、华北、西南和东北等地区。

B、租赁店情况

近年来发行人租赁店数量增长，2014年末至2017年6月末，租赁店数量及面积由17家合计103.92万平方米增长至20家合计116.22万平方米，平均出租率达到93.64%。租赁店集中在长三角、华北、华中、西北和西南等地区。

C、合营联营店情况

近年来发行人合营联营店业务平稳发展，截至2017年6月末，合营联营店数量及面积4家合计31.54万平方米，平均出租率达到98.75%。合营联营店主要集中在芜湖、成都、深圳、厦门等地区。

（2）委托管理经营模式分析

①委营模式概述

委营模式是指就委营商场而言，发行人利用强大的品牌知名度和多年的经营经验，派出管理人员为合作方提供全面的委营服务，包括商场选址、施工咨询、商场设计装修、招商开业以及日常经营及管理；相应地，发行人根据与合作方签署的委营协议在不同参与阶段收取项目开业咨询费、招商服务费、商业管理咨询费及委托经营管理费等不同费用。

②委营模式业务流程

委营业务模式使发行人与委营商场合作方实现双赢。该模式使发行人在资本开支相对较低的情况下快速实现营业收入并提升了投资回报率，扩大地域覆盖面，提高市场份额和品牌知名度；也为委营商场合作方带来稳定的租金收入。

③业务经营

近年来发行人委托管理店发展迅速，2014年末至2017年6月末，委托管理店数量及面积由106家合计671.94万平方米，增长至145家合计796.87万平方米，平均出租率达到96.62%。委托经营管理店主要集中华东大区、华北东北和华中华南等地。

截至2016年末，发行人134家委托管理店的委托管理协议期限主要集中在10-15年，其中10年以内部分占4.48%，10-15年（含10年）部分67.16%，15年以上部分（含15年）占26.87%，正在续签期和无约定期限的部分占1.49%。

4、商场关闭情况

2014-2016年度，发行人商场关闭17家。

5、家居建材商场业务招商管理分析

发行人招商管理模式的目标品牌以中高端品牌为主，其品牌范围包括招商管理中心选定的重点合作高端品牌，部分门店所在区域的地方特入气品牌，符合环保要求拥有自主研发技术能力并具有一定发展潜力的中端品牌，同时针对部分品牌，发行人立足于长期的战略合作，形成了发行人与人驻品牌共生发展的营销管理模式，该招商模式既保证了人驻厂商的产品质量，也使各门店的品牌组合尽可能地与当地消费习惯和购买能力相适应，有效提升了发行人的品牌竞争优势。

6、业务区域分布分析

截至2017年6月末，发行人已在北京、上海、天津、重庆、江苏、浙江、福建、安徽、山东、辽宁、四川、河南、广东等28个省份150个城市经营了214个商场，总经营面积约为1,329.65万平方米。

从区域分布来看，长三角地区为公司门店分布最密集区域，衔中西部地区则为近年来发行人门店数量上升最快的区域。

7、在建项目情况

截至2017年6月末，发行人家居商场在建项目5个，计划总投资规模为54.57亿元，已完成项目投资额为32.64亿元，合计建筑面积约113.66万平方米。

发行人主要在建项目介绍：

（1）南京红星美凯龙家居生活广场项目

南京红星美凯龙家居生活广场项目，位于南京市浦口区浦口大道与G312国道交叉口东北角，南临浦口大道，西临G312国道，北临规划路，东由南京红星美凯龙国际家居有限责任公司实施建设，发行人持有该项目公司100%的股权，该项目规划建筑面积约24.83万平方米，投资总额约11.00亿元，截至2017年6月末已投资8.13亿元，项目规划为家居商场、办公楼、公寓等业态。

（2）哈尔滨红星美凯龙世博家居广场项目

哈尔滨红星美凯龙世博家居广场项目，位于松北区中源大道以南、润和城北，系由哈尔滨红星美凯龙世博家居广场实施建设，发行人持有该项目公司100%的股权，该项目规划建筑面积18.20万平米，总投资约10亿元，截至2017年6月末已投资8.69亿元，均为家居商场业态。

8、拟建项目暨土地储备情况

截至2017年6月末，发行人主要的拟建项目3个，具体如下表所示：

截至2017年6月末拟建商场其余拟建项目情况

单位：万平方米、亿元

项目名称	地区	拟建面积	计划总投资额	截至2017年6月末已投资额
红星美凯龙（成都天府大道店）	成都	8.90	5.75	0.89
红星美凯龙（长沙开福店）	湖南	16.00	7.48	1.23
红星美凯龙（昆明盘龙店）	昆明	16.60	9.6	3.08
合计		41.50	22.83	5.19

（五）商业地产及住宅开发、商业管理业务板块情况

1、板块业务整体情况

发行人商业地产及住宅开发业务和商业管理业务主要由子公司红星公发负责，业务类型包括百货商场的开发、招商引资及运营管理，商业物业及周边配套住宅项目的开发、销售等。

截至2017年6月末，发行人通过独资、合作模式在全国各大城市开发并运营了36个商业地产及住宅项目，总建筑面积为1,033.13万平方米。

2、板块业务收入情况

发行人商业地产及住宅开发业务和商业管理业务收入主要为物业销售收入，另有少量的商业租赁收入。商业地产住宅销售收入为出售写字楼、SOHO、商铺等商业物业和住宅物业，2014-2016年度和2017年1-6月，商业地产及住宅开发业务和商业管理业务收入分别为637,566.34万元、797,196.03万元、622,649.80万元和376,775.67万元。

2014-2016年度和2017年1-6月发行人商业地产及住宅开发和商业管理业务业务收入情况

单位：万元，%

板块	2017年1-6月		2016年度		2015年度		2014年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
商业地产住宅销售	343,477.56	91.16	564,081.21	90.59	770,276.90	96.62	627,580.81	98.43
商业管理	33,298.11	8.84	58,568.59	9.41	26,919.35	3.38	9,985.53[2]	1.57
合计	376,775.67	100.00	622,649.80	100.00	797,196.05	100.00	637,566.34	100.00

注2：2014年百货商场品牌"爱茶海"尚在起步阶段，规模较小，盈利模式相对单一，该收入为离产经营收入。2015年起，公司将"爱茶海"的离产经营收入、离产管理费收入、委托经营收入、再生开办服务费、能源服务费的收入归集核算。

3、土地储备及开发模式

发行人主要通过以下三种方式取得相关土地使用权：（1）直接开发模式。发行人直接按法经招拍挂程序取得土地使用权并建设相关项目。（2）联合开发模式。发行人在原有的或拟建的家居商场附近，依靠家居商场的影响力来获取相对低价的土地。（3）合开发模式。合作开发模式是发行人取得土地使用权的主要渠道，合作开发模式又可细分为两种，第一种是合作企业以土地出资与发行人合作建立项目开发公司，因此土地使用权来自于合作企业已经持有的储备地；第二种是合作企业与发行人共同出资，联合通过招拍挂程序获取土地使用权。

截至2017年6月末，发行人合并范围内土地储备"储范面积293.78万平方米，尽管在合作开发模式下，部分项目公司并非发行人控股子公司，但由于发行人在商业地产及配套住宅项目的整体规划和运营管理方面较合作方而言在住具备相对丰富的经验，因此在项目开发过程中可以占据主导地位，并根据发行人整体战略规划和交排，决定开发项目的市场定位和项目公司的运营方向。

注3：指标建项目

4、商业地产及住宅开发业务和商业管理业务运营情况

从开发项目的业态来看，主要为以百货商场为主的城市综合体及依托宇宙商场或百货商场的住宅项目，单一住宅项目相对较少。

发行人对其开发项目采取租赁结合的模式运营，其中，百货商场为自持租赁，商业地产和住宅主要对外出售。

（1）商业租赁

发行人自持物业均为城市综合体中的百货商场，与家居商场运营模式类似，百货商场亦采用统一对外招商，对人驻商铺提供包括地地租赁、营业员培训、统一收银、商品促销、物业管理、售后服务在内的综合管理服务，并向商户收取租金和综合管理费。其中，租金和综合管理费通常采取利联化方式，期限上不同商场按月、季、半年或年度有所不同。

截至2017年6月末，发行人已开业7家爱琴海商场，另有14家商场计划开业，爱琴海商场是发行人旗下商品质精致购物中心，倡导精致生活和快乐体验的消费理念，商业形态定位聚时尚品味与优雅格调，涵配置传统的国际精品，时尚零售和餐饮美食外，还增加了娱乐、文化、影院、KTV、商户大训练、美珠体闲，具体练习场等业态，着力打造全生活"一站式"购物和"体验式"消费场所，成为"城市商业标杆"和众多国际国内著名品牌商家进一步开展中国市场的理想载体。

（2）商业地产及住宅项目销售

发行人对外出售物业主要包括商业综合体中的住宅、写字楼、SOHO、沿街商铺及单一住宅项目，发行人通过对外出售住宅和部分商业物业以达到快速回笼资金和稳定现金流的目的。2016年，商业地产销售收入118,740.80万元，占比21.05%，业态主要以沿街商铺及SOHO为主，2016年，住宅销售收入445,340.41万元，占比78.95%，以普通住宅销售为主，发行人项目以商业项目为主，但由于受项目结转周期影响，2016年住宅结转收入较多。2017年1-6月，发行人商业地产住宅销售收入为343,477.56万元。截至2017年6月末，公司合并范围内剩余可售面积合计为656.75万平方米。

5、已完工项目

截至2017年6月末，发行人已完工项目情况如下：

截至2017年6月末发行人已完工项目情况

单位：万平方米、亿元

编号	项目名称	用地性质	总可售面积	截至17年6月末已售面积	截至17年6月末已售金额
1	苏州太湖	住宅+商业	26.93	23.44	23.75
2	福州104项目	住宅+商业	16.59	16.08	29.98
3	无锡龙湖	住宅+商业	19.42	12.54	10.38
4	上海浦江	商业	15.04	10.37	17.37
5	大连红星	住宅+商业	20.37	20.31	21.68
6	昆明一期	住宅+商业	23.45	23.39	19.82
7	沈阳铁西	商业	6.04	5.95	5.47
8	上海金山	住宅+商业	15.99	10.81	11.68
9	无锡荣巷	住宅+商业	11.62	8.78	7.52
10	徽坊红星	住宅	21.65	18.12	12.70
11	天津华远	住宅+商业	38.51	36.43	57.03
12	天津北辰	住宅+商业	21.81	14.79	19.27
13	昆明二期	住宅+商业	58.19	51.55	45.80
合计			295.63	252.57	282.42

6、在建项目情况

截至2017年6月末，发行人在建商业地产及住宅项目共计16个，可售面积443.72万平方米，已售面积123.81万平方米，已销售合同金额100.63亿元。

截至2017年6月末发行人商业地产住宅开发在建项目情况

单位：万平方米、亿元

编号	项目名称	项目类型	预计完工时间	目持面积	总可售面积	已售面积	已售金额
1	无锡滨湖	住宅+商业	2018.04	0.85	14.68	4.08	5.10
2	常州红星	住宅+商业	2018.05	24.64	42.51	24.33	16.80
3	长春红星	商业	2017.06	–	17.54	11.80	5.93
4	鞍山红星	住宅+商业	2018.01	8.20	36.28	8.38	3.80
5	徽坊星龙	住宅+商业	2018.06	–	37.74	21.63	19.20
6	哈尔滨	住宅+商业	2018.03	–	49.66	15.72	10.98
7	宁波镇海	住宅+商业	2018.06	4.80	24.40	14.03	11.22
8	湖北随州	住宅+商业	2018.12	4.16	44.23	12.76	7.38
9	苏州吴江	住宅+商业	2019.08	14.23	40.96	11.08	20.21
10	金华东阳街	住宅+商业	2018.08		11.34	–	–
11	宁波联丰	住宅	2018.12	–	4.73	–	–
12	天津蓟县	住宅+商业	2019.09	5.37	25.05	–	–
13	山西太原	住宅+商业	2019.09	7.08	10.24	–	–
14	金华宾虹路	住宅+商业	2019.04		7.37	–	–
15	江西南昌	住宅	2020.12		17.42	–	–
16	山西晋中	住宅+商业	2019.09		59.59	–	–
	合计			69.34	443.72	123.81	100.63

7、拟建项目情况

截至2017年6月末，发行人商业地产住宅拟建项目有7个，具体情况如下表所示：

发行人拟建商业地产住宅项目情况

单位：亿元

编号	项目/地块名称	物业类型	拟投资额	出让金总额	已交出让金	预计竣工时间
1	西安置业	住宅	11.45	2.86	2.76	2019.03
2	西宁项目	住宅+商业	65.75	18.11	3.45	2015.12
3	昆明官渡	居住用地	36.34	13.31	11.67	2019.09
4	广西柳州	住宅、商业	19.41	5.96	3.19	2019.06
5	安吉红星	住宅	9.20	2.11	2.11	2019.06
6	青岛红星	住宅+商业	25.00	6.26	6.26	2021.02
7	海拉尔	商业	5.70	4.60	–	2018.12
合计			172.85	53.20	29.44	

8、发行人商业地产住宅业务去化情况

报告期内，发行人商业地产住宅业务按城市级别划分后的签约情况如下：

发行人商业地产住宅业务签约情况

项目	城市	2016年度	2015年度	2014年度
签约金额（亿元）	一线城市[1]	4.43	9.32	6.85
	二线城市[2]	34.56	39.97	38.74
	三、四线城市[3]	22.12	13.07	6.84
	合计	61.11	62.35	52.43
签约面积（万平方米）	一线城市	2.94	7.44	4.16
	二线城市	41.08	46.33	33.77
	三、四线城市	30.46	19.65	10.59
	合计	74.49	73.42	48.52
签约单价（元/平方米）	一线城市	15,068	12,527	16,466
	二线城市	8,413	8,627	11,472
	三、四线城市	7,262	6,651	6,459
	平均	8,204	8,492	10,806

注4：上海地区项目。

注5：天津、苏州、无锡、福州、大连、昆明、沈阳、长春、哈尔滨、宁波地区项目。

注6：廊坊、常州、鞍山、随州地区项目。

发行人从统计数据看，在一线城市的签约金额、签约面积均持续增长，2014-2016年签约单价分别为1.65万元/平方米、1.25万元/平方米和1.51万元/平方米，签约单价的波动产生的原因是，2012-2014年度，一线城市主要去化项目为上海浦江，2015年后主要去化项目为上海金山，上海浦江的业态及均价均超过金山，同时2016年，上海金山项目的售价，随着上海整体市场上涨而有所提升，总体来看发行人目前一线城市介入项目较少，项目单体去化价格与库存较为稳定，整体处于良好状态。

发行人二线城市的项目在所有项目规模中占比较高，截至2016年末，二线城市签约金额占比约57%，签约面积占比约55%，为发行人商业地产住宅业务的重要区域。2012-2016年签约单价波动主要是主力项目业态的不同，2012-2014年签约项目主要为：沈阳铁西、大连、福州、天津红星、昆明一期，其中天津华远、福州、昆明一期项目业业态产品较多，单价较高；2014-2016年签约项目主要集中于：苏州凯润、天津北辰等项目，其住宅面积占比较高，住宅去化情况良好，但其单价与之前商业比较，相差较大，当前发行人在二线城市已完工项目较多，分别为沈阳铁西、无锡龙湖、大连红星、昆明一期，所以，发行人又在苏州吴江、天津蓟县等之前运作较为熟悉区域的项目获取土地，同时新进入人大原、西安、南昌等城市，保证二线城市区域的项目储备体量平衡。

发行人三、四线城市的项目当前为福州、常州、鞍山、随州、金华等项目，截至2016年末，三、四线城市签约金额占比约为36%，签约面积占比约为41%，占比较低，虽然发行人报告期内销售价格及金额与销售面积均持续增长，签约价格较为稳定，整体处于良好状态，但考虑到三、四线城市房地产去库存的宏观走势，发行人在成本控制、产品设计、营销推进中积极进取，同时也谨慎控制三、四线城市商业地产住宅业务的总量规模。

综上所述，发行人商业地产住宅业务签约情况良好，价格控制稳定，为发行人业务持续发展带来保障。

十、发行人业务发展战略

（一）家居建材商场业务

发行人始终以"建设温馨和谐家园，提升消费和居家生活品位"为己任，遵循"市场化经营、商场化管理"的经营管理模式，不断深化与家居装饰及家具厂商、经销商的合作，持续优化发行人所经营的家居装饰及家具商场内的连锁品牌结构，并通过精准定销、异业合作等方式为消费者提供更好的服务，引导消费者了解家居文化。

未来发行人将保持双轮驱动的经营模式，并重点发展经营户的委营经营模式，并在全国范围内进一步战略性地拓展商场网络以提升市场份额，从而持续巩固发行人在中国家居装饰及家具行业的市场领导地位。同时，发行人在线下家居商场经营业务的基础上将逐步拓展互联网家居业务，通过线上与线下相结合的方式巩固"红星美凯龙"品牌在消费者心目中的家居生活专家地位，以建成中国最领先的、最专业的"家居装饰及家具行业全渠道平台商"为企业的发展目标。

（二）商业地产及住宅开发业务

红星业发目成立以来一间致力于改善日身经营水平、探索新的业务模式，增加市场占有率、扩大在业界的影响，提升品牌价值；打造地方商业龙头、创造就业和税收，推动购物中心发展，充分发挥规模效应和与家居集团产生协同效应，将红星业发打造成为中国综合性商业地产的航母，中华民族的世界商业品牌，早日实现进入世界500强的长期战略目标。

十一、发行人所在行业状况

（一）家居流通行业

家居流通行业是中国的主要消费类别，消费规模超过餐饮、服装以及食品饮料等诸多成熟消费行业。消费群体可分为零售消费和批发消费，零售消费占2016年整个家居流通行业的销售额的65.15%，该分部主要包括家庭基及个人为满足自己的需求而购买的家居装饰及家具产品。相较而言，批发消费包括房地产开发商的统一采购及承包商的批量采购，占2016年整个市场的销售额的34.85%。根据商务部特沙利文统计，2010-2016年，受益于国民经济平稳发展以及人均可支配收入的提升，家居流通行业保持着较快的增速，零售销售额由1.25万亿元增至2.60万亿元，年复合增长率为12.98%。家居流通行业和房地产市场的发展较为紧密，房地产调控将导致家居流通行业的发展在短期内呈现波动态势；但是家居流通行业的防御性相对强于房地产市场，2014年房地产市场低迷，住宅销售面积下降，而家居流通行业的销售却持续上升，另外，因为家居流通行业的核心终端消费群体是新房购买者或者对房产进行二次装修的房产拥有者，家居流通行业相对于房地产市场有滞后效应，2015-2016年住宅销售面积的增长带来对家居装饰和家居商品的需求的积极影响。

目前，在家居建材流通领域中具有一定规模及广泛销售能力的连锁经营品牌除了红星美凯龙以外，还包括居然之家、欧亚达、月星集团、吉盛伟邦及百安居等国内外品牌。红星美凯龙为其中门店数量最多、国内地域辐射范围最广的家居建材连锁商场开发企业。

（二）商业物业行业

相对于住宅地产1994年住房制度改革后一路高歌猛进的发展状态，中国商业地产的发展相放很多，2008年国家对住房市场开始严厉调控，地产商为规避政策风险而被动发展商业地产后，中国的商业地产市场发展才开始提速，经过二年的快速增长后，2010年中国商地产无论存量还是增量都达到了一个高峰。

2011-2015年，商业地产开发投资占比由16.1%提升5.4个百分点至21.7%；新开工面积占比由13.6%提升5.2个百分点至18.9%，由于商业地产去化周期较住宅物业，且部分商业地产不公开销售而作为持有物业经营，近五年销售面积占比仅为9%左右，其中，商业营业用房销售占比较2014年下降0.3个百分点，办公楼销售占比较2014年小幅提升0.2个百分点。

从供应端来看，商业地产开发建设趋缓，开发投资额增速放缓，新开工规模降幅扩大。2015年，国内经济面临较大下行压力，房企资金趋紧，商业地产项目开发建设趋缓，全国商业地产开发投资额同比增速较2014年明显放缓，新开工规模较去年缩减，具体来看，2015年全国商业营业用房开发投资累计同比增速下降8.5个百分点；新开工面积降幅扩大20.3个百分点；竣工面积降幅较2014年扩大6.8个百分点至10.1%。办公楼开发投资累计同比增速下降11.2个百分点至20.1%；新开工面积同比下降10.6%，而2014年为增长6.7%。

从需求端来看，宏松货币位货环境下商业地产销售面积同比增幅较2014年扩大，三产占比提升，金融业快速发展带来办公楼市场需求，办公楼销售面积增长较快，2015年已实现五次降息，存款准备金率4.9%的历史低值，五年以上长贷利率降至4.90%的历史低点，存准率也回落到2010年的宏松水平，多轮货币政策调整，强化市场回暖预期。2015年，商业地产销售面积同比增速较2014年提升3.0个百分点至5.0%。全国三产占比提升，金融业快速发展带来大量办公楼需求，2015年办公楼销售面积同比增长16.2%，而2014年为同比下降13.1%；由于早期商业营业用房开发规模较大，加之近年来电商快速发展对实体商业带来一定冲击，全国商业营业用房销售面积同比增速较2014年回落8.2个百分点至1.9%。随着我国三产占比稳步提升，服务业快速发展，区域一体化逐步推进，未来与宇楼市场发展前景可观，但商业营业用房市场空间在一定阶段内将持续受网上零售业挤压。

（三）房地产开发行业

从城市分类上看，一、二线城市对房地产市场政策较为敏感，政策刺激对三线及以下城市房地产市场的效果一般，2013年以来，长期的调控政策使得一、二线城市商品房价格增速快速回落，而房地产处持政策的出台释放了较大的需求，一、二线城市，尤其是一线城市商品房价格快速回升，2015年3月以来，一线城市商品房销售量增长，价格环比增速均高于2%，随着大型房地产企业积极进入，一线房地产市场呈现量价齐升的态势；2016年2-4月，一、二线城市价格持续攀升，市场成交持续向好，库存压力得到有效释放；2016年4月以来，一方面一线及热点二线城市因城施策，出台收紧政策，另一方面部分压力较大的城市仍继续出台土调公积金贷款额度，提供购房补贴等刺激政策，因此一线城市房价首次进入调整，二线城市价格增速有所放缓，三线及以下城市销售则呈现小幅的波动，房地产利好政策对二线及以下城市刺激有效性一般，区域仍面临较大的去库存压力。

从行业集中上看，中国房地产行业竞争态势日趋固化，龙头企业的先发优势明显，行业集中度进一步提升，2015年，房地产行业前10企业和前20名企业销售额占比分别为16.87%和22.82%，较上年变化不大；相应的销售面积占比分别达到11.31%和14.62%，较上年增加0.87和0.97个百分点。整体看，房地产行业集中度不断提高，拥有资金、品牌、资源优势的大型房地产企业在竞争中占据优势。

十二、发行人的地位和竞争优势

（一）家居流通行业

1、品牌优势

自设立以来，发行人已建起覆盖多个省市自治区的全国性商场网络布局，红星美凯龙商场位位于中高端市场，商场外观设计和内部装修均服务于这一定位，在营销方面，发行人通过影响力最大的电视媒体——中央电视台、地方权威性媒体和户外大型LED彩屏等终端媒体全方位、立体地投放广告，这一媒体选择策略与发行人布局全国化、规模化经营的现状相契合，迅速提升了红星美凯龙品牌形象，同时，发行人在中国家居建材流通业首创了"所有售出商品负全责"的服务方式，保证在消费者遇到质量、服务问题时，直接由红星美凯龙包退包换，全国性布局网络的口碑效应，中高端市场定位的成功实现，营销的有效性和服务创新使得"红星美凯龙"品牌成为国内最具影响力的家居建材流通类品牌之一，在消费者心目中享有较高的品牌认知度。

2、经营管理优势

经过多年的探索，发行人已建立起一套符合企业实际情况的管理制度，积累了丰富的管理经验；主要体现在营销活动的组织、商品组合、顾客服务体系建立、卖场环境营造、营业管理制度建设、人员招聘、商户关系管理和维护、企业文化建设等方面，建立了自己独特的企业特色和行业优势。

3、发展模式优势

发行人现有的规模及市场地位与其特有的发展模式密不可分，该模式主要体现为：发行人通过自营（包括自建、购买、租赁）和委托经营管理的方式开设红星美凯龙商场，为家居建材产品供应商（包括生产厂商和经销商）提供销售产品的平台，人驻商场的供应商可获得宽阔、是限价提供的包括场地租赁、员工培训、统一管理、统一营销、物业及售后服务等在内的综合服务，由于发展模式选择准确，起步较早，发行人已建立起一定的先发优势。

4、网点规模优势

作为家居建材流通行业中网点规模最大的企业，截至2016年末，发行人已在全国100余座城市经营管理200家商场，占据了多个市场的优势物业，对其他竞争对手的发展形成一定障碍，网点规模优势明显。

（二）近三年一期母公司财务报表

1、母公司资产负债表

2014-2016年末和2017年6月末发行人母公司资产负债表

单位：万元

项目	2017年6月末	2016年末	2015年末	2014年末
流动资产：				
货币资金	1,541.82	14,012.81	10,153.70	6,848.99
应收股利	104,173.26			
其他应收款	677,638.39	881,535.12	606,348.98	479,077.47
其他流动资产	–	30,316.25	1,909.97	7,115.13
流动资产合计	783,353.48	925,864.18	618,412.65	493,041.59
非流动资产：				
可供出售金融资产	15,200.00	200.00	200.00	200.00
长期股权投资	489,844.24	479,870.13	305,982.50	124,089.33
固定资产	10,137.85	10,537.00	268.15	95.10
长期待摊费用	1,215.55	1,157.14	370.00	–
其他非流动资产	101,346.90	74,400.00	–	–
非流动资产合计	617,744.53	566,164.27	306,820.65	124,384.43
资产总计	1,401,098.01	1,492,028.45	925,233.30	617,426.02
流动负债：				
短期借款	10,000.00	10,000.00	–	–
应付账款	–	0.76	0.76	0.76
应交税费	1,898.86	4,724.92	1,052.63	569.45
应付利息	12,081.81	21,825.99	12,265.10	–
应付股利	2,820.00	700.00	–	–
其他应付款	39,084.45	18,244.75	23,640.10	81,284.10
一年内到期的非流动负债	35,552.73	185,533.23	88,521.67	9,000.00
流动负债合计	101,437.85	241,029.63	125,480.26	90,854.32
非流动负债：				
长期借款	342,607.39	385,898.64	76,431.84	168,113.58
应付债券	397,373.69	397,130.51	350,000.00	150,000.00
非流动负债合计	739,981.08	783,029.15	426,431.84	318,113.58
负债合计	841,418.93	1,024,058.80	551,912.10	408,967.90
所有者权益：				
实收资本	10,000.00	10,000.00	5,000.00	5,000.00
资本公积	167.19			
盈余公积	5,000.00	5,000.00	2,500.00	2,500.00
未分配利润	544,511.88	452,969.64	365,821.20	200,958.12
所有者权益合计	559,679.08	467,969.64	373,321.20	208,458.12
负债和所有者权益总计	1,401,098.01	1,492,028.45	925,233.30	617,426.02

2、母公司利润表

2014-2016年度和2017年1-6月发行人母公司利润表

单位：万元

项目	2017年1-6月	2016年度	2015年度	2014年度
一、营业收入	22,129.89	44,235.59	36,960.77	24,406.93
减：营业成本	–	–	–	–
税金及附加	4.60	176.50	1,977.40	1,305.77
销售费用	–	–	–	–
管理费用	4,433.70	2,277.89	3,110.37	1,122.55
财务费用	23,889.83	41,309.07	35,375.55	30,578.79
资产减值损失	–	–	–	–
加：公允价值变动收益（损失以"-"号填列）	–	–	–	56.72
投资收益（损失以"-"号填列）	104,879.72	116,692.79	174,360.44	50,462.01
其他收益	–	–	–	–
二、营业利润（亏损以"-"号填列）	98,681.48	117,164.91	170,857.88	41,918.55
加：营业外收入	0.76	243.53	5.19	0.20
减：营业外支出	140.00	10.00	–	–
三、利润总额（亏损总额以"-"号填列）	98,542.24	117,398.45	170,863.08	41,918.75
减：所得税费用	–	–	–	–
四、净利润（净亏损以"-"号填列）	98,542.24	117,398.45	170,863.08	41,918.75

3、母公司现金流量表

2014-2016年度和2017年1-6月发行人母公司现金流量表

单位：万元

项目	2017年1-6月	2016年度	2015年度	2014年度
一、经营活动产生的现金流量：				
销售商品、提供劳务收到的现金	22,839.69	41,845.69	36,960.77	24,406.93
收到其他与经营活动有关的现金	100.77	588.00	5.19	1.07
经营活动现金流入小计	22,940.45	42,433.69	36,965.96	24,408.00
购买商品、接受劳务支付的现金	–	–	–	–
支付给职工以及为职工支付的现金	471.61	184.07	116.10	123.31
支付的各项税费	115.51	2,125.95	1,501.87	1,046.12
支付其他与经营活动有关的现金	3,534.60	1,417.63	126.98	2,408.92
经营活动现金流出小计	4,121.72	3,727.65	1,744.95	3,578.35
经营活动产生的现金流量净额	18,818.73	38,706.04	35,221.01	20,829.65
二、投资活动产生的现金流量：				
收回投资收到的现金	405.94	5,388.99	59,000.00	–
取得投资收益收到的现金	616.77	116,692.79	175,160.44	50,635.24
收到其他与投资活动有关的现金	221,460.37	–	–	–
投资活动现金流入小计	222,483.07	122,081.78	234,160.44	50,635.24
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	215.40	3,314.62	201.28	1.18
投资支付的现金	24,806.92	179,689.40	239,057.50	7,858.41
支付其他与投资活动有关的现金	–	384,042.67	170,039.01	142,326.67
投资活动现金流出小计	25,022.32	567,046.69	409,297.78	150,186.26
投资活动产生的现金流量净额	197,460.75	−444,964.91	−175,137.34	−99,551.02
三、筹资活动产生的现金流量：				
取得借款收到的现金	–	351,587.50	100,000.00	174,595.00
发行债券收到的现金	–	196,800.00	194,804.70	–
筹资活动现金流入小计	–	548,387.50	294,804.70	174,595.00
偿还债务支付的现金	193,271.75	85,109.14	111,684.00	61,181.42
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	29,671.47	53,160.37	39,899.67	30,242.61
支付其他与筹资活动有关的现金	5,807.25	–	–	–
筹资活动现金流出小计	228,750.47	138,269.51	151,583.67	91,424.02
筹资活动产生的现金流量净额	−228,750.47	410,117.99	143,221.03	83,170.98
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	–	–	–	–
五、现金及现金等价物净增加额	−12,470.99	3,859.12	3,304.71	4,449.60
加：期初现金及现金等价物余额	14,012.81	10,153.70	6,848.99	2,399.39
六、期末现金及现金等价物余额	1,541.82	14,012.81	10,153.70	6,848.99

二、合并报表范围的变化情况

（一）2015年合并财务报表范围变动情况

2015年度，发行人合并报表范围变动情况见下表：

2015年度发行人合并报表范围变动情况

序号	变动情况	子公司名称
1	新设	上海祁星投资有限公司
2	新设	上海红星美凯龙楹恒家居有限公司
3	新设	成都红星美凯龙天府世博家居广场有限公司
4	新设	成都天府新区红星美凯龙世贸家居有限公司
5	新设	香港红星美凯龙全球家居有限公司
6	新设	上海红星美凯龙悦家互联网科技有限公司
7	新设	红星美凯龙（上海）企业管理有限公司
8	新设	合肥红星美凯龙物流有限公司
9	新设	上海黄浦红星小额贷款有限公司
10	新设	天津红星美凯龙物流有限公司
11	新设	上海家金所投资控股有限公司
12	新设	长沙红星美凯龙金霞家居生活广场有限公司
13	新设	郑州隽锟企业管理咨询有限公司
14	新设	红星众盈投资有限公司
15	新设	上海美凯龙星荷资产管理有限公司
16	新设	上海宇嘉企业管理有限公司
17	新设	上海宇腾企业管理有限公司
18	新设	上海宇筑企业管理有限公司
19	新设	上海宇霄企业管理有限公司
20	新设	郑州东晟企业管理有限公司
21	新设	红星美凯龙凯撒至尊（上海）家居有限公司
22	新设	上海鼎